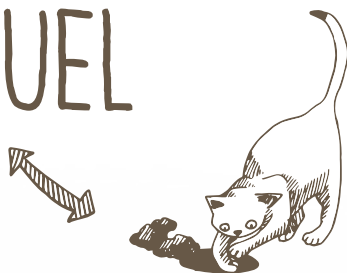




RAPPORT ANNUEL 2014



RAPPORT ANNUEL 2014





SOMMAIRE



RAPPORT MORAL	6
RAPPORT D'ACTIVITÉ	8
La protection animale	10
L'organisation du réseau	12
La communication	14
La collecte de fonds	16
Le patrimoine immobilier	18
Les ressources humaines	20
RAPPORT DE GESTION	22
Bilan	24
Compte de résultat	26
Compte d'Emploi Annuel des Ressources	27
Projet de budget 2015	28
Réserve pour projet associatif	30
RAPPORT D'ORIENTATION	32
Annexe 1 - Liste des délégations et structures	34
Annexe 2 - Suivi des ventes des biens	35
Annexe 3 - Rapport d'activité des fonds Dédiés 2014	36
Annexe 4 - Tableau de Flux de Trésorerie	39
Annexe 5 - Annexes aux Comptes	40
CARTE DE LA SPA	50

RAPPORT MORAL



2014 a constitué une année charnière pour notre association. Après deux années consacrées successivement à la découverte des dossiers, la mise en place d'une équipe de direction structurée et le lancement de nos premiers projets, nous allons enfin pouvoir replacer la SPA en 2015 sur le terrain des grands combats éthiques de la protection animale.

Le silence que nous nous étions imposés sur ces thèmes qui nous sont chers était lié à la mobilisation de toutes nos forces pour la reconstruction de notre association et la bonne allocation de ses ressources. Ceci n'empêchera évidemment pas la SPA de suivre et développer encore son plan d'amélioration de l'accueil des animaux, des soins qui leur sont prodigués et de leur adoption que nous voulons plus que jamais responsable.

Nous avons d'ores et déjà enregistré de très bons résultats sur tous ces volets qui relèvent de nos principales missions.

Ainsi, la SPA et ses équipes ont, au fil des ans, recueilli davantage d'animaux en souffrance.

L'année dernière, ce sont au total 45 382 animaux qui ont trouvé refuge dans nos installations, soit 5 923 de plus qu'en 2013 et 8 008 de plus qu'en 2012.

Notre grande fierté reste de confier au plus vite nos animaux à des familles aimantes et responsables. La durée de séjour des animaux dans nos refuges en constitue, de ce point de vue, le meilleur indicateur : celle-ci a été ramenée en trois ans de 92 à 66 jours.

Concrètement, cela veut dire que grâce à une communication volontairement moins centrée sur la misère animale mais plus en lien et en phase avec les évolutions de notre société, nous parvenons à attirer vers nous un public nouveau et faire progresser considérablement le nombre des adoptions.

Nous avons réussi à retrouver un foyer

pour **34 365 animaux** l'année dernière soit 6 692 de plus qu'en 2012 ; voilà un premier bilan après deux ans d'action. C'est une très belle réussite qui n'est évidemment pas due à notre seule communication. Je tiens à saluer le travail remarquable de nos équipes de terrain, salariés et bénévoles, qui œuvrent désormais avec plus de sérénité. Nous nous sommes dotés de moyens nouveaux. Nous n'hésitons pas à recourir à des compétences nouvelles pour améliorer notre savoir-faire. La mise en place, par exemple, pour nos équipes d'une formation dédiée à l'éducation positive permet d'apporter une vraie sérénité à nos chiens qui rend plus aisée leur prise en charge par les adoptants.

Le démarrage des familles d'accueil a permis de son côté de placer en 2014 près de 150 chiens et chats qui se trouvaient en échec d'adoption dans nos refuges. Pris en charge à vie par la SPA, ces animaux connaissent enfin la joie d'un foyer aimant.



Natacha HARRY

Présidente de La Société
Protectrice des Animaux

La SPA a changé et elle change chaque jour. Son dynamisme est aussi un facteur d'adhésion à l'action que nous menons.

Le plan de rénovation de nos refuges pour les rendre dignes des animaux qu'ils accueillent, constitue de ce point de vue un signal important. Près de 20 sites vont faire l'objet de travaux de grande ampleur afin que nos animaux y prennent plus facilement leurs aises, que nos bénévoles et nos salariés puissent travailler dans de bonnes conditions et que les visiteurs ne soient plus rebutés par un cadre miséreux pour ne pas dire misérable.

Un premier permis de construire a été déposé en décembre 2014 pour le Refuge des « chiens en liberté-Michèle Dottore » à Aix en Provence à la suite de la disparition tragique de notre responsable en juin 2014.

Nous espérons que l'ensemble de ces refuges rénovés ou reconstruits sera terminé et accessible au cours du dernier semestre 2016.

Cette nouvelle dynamique a également permis la création de notre Grand Refuge dédié aux équidés. Plus de 100 chevaux, poneys et ânes ont d'ores et déjà trouvé là-bas un

havre de paix après, pour nombre d'entre eux, des années de maltraitance.

C'est encore cette énergie qui a rendu possible l'opération contre les importations illégales sur les quais de la Mégisserie à Paris en juin dernier avec plus de 200 animaux confiés à notre association au terme de la longue enquête de notre Cellule Anti Trafic.

Nous n'en parlons que rarement mais la SPA est également très volontariste dans le soutien aux petites associations désargentées et pourtant actives dans différents domaines de la protection animale. Nous leur avons consacré plus de 107 000 euros en 2014 destinés notamment à la stérilisation des chats errants, la création de refuges pour des animaux de ferme voués à l'abattage, la protection des bonobos au Congo, la stérilisation des chiens au Maroc.

La SPA peut, en 2014, s'enorgueillir de compter 20 792 adhérents, 2 172 de plus qu'en 2013, ce qui la conforte dans sa volonté d'atteindre les objectifs qu'elle s'est fixés.

Tout ceci a été rendu possible grâce au soutien indéfectible de nos dona-

teurs et testateurs, à l'excellent travail de nos 600 salariés et au dévouement sans limite de nos 3 000 bénévoles.

La SPA leur doit beaucoup. Elle leur doit tout. C'est la raison pour laquelle nous avons décidé d'adhérer au Comité de la Charte qui poursuit aujourd'hui son audit afin de garantir à tous la bonne utilisation des fonds qui nous sont confiés. Rien ne nous y obligeait mais il est important qu'aucun doute ne puisse émerger sur la bonne gestion qui est menée aujourd'hui grâce à une gouvernance stable et apaisée.

C'est ensemble que chaque jour nous construisons une nouvelle SPA avec la ferme volonté d'étendre encore le champ de ses interventions dédiées à la défense des animaux et d'accroître toujours plus le rayonnement de notre association.

LA SPA a besoin de vous. Merci pour votre soutien.

Natacha HARRY

Présidente de la Société Protectrice des Animaux

RAPPORT D'ACTIVITÉ

QUELQUES CHIFFRES

LA SPA EN 2014 C'EST :

La première association de protection animale en France

1 Grand Refuge pour les équidés

57 refuges et maisons SPA pour accueillir et héberger les animaux abandonnés

12 dispensaires pour soigner les animaux des propriétaires démunis

45 382 animaux accueillis pour la seule année 2014

39 893 animaux hébergés dans les refuges et proposés à l'adoption

13 799 animaux recueillis dans les 28 fourrières gérées par notre association.

131 000 animaux ayant bénéficié de soins, directement ou indirectement, auxquels il faut ajouter 5 900 chats libres stérilisés.

34 365 animaux adoptés après un séjour moyen de 66 jours en refuge

LA SPA C'EST AUSSI :

580 salariés au 31 décembre 2014

3 000 bénévoles

20 792 adhérents

150 000 donateurs

8 585 heures de formation professionnelle

LES RESSOURCES DE LA SPA :

46 millions d'euros dont :

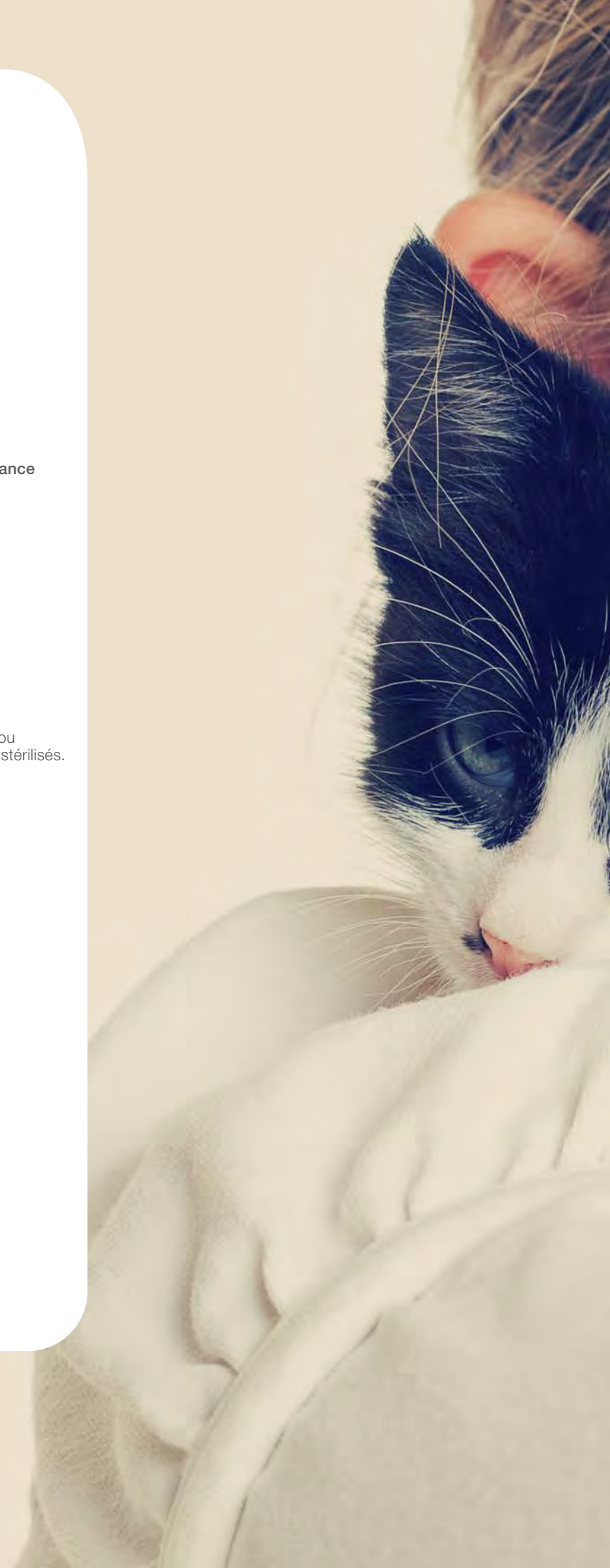
11 169 905 € de dons

26 061 715 € de legs

4 067 313 € de participation aux frais d'adoption

LES EMPLOIS DE LA SPA :

79,4 % des emplois sont consacrés à la protection animale directement ou indirectement





LA PROTECTION ANIMALE

DANS LES REFUGES

39 893 animaux ont été accueillis au sein des refuges de la Société Protectrice des Animaux (dont 24 908 en sortie de fourrière (SPA et tierces) et 11 428 abandons en refuges).

34 365 animaux ont été adoptés et ont ainsi retrouvé un foyer après un séjour d'une durée moyenne de 66 jours en refuge (à comparer à un temps de présence de 77 jours en 2013). C'est une progression des adoptions de plus 16 % en 2014 par rapport à 2013.

2146 décès ou euthanasies pour raisons médicales sont à déplorer (2% de chiens et 7% de chats).

Afin d'utiliser au mieux les capacités d'accueil des différents refuges et d'optimiser les opportunités d'adoption, les transferts d'animaux (entre les refuges de la SPA ou directement depuis les fourrières non gérées par la SPA) se sont poursuivis et développés. Cette gestion active des lieux d'affectation devra encore être améliorée de manière à faire jouer, chaque fois que cela sera possible, la synergie du réseau de façon à mettre en œuvre les meilleures solutions pour les animaux et de leur offrir les meilleures chances d'adoption.

Grâce aux transferts, **3819** chiens et **3005** chats ont pu bénéficier d'une seconde chance pour leur adoption.

4808 animaux ont par ailleurs été placés provisoirement dans des familles bénévoles en attendant leur adoption.

DANS LES FOURRIÈRES

Parmi les **13 799** animaux recueillis dans les **28** fourrières de la SPA (1 500 communes représentant plus de 3,3 millions d'habitants) :

3271 animaux ont retrouvé leur propriétaire (soit environ 25% des animaux recueillis, soit 49,4% des chiens et 2,5% des chats), 3081 chiens et 190 chats

8310 ont pu être présentés à l'adoption dans nos refuges.

2045 décès ou euthanasies pour raisons médicales sont à déplorer.

DANS LES DISPENSAIRES

85 793 animaux ont été soignés dans les 12 dispensaires de la SPA

180 662 actes ont été pratiqués, répartis de la manière suivante :

75 686 consultations.

62 734 identifications, stérilisations et vaccinations.

37 168 autres soins.

3 655 actes de chirurgie.

1 419 radios



58
REFUGES ET
MAISONS SPA

39 893
ANIMAUX
HÉBERGÉS

28
FOURRIÈRES

13 799
ANIMAUX
RECUEILLIS

12
DISPENSAIRES
ET **55**
REFUGES

131 000
ANIMAUX
SOIGNÉS

RECRUTEMENT

Une vétérinaire référente a été recrutée début 2015 rattachée au service de la Protection Animale. Son rôle consiste à :

- o Etre un appui pour répondre aux interrogations des vétérinaires qui agissent pour la SPA, notamment au niveau thérapeutique avec le souci d'harmoniser les pratiques médicales ou logistiques,
- o Etre la voix des vétérinaires au sein de notre structure, afin d'apporter une vision professionnelle dans toutes les décisions prises par le siège relatives à la santé des animaux qui nous sont confiés (construction, gestion administrative, achats...)
- o Solliciter des expertises extérieures à chaque fois qu'elles semblent nécessaires (vétérinaires comportementalistes, vétérinaires spécialisés en alimentation, en maladies contagieuses...)
- o Développer des outils de communication et d'information à destination des adoptants sur certaines maladies (FIV, Leucose...)
- o Accompagner les bénévoles du bureau des familles d'accueil dans leur compréhension des pathologies des animaux dont ils ont la charge.
- o Créer une synergie entre tous les vétérinaires salariés de la SPA et prendre des initiatives permettant une meilleure communication, (réunions annuelles, espace dédié sur intranet...), à répondre aux besoins de formation ou tout autre moyen de fédérer ce corps de métier.

TRANSFERTS

Les transferts d'animaux ont considérablement augmenté, nécessitant le recrutement de deux nouveaux transféristes, ce qui permet d'en avoir 2 basés au Nord et 2 au Sud.

Afin d'optimiser les transferts et d'offrir une autonomie plus importante aux sites, les refuges ont été équipés chacun d'un véhicule (trafic ou kangoo) adapté au transport des animaux.



LES CAMPAGNES DE STÉRILISATION DES CHATS LIBRES

Ces campagnes de stérilisation se sont poursuivies dans l'ensemble des régions de France. Elles s'organisent soit par le biais de conventions signées avec les associations locales, soit directement par le biais d'émission de bons de stérilisation spécifiques pour les chats libres.



Leur rationalisation et leur contrôle ont permis de maintenir une large action tout en contenant le montant investi en 2014 à hauteur de **353 700 €**.

LA LUTTE CONTRE LA MALTRAITANCE ET LE TRAFIC ILLÉGAL D'ANIMAUX

L'ACTIVITÉ TERRAIN

La Cellule Anti Trafic :

263 enquêtes

532 plaintes pénales ont été déposées

477 animaux ont été saisis (347 chiens, 130 chats)

Les enquêtes (inspecteurs et délégués-enquêteurs rattachés au siège) :

2324 enquêtes ont été réalisées en 2014.

Le groupe de travail mis en place en 2013 par le Conseil d'administration pour développer le recrutement des délégués-enquêteurs, leur formation et l'optimisation de l'organisation existante, a finalisé une nouvelle procédure de recrutement ainsi qu'une procédure de formation, qui seront mises en place dès 2015.

LES PROCÉDURES JUDICIAIRES

En 2014, près de **439** procédures pour mauvais traitements et actes de cruauté ont été suivies par le service.

184 audiences se sont tenues.

64 306 € de dommages et intérêts ont été recouvrés auprès des personnes condamnées pour maltraitance.

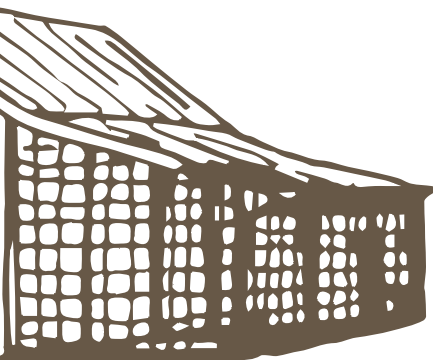
2570 courriers adressés par les particuliers, les autorités, et les refuges SPA ont été traités.

LES AIDES FINANCIÈRES

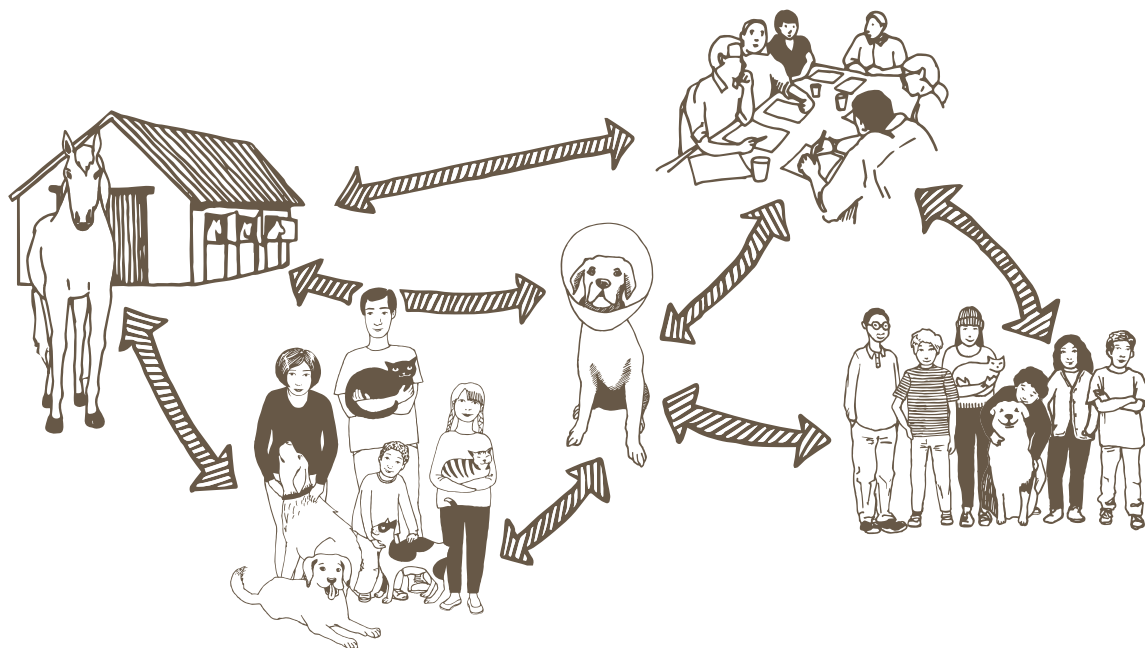
Ces aides sont, comme par le passé, accordées sur des critères précis de ressources et financées par les ressources de la SPA ou le Legs Debat.

Les aides financières directes ont concerné **1 208** dossiers individuels pour un montant de **362 243 €**

60 associations ont bénéficié d'aide de la SPA pour un montant de plus de **107 000 €**.



L'ACTIVITÉ DU RÉSEAU



ACQUISITION DU GRAND REFUGE À PERVENCHÈRES DANS L'ORNE, POUR L'ACCUEIL DES ÉQUIDÉS

Le Grand Refuge, l'un des projets phare du conseil d'administration, a accueilli ses premiers équidés le 23 décembre 2014, avant même son ouverture au grand public prévue fin 2015.

Le Grand Refuge permettra à l'association de devenir à la fois :

UN REFUGE POUR ÉQUIDÉS

La Société Protectrice des Animaux hébergeait plusieurs équidés dans ses différents sites. Le «Grand Refuge» sera notre refuge pour chevaux, poneys, ânes et mulets afin de leur offrir un milieu de vie adapté à leurs besoins.

UNE MAISON POUR CHATS

Le «Grand Refuge» abritera une maison pour les chats.

LES FAMILLES D'ACCUEIL

Dispositif créé en mai 2014.

217 animaux (73 chats et 144 chiens) vivent au sein d'une famille en février 2015,

7 sont décédés,

14 sont revenus (souvent des problèmes d'entente avec les autres animaux déjà présents au foyer)

250 familles restent encore à contacter.

92 chiens et 116 chats sont à placer.

Les dépenses s'élèvent quant à elles à **29 303 €**.

6 692 € ont été consacrés à l'achat de nourriture et **22 611 €** aux soins vétérinaires.

LES PROJETS JEUNESSE

LES CLUBS JEUNES :

17 clubs jeunes permettent d'accueillir des jeunes de **11 à 17 ans**. Des responsables très actifs y développent des activités auprès des animaux en refuge, des actions de sensibilisation aux animaux domestiques et sauvages et des actions citoyennes (collecte, information du public). Une page Facebook et une gazette des clubs permettent de communiquer sur les activités.

Les clubs jeunes sont présents dans les refuges de St Omer, Etalondes, Tilloy les Mofflaines, Poulainville, Laon, Cliron, Thionville, Gennevilliers, Orgeval, Plaisir, Chamarande, Vaux le Pénil, Luynes, Châteaubourg, Vitry, Cholet, Arry.

LES INTERVENTIONS :

La SPA est également intervenue dans de nombreuses classes du primaire à l'enseignement supérieur (IUT) en passant par les collèges afin d'informer, sensibiliser et mobiliser autour de la cause animale. Les interventions dont le contenu était adapté en fonction de l'âge portaient sur la connaissance de l'association, le comportement envers l'animal, l'adoption responsable et la prévention des risques (morsures).

Ces actions seront encore développées en 2015 et l'agrément du ministère de l'Education Nationale sera sollicité.



PERSPECTIVES 2015

CONGRÈS

En Janvier 2015 a été organisé le Congrès SPA, réunion de tous les responsables de sites et les responsables du siège pour travailler sur les sujets du quotidien et ceux à venir.

OUVERTURE DES MAISONS SPA

Deux maisons SPA ont ouvert début 2015 (Ajaccio et Valence) et 6 nouvelles sont programmées (Nice, Niort, Bordeaux, Toulouse, Boulogne et Paris).

Ces maisons ont pour missions de faire connaître les actions de la SPA dans les centres villes, souvent éloignés de nos refuges, et de permettre au public, d'avoir accès aux adoptions.

ACTIONS EN COURS D'ÉLABORATION :

- o Actualisation de la Charte des bénévoles
- o Dispensaires : conditions d'accueil pour les bénéficiaires
- o Mise en place des Guides de bonnes pratiques « refuge » et « fourrière »
- o Règlement sanitaire des refuges
- o Accueil et adoption des chats positifs

CONFÉRENCE DES DÉLÉGUÉS-PRÉSIDENTS

La conférence des délégués-présidents s'est réunie le 22 mars 2014. Elle a permis de partager avec l'ensemble des délégués-présidents le projet du Conseil d'administration pour les années 2014 à 2016.

Le programme de rénovation des refuges a été accueilli très favorablement après les années de gel des investissements.

Des modifications concernant les modalités administratives de fonctionnement des refuges (frais de mission, utilisation des véhicules SPA) ont été proposées, et adoptées lors du Conseil d'administration d'avril 2014.

La reprise des formations des délégués-enquêteurs et le nouveau programme de formation (2 personnes par refuge) pour les chiens difficiles et pour les chats, ont été approuvés.

ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS

survenus au cours de l'exercice 2014

Un pôle de la Protection Animale a été créé en septembre 2014.

Nicolas DUMAS en assure la direction, il travaille à la SPA depuis 15 ans et était jusqu'à présent responsable des refuges de Perpignan et Torréilles. Il a la charge d'animer, de coordonner et de développer notre réseau. Deux adjoints l'ont également rejoint, Florian LECERF est responsable du réseau Ouest/Nord et Patrick LABEGA pour le réseau Est/Sud.

La Direction de la Protection Animale regroupe les activités suivantes :

- o Le Réseau (Refuges, Dispensaires, Délégations, Maisons SPA, Transferts)
- o La Cellule Anti-Trafic
- o Le service Enquêtes
- o Le service Délégués-enquêteurs
- o Le service Relations Collectivités Locales et Aides
- o Les projets jeunesse

LA PROCÉDURE BUDGÉTAIRE

Le contrôle de gestion a organisé à l'automne 2014 des réunions budgétaires de rencontre entre les responsables des structures (refuges, fourrières et dispensaires) et les responsables de service du siège.

Ces réunions ont permis aux responsables de sites de participer activement à la préparation du budget 2015. Les demandes budgétaires ont ainsi pu être tranchées collégialement en présence des responsables du siège et des sites.

Ces réunions se sont déroulées dans plusieurs villes, situées près des refuges (Paris, Toulon, Metz, Lyon, Toulouse, Rennes et Arras).

LA COMMUNICATION



LES ACTIONS DE COMMUNICATION

Après une année de transition liée à l'arrivée d'un nouveau Conseil d'Administration, une nouvelle dynamique s'est installée au sein de l'association.

La SPA continue sur sa lancée de communiquer davantage sur ses missions de protection animale. La SPA a développé sa présence dans les médias ce qui lui permet de favoriser les adoptions mais aussi de développer la collecte de fonds, nécessaire au bon fonctionnement de l'association (+9%).

Les messages de communication s'appuient sur la relation homme-animal et se veulent toujours positifs. Ils suscitent l'adhésion du grand public et des médias qui nous relaient et véhiculent ce changement d'image.

Cette communication positive qui s'inspire de faits de société utilise un ton décalé et drôle (cf Buzz médiatique autour de la campagne des Portes ouvertes d'octobre), interpelle et permet de faire parler positivement de l'association.

Elle a surtout permis de faire venir plus de monde dans les refuges et de favoriser l'adoption de nos pensionnaires: 34365 animaux adoptés en 2014, soit +16 % comparé à 2013, **le message de l'adoption responsable ayant été au cœur de toutes les actions.**

Au-delà de l'adoption, l'ensemble des messages a permis de relayer les actions menées par la SPA au quotidien sur le terrain (la lutte contre la maltraitance, les saisies, les sauvetages, le dispositif des familles d'accueil, les clubs jeunes, l'ouverture des Maisons SPA, l'acquisition du Grand Refuge...) mais aussi les messages institutionnels comme le vote de l'Assemblée nationale sur le statut juridique de l'animal.

PRINCIPALES ACTIONS MENÉES EN 2014

LES PORTES OUVERTES : UN TEMPS FORT POUR LES REFUGES

Les Portes ouvertes se sont tenues les 17 et 18 mai et les 4 et 5 octobre dans l'ensemble des refuges. Elles ont été annoncées grâce à une campagne d'affichage nationale complétée par la presse régionale. Le nombre d'adoptions sur les deux événements des Portes Ouvertes a augmenté par rapport à 2013, qui était déjà en croissance.

Par ailleurs, la SPA est venue à la rencontre des 6000 visiteurs parisiens qui se sont déplacés lors des Portes Ouvertes de mai, installées dans refuge éphémère sur une péniche quai de la Râpée. Pendant 2 jours, les refuges d'Ile-de-France ont proposé à l'adoption 250 chiens et chats, mission première de notre association.

LE NOËL DES ANIMAUX : UN TRÈS GRAND SUCCÈS

La SPA a renoué avec son traditionnel Noël des Animaux en 2014 en s'installant le week-end des 13 et 14 décembre, place de la République grâce à la Mairie de Paris. Un vrai succès au regard des 434 animaux adoptés et des 18000 visiteurs venus à la rencontre de la SPA au cœur de la capitale.

Parallèlement une campagne nationale, de Noël, axée sur l'appel aux dons pour la fin de l'année, période propice pour l'appel à la générosité du public, a été programmée en presse.

LA CAMPAGNE ANTI-ABANDON

Cette campagne d'affichage nationale annuelle prend la forme d'une campagne de lutte contre l'abandon via la sensibilisation du public. L'axe choisi portait sur le chiffre alarmant de 100 000 abandons par an.

LES PARTENARIATS

1 - LAROUSSE

Larousse a édité en partenariat avec la SPA quatre ouvrages pour accueillir son animal dans les meilleures conditions :

Ces livres ont été distribués dans nos refuges pour être vendus et le sont également lors de nos différents événements nationaux.

2 - LE JOURNAL DE MICKEY

À l'occasion de l'été 2014, la SPA a mis en place un partenariat avec le Journal de Mickey :

- édition d'un numéro spécial « Le guide de l'adoption »,
- 5 000 affiches « pour obtenir ton diplôme de bon maître » version chat et version chien,
- 8 rubriques SPA « Mon animal en vacances » dans le Journal de Mickey au cours de l'été.



SALONS

La Société Protectrice des Animaux a également participé au Congrès des Notaires du 15 au 18 juin, à l'opération « Animal en Ville » de Boulogne Billancourt le 27 septembre et au Salon des Maires du 25 au 27 novembre 2014.

LA NOUVELLE IDENTITÉ VISUELLE

La SPA a amorcé en 2014 une réflexion et un gros chantier sur la rénovation de son identité visuelle.

POURQUOI VOULOIR CHANGER ?

Car la SPA avait besoin d'être redynamisée au regard de son image un peu poussiéreuse. Or, notre association est tout sauf cela et nous voulions le montrer à la fois en communiquant sur nos actions qui sont nombreuses et militantes mais aussi par l'image que véhiculent nos visuels.

Au terme d'une mise en concurrence de plusieurs agences, c'est le graphiste indépendant, Emerson DUTHEIL qui a remporté la consultation et donné naissance à notre nouvelle image.

POURQUOI MAINTENANT ?

Parce que notre association va fêter ses 170 ans en 2015.

La Société Protectrice des Animaux se modernise et évolue. Il est important que nous le fassions savoir de la meilleure et la plus belle des manières afin d'attirer de nouveaux adhérents.

DÉCRYPTAGE DU LOGO :

- 1 La première chose qui a changé, c'est la couleur. L'orange symbolise l'énergie, la lumière, le renouveau. Il pérennise l'action de la SPA.



- 6 Sa forme hexagonale représente la France et donc l'action nationale de la SPA.

- 5 Sur cette nouvelle signalétique, il n'y a plus d'animaux, simplement une empreinte de patte, ce qui rend leur présence d'autant plus forte qu'elle est suggérée.

- Déploiement de la nouvelle identité visuelle
- Dans le cadre de la campagne été, une action spécifique sera mise en place avec la création d'un numéro vert Call Center SPA pour aider les propriétaires d'animaux « j'ai perdu mon animal / J'ai trouvé un animal ».
- 170 ans : concours photos « La SPA vous fait vivre de belles histoires depuis 170 ans... »
- Refonte du site internet pour développer l'adoption et le don

- 2 Le « la » désigne « la SPA », celle que tout le monde connaît. Au-dessus des lettres se profile un toit. C'est une façon de rappeler que la SPA est avant tout un refuge pour les animaux, un lieu d'accueil et de soins.
- 3 Au centre, apparaissent les trois lettres « SPA » identiques à l'ancien logo et qui sont l'élément fondateur de l'association. Le « P » est légèrement décalé afin de conforter l'action de protection qui est le cœur même de notre démarche auprès des animaux.

- 4 La mention « protectrice des animaux depuis 1845 » est une façon de marquer notre ancienneté.

LES SUPPORTS DE COMMUNICATION

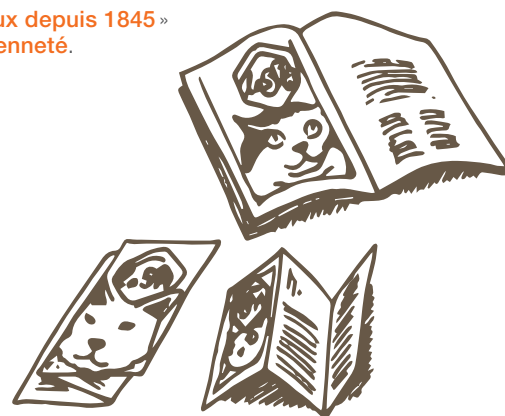
Dans le cadre du déploiement de sa nouvelle plateforme de communication, la SPA utilise l'ensemble des média pour véhiculer un message positif et toucher le plus grand nombre de personnes.

Tous les outils de communication sont utilisés : presse, radio, internet, marketing direct avec un discours uniformisé.

De nombreux partenariats ont été montés avec la presse écrite et radio (RTL, Direct Matin, Télé Star, 30 Millions d'amis, Femme Actuelle...) afin d'optimiser les dépenses en obtenant de la gratuité et du rédactionnel dans les différents supports. C'est une opportunité de compléter les temps forts de la SPA (Portes ouvertes) à coût réduit et relayer des messages de fond.

La presse avec qui la SPA entretient des relations étroites, est régulièrement informée des actualités de l'association et plus largement, de ce qui touche à la cause animale. Au regard des sollicitations quotidiennes, plus de 100 articles sont publiés chaque mois sur les actions menées, notamment sur le terrain, et 5 à 10 interventions radio ou TV sont diffusées.

La communication digitale continue sur sa lancée avec tous les indicateurs en croissance sur 2014. Le site internet, qui dénombre près de 450 000 visiteurs par mois, est consulté en majeure partie pour les propositions d'adoptions qui s'y trouvent, mais aussi pour effectuer des dons en ligne. Une newsletter est envoyée tous les mois aux quelques 120 000 abonnés.



La présence sur les réseaux sociaux s'est également accentuée avec le chiffre symbolique de 250 000 fans Facebook atteint en décembre 2014 et 5 000 abonnés sur Twitter.

Chaque refuge gère également sa propre page internet afin de mettre à jour quotidiennement les animaux qui sont proposés à l'adoption.

LA COLLECTE DE FONDS

LES APPELS AUX DONS

La SPA, malgré un contexte économique difficile, parvient grâce à une stratégie « omnicanal » à faire progresser l'ensemble de sa collecte.

- Le **nombre d'adhérents** augmente de plus de **10 %** et passe de **18 623** en 2013 à **20 792** en 2014 pour un montant total collecté de 551 580 €.
- Les **dons perçus** s'élèvent à **11 169 905 €** contre **10 229 163 €** en 2013, représentant une hausse de plus de **9 %** avec des frais de gestion contenus.
- La promotion du **prélèvement automatique** se poursuit et permet de collecter **2 740 630 €**. Les donateurs ayant choisi ce mode de soutien représentent désormais 12 % de notre base active (le nombre total de nos donateurs) et réalisent 24,5 % de la collecte. Les multi donateurs (personnes ayant effectué plusieurs dons dans l'année) sont également en progression et pèsent 30 % de notre base active pour 24 % de la collecte.
- La hausse du **don moyen** augmente très légèrement à **37,52 €** contre **37,10 €** en 2013.
- La **collecte en ligne** est en pleine expansion. Elle s'élève à près de **800 000 €** en 2014, soit **44 %** de plus qu'en 2013. Ceci peut s'expliquer par des dons en moyenne plus élevés (64,25 € pour un don moyen ponctuel), le développement des dons réguliers sur carte bancaire et un site internet de plus en plus consulté (plus de 6,8 millions de visites cette année, soit un trafic supérieur de 40 % à 2013).
- La **Cani-Course**, événement de crowdfunding lancé en 2013, poursuit son développement. **245 coureurs** (contre 155 en 2013) ont pris le départ, en juin dernier, au bois de Vincennes pour la seconde édition et permis à la SPA de collecter **41 386 €** en faveur des animaux des refuges.
- Les **annonces presse** de fin d'année, parues dans **14 publications**, ont permis de récolter **46 457 €** (contre 26 665 € en 2013).

LES LEGS

LA RÉORGANISATION DU SERVICE LEGS

- En 2014, l'équipe du service legs a été renforcée par le recrutement de deux nouvelles personnes, ce qui a permis d'améliorer son fonctionnement, notamment en matière de vente des biens.
- Le service est désormais composé d'un pôle immobilier et d'un pôle libéralités.

LES PRINCIPAUX POINTS DE L'ACTIVITÉ 2014

- La réorganisation du service a permis d'accélérer le traitement des dossiers.
- Une nouvelle charte de déontologie a été adoptée par le Conseil d'administration du 4 septembre 2014 afin de formaliser les obligations déontologiques des personnes ayant en charge la gestion des libéralités.
- A la suite de la décision de l'Assemblée générale du 14 juin 2014 sur la vente de sites sans activités, les démarches ont été engagées pour assurer la commercialisation de ces biens.
- Le pôle immobilier a par ailleurs recherché de nouveaux terrains dans le cadre du plan de rénovation des refuges, ainsi que des biens pour l'implantation de nouvelles maisons SPA.
- Enfin, le service legs a participé à des salons (Congrès des notaires, salon des seniors).

CHIFFRES ET ACTIVITÉ 2014

Le montant global des legs s'élève à **26 061 715 €** dont 6 950 000 d'Assurance Vie (26.55%)

283 dossiers ont été acceptés par le Conseil d'Administration pour un montant total de **24 025 846 €**

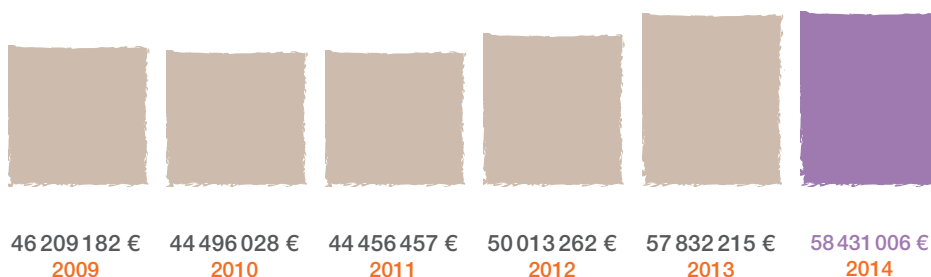
○ **137** legs : **17 150 198 €**

○ **146** assurances vie : **6 875 648 €**

273 nouveaux dossiers ont été ouverts (155 legs, 118 assurances vie)

POINT SUR L'ÉVOLUTION DU HORS BILAN

Notre hors bilan a progressé en 2014, ce qui permet à notre association d'envisager l'avenir sereinement.



PERSPECTIVES 2015

APPEL AUX DONNS

Afin d'accentuer nos efforts de rationalisation et de maîtrise de dépenses, les coûts de fabrication de nos mailings seront internalisés en 2015.

LEGS

Un travail est en cours avec le service communication sur les outils de marketing sur les legs (modifications des brochures legs et réflexion sur la communication à l'égard des testateurs et notaires).

Il est également mené un travail sur l'actualisation des process legs et immobiliers afin de s'assurer de leur parfaite conformité aux règles du comité de la charte.

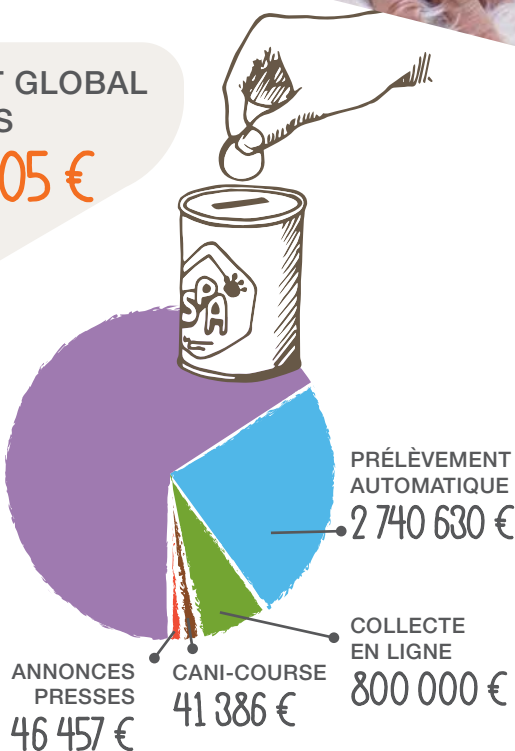
MONTANT GLOBAL DES DONNS

11 169 905 €

DON MOYEN

37,52 €

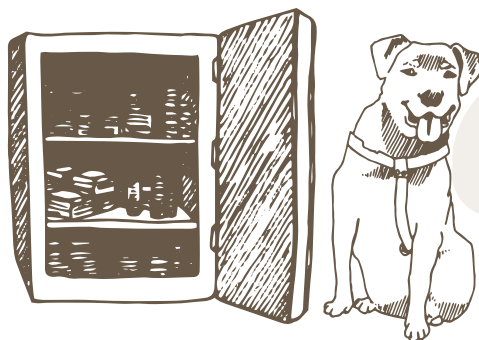
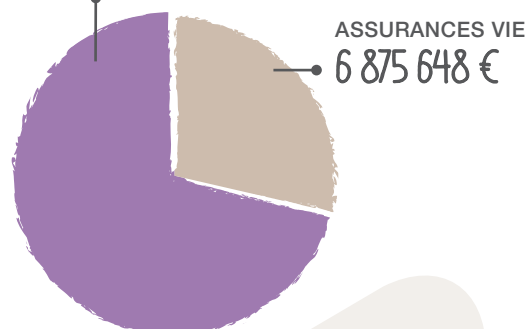
AUTRES DONNS
7 541 432 €



MONTANT TOTAL DES DOSSIERS ACCEPTÉS PAR LE CA :

LEGS

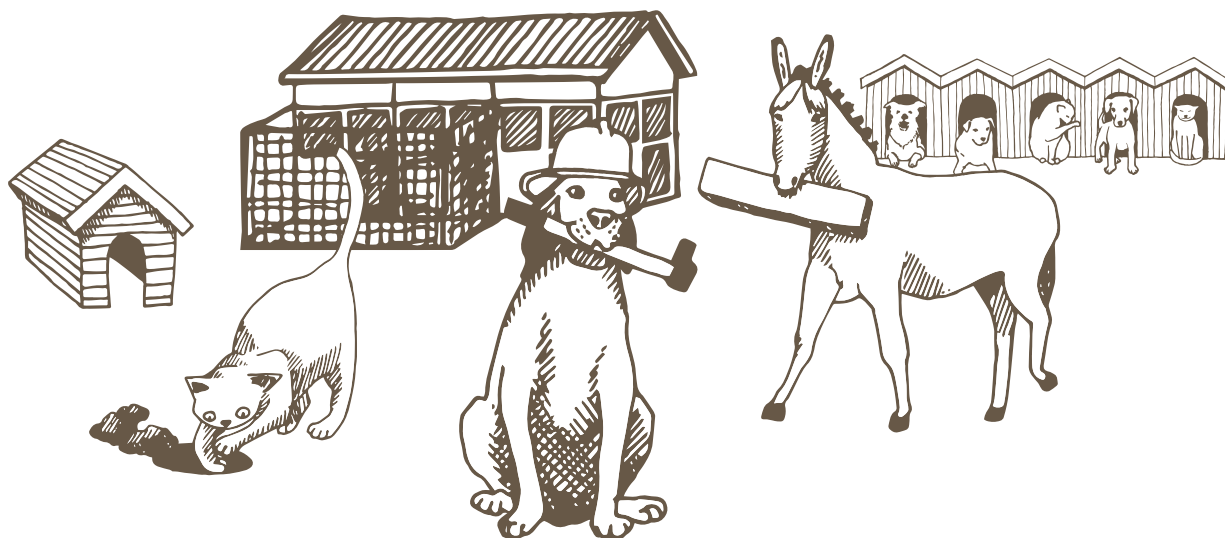
17 150 198 €



MONTANT GLOBAL DES LEGS

26 061 715 €

LE PATRIMOINE IMMOBILIER



MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'INVESTISSEMENT

Durant l'année le département du patrimoine immobilier a piloté la mise en place d'un référentiel puis lancé un appel d'offres pour choisir des constructeurs d'envergure nationale.

MISE EN PLACE DU RÉFÉRENTIEL :

Suite au travail de fond réalisé par les groupes chats et chiens pour définir ses besoins, la SPA a diligenté la société ARP (assistance à la maîtrise d'ouvrage) pour réaliser un programme architectural et technique. Ce travail a été réalisé avec le concours de plusieurs représentants des refuges afin que l'avis de tous les utilisateurs soit pris en compte.

Un standard de refuge pour accueillir chiens et chats a été défini. Il prend en compte les besoins des animaux afin de leur assurer confort et sécurité tout en optimisant les conditions de travail des personnes salariées et bénévoles

Cette étude a mis en lumière la nécessité d'équiper nos structures notamment, de salles de soins d'une pièce dédiée au toilettage des animaux, d'une salle polyvalente pouvant servir à l'accueil des clubs jeunes, à l'accueil des bénévoles le week-end, aux réunions du personnel et aux formations.

L'accueil des adoptants y est particulièrement soigné. De même, la nécessité de créer des zones de stockage situées au plus près des chenils et chatteries pour limiter les opérations de manutention, a été identifiée.

L'ensemble de ces prescriptions va permettre d'obtenir des bâtiments similaires et fonctionnels dans toute la France renforçant l'idée du renouveau de la SPA. Ces constructions seront également conformes aux prescriptions de l'arrêté du 3 avril 2014 relatives à la réglementation des refuges.

Deux sites pilotes ont été choisis pour appliquer le référentiel : MONTLUÇON et VALLERARGUES. La SPA a réalisé un appel d'offres restreint auprès de plusieurs architectes connaissant les spécificités des animaux et auprès de quatre entreprises du BTP. Ces deux premiers sites ont permis de réaliser l'appel d'offres auprès de ces entreprises.

RECHERCHE DE TERRAINS ET PREMIÈRES ESQUISSES :

En parallèle, la SPA a lancé des recherches de terrain pour les reconstructions. Ce travail a été réalisé avec le concours de plusieurs services : le patrimoine immobilier, le service juridique, les dons et legs et le service des relations collectivités locales.

De nouveaux terrains ont été trouvés pour MONTLUÇON (adjacent au terrain existant), BRIANCON, CLIRON, GENNEVILLIERS, SAINT PARRES AUX TERTRES, AIX EN PROVENCE (agrandissement du site), LA ROCHE SUR YON et QUIMPER. Il est prévu de reconstruire sur le même site VALLERARGUES, COMPIEGNE, MARENNES, ORGEVAL, POU-LAINVILLE, KOUROU et FLAYOSC.

Les recherches de terrain n'ont pas encore abouti pour MILLAU et CLUSES.

Les travaux de démolition ont démarré à CLION SUR MER et CHERBOURG (projets lancés avant 2014).

Des esquisses ont été réalisées pour QUIMPER, BRIANCON, FLAYOSC, LA ROCHE SUR YON, GENNEVILLIERS, TOREILLES, COMPIEGNE.

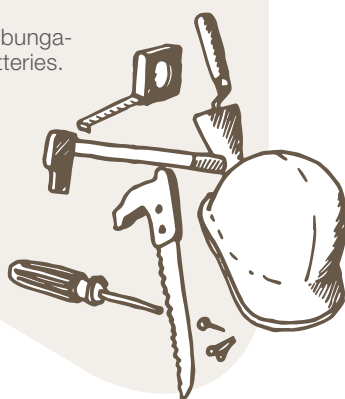
L'appel d'offres et le dialogue avec les entreprises doivent aboutir début 2015 et permettent de lancer la reconstruction ou rénovation d'une vingtaine de refuges. Les refuges de plus de 49 chiens nécessitent une enquête publique pour l'obtention des permis de construire, ce qui ne permet pas de maîtriser totalement les délais de réalisation des travaux.



ENTRETIEN DES SITES

De multiples travaux d'entretien ont été réalisés en 2014. On peut noter comme interventions significatives :

- **LAON** : Rénovation globale de la zone de soins et de la fourrière chats. Rénovation des parcs de détente.
- **BRIANCON** : Rénovation des niches des chenils, pose de lampe de chauffage pour les chenils.
- **CABOURG** : Pose d'un chalet de stockage. Pose de deux Algecco pour les chats et les chiots. Création de plusieurs parcs de détente.
- **PLOUHINEC** : Rénovation de la zone d'accueil des salariés.
- **QUIMPER** : Pose d'un Algecco supplémentaire pour l'accueil des salariés.
- **THIONVILLE** : Rénovation complète de l'accueil.
- **TORREILLES** : Rénovation des niches individuelles.
- **CHAMARANDE** : Rénovation des niches existantes et mise en place de lampe de chauffage pour les niches.
- **MIREPOIX** : Rénovation des toitures existantes.
- **VAUX LE PENIL** : Rénovation des portes et fenêtres des zones accueil, chatteries et des zones de soins.
- **KOUROU** : Mise en place de bungalows pour l'accueil et les chatteries.



RÉALISATION EN 2014

MARSEILLE :

Rénovation intégrale du dispensaire. Les travaux ont été réceptionnés en avril 2014.

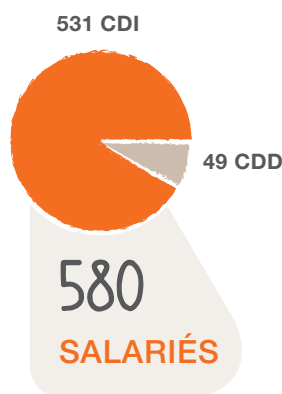
POULAINVILLE :

Rénovation de la partie dispensaire et création de 6 boxes doubles. Le dispensaire a été réceptionné en décembre 2013 mais il n'a été mis en service qu'en février 2014. Les boxes ont été réceptionnés en mai 2014.

LES RESSOURCES HUMAINES

La Direction des Ressources humaines s'est attachée à :

- Favoriser la communication ascendante, descendante et transversale au sein de la SPA (action de proximité aux opérationnels) ;
- Concourir à la professionnalisation de l'ensemble des acteurs de la SPA (accord GPEC).



LES EFFECTIFS 2014

L'effectif moyen est de 583 salariés :

soit au 31 décembre 2014 :

- 580 salariés présents
- 531 CDI
- 49 CDD

(Pour rappel 592 salariés au 31/12/2013)

Sur 2014,

- 302 embauches (58 CDI / 244 CDD),
- 314 sorties (85 CDI / 229 CDD)

(Pour rappel 269 embauches et 237 sorties en 2013)

LE RECRUTEMENT / LA PRISE DE POSTE

La Direction des Ressources humaines a mis en place un processus de recrutement tendant à :

- garantir la présence d'un personnel adéquat en nombre et en qualification sur l'ensemble des sites et/ou services de la SPA,
- favoriser la promotion interne,
- concourir à la réussite de la prise de fonction.

Le nouveau collaborateur bénéficie d'une période d'intégration pouvant aller jusqu'à 4 mois au sein d'une ou plusieurs structures ;

- Pour les salariés « terrain » cette période se déroule sur un ou plusieurs site(s) SPA,
- Pour les salariés du siège cette période se déroule au Siège social et potentiellement sur un autre site,
- Pour les salariés « manager » cette période se déroule au Siège social et un ou plusieurs sites SPA.

Quel que soit le public, l'objectif de la période d'intégration est de permettre au salarié de prendre connaissance clairement :

- du rôle et des missions attendus,
- du fonctionnement et de l'organisation générale de la SPA,
- du rôle et des missions du poste tenu,
- des différentes procédures internes.

Sur l'année 2014, 25 personnes ont pu bénéficier de ce programme d'intégration ;

- Un bilan d'évaluation est effectué avant la fin de la période d'essai et/ou adaptation, idéalement à mi-parcours, afin de s'assurer de l'adéquation du candidat à son poste.
- Un entretien annuel professionnel est prévu entre le responsable et le salarié afin de définir d'une part les évolutions professionnelles en termes de qualification et d'emploi et d'autre part, de faire un point sur l'année écoulée et les missions réalisées. Lancement de ce projet : premier semestre 2015.

PERSPECTIVES 2015

LA FORMATION PROFESSIONNELLE

Sur 2015, la SPA envisage de poursuivre plus avant dans la démarche de formation professionnelle par la reconnaissance d'un titre et/ou d'un diplôme au RNCP et l'ouverture d'un centre de formation (objectif 2016-2018)

LES OBJECTIFS FIXÉS POUR 2015/2018 SONT LES SUIVANTS :

- Refonte de l'accord d'entreprise et grille de rémunération ;
- Dépôt d'un titre ou d'un diplôme « agent animalier » ;
- Ouverture d'un centre de formation ;
- Mise en place d'un SIRH ;
- Mise en place d'un journal interne sous format digital



LA FORMATION PROFESSIONNELLE

La politique de formation traduit la volonté de professionnalisation des acteurs de la SPA (salariés & bénévoles).

Le plan de formation 2014 poursuit l'objectif d'améliorer le niveau de compétences de l'ensemble des acteurs de la SPA, notamment des personnels de terrain.

Sur l'année 2014, 8585 heures de formation ont été dispensées à 281 stagiaires répartis sur 58 sites (dispensaires, refuges et siège) pour un montant total de 240 622 €.

L'ORGANISATION INTERNE

Le service des Ressources Humaines a la volonté de favoriser la communication interne grâce à :

- L'élaboration et diffusion de notes de service,
- La mise en place et le suivi de procédures,
- La négociation et la signature d'accords d'entreprise,
- La mise en place d'un recueil et d'une bibliothèque RH,
- L'élaboration d'un guide du responsable,

La communication ascendante, descendante et transversale est garantie également par une présence du service RH sur le terrain (rôle de conseil aux opérationnels).

D'ores et déjà, la Direction des ressources humaines a pu :

- Mettre en place une base de données unique (à l'intention des IRP)
- Réviser le Règlement Intérieur
- Mettre en place la Charte Informatique
- Réviser l'accord Prévoyance

LA COMMUNICATION INTERNE

La DRH et la Direction de la Communication vont créer en 2015 un journal électronique interne permettant à l'ensemble de nos salariés et bénévoles de partager leurs différences expériences au profit de nos animaux

RAPPORT DE GESTION

En 2014, le résultat comptable est excédentaire de 961 936 €, porté par une forte progression des ressources de legs et de dons. Cette hausse a permis de financer l'intégralité des acquisitions d'immobilisations de l'exercice et de couvrir l'augmentation des charges.

L'augmentation de celle-ci se répartit sur trois points majeurs :

- **les dépenses vétérinaires**, conséquence directe de la hausse des adoptions, et partiellement compensées par la hausse des participations versées par les adoptants,
- **les actions de protection animale**, (saisies d'animaux, stérilisations des chats libres et aides),
- **les dépenses de communication et de collecte**, conformément aux prévisions budgétaires.

La hausse des charges de personnel se répercute essentiellement dans les sites.

Au bilan, on note la dotation d'une réserve pour projet associatif de 41 270 000 € destinée à rénover ou reconstruire 23 refuges, et l'acquisition de nouvelles immobilisations pour 4 360 070 €.

COMPTE DE RÉSULTAT

Les comptes de la SPA font apparaître un bénéfice comptable de 961 936 €, en hausse de +844 174 € par rapport à l'exercice précédent.

LES PRINCIPAUX ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT D'EXPLOITATION SONT :

- une hausse du montant des cotisations perçues de 60 460 €, proportionnelle à l'évolution du nombre d'adhérents.
- une hausse des dons de près d'un million d'euros (+940 742 €), supérieure aux attentes et plus que proportionnelle à la hausse des moyens alloués.
- une hausse des recettes d'adoptions en corrélation avec leur nombre (+263 110 €).
- une forte progression des réalisations de legs de (+4 383 976 €), dans un contexte de relative stabilité des engagements hors bilan sur la période.
- des reprises de provisions supérieures à celles de 2013 (+574 128 €).
- une hausse des dépenses de collectes de fonds et de traitement des dons de +299 558 €.
- une hausse des dépenses de personnel de +1 434 870 € (rémunérations et charges sociales et fiscales),
- des dotations aux provisions en baisse de -698 998 € et des amortissements en hausse de +333 660 € en conséquence des investissements réalisés en 2013 et 2014.

Le résultat d'exploitation est en excédent de 1 806 048 €, auquel s'ajoute le résultat des placements financiers de 1 234 052 €.

Le résultat exceptionnel faiblement déficitaire (-22 052 €) et le montant d'impôt sur les bénéfices reste stable (291 186 €).

La variation sur les fonds dédiés vient améliorer le résultat comptable de -1 764 926 €. Ce montant correspond à l'écart entre les engagements pris en réalisant les legs affectés et la concrétisation de ces engagements.

BILAN

ÉLÉMENTS À SIGNALER À L'ACTIF :

Les principales acquisitions de l'exercice concernent la mise en service du bâtiment accueil/dispensaire et d'un chenil à Poulainville (1 656 982 €), l'acquisition du grand refuge de Pervenchères (1 430 708 €) et la rénovation du dispensaire de Marseille (468 175 €), l'acquisition des terrains et bâtiments de Tollevast et Compiègne se sont également concrétisées en 2014.

La trésorerie a augmenté de 763 172 € au cours de l'exercice.

ÉLÉMENTS À SIGNALER AU PASSIF :

La réserve pour projet associatif de 41 270 000 € a été mise en place, avec pour objet la rénovation et la reconstruction de 23 refuges.

Les provisions se réduisent de 530 516 €, principalement en raison du dénouement de trois dossiers de succession.

Les fonds dédiés, s'élèvent à 13 041 389 € au 31 décembre 2014. De nouveaux engagements ont été pris pour 4 637 985 €, et 2 873 059 € de charges ou immobilisations ont été imputées sur ces fonds conformément aux conditions d'utilisation souhaitées.



ENGAGEMENTS REÇUS HORS BILAN

Le montant des engagements reçus hors bilan, représentatifs des legs non encore encaissés et évalués sur la base d'une estimation notariale ou de l'administration des domaines, s'établit à 58 431 006 € au 31 décembre 2014.

Ils enregistrent une progression de 598 790 € en un an.

VARIATION DE TRÉSORERIE

L'exploitation a généré 5 120 146 € d'excédent de trésorerie, par une marge brute d'autofinancement de 4 547 929 € et une diminution du besoin en fonds de roulement de 572 217 €.

La totalité des investissements réalisés sur la période (4 360 070 €) a été financée sur fonds propres, tout en préservant la trésorerie qui a augmenté de 763 172 € au cours de l'exercice 2014.

LE TABLEAU CI-DESSOUS VOUS PRÉSENTE LE RÉSULTAT ET LA VARIATION DE TRÉSORERIE DES CINQ DERNIERS EXERCICES

EN EUROS	2010	2011	2012	2013	2014
PRODUITS	43 343 589 €	54 887 378 €	50 644 976 €	48 116 812 €	53 139 421 €
CHARGES	46 180 888 €	52 829 260 €	48 132 983 €	47 999 050 €	52 177 485 €
RÉSULTAT	-2 837 299 €	2 058 118 €	2 511 993 €	1 177 62 €	961 936 €
VARIATION DE TRÉSORERIE	-3 119 126 €	4 323 674 €	-568 251 €	-343 886 €	763 172 €
TRÉSORERIE	60 708 176 €	65 031 850 €	64 463 599 €	64 119 713 €	64 882 885 €

OBSERVATIONS DU COMITÉ D'ENTREPRISE

En application des dispositions de l'Article L.2323-7 et suivants du Code du Travail, le rapport de gestion traitant des comptes de l'exercice clos le 31/12/2013 et du budget prévisionnel 2014 a été présenté et commenté en réunion du comité d'entreprise le 5 septembre 2014. Cette information n'a pas amené de commentaires particuliers de la part des membres du Comité d'Entreprise.

Par ailleurs, l'évolution générale de la situation financière de l'association est mensuellement communiquée au comité d'entreprise, ainsi qu'annuellement les éléments chiffrés de la situation sociale de l'association à travers le bilan social.

CONVENTIONS VISÉES À L'ARTICLE 612-5 DU CODE DE COMMERCE

Lors de l'exercice 2014, les seules conventions entrant dans le champ d'application de l'article L.612-5 du code de commerce qui ont été conclues, concernent la prise en charge des frais de mission remboursés aux administrateurs ou payés directement par le siège.

BILAN

BILAN ACTIF

	2014 BRUT	AMORTISSE- MENTS ET PROVISIONS	2014 NET	2013 NET	VARIATION 2014/2013	
					VALEUR	%
ACTIF IMMOBILISE						
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
Frais d'établissement						
Concessions, brevets, licences, logiciels	489 321	(470 480)	18 841	15 110	3 732	24,70%
Autres						
IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
Terrains	1 583 658		1 583 658	1 226 576	357 082	29,11%
Constructions	51 723 955	(24 638 949)	27 085 006	24 754 949	2 330 057	9,41%
Installations techniques matériel outillage	1 026 655	(866 762)	159 893	143 696	16 197	11,27%
Autres	1 621 849	(1 116 089)	505 760	142 160	363 599	255,77%
Immobilisations corporelles en cours	2 247 797	(1 061 409)	1 186 388	2 344 546	(1 158 158)	(49,40%)
Avances et acomptes						
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES						
Participations						
Créances rattachées à des participations						
Autres	51 067		51 067	48 182	2 885	5,99%
TOTAL 1	58 744 302	(28 153 688)	30 590 613	28 675 220	1 915 393	(6,68%)
ACTIF CIRCULANT						
STOCKS ET EN COURS						
Approvisionnements	543 060		543 060	498 887	44 173	8,85%
Marchandises	35 322		35 322	2 353	32 969	1401,33%
AVANCES ET ACOMPTES VERSÉS SUR COMMANDES	88 732		88 732	17 440	71 292	408,78%
CRÉANCES						
Créances usagers et comptes rattachés	283 368		283 368	357 563	(74 195)	(20,75%)
Autres	5 273 046	(2 885 876)	2 387 170	2 173 475	213 695	9,83%
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT	63 220 922		63 220 922	57 739 857	5 481 065	9,49%
DISPONIBILITÉS	1 661 963		1 661 963	6 379 856	(4 717 893)	(73,95%)
Charges constatées d'avance	99 309		99 309	113 416	(14 107)	(12,44%)
TOTAL 2	71 205 722	(2 885 876)	68 319 846	67 282 847	1 036 999	1,54%
TOTAL GENERAL (1+2)	129 950 023	(31 039 564)	98 910 459	95 958 067	2 952 392	3,08%

ENGAGEMENTS REÇUS	2014	2013	VARIATION 2014/2013	
			VALEUR	%
Legs nets à réaliser	58 431 006	57 832 215	598 790	1,04%
- Acceptés par les organes statutaires	4 990 671	10 821 442	(5 830 771)	(53,88%)
- Autorisés par l'organisme de tutelle	53 440 335	47 010 774	6 429 561	13,68%



BILAN PASSIF

	2014	2013	VARIATION 2014/2013	
			VALEUR	%
Fonds associatif sans droit de reprise	5 296 860	5 296 860	0	0%
Autres réserves pour projet associatif	41 270 000	1 973 007	39 296 993	1991,73%
Report à nouveau	19 456 347	58 635 577	(39 179 231)	(66,82%)
Résultat comptable de l'exercice	961 936	117 762	844 174	716,85%
Subventions d'investissement non renouvelable par l'organisme	936 916	975 911	(38 995)	(4,00%)
TOTAL 1	67 922 059	66 999 118	922 941	1,38%
Provisions pour risques et charges	3 382 127	3 912 644	(530 516)	(13,56%)
Fonds dédiés	13 041 389	11 242 541	1 798 848	16,00%
TOTAL 2	16 423 516	15 155 184	1 268 332	8,37%
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0	14 819	(14 819)	(100,00%)
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 038 337	3 872 784	165 553	4,27%
Dettes fiscales et sociales	4 799 736	4 314 778	484 958	11,24%
Autres dettes	5 726 811	5 601 383	125 428	2,24%
Produits constatés d'avance				
TOTAL 3	14 564 885	13 803 765	761 120	5,51%
TOTAL GENERAL (1+2+3)	98 910 459	95 958 067	2 952 392	3,08%

COMPTE DE RÉSULTAT

COMPTE DE RÉSULTAT	2014	2013	VARIATION 2014/2013	
			VALEUR	%
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations	551 850	491 390	60 460	12,30%
Dons	11 169 905	10 229 163	940 742	9,20%
Ressources générales	8 440 150	7 669 179	770 971	10,05%
Legs et donations	26 061 715	21 677 739	4 383 976	20,22%
Autres produits	873 868	859 241	14 627	1,70%
Reprise sur prov.et amort., transferts de charges	1 341 239	767 111	574 128	74,84%
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	48 438 727	41 693 824	6 744 903	16,18%
PRODUITS FINANCIERS				
Revenus du portefeuille et créances	1 234 377	1 022 783	211 595	20,69%
Reprise sur provisions	0	0		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	1 234 377	1 022 783	211 595	20,69%
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
Sur opérations de gestion	533 462	641 462	(107 999)	-16,84%
Sur opérations en capital	59 795	38 995	20 800	53,34%
Reprise sur provisions	0	0		
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	593 257	680 457	(87 199)	-12,81%
REPORT DES RESSOURCES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS	2 873 059	4 719 749	(1 846 690)	-39,13%
TOTAL DES PRODUITS	53 139 421	48 116 812	5 022 609	10,44%
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats de marchandises et matières	3 774 539	3 603 461	171 078	4,75%
Variation de stocks	-77 142	-107 739	30 597	-28,40%
Autres achats	1 543 804	1 576 944	(33 139)	-2,10%
Charges externes	15 313 595	12 512 561	2 801 034	22,39%
Impôts, taxes et versements assimilés	1 957 843	1 662 788	295 055	17,74%
Rémunérations du personnel	14 518 877	13 772 979	745 898	5,42%
Charges sociales	6 369 131	5 975 059	394 072	6,60%
Dotations aux amortissements et dépréciations	2 376 575	2 042 915	333 660	16,33%
Dotations aux provisions	768 489	1 467 487	(698 998)	-47,63%
Autres charges	86 968	48 595	38 373	78,97%
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	46 632 680	42 555 050	4 077 629	9,58%
CHARGES FINANCIERES				
Dotations amortissements et provisions	0	0		
Intérêts et charges assimilées	325	17 500	(17 175)	-98,14%
Charges nettes sur titres	0	0		
Charges nettes sur cessions de vmp	0	0		
TOTAL CHARGES FINANCIERES	325	17 500	(17 175)	-98,14%
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
Sur opérations de gestion	567 038	322 791	244 247	75,67%
Sur opérations en capital	881	0	881	
Dotations aux amorts, dépréciations et aux provisions	47 390	17 623	29 767	168,91%
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	615 309	340 414	274 895	80,75%
IMPOTS SUR BENEFICES	291 186	303 654	(12 468)	-4,11%
ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES	4 637 985	4 782 432	(144 446)	-3,02%
TOTAL DES CHARGES	52 177 485	47 999 050	4 178 435	8,71%
PERTE/ EXCEDENT	961 936	117 762	844 174	716,85%

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

EMPLOIS	EMPLOIS DE 2014 = compte de résultat	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2014
---------	---	---

1. MISSIONS SOCIALES	37 104 369	28 419 090
1.1. Réalisées en France	37 084 869	-
- Actions réalisées directement	37 028 770	-
- Versements à d'autres organismes agissant en France	56 098	-
1.2. Réalisées à l'étranger	19 500	-
- Actions réalisées directement	0	-
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes	19 500	-
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	4 279 531	3 360 363
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	4 093 382	-
2.2. Frais de recherche autres fonds privés	0	-
2.3. Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	186 148	-
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	5 353 189	3 295 402

I - Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	46 737 089	35 074 854
II - Dotations aux provisions	768 489	
III - Engagements à réaliser sur ressources affectées	4 671 907	

IV - Excédent de ressources de l'exercice	961 936	
TOTAL GÉNÉRAL	53 139 421	-

V - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		4 336 158
---	--	-----------

VI - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public		401 215
---	--	---------

VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public	-	39 009 797
--	----------	-------------------

RESSOURCES	RESSOURCES COLLECTÉES SUR 2014 = compte de résultat	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2014
------------	--	--

Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice 13 783 609

1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	37 261 620	33 360 880
1.1. Dons et legs collectés	37 231 620	33 330 880
- Dons manuels non affectés	11 169 905	11 169 905
- Dons manuels affectés	0	0
- Legs et autres libéralités non affectés	21 470 669	21 470 669
- Legs et autres libéralités affectés	4 591 046	690 306
1.2. Autres produits liés à la générosité du public	30 000	30 000
2. AUTRES FONDS PRIVÉS	0	
3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	2 160 599	
4. AUTRES PRODUITS	9 545 137	

I - Total des ressources de l'exercice inscrits au compte de résultat	48 967 356	-
--	-------------------	----------

II - Reprises des provisions	1 299 005	
------------------------------	-----------	--

III - Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	2 873 059	
--	-----------	--

IV - Variation des fonds dédiés collectés auprès du public (cf. tableau des fonds dédiés)		1 798 848
---	--	-----------

V - Insuffisance de ressources de l'exercice	0	
--	---	--

TOTAL GÉNÉRAL	53 139 421	35 189 728
----------------------	-------------------	-------------------

VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public	-	39 009 797
--	----------	-------------------

Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice		9 933 541
---	--	-----------

EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			
Missions sociales	1 050 567	Bénévolat	818 900
Frais de recherche de fonds	8 538	Prestations en nature	0
Frais de fonctionnement et autres charges	859	Dons en nature	241 064
Total	1 059 964	Total	1 059 964

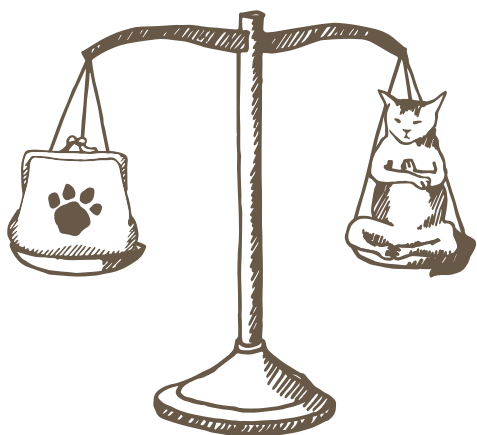
PROJET DE BUDGET 2015

PRÉSENTATION DES RÉALISATIONS 2014 ET DU BUDGET PRÉVISIONNEL 2015 DE LA S.P.A.

	RÉALISATIONS 2013	RÉALISATIONS 2014	BUDGET 2015	ECART 2015 - RÉA 2014
RECETTES				
Legs et Donations	21 678 K€	26 062 K€	24 500 K€	-1 562 K€
Dons & Autres Produits Liés à la Générosité du Public	10 141 K€	11 227 K€	11 400 K€	+173 K€
Cotisations	491 K€	552 K€	600 K€	+48 K€
Adoptions	3 502 K€	4 067 K€	4 320 K€	+253 K€
Dispensaires, Aides de Particuliers	1 524 K€	1 545 K€	1 500 K€	-45 K€
Fourrières : Subventions et Conventions	1 899 K€	1 914 K€	1 866 K€	-48 K€
Autres Participations aux Frais	480 K€	432 K€	466 K€	+34 K€
Subventions de Fonctionnement et d'Aide à l'Emploi	297 K€	246 K€	197 K€	-49 K€
Autres Ressources	1 651 K€	1 666 K€	1 087 K€	-579 K€
Produits Financiers	1 023 K€	1 234 K€	1 450 K€	+216 K€
TOTAL RECETTES	42 686 K€	48 945 K€	47 386 K€	-1 559 K€
DÉPENSES				
Personnel Animalier et Administratif	18 011 K€	19 275 K€	20 094 K€	+819 K€
Soins Vétérinaires	8 691 K€	10 124 K€	9 606 K€	-518 K€
Actions de Protection (Stérilisé, Aides, Pensions...)	713 K€	1 164 K€	1 550 K€	+386 K€
Nourritures	1 264 K€	1 251 K€	1 567 K€	+316 K€
Consommables pour les Animaux	342 K€	425 K€	460 K€	+35 K€
Honoraires Juridiques et Administratifs	908 K€	964 K€	953 K€	-11 K€
Locaux / Bureautique / Informatique / Véhicules	3 789 K€	3 889 K€	4 724 K€	+835 K€
Collecte et Traitement des Dons et Adhésions	2 869 K€	3 018 K€	3 350 K€	+332 K€
Communication	1 218 K€	1 868 K€	2 674 K€	+805 K€
Autres Frais	1 659 K€	2 043 K€	2 027 K€	-16 K€
TOTAL DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT	39 465 K€	44 022 K€	47 003 K€	+2 981 K€
INVESTISSEMENTS				
Equipements	88 K€	628 K€	1 734 K€	+1 106 K€
Travaux	3 722 K€	3 975 K€	13 849 K€	+9 874 K€
TOTAL DÉPENSES D'INVESTISSEMENT	3 809 K€	4 602 K€	15 582 K€	+10 980 K€

ETAT DE PASSAGE DU RÉSULTAT BUDGÉTAIRE 2014 AU RÉSULTAT COMPTABLE EN EUROS

EN EUROS	IMMOBILISATIONS	CHARGES	PRODUITS	TOTAL GÉNÉRAL
Recettes Budgétaires			48 945 333	48 945 333
Dépenses Budgétaires	(47 901)	(43 996 227)	22 024	(44 022 105)
Equipements et Investissements	(42 386 49)	(363 763)		(4 602 413)
Dotations, Reprises de dotations et variations de stock		(7 817 494)	4 172 065	(3 645 430)
TOTAL COMPTE DE RÉSULTAT		(52 177 485)	53 139 421	



Le projet de budget 2015 traduit la politique de développement et de modernisation de la SPA entamée en juin 2013.

Les recettes courantes couvrent les dépenses courantes, et les dépenses d'investissements sont principalement financées par la trésorerie. L'objectif fixé est à la fois ambitieux tout en restant réaliste, il s'inscrit dans la continuité des réalisations 2014.

LES RECETTES:

Le projet de Budget 2015 prévoit des Recettes Budgétaires à hauteur de 47.4 M€, en léger recul vis-à-vis des réalisations 2014.

Il s'appuie sur :

- **Une prévision de recettes de legs et de dons s'élevant à 35.9 M€, et représentant 76% des ressources.** Cette approche est prudente compte tenu des recettes de legs enregistrées en 2014 particulièrement élevées de 26,1 M€ et du maintien du niveau du Hors Bilan (58,4 M€ estimé au 31 décembre 2014 contre 57,8 M€ en 2013). La poursuite de l'optimisation du marketing direct doit également permettre une nouvelle hausse des recettes de dons.
- **Une hausse des produits de l'activité courante qui représente 13% des ressources totales de la SPA,** portée par une prévision de recettes d'adoptions à 4,3 M€ dans la continuité de la hausse des adoptions observée depuis 2013.
- **Un léger recul des prévisions de recettes de fourrière,** lié à l'arrêt de cette activité sur deux sites.
- **Une hausse des produits financiers** conformément à la réallocation des placements mise en œuvre en 2014.

LES DÉPENSES:

- **Les dépenses de fonctionnement prévues pour 2015 s'élèvent à 47,0 M€.**
- **La hausse des dépenses de personnel** prévue au Budget 2015 est liée à la politique de renforcement du pôle de la protection animale, d'élargissement de la présence de la SPA sur le territoire avec l'ouverture du Grand Refuge de Pervençères, des maisons SPA d'Ajaccio et de Valence et de cinq nouvelles maisons SPA ainsi qu'à un renforcement des services supports.
- **Les budgets 2015 de soins vétérinaires et de nourritures sont en hausse par rapport au budget 2014** reflétant la hausse de l'activité prévue. L'ajustement des dépenses vétérinaires vis-à-vis des réalisations de 2014 reflète la volonté d'optimiser ces dépenses par des négociations de tarifs d'achats de médicament et de prestation vétérinaire, tout en maintenant le niveau de prestation obtenu et réalisé.
- **Le budget des actions de protection est renforcé,** prévoyant une augmentation des aides distribuées et du budget de campagne de stérilisation des chats libres.
- **Les honoraires juridiques et administratifs sont stables,** tandis que les dépenses de locaux prennent en compte des dotations sur les dépenses d'énergie et les frais de fonctionnement des nouvelles structures.
- **Afin de continuer l'effort de croissance des dons collectés,** le budget de collecte et traitement des dons et adhésions est maintenu au même niveau qu'en 2014. En revanche un budget de 0,2M€ est prévu pour le développement du marketing legs.
- **Une hausse de 805 K€ du budget de communication par rapport à 2014** est prévue pour la reconduction des opérations de Portes Ouvertes et du Noël des animaux, l'Amélioration de la visibilité de la SPA, la mise en place de la nouvelle identité visuelle de la SPA et l'organisation d'une manifestation à l'occasion de ses 170 ans.
- **Le budget des équipements inclus le développement d'un nouvel outil informatique de gestion** qui permettra de couvrir tous les métiers de la SPA, la reconduction de la dotation d'équipements en matériel médical et la mise en place de la nouvelle signalétique sur les structures à partir de 2015.
- **La mise en œuvre du plan d'investissement validé 2014, se poursuit en 2015.** 13,8 M€ de travaux sont prévus au budget, dont 1 M€ pour la rénovation des établissements hors plan.
- Selon le découpage du compte d'emploi des ressources, les emplois pour 2015 se décomposent comme suit:
 - 81% des dépenses courantes sont affectés aux missions sociales, soit 38 M€.
 - 9,5% des dépenses courantes sont affectées aux frais de recherche de fonds, avec 4,5 M€
 - 9,5% des dépenses courantes sont affectées aux frais de fonctionnement avec 4,5 M€

RÉSERVE POUR PROJET ASSOCIATIF

DÉPARTEMENT	SITE	TOTAL TTC	2014 RÉALISATIONS DU PLAN	2015 ACTUALISATION DES MONTANTS	SOLDE	COMMENTAIRE
03	Montluçon	2 250 000,00			2 250 000,00	
03	Brugheas	590 000,00			590 000,00	
05	Briançon	1 530 000,00			1 530 000,00	
06	Mougins	2 550 000,00			2 550 000,00	
08	Cliron	1 530 000,00			1 530 000,00	
10	St Parres aux Tertres	1 570 000,00			1 570 000,00	
12	Millau	1 530 000,00			1 530 000,00	
13	Aix en Provence	2 040 000,00			2 040 000,00	
29	Brest			2 300 000,00	2 300 000,00	Création d'un nouveau refuge
29	Quimper			1 700 000,00	1 700 000,00	Reconstruction du refuge actuel
30	Vallerargues	2 660 000,00	-67 583,96		2 592 416,04	Démolition anciens bâtiments, bornage et autorisations administratives
37	Luynes	2 040 000,00		-2 040 000,00	0,00	Les décisions de justices relatives au conflit de voisinage ne rendent plus nécessaire la reconstruction de ce refuge, dont la structure est l'une des plus récentes.
44	Clion sur Mer	1 680 000,00			1 680 000,00	
45	Chilleurs aux Bois	2 550 000,00			2 550 000,00	
50	Cherbourg	2 110 000,00	-300 200,00		1 809 800,00	Acquisition des terrains et bâtiments
52	Chaumont			1 600 000,00	1 600 000,00	Reconstruction du refuge actuel
60	Compiègne	370 000,00	-228 420,00		141 580,00	Acquisition des terrains et bâtiments
61	Grand Refuge Pervenchères	2 090 000,00	-1 530 868,28		559 131,72	Acquisition des terrains et bâtiments
62	Liévin	650 000,00		-650 000,00	0,00	La reconstruction de ce dispensaire n'est plus nécessaire, 200 000 € de travaux de rénovation ayant été réalisés sur le bâtiment ces dernières années. De plus, les terrains initialement prévus ne sont pas adaptés.
66	Torreilles			700 000,00	700 000,00	Reconstruction du refuge actuel
69	Marennes	2 550 000,00			2 550 000,00	
72	Yvré l'Evêque	1 230 000,00			1 230 000,00	
78	Hermeray	1 470 000,00			1 470 000,00	
78	Orgeval	2 550 000,00			2 550 000,00	
80	Poulainville	630 000,00			630 000,00	
83	Flayosc			800 000,00	800 000,00	Reconstruction du refuge actuel
85	La Roche s/Yon	2 550 000,00			2 550 000,00	
92	Gennevilliers	2 550 000,00		1 700 000,00	4 250 000,00	Actualisation du projet
95	Bruyères s/Oise			1 500 000,00	1 500 000,00	Reconstruction du refuge actuel
95	Bruyères s/Oise			1 500 000,00	1 500 000,00	Reconstruction du refuge actuel
TOTAL		41 270 000,00	-2 127 072,24	7 610 000,00	46 752 927,76	

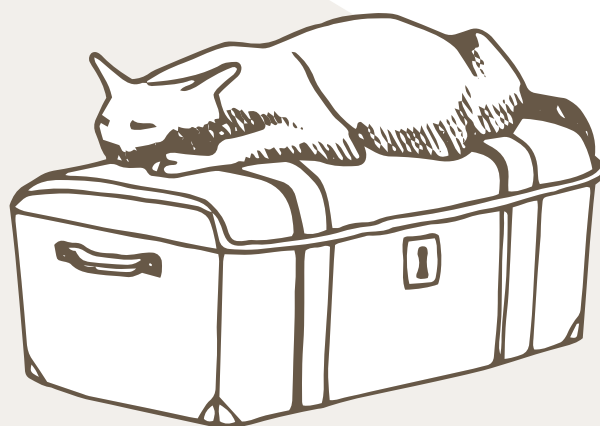


Cette réserve correspond au plan triennal validé par l'Assemblée Générale du 14 juin 2014. Elle a été utilisée en partie pour 2 127 072,24 € et nous proposons de reprendre ce montant sur les réserves et de son affectation en report à nouveau.

Un ajustement de la liste des sites concernés et du montant de certains projets est également proposé selon le tableau détaillé.

Nous proposons d'augmenter la réserve pour projet associatif de 7 610 000 €, par une reprise de ce montant depuis le report à nouveau.

Le montant de la réserve ainsi réévalué se porterait à 46 752 927,76 €.



LES TABLEAUX CI-APRÈS VOUS PRÉSENTENT L'EFFET DE LA VALIDATION DE CES MOTIONS SUR LES FONDS PROPRES DE L'ASSOCIATION.

AVANT AFFECTATION ET REPRISES SUR LA RÉSERVE	31/12/2014
Fonds associatif sans droit de reprise	5 296 860
Autres réserves pour projet associatif	41 270 000
Report à nouveau	19 456 347
Résultat comptable de l'exercice	961 936
Subventions d'investissement non renouvelable par l'organisme	936 916
TOTAL FONDS PROPRES	67 922 059

APRÈS DOTATION	01/01/2015
Fonds associatif sans droit de reprise	5 296 860
Autres réserves pour projet associatif	46 752 928
Report à nouveau	14 935 355
Résultat comptable de l'exercice	0
Subventions d'investissement non renouvelable par l'organisme	936 916
TOTAL FONDS PROPRES	67 922 059



RAPPORT D'ORIENTATION

La SPA se tourne résolument vers l'avenir avec pour horizon la poursuite des projets lancés l'année dernière et de nouvelles ambitions pour notre action en faveur de la cause animale.

RÉNOVATIONS

Ainsi, 2015 verra la mise œuvre opérationnelle du plan de reconstruction-rénovation de nos refuges, voulue dès l'élection du Conseil d'administration en juin 2013. Une partie importante des acquisitions de terrains ayant été réalisée, les permis de construire de plusieurs sites vont être déposés dans le courant du premier trimestre 2015, après ceux de Cherbourg et d'Aix en Provence fin 2014. Les refuges de Montluçon et Vallerargues, seront les premiers concernés, puis ce sera au tour de Briançon, Flaysoc, Poulainville, Gennevilliers, Compiègne, Toreilles et Cliron qui le seront mi 2015. Les premières pierres devraient être posées avant la fin 2015, pour des ouvertures dans le courant de l'année 2016.

COMBATS

Notre comité d'éthique est en cours de constitution. Dès sa mise en place, il nous aidera à mener les combats majeurs que la période d'administration provisoire avait gelés et qui font partie intégrante de nos missions. Notre ambition est ici d'interpeller autant que ce sera nécessaire les pouvoirs publics sur le traitement barbare dont font encore trop souvent l'objet les animaux sur le territoire européen. Les grands combats que nous avons défendus, parfois avec ferveur, tels que la lutte contre la vivisection l'expérimentation animale, la corrida, la défense des espèces menacées, la zoophilie, seront donc à nouveau au cœur de notre action.



TRANSPARENCE

Nous poursuivons également notre démarche d'adhésion au Comité de la Charte et à France Générosités avec l'objectif d'aboutir d'ici fin 2015. Cette démarche a pour but de faire reconnaître la SPA par ses pairs et certifier son mode de fonctionnement, respectueux de la générosité des donateurs et de la confiance du grand public.

PROFESSIONALISATION

La professionnalisation de nos équipes se maintiendra grâce à la mise en place d'un plan de formation adapté, avec notamment l'éducation positive des chiens ou la prise en compte des spécificités des chats.

REFUGE DE L'ESPOIR

Parmi les nouveaux projets ambitieux de la SPA, nous plaçons en tête de liste la création du refuge de l'espoir destiné à accueillir les animaux difficiles. Ce refuge sera entièrement dédié à leur rééducation en vue de pouvoir les confier sans risque à de nouvelles familles. Ce refuge de l'espoir devrait voir le jour fin 2018. Le refuge d'Orgeval sera transformé en un très grand refuge pour chats, capable d'accueillir des chats en parfaite santé mais aussi des chats positifs porteurs de maladies telles que le FIV. Nous offrirons ainsi à de nombreux chats des possibilités d'adoption bien plus importantes qu'aujourd'hui.

FORMATION

Enfin, pour mener à bien son programme de formation, la SPA aspire à la création d'un centre de formation professionnelle avec l'objectif d'aboutir à la reconnaissance d'un titre diplômant permettant de faire valoir les acquis de l'expérience pour la filière de la protection animale.

La SPA se prépare donc à écrire encore beaucoup de belles histoires...

ANNEXE 1

LISTE DES DÉLÉGATIONS ET STRUCTURES

Refuge/Fourrière «Des prés de Longuevalle»

Chemin de la Croix de Chivy
02000 LAON
Tél : 03 23 20 42 54

Refuge/Fourrière «La Loue»

35, rue de la Loue
03100 MONTLUÇON
Tél : 04 70 29 63 23

Refuge

9 bis, La Boucharde
03700 BRUGHEAS
Tél : 04 70 32 43 42

Refuge «Le Chazal»

Route des Maisons Blanches
05100 BRIANÇON
Tél : 04 92 21 15 29

Refuge

8, route de Renwez
08090 CLIRON
Tél : 03 24 54 90 40

Refuge/Fourrière «Le Clergue»

Route de Villefranche
09500 MIREPOIX
Tél : 05 61 68 89 77

Refuge/Fourrière «De Menois»

Chemin départemental de Baires
10410 SAINT PARRES
AUX TERTRES
Tél : 03 25 81 17 83

Refuge

615, route de la Palme
11210 PORT LA NOUVELLE
Tél : 04 68 33 61 08

Refuge/Fourrière «L'Escale»

Route de Paulhe
12100 MILLAU
Tél : 05 65 61 26 27

Refuge «des chiens en liberté Michèle Dottore»

Route de la Tour d'Arbois
13290 AIX EN PROVENCE
Tél : 04 42 90 57 50

Refuge/Fourrière

Avenue de l'Hippodrome
14390 CABOURG
Tél : 02 31 28 09 71

Refuge/Fourrière

«La Rochette»
RN 89 - 19330 CHAMEYRAT
Tél : 05 55 27 26 81

Refuge/Fourrière

Trohanon - 29780 PLOUHINEC
Tél : 02 98 70 44 93

Refuge du Corniguel

Avenue Denis Papin
29000 QUIMPER
Tél : 02 98 64 87 35

Refuge/Fourrière

Z.A. Kerdanvez
29160 CROZON
Tél : 06 08 26 71 68

Refuge «Les Garrigues»

30580 VALLERARGUES LUSSAN
Tél : 04 66 72 93 20

Refuge

«Le Bois Pinson»

Route des Eaux
35500 VITRE
Tél : 02 99 75 21 32

Refuge

Chemin de la Goulgatière
35220 CHATEAUBOURG
Tél : 02 99 62 32 65

Refuge «La Verdière»

35600 SAINT MARIE DE REDON
Tél : 02 99 72 40 97

Refuge

5A, rue Roland Doré
35000 RENNES
Tél : 02 99 59 32 74

Refuge/Fourrière «Mme Roger Butet»

Malitourne
37230 LUYNES
Tél : 02 47 42 10 47

Refuge/Fourrière

Lieu-dit «Candille»
Route départementale 390
40280 SAINT PIERRE DU MONT
Tél : 05 58 46 00 99

Refuge/Fourrière «Jean Leriche»

Les Grandes Bretonnières
41160 MORÉE
Tél : 02 54 82 09 79

Refuge/Fourrière

«Pornic / St Père en Retz»

Le Brandais
44210 CLION SUR MER
Tél : 02 40 21 75 92

Refuge

«Le Moulin d'en Haut»
Rue de la Gare
45170 CHILLEURS AUX BOIS
Tél : 02 38 32 98 11

Refuge/Fourrière «De l'Espérance»

Route de Toulemonde
La Bonnauderie
49300 CHOLET
Tél : 02 41 71 99 99

Refuge/Fourrière

50, avenue de l'Amiral Lemonnier
50100 CHERBOURG
Tél : 02 33 20 49 74

Refuge

52120 VALDELANCOURT
Tél : 03 25 31 04 37

Refuge/Fourrière

1, rue Saint Guy
57600 FORBACH
Tél : 03 87 87 29 30

Refuge «Gerhard Cramer»

Ferme du Voisage - Route Nationale
57680 ARRY
Tél : 03 87 52 08 99

Refuge/Fourrière

100, chemin du Bruchwies
57200 SARREGUEMINES
Tél : 03 87 98 82 63

Refuge/Fourrière

101, chemin des Mineurs Oeustrange
57100 THIONVILLE
Tél : 03 82 50 31 45

Refuge/Fourrière

2, avenue de l'Armistice
60200 COMPIEGNE
Tél : 03 44 40 21 20

Le Grand Refuge SPA

Lieu-dit La Chevrée
61360 PERVENCHERES
Tél : 02 33 83 08 66

Refuge/Fourrière «Le Brockus»

Allée du Général Grammont
62500 SAINT OMER
Tél : 03 21 98 43 03

Refuge

Rue Laennec
Zone industrielle Est
62217 TILLOY LES MOFFLAINES
Tél : 03 21 60 09 74

Refuge CAP

Lieu-dit la Llabanère
66000 PERPIGNAN
Tél : 04 68 57 52 53

Refuge

«Le Jardin de la Padrine»
Route de Villelongue
66440 TORREILLES
Tél : 04 68 28 20 36

Refuge

660, chemin de Chantemerle
69970 MARENNES
Tél : 04 72 70 46 36

Refuge

La Ferme des Arches
Route de Changé
72530 YVRÉ L'ÉVÊQUE
Tél : 02 43 84 32 17

Refuge

«De la Vallée Blanche»
12, avenue de la Libération
74300 CLUSES
Tél : 04 50 96 00 83

Refuge/Fourrière

Route de Boscrocourt
76260 ETALONDES
Tél : 02 35 86 88 51

Refuge

Lieu-dit «Les Prés Neufs»
77000 VAUX LE PENIL
Tél : 01 60 56 54 60

Refuge «La Berthière»

78125 HERMERAY
Tél : 01 34 83 50 28

Refuge/Fourrière

C.D. 134
Bois de Sainte Apolline
78370 PLAISIR
Tél : 01 34 89 05 47

Refuge

1, Route Royale
78630 ORGEVAL
Tél : 01 39 08 05 08

Refuge

Rue des Aubivats
80260 POULAINVILLE
Tél : 03 22 52 01 47

Refuge/Fourrière

«Puech De Barret»
Route de Valdériès
81450 LE GARRIC
Tél : 05 63 36 51 92

Refuge/Fourrière

«Des Deux Rives»

Route du stade
82400 GOLFECH
Tél : 05 63 39 55 20

Refuge/Fourrière

«La Ferme du Relais»

125, route de Lorgues
83780 FLAYOSC
Tél : 04 94 70 70 66

Refuge/Fourrière

Impasse François Cevert
Route de Nantes
85000 LA ROCHE SUR YON
Tél : 02 51 05 41 01

Refuge

«Les Petites Prises»
85180 CHATEAU D'OLONNE
Tél : 02 51 95 62 46

Refuge

CD 99 - Sortie de Torfou
Le Parc du Lys
Lieu-dit «Le Poirier Rouge»
91730 CHAMARANDE
Tél : 01 60 82 32 93

Refuge «Grammont»

30, avenue du Général de Gaulle
92230 GENNEVILLIERS
Tél : 01 47 98 57 40

Refuge/Fourrière

PK 2 Avenue de Pariacabo
Route du Maire
97310 KOUROU
Tél : 05 94 32 81 86

Fourrière

Lieu Dit " la Fosse Imbert"
chemin de la Vieille Allée
95820 BRUYERES SUR OISE
Tél : 01 30 28 43 13

Dispensaire «Jeanine Vincent»

17, avenue Maurice Jeanpierre
06110 LE CANNET
Tél : 04 93 45 29 22

Dispensaire

24, rue d'Eguison
13010 MARSEILLE
Tél : 04 91 80 38 89

Dispensaire

3, impasse de Sicile
31400 TOULOUSE
Tél : 05 61 25 94 19

Dispensaire

169, cours de la Libération
38000 GRENOBLE
Tél : 04 76 09 43 67

Dispensaire

38 bis, rue du Poirier Rond
45000 ORLÉANS
Tél : 02 38 83 15 22

Dispensaire

11, rue Nicolas Leblanc
62800 LIEVIN
Tél : 03 21 45 25 55

Dispensaire

Chemin de La Llabanère
66000 PERPIGNAN
Tél : 04 68 57 20 43

Dispensaire

62, rue Saint Maximin
69003 LYON
Tél : 04 78 52 61 17

Dispensaire

1, rue René Manesse
76140 LE PETIT QUEVILLY
Tél : 02 35 63 20 27

Dispensaire

Rue des Aubivats
80260 POULAINVILLE
Tél : 03 22 52 16 30

Dispensaire

32, rue Berthier
83100 TOULON
Tél : 04 94 03 33 00

Dispensaire

5, avenue Stéphane Mallarmé
75017 PARIS
Tél : 01 46 33 94 37

Maison SPA de Lézignan

12 rue Guynemer
11200 LEZIGNAN CORBIERES
Tél : 04 68 27 42 13

Maison SPA d'Ajaccio (02/2015)

18 cours Général Leclerc
20090 AJACCIO
Tél : 04 95 28 13 04

Maison SPA de Valence (02/2015)

3 rue du Théâtre
26000 VALENCE
Tél : 04 75 80 02 44

Maison SPA de Tourcoing

5, place de la Croix Rouge
59200 TOURCOING
Tél : 03 20 25 54 55

Maison et délégation SPA

5, avenue Thurel
39000 LONS LE SAUNIER
Tél : 03 84 24 82 20

Délégation

Maison des Associations
Bâtiment Le Romarin - Quartier Les Pins
13127 VITROLLES

Délégation

12, rue Joseph Cugnot
79000 NIORT
Tél : 09 64 42 60 59

Délégation de Guadeloupe

chez Madame H. PICARD
97134 MARIE-GALANTE
Tél : 06 90 59 96 50

ANNEXE 2

SUIVI DES VENTES DES BIENS

NOM	NATURE	CODE POSTAL	VILLE	PRIX	QUANTITÉ	NOUS	PROMESSE	VENTE
						REVENANT		
BALLERINI	MAISON	35410	CHATEAUGIRON	70 000	'100 %	70 000	26/09/14	26/09/14
BARBAROUX	IMMEUBLE	06000	NICE	516 750	'100 %	516 750	31/07/13	21/03/14
BENNE	APPARTEMENT	92190	MEUDON	186 000	'50%	93 000	11/02/14	02/05/14
BENNE	BOX/PARKING	92 360	MEUDON LA FORET	27 000	'1/2	13 500		27/03/14
BENOIT	PARCELLE	50 480	ECOQUENEAUVILLE	900	'100	900		25/04/14
BENOIT	PARCELLE	50 480	SAINTE MERE L'EGLISE	8 200	'100 %	8 200		17/02/14
BLATIE	MAISON	08220	ROCQUIGNY	27 500	'100 %	27 500	26/11/14	30/12/14
BONNIN	MAISON ET PARCELLES	37350	LE PETIT PRESSIGNY	48 300	'100	48 300	02/10/13	02/07/14
BOSSARD	MAISON	29870	LANNILIS	119 000	'100 %	119 000	26/06/14	21/08/14
BOUVET	MAISON	26800	PORTES LES VALENCE	116 400	'50%	58 200	30/07/14	14/11/14
BRANLE	PARCELLE	23200	BOSROGER	4 370	'50%	2 185		
BUJON	MAISON	02320	ANIZY LE CHÂTEAU	26 000	'1/5	5 200	01/04/14	01/07/14
CANNET	APPARTEMENT	28230	EPERNON	80 250	'1/4	20 063	08/03/14	
CHAUDERAT	BOX/PARKING	92 100	BOULOGNE BILLANCOURT	30 000	'1/6	5 000	19/12/13	06/06/14
CREMER	APPARTEMENT	92100	BOULOGNE BILLANCOURT	404 000	'2/20	40 400	11/04/14	18/07/14
CROSNIER	MAISON	44 310	SAINT PHILIBERT DE GRAND	125 000	'1/6	20 833		25/09/14
DALISSON	TERRAIN A BATIR	91310	LONGPONT SUR ORGE	140 000	'1/20	7 000	17/07/14	18/04/14
DALLOIS	MAISON	93 130	NOISY LE SC	170 000	'50	85 000	18/03/14	17/06/14
DEBAENST	APPARTEMENT	06190	ROQUEBRUNE CAP MARTIN	142 500	'100	142 500	21/01/14	20/03/14
DELEAGE	MAISON	38300	NIVOLAS VERMELLE	240 000	'1/18	13 333	05/08/13	03/02/14
DEROUINEAU	APPARTEMENT	00600	NICE	171 000	'1/4	42 750	03/10/14	05/12/14
DETOURBE	MAISON	02200	PASLY	124 000	'1/3	41 333	02/05/14	13/10/14
DETOURBE	MAISON	02200	PASLY	86 000	'1/3	28 667	02/05/14	13/10/14
D'HALLUIN	PARCELLE	39190	GIZIA	1 000	'50	500		03/10/14
DIOT	MAISON	77 760	ACHERES LA FORET	150 000	'100 %	150 000	12/02/14	05/05/14
DURAND	MAISON	58 190	TANNAY	49 000	'1/8	6 125	13/11/13	29/01/14
FRANCHI	APPARTEMENT	75012	PARIS	190 000	'1/3	63 333	04/04/14	02/07/14
GASENT	MAISON	11 220	MONTLAUR	40 000	'50 %	20 000		27/05/14
GENDARME	DIVERS	37140	CHOUZE SUR LOIRE	8 000	'100	8 000	26/11/13	24/02/14
GLEHEN	APPARTEMENT	29 000	QUIMPERT	75 000	'100	75 000	13/02/14	18/06/14
GOARDET	BOIS	56250	TREDION	40 000	'1/54	741	20/03/14	11/06/14
GOARDET	APPARTEMENT	44000	NANTES	115 000	'1/54	2 130	31/08/14	12/12/14
GOARDET	APPARTEMENT	35000	RENNES	115 000	'1/54	2 130	03/04/14	06/06/14
GOUMY	PARCELLE	87120	BEAUMONT DU LAC	3 250	'1/3	1 083		14/02/14
GUILLARD	PARCELLE	44 117	SAINT ANDRE DES EAUX	877	'50 %	438	20/09/12	29/10/14
GUYON	APPARTEMENT	06000	NICE	270 000	'1/3	90 000	09/10/14	29/12/14
GUYON	APPARTEMENT	6 000	NICE	288 000	'1/3	96 000	14/08/14	20/10/14
JEKNIC	APPARTEMENT	44600	ST NAZAIRE	131 600	'100 %	131 600	23/06/14	13/10/14
JOUANNEAU	APPARTEMENT	64500	ST JEAN DE LUZ	770 106	'100 %	770 106	09/12/13	03/01/14
LARGUIER	IMMEUBLE	30430	ST JEAN DE MARUEJOLS ET AVEJAN	45 000	'50 %	22 500	06/03/14	13/06/14
LARGUIER	PARCELLE	30430	ST JEAN DE MARUEJOLS ET AVEJAN	800	'50 %	400	12/03/14	28/08/14
LARGUIER	PARCELLE	30430	ST JEAN DE MARUEJOLS ET AVEJAN	6 000	'50 %	3 000		30/10/14
LE ROCHAIS	MAISON	22 500	PAIMPOL	74 300	'100	74 300	24/02/14	07/07/14
LEFRANT	MAISON	14 500	ROULLOURS	51 000	'100 %	51 000		24/03/14
LETORT	PARCELLE	58460	CORVOL L ORGUEILLEUX	100	'1/2	50		03/06/14
LETOURNEUR	MAISON	92 260	FONTENAY AUX ROSES	807 500	'100	807 500	06/06/14	27/08/14
LEYDIER	APPARTEMENT	37 000	TOURS	8 500	'100 %	8 500		07/05/14
LHERNOULD	MAISON	66 400	CERET	209 500	'100 %	209 500	28/02/14	17/04/14
MATHIEU	APPARTEMENT	17300	ROCHEFORT	75 000	'12.50 %	9 375	18/11/13	10/03/14
MELINE	APPARTEMENT	78 220	VIROFLAY	188 000	'100 %	188 000	24/04/14	09/07/14
METAIS	BOX/PARKING	95120	ERMONT	7 500	'100	7 500	17/02/14	27/05/14
MULIN	PARCELLE	77130	MAROLLES SUR SEINE	1 521	'1/2	760	20/08/13	04/12/14
MULIN	PARCELLE	89140	PAILLY	1 500	'1/2	750	04/09/13	25/11/14
MULIN	PARCELLE	77940	LA BROSE MONTCEAUX	AUTRE LOT	'1/2	0	20/08/13	04/12/14
MULIN	PARCELLE	77118	GRAVON	379	'1/2	190	20/08/13	04/12/14
MULIN	PARCELLE	77126	BAZOCHE LES BRAY	17 000	'1/4	4 250		30/08/14
NATTER	MAISON	12200	TOULONJAC	140 000	'1/4	35 000	10/01/14	26/02/14
PIRA	MAISON	72 500	LUCEAU	117 000	'1/3	39 000		29/01/14
PLOUZE	MAISON	28 330	LA BAZOCHE GOUET	30 000	'100	30 000	14/02/14	25/03/14
RAVAUX	PARCELLE	10150	LUYERES	7 000	'100 %	7 000	11/04/14	16/09/14
RAVAUX	TERRAIN A BATIR	10150	CHARMONT SOUS BARBUISSE	44 000	'100 %	44 000	15/05/14	09/07/14
REBOUL	APPARTEMENT	85100	LES SABLES D OLNNE	200 000	'50 %	100 000	14/02/14	26/03/14
REBOUL	APPARTEMENT	85100	LES SABLES D OLNNE	200 000	'50 %	100 000	13/02/14	31/12/14
RENAUD	LOCAL	9 300	LAVELANET	34 000	'100 %	34 000	30/10/13	13/01/14
RIGAL	APPARTEMENT	77186	NOISIEL	141 000	'100	141 000	22/09/14	09/12/14
ROCHER	APPARTEMENT	06110	LE CANNET	160 000	'100 %	160 000	07/01/14	11/04/14
ROLANDO	MAISON		PRECY SUR OISE	200 000	'1/7	28 571		11/07/14
SAIVE	BOX/PARKING	30240	LE GRAU DU ROI	28 000	'100	28 000		01/08/14
SOUDRE	MAISON	46170	CASTELNAU-MONTRA	194 986	'1/4	48 747		16/08/14
STAESSEN	IMMEUBLE	92270	BOIS COLOMBES	1 800 000	'1/6	300 000	11/06/14	10/09/14
STELMACH	BIEN D'EXCEPTION		SOUCELLES	30 000	'100	30 000	17/07/13	20/01/14
THOMAS	MAISON	02380	CRECY AU MONT	63 000	'1/2	31 500	17/07/14	07/11/14
TOURNELLEC	MAISON	29160	CROZON	328 500	'1/8	41 063	10/06/14	26/08/14
VIGUIE	BOX/PARKING		PARIS	38 000	'1/2	19 000		28/11/14
WORMS	LOCAL	75020	PARIS	150 000	'50	75 000	21/10/13	19/02/14
	75			10 509 089		5 506 256		

ANNEXE 3

RAPPORT D'ACTIVITÉ DES FONDS DÉDIÉS 2014

NOM	FONDS À ENGAGER AU 01/01/2014	RÉGULA- RISATIONS ANNÉES AN- TÉRIEURES	NOUVELLES RESSOURCES AFFECTÉES	UTILISATION AU COURS DE L'EXERCICE	FONDS RESTANTS À ENGAGER AU 31/12/2014	AFFECTATION
ROMANE			725		725	Montluçon (03)
CHALOPIN			15245	-15245	0	Brugheas (03)
RAVAUX			10946		10946	Création d'un relais ou d'un refuge
LATOIR			36259		36259	Briançon (05)
GIRAUDO	1 021				1 021	Briançon et Embrun (05)
SPIESS			5677		5677	Le Cannet (06)
VLASTO			19740		19740	Le Cannet (06)
BATTU	17 944			-17 944	0	Mougins (06)
BEUNON			284 838		284 838	Mougins (06)
DUPUICH	294 248				294 248	Mougins (06)
GAUTIER	93 996				93 996	Mougins (06)
GIONNI	100 947				100 947	Mougins (06)
GORCE	86 291				86 291	Mougins (06)
JASSERON	159 833				159 833	Mougins (06)
LEONARD	50 358				50 358	Mougins (06)
LONGUET	824 883				824 883	Mougins (06)
LONGUET	696 373				696 373	Mougins (06)
MOORE	864 814				864 814	Mougins (06)
MOULIN			2 047	-2 047	0	Mougins (06)
MUS	159 302				159 302	Mougins (06)
NICORA	7 262			-7 262	0	Mougins (06)
PAGEOT			3 286		3 286	Mougins (06)
PAILLET	57 019				57 019	Mougins (06)
PANGAUD	472 271				472 271	Mougins (06)
PERIGNON	315 939				315 939	Mougins (06)
QUAGLINO			7 901	-7 901	0	Mougins (06)
THOMAS	122 395				122 395	Mougins (06)
VERARDO	170 191				170 191	Mougins (06)
LANTHEAUME	8 385				8 385	Alpes Maritimes (06)
RENAUD	32 948		33 808		66 755	Mirepoix (09)
BOYER			727		727	St Parres aux Tertres (10)
CORNIOT			1 425		1 425	St Parres aux Tertres (10)
D'HERBOMEZ			1 524		1 524	St Parres aux Tertres (10)
TRIGOUST			5 564		5 564	St Parres aux Tertres (10)
DECRETTE			1 262		1 262	Aix en Provence (13)
PELLEGRINI			727		727	Aix en Provence (13)
GAUTIER	63 375			-63 375	0	Charente Maritime (17)
COGNERAS			84 751		84 751	Tulle (19)
LAVAL			152	-152	0	Tulle (19)
PEYRON		33 922		-33 922	0	Drôme (26)
PERON	215 086			-75 095	139 991	Plouhinec (29)
GLEHEN			75 911		75 911	Quimper (29)
MALLEGOL	39 853		9 963		49 816	Quimper, Plouhinec et Crozon (29)
BOSSARD			118 800		118 800	Quimper, Plouhinec et Crozon (29)
GOARDET			4 925		4 925	Quimper, Plouhinec et Crozon (29)
JOLY	6 429				6 429	Stérilisation à Brest (29)
ALLIER	3 000				3 000	Vallerargues (30)
BRETNACHER			7 698	-7 698	0	Vallerargues (30)
BELIN			2	-2	0	Toulouse (31)

NOM	FONDS À ENGAGER AU 01/01/2014	RÉGULA- RISATIONS ANNÉES AN- TÉRIEURES	NOUVELLES RESSOURCES AFFECTÉES	UTILISATION AU COURS DE L'EXERCICE	FONDS RESTANTS À ENGAGER AU 31/12/2014	AFFECTATION
NORMANDIN			4573		4573	Toulouse (31)
BALLERINI			45092		45092	Rennes (35)
BOULAIS			15000		15000	Rennes (35)
POIVET	12000			-6000	6000	Rennes (35)
RUALT- POUILLAUDE			170198		170198	Rennes (35)
RUALT- POUILLAUDE			11893		11893	Rennes (35)
BARATAULT			132897		132897	Luynes (37)
BLANCHARD			160		160	Luynes (37)
COSOTTI			54066		54066	Luynes (37)
DUBREUCQ	4648		296	-4944	0	Luynes (37)
GENDARME			5187		5187	Luynes (37)
MAES			51912		51912	Luynes (37)
SEVAULT			888		888	Luynes (37)
VERNEAU			3049		3049	Luynes (37)
WAUTIER			730	-730	0	Luynes (37)
CLEMENT			6214		6214	Lons le Saunier (39)
GROS			38851		38851	Lons le Saunier (39)
BONAMY	9253				9253	Salbris (41)
PETIT			70	-70	0	Morée (41)
CROUZET	4724				4724	Stérilisations à St Etienne (42)
LLORENS	21529				21529	Loire (42) et Haute Loire (43)
MICHEL	88262				88262	Loire (42) et Haute Loire (43)
VAILLE	3771				3771	Loire (42) et Haute Loire (43)
JEKNIC			30386		30386	Clion Sur Mer (44)
THION	96484		2027	-80416	18095	Dispensaire Orléans (45)
FOURRIER			56165		56165	Cholet (49)
STELMACH			39385		39385	Cholet (49)
CHOUZENOUX	62147				62147	Cherbourg et Délégation Granville (50)
NICOLAS			16929		16929	Arry (57)
PASTANT			9594		9594	Arry (57)
LE CAM			4594		4594	Sarreguemines (57)
HINSCHBERGE			10493		10493	Sarreguemines (57)
LAMAURY			9020		9020	Thionville (57)
GLORIEUX			1058		1058	Tourcoing (59)
GROSJEAN			1267		1267	Tourcoing (59)
VARET			2140		2140	Tourcoing (59)
SALMON			29533		29533	Compiègne (60)
REMY	1137			-1137	0	Action de protection dans l'Oise (60)
TELLIER	158333			-158333	0	Orne (61)
TELLIER	94046		2429	-96474	0	Orne (61)
DOUTRE			236185	-236185	0	Achat de Terrain (61)
PACHE	342994				342994	Construction d'un pôle animalier Lens Liévin (62)
PACHE	241372				241372	Construction d'un pôle animalier Lens Liévin (62)
BENCTEUX	39835			-23852	15984	Dispensaire de Liévin (62)
COINT	963			-963	0	Tilloy les Mofflaines (62)
FINANCE	16126			-16126	0	Tilloy les Mofflaines (62)
BREUVART			49306		49306	Tilloy les Mofflaines (62)
CULNAERT			52194		52194	Tilloy les Mofflaines (62)
CULNAERT	55656			-27828	27828	Tilloy les Mofflaines, St Omer et Liévin (62)
ESPEOUT			426	-426	0	Toreilles (66)
MARIAGE			30	-30	0	Toreilles (66)

ANNEXE 3 (SUITE)

NOM	FONDS À ENGAGER AU 01/01/2014	RÉGULA- RISATIONS ANNÉES AN- TÉRIEURES	NOUVELLES RESSOURCES AFFECTÉES	UTILISATION AU COURS DE L'EXERCICE	FONDS RESTANTS À ENGAGER AU 31/12/2014	AFFECTATION
BOUCHER			15673		15673	Centre Animalier de Perpignan (66)
SUCHEIX			93194		93194	Centre Animalier de Perpignan (66)
GROSJEAN	67 845				67 845	Haute Saône (71)
POUSSIN			762		762	Yvré l'Evêque (72)
CHOPIN			169 528		169 528	Yvré l'Evêque (72)
COURTIN			4 324		4 324	Yvré l'Evêque (72)
DELWARDE			14 074		14 074	Yvré l'Evêque (72)
PAVARD			5 470	-5 470	0	Yvré l'Evêque (72)
DUMEZ			458 043		458 043	Cluses (74)
GUILLARD			431	-431	0	Dispensaire Paris (75)
HUNOT			19 433		19 433	Dispensaire Paris (75)
LEFEVRE	137 358		16 163	-153 522	0	Dispensaire Paris (75)
CROUZET			45 636		45 636	Dispensaire Paris (75)
SOBRY			36 375		36 375	Dispensaire Paris (75)
REVEILLARD			4 289		4 289	Petit Quevilly (76)
CALAIS	7 672			-7 672	0	Délégation rouennaise (76)
BOULET	6 478			-6 478	0	Petit Quevilly et Etalondes (76)
CALAIS			839	-839	0	Délégation rouennaise (76)
PLISNIER			1 594		1 594	Hermeray (78)
FAUCHART			1 274		1 274	Hermeray (78)
KASSABOFF			23 745		23 745	Hermeray (78)
HENRY			146		146	Plaisir (78)
CHAIINE			8 148		8 148	Orgeval (78)
PICHOT			20 000		20 000	Deux Sèvres (79)
HENNON	691 713			-691 713	0	Poulainville (80)
LANCON	23 846			-23 846	0	Golfec (82)
LAVALADE	15 286			-15 286	0	Var (83)
COSTE			9 772		9 772	Toulon (83)
FOURNIER			107 892		107 892	Toulon (83)
ARAUZO			30 108		30 108	Vendée (85)
MAISONNEUVE	17 227				17 227	Création refuge Haute Vienne (87)
CAZARD	608 864				608 864	Gennevilliers (92)
JUMEL	409 894		12 000		421 894	Gennevilliers (92)
PARACCHINI			13 845		13 845	Gennevilliers (92)
PETRONE	387 558			-387 558	0	Gennevilliers (92)
TAUPIN	587 913				587 913	Gennevilliers (92)
VILLY	201 907				201 907	Gennevilliers (92)
CABARET			29 312		29 312	Gennevilliers (92)
CAZARD			31		31	Gennevilliers (92)
CHAIINEUX			4 489		4 489	Gennevilliers (92)
DESBRUGERES			75 766	-75 766	0	Gennevilliers (92)
DUCHE			15 245		15 245	Gennevilliers (92)
DURAND			15 324		15 324	Gennevilliers (92)
ENCREVE			25 974		25 974	Gennevilliers (92)
FAUCHEUX			46 956		46 956	Gennevilliers (92)
MULIN			5 926	-5 926	0	Gennevilliers (92)
PORTE			46 224		46 224	Gennevilliers (92)
TOILLON			1 379	-1 379	0	Gennevilliers (92)
VIGUIE			912 589		912 589	Gennevilliers (92)
WURTZ	40 659				40 659	Construction Chatterie à La Courneuve (93)
BEGIN			20 075		20 075	Création de Refuge dans le Val d'Oise (95)
LECLERC	191 495				191 495	Gennevilliers (92) et Bourbonnais (03)
ROBERT	210 581			-56 327	154 253	Côte d'Azur et Région Parisienne

NOM	FONDS À ENGAGER AU 01/01/2014	RÉGULARISATIONS ANNÉES AN-TÉRIEURES	NOUVELLES RESSOURCES AFFECTÉES	UTILISATION AU COURS DE L'EXERCICE	FONDS RESTANTS À ENGAGER AU 31/12/2014	AFFECTATION
PORTE	247 094		160 672	-368 423	39 342	Stérilisation à la Réunion (97), Refuges de Métropole et Kourou (97)
METAIS	5 896			-5 896	0	Amélioration hébergement et soins des animaux
SEPTIER			8 819		8 819	Amélioration hébergement et soins des animaux
PETIT	120 404				120 404	Améliorer les conditions d'abattages, et luttés contre la chasse, la vivisection et l'expérimentation animale
ROCHER			152 860	-152 860	0	Cellule Anti Traffic
BOUVET			69 847		69 847	Dispensaires SPA
BERTHIER	1 111 816		100 800		1 212 616	Lutte contre expérimentation animale
DELMAS	4 394				4 394	Lutte contre vivisection et expérimentation animale
LEYDIER	2 496		312	-2 808	0	Soins des animaux
RACZ			4 486		4 486	Stérilisation Chats Libres
ABS	26 701			-26 701	0	Régularisation
TOTAL RECETTES	11 242 541	33 922	4 637 985	-2 873 059	13 041 389	

ANNEXE 4

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

EXCEDENT DE L'EXERCICE	961 936
(-) Diminution nette des provisions et dépréciations	-530 516
(+) Amortissements	2 376 575
(+) Augmentation nette des fonds dédiés	1 764 926
(-) QP de subvention virée sur le compte de résultat	-38 995
(-) Produits de cession	-20 800
(+) VNC des Immobilisations cédées	881
Régularisations des fonds dédiés	33 922
Marge brute d'autofinancement	4 547 929
Variation du BFR d'exploitation	572 217
FLUX NETS D'EXPLOITATION	5 120 146
(-) Acquisitions des immobilisations	-4 360 070
(-) Augmentation nette des immobilisations financières	-2 885
(+) Produits des cessions d'actifs	20 800
FLUX NETS D'INVESTISSEMENT	-4 342 155
(+) Augmentation des fonds propres, subventions	0
(-) Diminution des dettes financières	-14 819
FLUX NETS DE FINANCEMENT	-14 819
TOTAL RECETTES	11 242 541
Trésorerie initiale	64 119 713
Trésorerie finale	64 882 885
VARIATION DE TRÉSORERIE	763 172

ANNEXE 5

ANNEXES AUX COMPTES

1. FAITS CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE

A) VOTE D'UNE RÉSERVE POUR PROJET ASSOCIATIF

L'assemblée générale du 14 juin 2014 a approuvé la dotation d'une réserve pour investissement de 41 270 000 € destinée à la rénovation et à la construction de 23 sites de l'association selon la répartition ci-dessous :

DÉPARTEMENT	SITE	TOTAL TTC
03	Montluçon	2 250 000
03	Brugheas	590 000
05	Briançon	1 530 000
06	Mougins	2 550 000
08	Cliron	1 530 000
10	Saint Parres aux Tertres	1 570 000
12	Millau	1 530 000
13	Aix en Provence	2 040 000
30	Vallerargues	2 660 000
37	Luynes	2 040 000
44	Clion sur Mer	1 680 000
45	Chilleurs aux Bois	2 550 000
50	Cherbourg	2 110 000
60	Compiègne	370 000
62	Liévin	650 000
69	Marennnes	2 550 000
72	Yvré l'Evêque	1 230 000
78	Hermeray	1 470 000
78	Orgeval	2 550 000
80	Poulainville	630 000
85	La Roche sur Yon	2 550 000
92	Gennevilliers	2 550 000
61	Grand Refuge Pervenchères	2 090 000
TOTAL		41 270 000

Cette dotation vient se substituer au solde du précédent plan d'investissement validé en 2001 et a été constatée dans les fonds propres de l'association en 2014.

B) ACTIVITÉ

Le compte de résultat de 2014 laisse apparaître un excédent de 961 936 €, soit une progression de 844 174 € par rapport à l'exercice 2013.

L'année 2014 a été marquée par une forte hausse des adoptions d'animaux, qui a engendré une évolution proportionnelle des recettes liées, mais également des dépenses de soin. La hausse des produits d'exploitation, et principalement des recettes de legs, permet de compenser la hausse des charges d'exploitation.

Les produits des successions ont atteint un niveau historiquement élevé (26 061 715 €) dans un contexte de stabilité des engagements hors bilan.

C) PATRIMOINE IMMOBILIER

L'Association a procédé au cours de l'exercice 2014 à l'acquisition du grand refuge de Pervenchères, des locaux du refuge de Compiègne, du terrain de Tollevast, ainsi qu'à la prise de bail des maisons SPA d'Ajaccio et de Valence.

D) EVÉNEMENTS POSTÉRIEURS AU 31 DÉCEMBRE 2014

Néant.

2. PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

A) PRINCIPES GÉNÉRAUX DE PRÉSENTATION ET D'ÉVALUATION

Les règles de présentation et d'évaluation sont conformes aux principes généraux et aux adaptations prévues par l'avis du Conseil National de la Comptabilité C.N.C 98-12 du 17 décembre 1998 repris par les règlements du Comité de la Réglementation Comptable CRC 99-01 du 16 février 1999 et de l'Autorité des Normes Comptables ANC n°2014-03 du 5 juin 2014.

Les conventions comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, et conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices et conformément aux règles d'établissement et de présentation des comptes annuels,
- la méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les règles et méthodes comptables retenues pour l'élaboration des comptes annuels au 31 décembre 2014 demeurent identiques à celles au 31 décembre 2013. Par conséquent, aucun changement de méthode comptable n'est intervenu au cours de la période.

B) PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

La présentation des comptes au 31 décembre 2014 est identique à celle du 31 décembre 2013.

Pour rappel, les fonds dédiés à la clôture de l'exercice correspondent à la partie des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pas encore été utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

C) ESTIMATIONS RETENUES

En application du principe comptable de spécialisation des exercices, les dons et cotisations reçus postérieurement à la clôture (jusqu'au 22 janvier 2015) se rattachant à l'exercice comptable ont été comptabilisés en produits à recevoir au 31 décembre 2014. Le montant provisionné au 31 décembre 2014 s'élève à 727 323 €.

D) DURÉE DE L'EXERCICE COMPTABLE

Comme pour l'exercice précédent, la durée de l'exercice clos au 31 décembre 2014 est de 12 mois.

3. NOTES SUR LE BILAN

A) IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

Les immobilisations sont évaluées au coût historique. Aucun frais financier n'entre dans le coût des immobilisations.

Au cours de l'exercice 2014, la variation des immobilisations incorporelles et corporelles se présente comme suit :

Les principales acquisitions de l'exercice (y compris immobilisations

en cours) concernent la mise en service du bâtiment accueil/dispensaire et d'un chenil à Poulainville (1 656 982 €), l'acquisition du grand refuge de Pervenchères (1 430 708 €) et la rénovation du dispensaire de Marseille (468 175 €).

Les immobilisations en cours concernent principalement le refuge de Valmasque.

Les cessions concernent la vente d'un bien à Toulon pour 13 187 €. Par ailleurs, un état des lieux du patrimoine juridique de l'association avait été amorcé en 2013. Il se traduit en 2014 par la mise au rebut d'immobilisations non identifiées pour 740 298 € en valeur brute (47 390 € en valeur nette), et la valorisation de plusieurs biens pour 50 803 €.

AU COURS DE L'EXERCICE 2014, LA VARIATION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES PRÉSENTENT COMME SUIVANT :

TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES (EN €)	A NOUVEAU 01/01/2014	ACQUISITIONS	RECLASSEMENT ET VIREMENT DE POSTE A POSTE	CESSION / MISE AU REBUT	SOLDE AU 31/12/2014
Autres Immobilisations incorporelles	473 136	16 185			489 321
Terrains	1 226 576	379 797		- 22 716	1 583 658
Constructions	47 851 827	1 691 414	2 911 483	- 730 769	51 723 955
Installations techniques	947 799	78 856			1 026 655
Matériel de transport	175 056	285 407			460 463
Matériel bureau informatique	484 783	104 255			589 037
Mobilier	521 517	50 831			572 348
Immobilisations en cours	3 405 955	1 753 325	-2 911 483		2 247 797
TOTAL	55 086 649	4 360 070	-	- 753 485	58 693 234

LES DURÉES D'AMORTISSEMENT RETENUES SE PRÉSENTENT COMME SUIVANT :

NATURE	MODE	DURÉE
Immobilisations Incorporelles	Linéaire	2 ans
Constructions	Linéaire	20 à 30 ans
Installations	Linéaire	10 à 20 ans
Matériel de Transport	Linéaire	5 à 10 ans
Matériel de Bureau Informatique	Linéaire	2 à 5 ans
Mobilier bureau	Linéaire	5 à 10 ans

AU COURS DE L'EXERCICE 2014, LA VARIATION DES AMORTISSEMENTS PRÉSENTE COMME SUIVANT :

TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES (EN €)	A NOUVEAU 01/01/2014	DOTATIONS	CESSION / MISE AU REBUT	SOLDE AU 31/12/2014
Autres immobilisations incorporelles	458 026	12 454		470 480
Constructions	23 096 878	2 271 959	729 888	24 638 949
Installations techniques	804 103	62 659		866 762
Matériel transport	175 056	11 277		186 333
Matériel bureau informatique	432 418	46 035		478 453
Mobilier	431 721	19 581		451 302
TOTAL	25 398 202	2 423 965	729 888	27 092 279
dont exploitation		2 423 965		
dont exceptionnel				

ANNEXE 5

ANNEXES AUX COMPTES

B) IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les immobilisations financières sont comptabilisées à leur coût historique d'acquisition.

MONTANTS EN €	A NOUVEAU 01/01/2014	AUGMENTATION	SOLDE AU 31/12/2014
Dépôts et cautionnements	48 182	3 385	51 067
TOTAL	48 182	3 385	51 067

C) STOCKS

Les stocks s'élèvent au 31 décembre 2014 à 578 382 €, qui se décomposent comme suit :

- Stock matières premières et fournitures : 543 060 €. Il s'agit principalement de produits pharmaceutiques, de nourriture, d'imprimés, d'articles pour animaux. Ces éléments sont évalués, du fait de leur rotation rapide, sur la base du dernier prix connu.
- Stock articles revente : 35 322 €.

D) AUTRES CRÉANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Cette rubrique comprend les postes suivants :

DÉTAIL DES AUTRES CRÉANCES (MONTANTS EN €)	31/12/2014 BRUT	31/12/2013 BRUT
Fournisseurs débiteurs et comptes rattachés	407 738	169 761
Personnel	35 869	6 642
Organismes sociaux	103 218	101 514
Etat	14 343	17 679
Consignation TGI	147 562	89 395
Conventions de fourrière	189 827	365 574
Produits à recevoir	731 479	690 190
Legs en cours	694 502	687 018
Créance Maîtrise d'œuvre	2 792 344	2 792 344
Editions Ivoire	121 622	99 218
Autres créances	34 542	40 015
TOTAL	5 273 046	5 059 351

Les créances sont toutes à moins d'un an, à l'exception de la créance relative à la maîtrise d'ouvrage. Cette créance correspond aux travaux facturés mais non réalisés par le maître d'œuvre en charge de la construction du refuge et de la fourrière de La Valmasque et du refuge de Bruyères-sur-Oise. Ce débiteur étant en plan de continuation depuis mai 2010, la créance a été intégralement dépréciée. La SPA a déclaré en créance les travaux facturés non réalisés ainsi que les indemnités légales de résiliation de contrat et les pénalités de retard s'y rattachant, d'un montant total de 1 427 830 €. Ce dossier est toujours en cours en 2014.

E) VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement, d'un montant total de 63 220 922 €, sont comptabilisées sur la base du coût d'acquisition ou de l'évaluation donnée par les institutions financières.

Elles sont valorisées selon la méthode du coût « premier entré, premier sorti ».

Le poste « valeurs mobilières de placement » comprend 6 024 351 € de titres du compte legs Debat.

L'Association a orienté ses placements vers des capitaux de capitalisation. Les placements ont augmenté de 5 481 065 € entre 2013 et 2014. L'achat de ses nouveaux placements répond à plusieurs principes : placement sans risque, aucun frais ni à l'achat ni à la vente et la garantie en capital.

F) CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 99 309 € au 31 décembre 2014. Elles sont composées essentiellement de factures d'assurances.

G) FONDS PROPRES

Fonds statutaires 5 296 860 €

Fonds dédiés 13 041 389 €

Ce poste enregistre les legs et donations assortis d'une obligation ou d'une condition d'utilisation. Ces fonds dédiés sont comptabilisés au passif du bilan lorsque la partie des ressources collectées auprès des légataires n'a pas encore été employée pendant l'exercice.

Conformément à la décision de l'assemblée générale ordinaire tenue le 14 juin 2014,

- le résultat de l'exercice 2013 soit en 117 762 € a été affecté au report à nouveau,
- la somme de 41 270 000 € correspondant à la réserve pour investissement a été portée du report à nouveau au poste de réserves pour projet associatif,
- le solde 2013 de la réserve pour projet associatif de 1 973 007 € a été réaffecté au report à nouveau.

L'excédent de l'exercice 2014 s'élève à 961 936 €.

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES (EN €)	A NOUVEAU 01/01/2014	AFFECTATION RÉSULTAT 2013	REPRISE SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	ENGAGEMENTS À RÉALISER		RÉSULTATS 2014	SOLDE AU 31/12/2014
				EXERCICE	EX. ANT.		
Fonds associatifs sans droit de reprise	5 296 860						5 296 860
Autres Réserves pour projet associatif	1 973 007			41 270 000	-1 973 007		41 270 000
Report à nouveau	58 635 577	117 762		-41 270 000	1 973 007		19 456 346
Résultat de l'exercice	117 762	-117 762				961 936	961 936
Subventions d'investissement	847 311						847 311
Subventions d'investissement non renouvelable par l'organisme	128 599		-38 995				89 604
TOTAL	66 999 118		-38 995			961 936	67 922 059

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS DÉDIÉS :

(MONTANTS EN €)	FONDS À ENGAGER AU 01/01/2014	RÉGULARISATIONS ANNÉES ANTÉRIEURES	ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR NOUVELLES RESSOURCES AFFECTÉES	UTILISATION AU COURS DE L'EXERCICE	FONDS RESTANTS À ENGAGER AU 31/12/2014
Legs affectés	11 242 541	33 922	4 637 985	-2 873 059	13 041 389



H) PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour litiges au 31/12/2014 sont principalement constituées de litiges dans le cadre d'assurance vie et de legs ainsi que les litiges prudhommaux.

(MONTANTS EN €)	A NOUVEAU 01/01/2014	DOTATIONS	REPRISES	SOLDE AU 31/12/2014
Provisions pour risques	3 456 604	766 843	-1 526 050	2 697 396
Provisions pour charges	456 040	228 691		684 731
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3 912 644	995 534	-1 526 050	3 382 127
dont exploitation		995 534	-1 526 050	
dont exceptionnel				
	Montant repris utilisé		-429 545	
	Montant repris sans objet		-1 096 506	

Les provisions pour charges concernent l'évaluation des indemnités de départ à la retraite. Cette évaluation a été effectuée par le CIC Assurances.

Les paramètres déterminés pour cette étude sont :

- un âge de départ à la retraite à 62 ans
- un taux de turnover de 15% jusqu'à 40 ans, 5 % de 41 à 45 ans et de 0 % à partir de 46 ans
- un taux de revalorisation annuel des salaires à 1 %
- un taux d'actualisation à 0,75 %

Au 31 décembre 2014, le montant des engagements s'élève à 684 731 €.

I) FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

Les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Le montant de ce poste s'élève à 4 038 337 €. Le montant des factures non parvenues inclus dans ce poste est de 364 605 €.

J) DETTES FISCALES ET SOCIALES

DÉTAIL DES DETTES FISCALES ET SOCIALES (MONTANTS EN €)	31/12/2014 BRUT	31/12/2013 BRUT
Personnel	1 686 486	1 387 665
Organismes sociaux	2 159 489	2 068 412
Etat: impôt sur les sociétés	190 787	224 106
Etat: TVA	142 975	135 698
Etat: taxes sur les salaires	128 495	132 052
Etat: autres taxes	491 504	366 845
TOTAL	4 799 736	4 314 778

K) AUTRES DETTES

DÉTAIL DES AUTRES DETTES (MONTANTS EN €)	31/12/2014 BRUT	31/12/2013 BRUT
Legs Debat	5 550 874	5 567 463
Charges à payer	118 681	5 693
Créditeurs frais de missions	22 409	24 318
Divers	34 847	3 909
TOTAL	5 726 811	5 601 383

Hormis le compte Debat, dont l'échéance est à plus d'un an, les autres dettes sont à échéance à moins d'un an

ANNEXE 5

ANNEXES AUX COMPTES

4. NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

A) COTISATIONS

Les cotisations reçues au titre de l'exercice 2014 s'élèvent à 551 850 €, représentant 20 793 adhérents (17 557 en 2013).

B) DONS

Les dons perçus en 2014 s'élèvent à 11 169 905 € contre 10 229 163 € en 2013, soit une hausse de 940 742 €. La progression de 9,20 % en 2014 est due essentiellement à l'augmentation d'environ 250 000 € sur la collecte internet et de 265 000 € sur les prélèvements automatiques.

C) RESSOURCES GÉNÉRALES

Les ressources générales de 8 440 150 € comprennent essentiellement les adoptions, les revenus des soins, le produit perçu au titre des conventions de fourrières et les ventes diverses.

Elles augmentent de 770 971 € grâce principalement à la hausse des recettes d'adoption de 565 527 €.

D) LEGS ET DONATIONS

Ce poste enregistre les libéralités perçues au cours de l'exercice : 26 061 715 € contre 21 677 739 € en 2013, soit une augmentation de 4 383 976 €. Cette hausse est due essentiellement aux legs, donations et assurances vies non affectés.

E) AUTRES PRODUITS

Ce poste, dont le montant s'élève à 873 868 €, enregistre essentiellement les subventions reçues des communes ainsi que les subventions d'aide à l'emploi.

F) RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel correspond aux produits et aux dépenses qui sortent du fonctionnement normal de l'Association tels que le résultat des cessions d'actif, des régularisations de comptes et de legs.

Au 31 décembre 2014, le résultat exceptionnel s'élève à -220 52 €.

G) IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS

Pour rappel, la SPA est assujettie à l'impôt sur les sociétés au titre :

- des activités commerciales, dont la gestion des fourrières (108 800 €),
- des revenus de certains placements financiers et fonciers (182 386 €).

5. AUTRES INFORMATIONS

A) EFFECTIF

L'effectif au 31 décembre 2014 est de 580 salariés dont la ventilation se présente comme suit :

	2014		
	TOTAL	SIÈGE	SITES
EFFECTIF TOTAL	580	77	503
CADRE	115		
NON CADRE	465		

B) DROIT INDIVIDUEL À LA FORMATION

Au 31 décembre 2014, le nombre d'heures acquises par les salariés au titre du droit individuel à la formation (DIF) représente un volume de 43 283 heures.

C) ENGAGEMENT HORS BILAN SUR LEGS

Les valeurs des biens immobiliers retenues pour les engagements reçus (hors bilan) sont estimées sur la base d'une expertise immobilière réalisée par le notaire en charge du dossier de succession ou par le service des domaines.

D) ENGAGEMENT DE RETRAITE

Au 31 décembre 2014, les engagements de retraite d'un montant de 684 731 € ont été provisionnés dans les comptes de l'Association.

E) HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les honoraires de commissariat aux comptes encourus au titre du contrôle légal des comptes et au titre des prestations de service entrant dans les diligences directement liées à cette mission se sont élevés à 106 794,18 € au titre de l'exercice 2014.

F) FRAIS DE MISSION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le montant total des frais de missions remboursés aux neuf administrateurs dans le cadre de leurs fonctions s'est élevé à 15 505 € pour 2014.

6. NOTES SUR LE COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

A) NOTES SUR LES MODALITÉS D'ÉLABORATION DU COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

L'association Société Protectrice des Animaux - SPA est un organisme faisant appel à la générosité du public. En application de l'arrêté du 11 décembre 2008 portant homologation du règlement CRC 2008-12 du Comité de la réglementation comptable, la SPA est tenue d'établir un Compte d'Emploi annuel des Ressources - CER au regard de l'article 3 de la loi de 1991.

Le CER est destiné à mettre en perspectives les dons collectés et les coûts des moyens mis en œuvre.

Le compte d'emploi annuel des ressources ne saurait être confondu avec le compte de résultat qui comptabilise les charges et les produits (par nature) de l'ensemble des activités de l'association. La SPA a développé deux axes analytiques : un axe pour les sites et services et un axe pour l'emploi des ressources.

La SPA a décidé, pour une information plus claire et plus complète, de faire une présentation intégrant la totalité de ses ressources et de ses emplois.

B) NOTES SUR LES EMPLOIS

Le total des emplois inscrit au compte de résultat s'élève pour l'année 2014 à 46 737 089 €, dont 37 104 369 € de missions sociales.

A partir de 2014, elles intègrent les dépenses de communication directement liées à la sensibilisation du public à la protection animale. Pour établir une variation à périmètre comparable, les chiffres de 2013 ont été présentés en comparatif (augmentation de 972 542 € des dépenses de missions sociales 2013).



DÉPENSES DE MISSIONS SOCIALES

Elles sont en hausse de +13,6%, qui s'explique principalement par une hausse des dépenses de soins engendrée par la hausse d'activité des refuges.

NATURE DE DÉPENSE DE MISSION SOCIALE	2014	2013	VARIATION
Nourriture des animaux	1 275 514	1 271 771	0,3%
Soins aux animaux	6 909 099	5 557 665	24,3%
Fournitures pour animaux	559 134	500 579	11,7%
Nettoyage entretien réparations structures	1 149 840	1 068 317	7,6%
Frais de fonctionnement des structures	2 600 098	2 631 269	-1,2%
Frais de personnel médical	3 349 707	3 238 872	3,4%
Frais de personnel polyvalent	12 064 459	12 792 422	-5,7%
Frais de personnel de gestion des structures	2 693 271	687 047	292,0%
Amortissement du matériel et des structures	2 305 256	1 921 099	20,0%
Frais des actions spécifiques	1 216 198	786 071	54,7%
Frais de personnel des actions spécifiques	1 539 738	1 240 659	24,1%
SOUS-TOTAL PÉRIMÈTRE 2013	35 662 312	31 695 770	12,5%
Frais de communication	1 322 971	825 778	60,2%
Frais de personnel de communication	119 086	146 764	-18,9%
TOTAL MISSION SOCIALES	37 104 369	32 668 312	13,6%

Les dépenses de missions sociales se décomposent selon les affectations suivantes :

- Dépenses opérationnelles propres aux établissements et délégations (32 494 261 €),
- Dépenses opérationnelles relatives à des actions spécifiques (3 168 051 €).
- Dépenses de communication de sensibilisation à la protection animale (1 442 057 €).

ANNEXE 5

ANNEXES AUX COMPTES

DÉPENSES OPÉRATIONNELLES PROPRES AUX ÉTABLISSEMENTS ET DÉLÉGATIONS (32494261 €)
PROGRESSENT DE +10,6% EN 2014, ET SE RÉPARTISSENT COMME SUIV :

ETABLISSEMENT	2014	2013	VARIATION
Laon	518374	460145	12,7%
Montluçon	317996	285613	11,3%
Brugheas	784511	773927	1,4%
Briançon	238814	189884	25,8%
Le Cannet	322250	265192	21,5%
Alpes Maritimes	228352	255320	-10,6%
Clirons	392355	412878	-5,0%
Mirepoix	380214	331181	14,8%
St Parres aux Tertres	303847	274362	10,7%
Lézignan	107768	98237	9,7%
Port la Nouvelle	133500	125155	6,7%
Millau	324603	242710	33,7%
Marseille	351821	248083	41,8%
Aix en Provence	293236	297430	-1,4%
Cabourg	287706	221885	29,7%
Tulle	243938	229896	6,1%
Ussel	4783	25217	-81,0%
Ajaccio	136742	44547	207,0%
Valence	158037	24484	545,5%
Plouhinec	259796	233031	11,5%
Quimper	369314	350698	5,3%
Crozon	35297	25968	35,9%
Vallerargues	865006	725681	19,2%
Toulouse	331037	318042	4,1%
Vitré	186495	138160	35,0%
Châteaubourg	240133	208512	15,2%
Redon	167040	165330	1,0%
Rennes	607412	545291	11,4%
Luynes	508179	586962	-13,4%
Grenoble	324355	283153	14,6%
Lons le Saunier	179825	143557	25,3%
St Pierre du Mont	623313	531244	17,3%
Morée	799089	690767	15,7%
Pornic-St-Père-en-Retz	500353	456574	9,6%
Orléans	197847	186703	6,0%
Chilleurs aux Bois	412874	371839	11,0%
Cholet	407622	414948	-1,8%
Cherbourg	258544	219914	17,6%
Valdelancourt	313886	349927	-10,3%

ETABLISSEMENT	2014	2013	VARIATION
Forbach	437937	428731	2,1%
Arry	515429	510664	0,9%
Sarreguemines	287912	274561	4,9%
Thionville	612938	490325	25,0%
Tourcoing	165596	149454	10,8%
Compiègne	741070	561083	32,1%
Pervenchères	55759		
Saint Omer	487403	451387	8,0%
Liévin	592264	571163	3,7%
Tilloy-les-Mofflaines	645624	606434	6,5%
Toreilles	231133	232746	-0,7%
Perpignan CAP	890089	810564	9,8%
Lyon	411439	387584	6,2%
Marennes	419244	359081	16,8%
Yvré l'Evêque	607845	502915	20,9%
Cluses	164171	162122	1,3%
Paris Mallarmé	471607	466098	1,2%
Etalondes	219626	196385	11,8%
Le Petit Quevilly	304109	348866	-12,8%
Délégation Rouennaise	17979	17453	3,0%
Vaux le Pénil	1121447	1102477	1,7%
Hermeray	813931	773888	5,2%
Plaisir	1128263	1026765	9,9%
Orgeval	940793	897111	4,9%
Deux Sèvres	26422	45026	-41,3%
Poulainville	646821	432461	49,6%
Le Garric	664490	610346	8,9%
Golfec	224166	210876	6,3%
Flayosc	417262	392940	6,2%
Toulon	520369	470314	10,6%
La Roche sur Yon	418983	400907	4,5%
Chateau d'Olonne	354401	345371	2,6%
Chamarande	827869	732036	13,1%
Gennevilliers	1627954	1721310	-5,4%
Villetaneuse		31238	
Bruyères-sur-Oise	333709	269084	24,0%
Guadeloupe	554878	276420	100,7%
Marie-Galante			
Kourou	477065	384349	24,1%
TOTAL	32 494 261	29 402 977	10,6%

RÉPARTITION DES EMPLOIS DES ÉTABLISSEMENTS PAR ACTIVITÉ:

ACTIVITÉ	2014	2013	VARIATION
Maison SPA	582 372	310 825	87,4%
Délégation	827 632	596 330	38,8%
Refuge - Dispensaire	1 536 910	1 243 025	23,6%
Dispensaire	3 827 099	3 545 197	8,0%
Refuge	11 651 341	11 005 853	6,2%
Refuges - Fourrière	14 068 908	12 701 747	10,8%
TOTAL	32 494 261	29 402 977	10,6%

Les Maisons SPA regroupent les dépenses d'aménagement et de protection animale d'Ajaccio et Valence, ainsi que les dépenses des Délégations disposant ultérieurement d'un local : Lézignan et Lons le Saunier.

DÉPENSES OPÉRATIONNELLES DES ACTIONS SPÉCIFIQUES ET DE SENSIBILISATION DU PUBLIC (4610107 €)

Ce poste regroupe les actions entreprises par le siège et directement liées à l'objet social (fonctionnement du service des délégués-enquêteurs et de la cellule-anti-traffic, actions juridiques pour la protection d'animaux, aides aux animaux de personnes démunies...). Conformément aux l'Article 1 et 2 des statuts, il intègre depuis cette année les dépenses de communication participant à la sensibilisation de l'opinion publique.

ACTIVITÉS	2014	2013	VARIATION
Cellule Anti-Trafic	342 328	347 524	-1,5%
Délégués et Enquêtes	468 992	452 691	3,6%
Juridique Protection	976 533	603 195	61,9%
Jeunes SPA	43 318	20 839	107,9%
Pôle Protection - Aides Distribuées Legs Debat Aides Distribuées: 147 051 € (+8,9%)	446 106	366 096	21,9%
Sensibilisation à la Protection Animale (*)	1 442 056	972 542	48,3%
Services supports et achats centralisés	890 774	502 448	68,6%
TOTAL	32 494 261	29 402 977	10,6%

(*) Montants 2013 retraités du changement de présentation des dépenses de communication directement liées à la sensibilisation du public à la protection animale.

Les dépenses des autres actions spécifiques de protection et de sensibilisation sont en hausse de 40%.

A l'inverse de 2013, plus d'animaux ont été saisis dans des affaires de maltraitance augmentant les dépenses de pensions sur 2014. Les actions de sensibilisation à la cause ont été plus nombreuses, notamment avec l'organisation des week-ends d'adoptions à Paris en mai et en décembre. On remarque également le renforcement des services supports avec la création de la direction de la protection animale.

FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS: 4279531 €

NATURE DE DEPENSE	2014	2013	VARIATION
Frais de gestion et traitement des legs	345 471	180 882	91,0%
Frais de gestion et traitement des dons	3 025 425	2 898 843	4,4%
Frais de gestion pour recherche de concours publics	20 452	12 274	69,5%
Frais du personnel pour recherche de fonds	888 182	718 844	23,1%
TOTAL	4 279 531	3 810 843	12,3%

Ils comprennent les frais de recherche et de traitement des recettes de fourrière, ainsi que les frais d'appel et de traitement des ressources issues de la générosité du public (marketing, tenue de fichiers, publicité...), y compris le personnel affecté à ces tâches.

La hausse des frais de gestion et traitement des dons de 4,4% est à mettre en perspective avec la hausse de ces recettes de 9,2% cette année.

FRAIS DE FONCTIONNEMENT DE L'ORGANISME: 5353 189 €

Ce poste se décompose comme suit :

TYPE DE DÉPENSES	2014	2013 (*)	VARIATION
Frais de gestion	2 151 897	1 723 216	24,9%
Frais de communication institutionnelle	294 740	154 888	90,3%
Frais du personnel administratif	1 996 035	2 555 135	-21,9%
Impôts et taxes	471 753	448 426	5,2%
Dotations aux amortissements	118 072	121 816	-3,1%
Frais financiers	103 995	119 952	-13,3%
Charges exceptionnelles	216 696	129 130	67,8%
TOTAL	5 353 189	5 252 562	1,9%

(*) Montants 2013 retraités du changement de présentation des dépenses de communication directement liées à la sensibilisation du public à la protection animale pour un total de 972 333 €.

Les frais de gestion correspondent principalement aux frais de siège et au personnel administratif (direction, comptabilité, ressources humaines, contrôle de gestion, service achats, etc.).

Suite à l'affectation des dépenses de sensibilisation à la cause en mission sociale, seules restent dans ce poste les dépenses de communication institutionnelle et les frais de fonctionnement du service communication.

A compter de 2014, les charges et cotisations de personnel (formation, taxes AGEFIPH et participation à l'effort de construction, subventions au comité d'entreprise) auparavant centralisées ont été ventilées au prorata de la masse salariale de chaque site et service et impactent les rubriques missions sociale et frais de recherche de fonds.

ANNEXE 5

ANNEXES AUX COMPTES

RESSOURCES AFFECTÉES AUX MISSIONS SOCIALES ET NON UTILISÉES : 13 041 389 €

Cette rubrique enregistre à la fin de l'exercice les sommes en provenance de legs affectés à des délégations locales ou des missions précises, et non encore utilisées à la clôture de l'exercice. Cette rubrique figure par ailleurs en comptabilité au poste «fonds dédiés».

(montants en €)	Fonds à engager au 01/01/2014	Régularisations années antérieures	Engagements à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Utilisation au cours de l'exercice	Fonds restants à engager au 31/12/2014
LEGS AFFECTÉS	11 242 541	33 922	4 637 985	-2873 059	13 041 389

MÉTHODE D'AFFECTATION POUR L'EMPLOI DES RESSOURCES ET POINT SUR LA FISCALISATION:

Il a été retenu d'affecter en priorité les ressources collectées auprès du public sur les missions sociales.

Au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2014, l'activité commerciale de l'association est bénéficiaire de 238 240 € après impôts :



NATURE DE DÉPENSE	2014	MISSIONS SOCIALES	RECHERCHE DE FONDS	FRAIS GÉNÉRAUX	TOTAL
ACTIVITÉS HISTORIQUEMENT FISCALISÉES : loyers et charges des biens propres, redevances, ventes...	Ressources :	270 122		435 361	705 483
	Emplois :	-82 601		-130 578	-213 180
	Résultat avant impôt (1) :				492 303
ACTIVITÉ FOURRIÈRE	Ressources :	1 999 041			1 999 041
	Emplois :	-1 782 122	-186 148	-176 033	-2 144 304
	Résultat avant impôt (2) :				-145 263
Résultat du secteur commercial avant impôt (1+2) :					347 040
IS sur secteur commercial :				-108 800	-108 800
RÉSULTAT DU SECTEUR COMMERCIAL APRÈS IMPÔT :					238 240

Les recettes de l'activité fourrière sont en légère baisse sur 2014, tandis que les charges de fonctionnement sont en légère croissance. Cette croissance inverse maintient cette activité dans une situation déficitaire. Comme en 2013, le cas particulier de la Guyane qui représente les ¾ du déficit de -145 263 € reste le principal élément d'explication du déficit de l'activité fourrière.

L'association est également fiscalisée sur ses revenus de capitaux mobiliers, y compris les loyers des biens en gestion temporaire dans le cadre des successions. Ils génèrent un résultat après impôt de 1 298 160 €.

	MISSIONS SOCIALES	RECHERCHE DE FONDS	FRAIS GÉNÉRAUX	TOTAL
REVENUS DES CAPITAUX MOBILIERS :	Ressources :		1 480 546	1 480 546
	IS sur revenus mobiliers :		-182 386	-182 386
	Résultat après impôt :			1 298 160

C) NOTES SUR LES RESSOURCES

Le total des ressources s'élève pour l'année 2014 à 48 967 356 €.

RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC: 37 261 620 €

Les ressources de l'Association sont constituées principalement de legs (pour 26 061 715 €) et de dons (pour 11 169 905 €).

Les ressources collectées auprès du public en 2014 représentent 76% des ressources de l'association et sont en hausse de 16,7% depuis 2013.

RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	2014	2013	VARIATION
Dons manuels non affectés	11 169 905	10 229 163	9,2%
Dons manuels affectés	0	0	
Legs et autres libéralités non affectés	21 470 669	16 895 308	27,1%
Legs et autres libéralités affectés	4 591 046	4 782 432	-4,0%
Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	30 000	30 000	0,0%
TOTAL	37 261 620	31 936 903	16,7%

La hausse des dons se poursuit, avec près d'un million d'euros de plus sur un an, soit +9,2%, tandis que les frais de collecte et de traitement de ces ressources ne progressent que de +4,4%.

Les recettes de legs atteignent un niveau historiquement élevé, tandis que le niveau des engagements hors bilan reste stable.

SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS: 2 160 599 €

Ce poste se ventile comme suit:

NATURE DES CONCOURS PUBLICS	2014	2013	VARIATION
Subventions d'aides à l'emploi	12 713	27 835	-54,3%
Subventions de fonctionnement des communes	187 242	220 041	-14,9%
Autres concours publics	46 433	49 012	-5,3%
Subventions de fourrières	47 500	123 952	-61,7%
Conventions de fourrières	1 866 710	1 774 624	5,2%
TOTAL	2 160 599	2 195 464	-1,6%

AUTRES PRODUITS: 9 545 137 €

Ce poste se ventile comme suit:

NATURE DES AUTRES PRODUITS	2014	2013	VARIATION
Cotisations	551 850	491 390	12,3%
Adoptions	4 067 313	3 501 886	16,1%
Participations des usagers des dispensaires	1 523 222	1 514 061	0,6%
Autres recettes provenant des missions sociales	453 833	489 951	-7,4%
Manifestations	133 843	37 929	252,9%
Ventes diverses d'objets	125 459	86 531	45,0%
Revenus des biens	429 778	317 895	35,2%
Produits financiers	1 234 377	1 022 378	20,7%
Redevances	341 648	339 807	0,5%
Produits exceptionnels	596 348	725 527	-17,8%
Autres produits divers	87 465	53 805	62,6%
TOTAL	9 545 137	8 581 159	11,2%

Les cotisations, d'un montant de 551 850 €, augmentent de 12% pour 20 793 adhérents.

Les participations aux frais d'adoptions (4 067 313 €) sont en progression en corrélation avec l'activité en 2014. Avec les participations versées par les usagers des dispensaires (1 523 222 €), elles constituent plus de la moitié du poste des autres ressources.

Les autres recettes provenant des missions sociales (453 833 €) intègrent les participations aux frais d'abandons des animaux, les indemnités et les participations aux soins versées par les propriétaires venant récupérer leur animal en fourrière.

Les revenus des biens (429 778 €) correspondent aux loyers perçus par l'association sur ses biens propres ou sur des biens en gestion temporaire dans le cadre des successions dont elle bénéficie.

Les redevances perçues par la SPA (341 648 €) se rattachent à différents partenaires mais principalement aux Editions Ivoire pour l'édition d'un catalogue reprenant notamment des produits identifiés SPA.

Les produits exceptionnels, d'un montant de 596 348 €, correspondent à des produits tels que le produit des cessions d'actif, les remboursements d'assurances, les régularisations de comptes, les pénalités reçues, les litiges...

Les autres produits divers (87 465 €) se composent principalement des dommages et intérêts perçus par l'Association lorsqu'elle obtient gain de cause dans des affaires de maltraitance.

D) ETAT DES EFFECTIFS BÉNÉVOLES

Il n'existe pas de recensement exhaustif des bénévoles, néanmoins nous pouvons estimer que le nombre de personnes bénévoles impliquées dans l'action de la SPA, s'élève à près de 3 000 personnes dont environ 1 100 délégués enquêteurs.

L'association a valorisé à 818 900 € le bénévolat des délégués-présidents sur les sites ne disposant pas d'un intérimaire salarié.

E) INDICATION SUR LA VALEUR DES IMMOBILISATIONS, DES STOCKS DE PRODUITS À DISTRIBUER ET DES TITRES DE PLACEMENT

La valeur nette comptable des immobilisations au 31 décembre 2014 s'élève à 30 590 613 €.

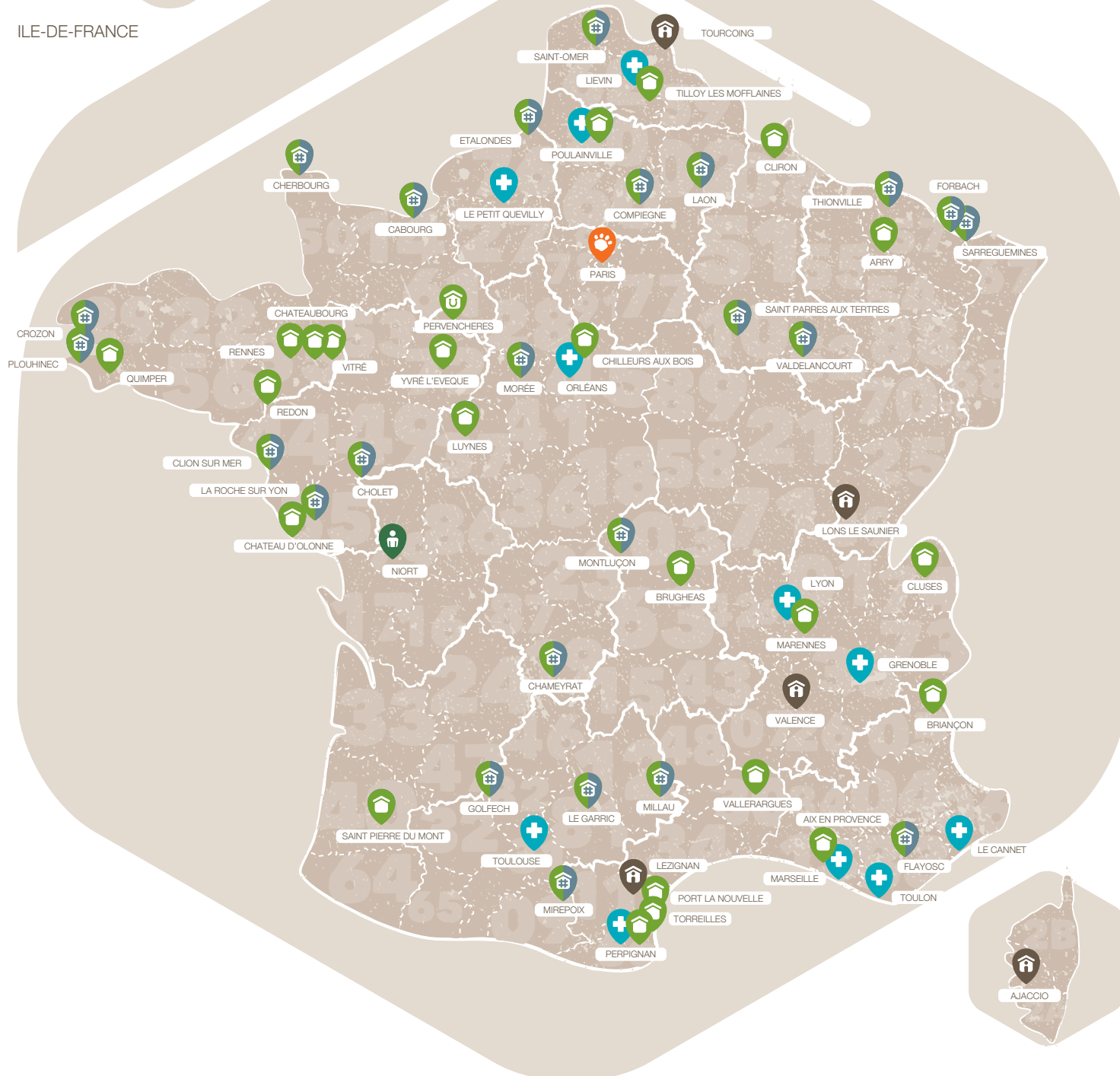
Au 31 décembre 2014, il n'existe aucun stock de produits à distribuer.

Le montant des titres de placement s'élève au 31 décembre 2014 à 63 220 922 €, dont 6 024 352 € relatifs au placement du legs Débat, dont la gestion a été confiée à la SPA par le testateur en vue de venir en aide aux particuliers.



Retrouvez la liste des
refuges et structures
de la SPA sur :
www.spa.asso.fr

ILE-DE-FRANCE



- | | | | |
|--------------------|--------------|-------------|------------|
| GRAND REFUGE | SIÈGE SOCIAL | FOURRIÈRE | DÉLÉGATION |
| REFUGE - FOURRIÈRE | REFUGE | DISPENSAIRE | MAISON SPA |



La Société Protectrice des Animaux

39 boulevard Berthier
75847 Paris cedex 17

www.spa.asso.fr