

L'ESSENTIEL DE L'ANNÉE 2018

QUELQUES CHIFFRES POUR TOUT SAVOIR



LE SOMMAIRE

Le mot du Président	4
Missions	5
Les chiffres clés 2018	6
Le mot de la Secrétaire Générale	7
Présentation synthétique du compte d'emploi des ressources	8
Bilan simplifié	10

LE MOT DU PRÉSIDENT



En 2018, notre association a de nouveau présenté de beaux résultats. Sauvetages, adoptions, lutte contre la maltraitance, soins, combats éthiques... Salariés et bénévoles ont encore une fois été mobilisés pour améliorer le sort des animaux maltraités ou abandonnés et mettre en place des actions visant à sensibiliser le grand public.

La SPA a enregistré en 2018 un nouveau record de signalements de maltraitance. Ce sont 10 948 enquêtes qui ont été menées par nos inspecteurs salariés et nos 700 délégués-enquêteurs bénévoles, ainsi que par notre Cellule Anti-Trafic (CAT), sur l'ensemble du territoire, auprès de particuliers, d'élevages ou d'animaleries (+ 16,8% vs 2017). Le Service Protection Animale a suivi 633 procédures pour mauvais traitements et actes de cruauté et 305 nouvelles plaintes ont été déposées par nos soins.

En 2018 également, 38 129 pensionnaires des refuges SPA ont pu trouver une famille. Notre travail lié à l'adoption responsable a porté ses fruits puisque le taux de retour a diminué de 4,5% à 3,9% et la durée moyenne de séjour des animaux recueillis dans nos refuges est passé en 2018 de 56,82 jours à 50,92 jours. Le dispositif des Familles d'Accueil définitives a continué son développement. Depuis 2014, il a permis à 868 chats et chiens en difficulté d'adoption de connaître eux aussi un foyer. Le Grand Refuge a, en 2018, hébergé 325 chevaux, poneys, ânes, victimes de maltraitance ou d'abandon et a permis l'adoption de 72 de ces équidés. Notre association a également poursuivi sa mobilisation en faveur de la stérilisation, avec le lancement d'une vaste campagne de sensibilisation à la stérilisation auprès des propriétaires de chats. La SPA a également permis la stérilisation de 2 676 chats libres

grâce aux conventions mises en place par la SPA avec les communes en France, mais aussi grâce aux partenariats avec des associations locales.

Pour permettre aux animaux de vivre dans de meilleures conditions et aux salariés de travailler en toute sécurité, la SPA a voté en 2014 un vaste plan de rénovation et de reconstruction de ses refuges. En 2018, de nombreux sites ont bénéficié d'avancées considérables et les améliorations d'une partie d'entre eux ont été achevées. A fin mars 2019, 21 sites ont été entièrement refaits ou ont subi de très importantes rénovations, et une dizaine d'autres sont déjà ou seront en chantier en 2019.

Les bénévoles représentent la richesse de notre association. Une nouvelle organisation a été développée et mise en place en janvier 2019. Ce projet permet d'assurer une bonne coordination entre les bénévoles et les salariés dans les refuges, de redéfinir les rôles de chacun et développer une vie associative participative.

L'année 2018 aura été également celle de résultats financiers très positifs, ce qui nous permet d'envisager sereinement l'avenir. Nous attendons en juin 2019 que le Don en Confiance nous renouvelle son agrément qui garantit à nos donateurs et à nos légataires que les fonds qu'ils nous donnent sont correctement employés et aident effectivement les animaux en souffrance. Nous sommes audités chaque année dans le but de confirmer notre éligibilité à ce label. Nous vous en avons parlé l'année dernière, nous avons été la première association contrôlée par l'Agence Française Anti-corrruption (AFA). L'AFA n'a pas constaté de risques majeurs graves pour l'association



et cela nous a permis de tester la solidité de nos procédures internes et d'identifier d'éventuelles failles pour l'avenir.

Nous vous sommes infiniment reconnaissants pour votre soutien qui nous permet de renforcer encore et toujours l'action de la SPA. Nous savons que nos animaux et notre association peuvent compter pleinement sur chacun de vous, et nous vous en remercions très sincèrement.

Jacques-Charles Fombonne

Président bénévole de
La Société Protectrice des Animaux (SPA)

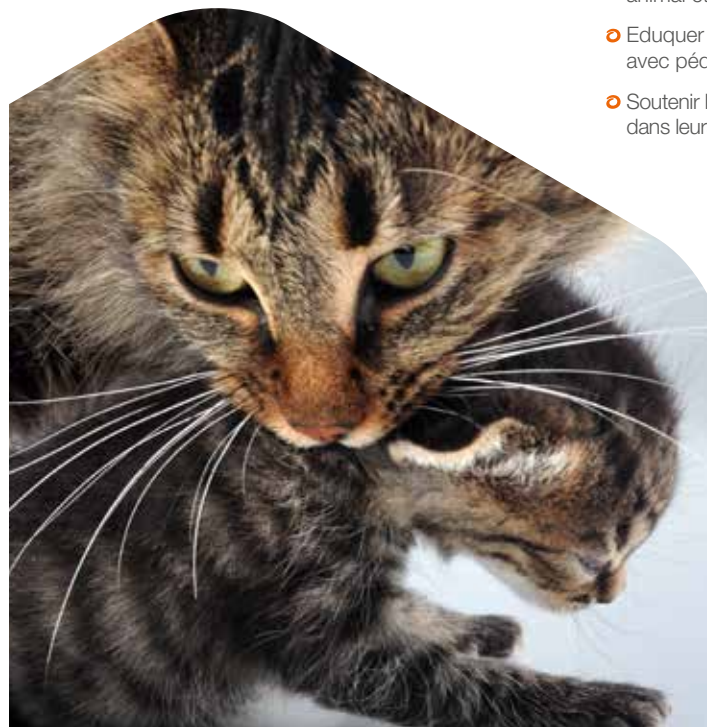
NOS VALEURS

Nous partageons une vision commune : celle d'une relation entre l'Homme et l'animal fondée sur le respect, le partage et le bonheur.

Il est de notre responsabilité de respecter et de protéger l'animal. Au-delà de ce devoir, nous sommes convaincus que la relation que nous pouvons avoir avec un animal apporte à chacun bonheur, partage et complicité.

NOS MISSIONS

- Protéger les animaux abandonnés, malades ou maltraités
- Favoriser l'adoption responsable
- Combattre la maltraitance et les trafics d'animaux
- Aider les propriétaires démunis
- Sensibiliser le grand public au bien-être animal et faire avancer la cause animale
- Eduquer les générations de demain avec pédagogie au respect de l'animal
- Soutenir les associations et les collectivités, dans leurs projets de protection animale



la SPA EN 2018 C'EST

La première association de protection animale en France

44 147 animaux pris en charge par la SPA : chiens, chats, équidés, ovins, caprins, oiseaux, NAC (nouveaux animaux de compagnie...)

39 186 animaux hébergés dans les refuges et proposés à l'adoption

10 032 animaux recueillis dans les 26 fourrières gérées par notre association

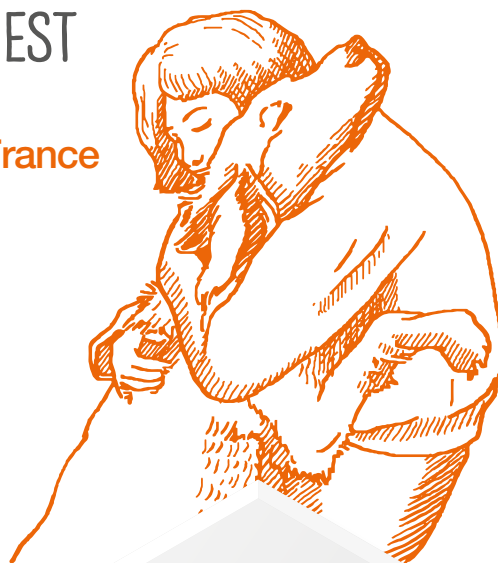
102 585 animaux ayant bénéficié de soins, directement ou indirectement

38 129 animaux adoptés

10 948 enquêtes réalisées entre le service Enquêtes et la CAT (Cellule Anti Traffic)

2 676 chats libres stérilisés

69 associations de protection animale **aidées financièrement**



4 000 BÉNÉVOLES
dont
700 DÉLÉGUÉS-ENQUÊTEURS

206 000 DONATEURS

660 SALARIÉS

21 209 ADHÉRENTS

12 DISPENSAIRES
pour soigner les animaux
des propriétaires démunis

LE MOT DE LA SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

Malgré une année 2018 agitée, la SPA a su maintenir le cap et je tiens à rendre hommage aux équipes bénévoles et salariées dont l'engagement sans faille a permis la poursuite du cœur de notre activité : les adoptions et la lutte contre la maltraitance. Je voudrai également remercier nos adhérents, donateurs et testateurs dont la confiance nous permet de développer ces actions. 2018 est également une année de grands chantiers dont certains se prolongent en 2019 comme le bénévolat, la sensibilisation à la stérilisation ou les grands combats.

Je voulais aussi revenir sur le chemin parcouru ces 6 dernières années. La SPA a réalisé d'indéniables progrès tant dans son organisation que dans ses missions, et ce malgré les obstacles qui ont pu nous empêcher d'avancer aussi loin et aussi rapidement que nous aurions voulu. Nous avons mené de beaux projets comme l'éducation positive, le Grand Refuge, les familles d'accueil... Je retiendrai également le renforcement de la solidarité entre nos sites et le partage d'expériences, l'amélioration de l'accueil des chats positifs, la formation des délégués enquêteurs ou la création d'AnimalPolitique. Sur l'euthanasie, nous

avons pris un engagement fort que les équipes ont su mettre en œuvre (- 72% vs 2013). Pour préparer l'avenir, la SPA a réussi à diversifier et consolider nos ressources (augmentation des dons de 70% en 6 ans et diversification des canaux de collecte). Nous avons également renforcé la rigueur, la transparence et le sérieux de notre gestion pour nous conformer aux attentes des donateurs et aux exigences de nos autorités - ce qui a été reconnu par la Cour des comptes et le Don en confiance.

Mais la SPA, c'est aussi une incroyable aventure humaine et ces réussites, nous les avons obtenues ensemble. Nous pouvons en être fiers ! Je profite de ces quelques mots pour remercier mes collègues administrateurs, avec une pensée particulière pour Natacha Harry, les bénévoles de terrain qui m'ont tant appris, les équipes salariées au siège et sur le terrain dont le dévouement et l'investissement quotidiens forcent le respect. Je vous remercie pour votre confiance et le travail accompli.

A l'aube de nouvelles élections, je souhaite que la SPA poursuive sa mission en faveur de tous les animaux avec la sérénité, la stabilité, la conviction et le respect nécessaires à mener un combat efficace. Depuis plus de 170 ans, la SPA a su évoluer, s'adapter et affronter les obstacles en misant sur sa plus grande richesse : l'engagement et la confiance de ses collaborateurs salariés et bénévoles, ses adhérents, ses donateurs, ses adoptants. N'oublions jamais que c'est pour les animaux que nous nous battons.

Émilie de Marco
Secrétaire générale
de la Société Protectrice
des Animaux



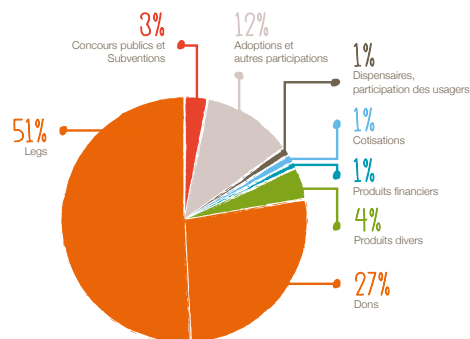
PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE DU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

L'ORIGINE DES RESSOURCES

Les ressources de l'année 2018 se sont élevées à 64,6 M€, dont 78,21 % issus de la générosité du public, soit 50,6 M€.

	2018	2017
Ressources collectées auprès du public	50,6 M€	47,1 M€
Dons	17,4 M€	15,6 M€
Legs	33,2 M€	31,5 M€
Autres fonds privés	0,2 M€	0,4 M€
Concours publics et Subventions	1,9 M€	2,0 M€
Autres produits	11,9 M€	13,2 M€
Adoptions et autres participations	7,5 M€	6,5 M€
Dispensaires, participation des usagers	0,7 M€	1,2 M€
Cotisations	0,7 M€	0,6 M€
Produits financiers	0,8 M€	1,3 M€
Produits divers	2,2 M€	3,6 M€
TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE	64,6 M€	62,7 M€

78,21% DES RESSOURCES 2018 PROVIENNENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC



LES RECETTES ISSUES DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Les ressources de l'association sont constituées principalement de legs pour 33,2 M€ et de dons pour 17,4 M€.

La progression des dons de 11,87 % est due essentiellement à une très forte croissance du digital et aux prélèvements automatiques en hausse 23,4 %.

Les legs perçus sont en augmentation de 1 669 590 € par rapport à 2017.

Autres fonds privés : la SPA a développé des partenariats avec les entreprises à hauteur de 220 689 €.

Les concours publics correspondent essentiellement aux produits versés par les collectivités pour la prestation de fourrière animale.

Les autres produits proviennent des participations à l'adoption et des participations des usagers au sein des dispensaires.

Les produits financiers s'élèvent à 0,8 M€ et les adhésions des 21 209 adhérents à 0,7 M€.

Les produits divers regroupent les loyers perçus par l'association, les redevances, les remboursements d'assurances.

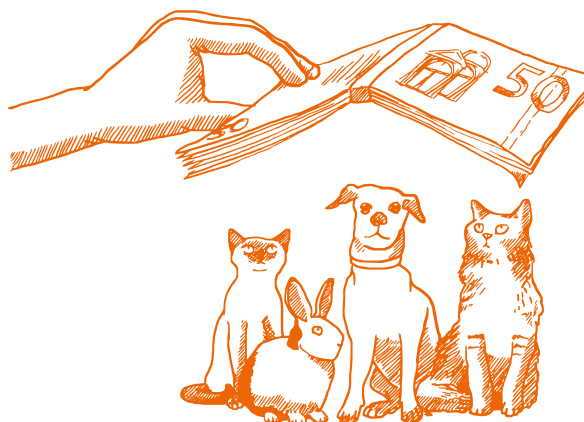


L'EMPLOI DES RESSOURCES

Les emplois de l'année 2018 se sont élevés à 57,1 M€, dont 37,5 M€ sont intégralement financés par des ressources collectées auprès du public.

	2018	2017
Dépenses des établissements	37,5 M€	37,7 M€
Refuges et Fourrières	32,4 M€	32,3 M€
Refuges - Dispensaires	3,4 M€	3,4 M€
Maison SPA et Délégations	1,7 M€	2,0 M€
Aider, Défendre et Protéger	2,3 M€	2,4 M€
Sensibilisation à la Protection Animale	2 M€	1,7 M€
Services supports et achats centralisés	0,6 M€	0,7 M€
Total des missions sociales	42,4 M€	42,5 M€
Frais de recherche de fonds	6,9 M€	6,5 M€
Frais de fonctionnement	7,8 M€	8,3 M€
TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE	57,1 M€	57,3 M€

Les dépenses de Missions Sociales représentent 74,3% des emplois de l'année 2018 pour un montant total de 42,4 M€.



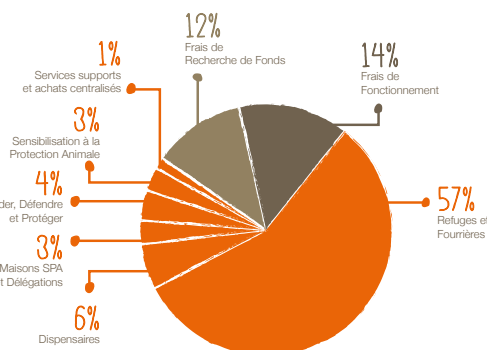
Les dépenses opérationnelles propres aux établissements diminuent de -0,13 %. Cette baisse s'explique principalement par une baisse des postes de fournitures pour animaux de 38 % et des frais de personnel de gestion des structures pour 14,78 %.

Les missions « Aider, Défendre et Protéger » regroupent les actions des services directement liées à l'objet social (délégués-enquêteurs, cellule-anti-traffic, actions juridiques pour la protection d'animaux, aides aux animaux de personnes démunies).

Les frais de recherche de fonds comprennent les frais de recherche et de traitement des recettes de fourrière, ainsi que les frais d'appel et de traitement des ressources issues de la générosité du public (marketing, tenue de fichiers, publicité...), y compris le personnel affecté à ces tâches.

Les frais de fonctionnement correspondent principalement aux frais de siège et au personnel administratif (direction, comptabilité, ressources humaines, contrôle de gestion, service achats, etc.) en baisse de 3,79 %.

74,3% DES EMPLOIS DE 2018 ONT ÉTÉ CONSACRÉS AUX MISSIONS SOCIALES





Toutes les informations de ce document sont issues du Rapport Annuel 2018, disponible sur le site internet de la SPA ou obtenu sur simple demande écrite.

BILAN SIMPLIFIÉ

○ À L'ACTIF

Les immobilisations sont en **hausse de 7,65 %**. Les immobilisations en cours concernent, entre autres, Saint Père en Retz (1 730 209 €), Arry (566 022 €), Cluse (540 381 €), Montluçon (1 336 541 €), Brugeas (672 231 €).

Les créances s'élèvent à 9 161 061 € dont 2 933 295 € de produits à recevoir correspondant

- 838 925 € dons et cotisations
- 155 653 € parrainages divers
- 1 938 717 € dommages et intérêts dus par des tiers pour maltraitance aux animaux.

Les placements financiers sont réalisés auprès de plusieurs organismes et sur des supports quasi exclusivement monétaires pour un montant de 65 757 196 €.

○ AU PASSIF

Conformément à la décision de l'Assemblée Générale Ordinaire tenue le 23 juin 2018,

- Le résultat de l'exercice 2017, soit 3 950 999 €, a été affecté au report à nouveau.
- La somme de 6 161 704 € a été prélevée du projet associatif et imputée au report à nouveau.

L'excédent de l'exercice 2018 s'élève à **2 272 774 €**.

Le poste Fonds Dédiés enregistre les legs et donations assortis d'une obligation ou d'une condition d'utilisation.

Ils sont comptabilisés au passif du bilan lorsque la partie des ressources collectées auprès des légataires n'a pas encore été employée pendant l'exercice.

Les provisions pour risques au 31/12/2018 sont principalement constituées de litiges dans le cadre d'assurance vie et de legs ainsi que de litiges prudhommaux.

Les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Le montant des dettes fournisseurs s'élève à 5 211 039 €. Le montant des factures non parvenues inclus dans ce poste se monte à 614 252 €.

○ EN HORS BILAN

Le montant des engagements reçus hors bilan, représentatifs des legs non encore encaissés et évalués sur la base d'une estimation notariale ou de l'administration des domaines, s'élève à 58,8 M€ au 31 décembre 2018.



ACTIF (VALEURS NETTES)	2018	2017	PASSIF	2018	2017
Immobilisations Incorporelles	0,2 M€	0,3 M€	Fonds Associatif	5,3 M€	5,3 M€
Immobilisations Corporelles	49,5 M€	45,9 M€	Réserves pour Projet Associatif	42,1 M€	48,3 M€
Immobilisations Financières	0,1 M€	0,1 M€	Report à nouveau	21,5 M€	11,4 M€
			Résultat de l'exercice	2,3 M€	4 M€
			Subventions d'investissement	1,1 M€	0,9 M€
ACTIF NET IMMOBILISE	49,8 M€	46,3 M€	FONDS PROPRES	72,3 M€	69,9 M€
Stocks et en cours	0,7 M€	0,8 M€	Provisions pour risques et charges	3,9 M€	3,4 M€
Créances	4,7 M€	4,1 M€	Fonds dédiés	19,4 M€	14,9 M€
VMP et Disponibilités	73,4 M€	71,5 M€	Dettes	33 M€	34,2 M€
Charges Constatées d'avance	0,1 M€	0,1 M€	Produits Constatés d'avance	0,1 M€	0,4 M€
ACTIF CIRCULANT	78,9 M€	76,5 M€	DETTES ET AUTRES PASSIFS	56,4 M€	52,9 M€
TOTAL ACTIF	128,7 M€	122,8 M€	TOTAL PASSIF	128,7 M€	122,8 M€
HORS BILAN - Legs à réaliser	58,8 M€	64 M€			



39, boulevard Berthier - 75847 Paris Cedex 17
Tél : 01 43 80 40 66
www.la-spa.fr