

RAPPORT ANNUEL 2015

170 ANS

ET L'HISTOIRE

CONTINUE...

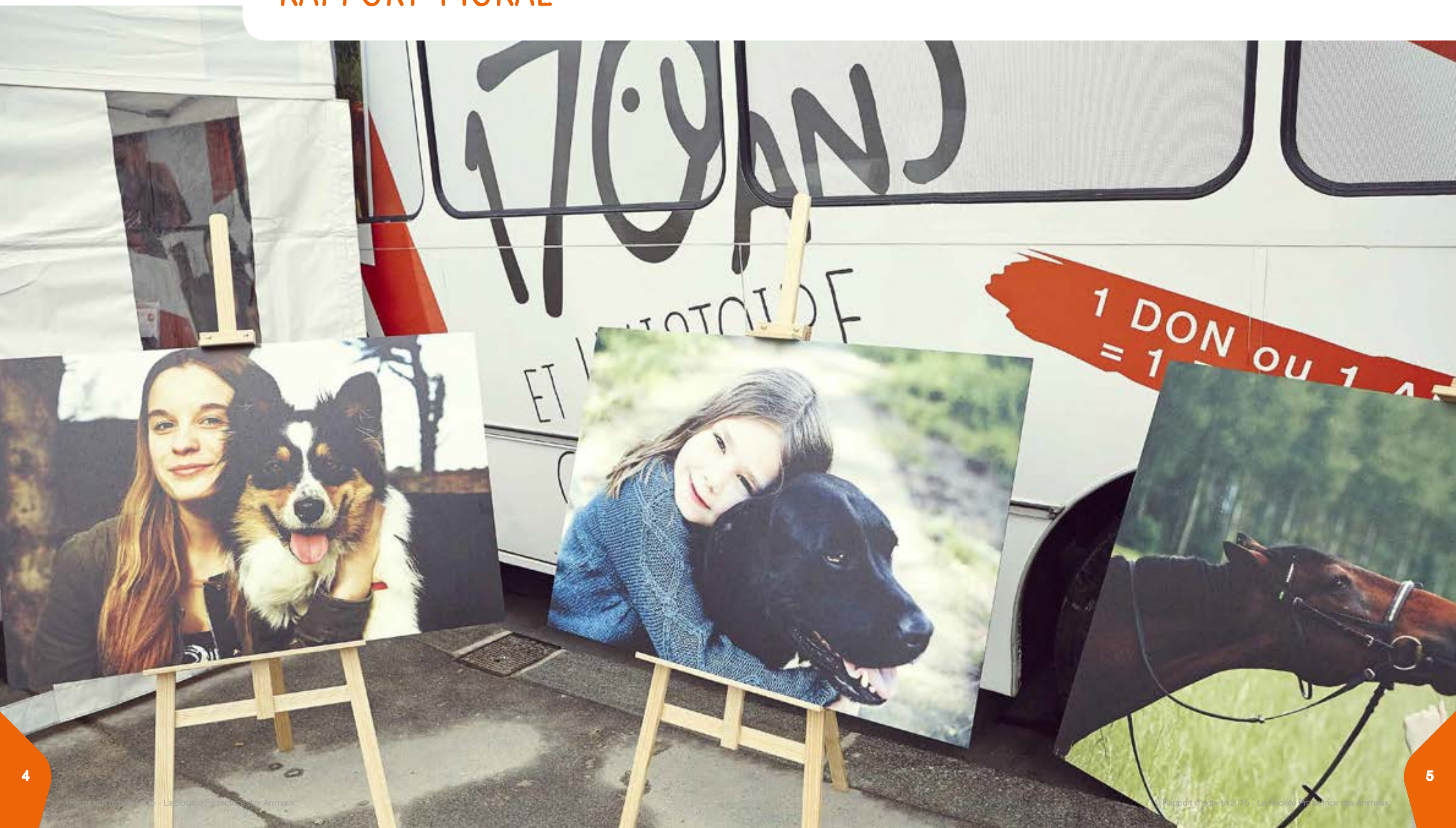




SOMMAIRE

RAPPORT MORAL	4
PRÉSENTATION	8
RAPPORT D'ACTIVITÉ	10
L'activité du réseau	12
La protection animale	16
La communication	20
La collecte de fonds	22
Le patrimoine immobilier	24
Les Ressources Humaines	26
RAPPORT DE GESTION	28
Bilan	32
Compte de Résultat	34
Compte d'Emploi Annuel des Ressources	35
Projet de budget 2016	36
Réserve pour projet associatif	38
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	40
Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels	40
Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées	42
RAPPORT D'ORIENTATION	44
Annexe 1 - Liste des délégations et structures 2015	46
Annexe 2 - Suivi des ventes des biens	47
Annexe 3 - Rapport d'activité des fonds dédiés 2015	48
Annexe 4 - Liste des redistributions à des personnes morales	52
Annexe 5 - Liste des emprunts réalisés dans l'année	53
Annexe 6 - Informations complémentaires sur les comptes	53
Compte de Résultat / Compte d'Emploi des Ressources	64
LES SITES DE LA SPA JUIN 2016	66

RAPPORT MORAL





Natacha HARRY

Présidente bénévole de
La Société Protectrice des Animaux

L'année 2015 a été comme nous le pensions, une année charnière puisqu'elle nous a permis à la fois, d'enrichir et de consolider les actions entreprises depuis deux ans mais aussi, de lancer de nouvelles initiatives qui sont aujourd'hui poursuivies et mises en œuvre.

Elle s'inscrit donc totalement dans la trajectoire qui a été la nôtre depuis les élections de 2013, marque l'entrée de la SPA dans une année clef qui sera celle du bilan de son Conseil d'Administration, de nouvelles élections et enfin, du retour de la SPA sur la scène publique des grands combats de la cause animale.

En attendant, nous pouvons tous contempler avec joie le résultat de notre travail touchant à notre principale mission qui consiste à sauver, protéger et aimer les animaux. Les chiffres ne sont évidemment qu'un indice des efforts entrepris et de la fierté qui est la nôtre.

Au total, nos équipes ont réussi l'exploit de placer 4 100 animaux supplémentaires en 2015 (+11,8 %), ce qui porte de ce fait le nombre total des adoptions à 38 958 (+40,8 % depuis 2012).

Cette remarquable amélioration s'accompagne qui plus est, d'une diminution de la durée moyenne de séjour pour les chiens et les chats dans nos refuges (53 jours comparés à 95 jours en 2012).

Permettre à nos protégés de retrouver au plus vite un foyer chaleureux constitue évidemment une immense satisfaction. Mais celle-ci ne serait pas complète si nous devions les voir revenir en refuge après une adoption ratée. Or, nous le constatons, le retour de ces animaux devient chaque année plus rare : il est passé de 5,6 % à 4,8 % entre 2012 et 2015. C'est encore trop mais cela nous permet quand même de constater l'efficacité des règles qui encadrent notre principe de l'adoption responsable. Cela nous autorise aussi à souligner le professionnalisme accru de nos équipes grâce à des formations dédiées notamment, à l'éducation positive qui permet de donner toutes leurs chances à des chiens jugés trop vite caractériels et irrécupérables. C'est aussi cette volonté de toujours faire mieux pour nos pensionnaires qui nous a amené à créer le poste de Vétérinaire Référent auprès du Directeur de la Protection Animale afin d'améliorer notre approche des soins et de l'éducation.

Notre action a également été amplifiée grâce à la montée en puissance des 5 nouvelles structures, les Maisons SPA. Ces implantations en centre-ville sont destinées à sensibiliser le grand public à la cause animale et, à développer les adoptions dans des régions où nous n'étions pas présents.

Les Familles d'Accueil ont, elles aussi, progressé avec 362 animaux placés de manière définitive à fin 2015 et ce depuis mai 2014. Ce dispositif devrait prendre de l'ampleur en 2016 afin que d'autres animaux qui n'ont pas eu la chance de séduire des adoptants puissent connaître eux aussi les joies d'un foyer accueillant.

Les travaux de rénovation de notre Grand Refuge destiné aux équidés sont terminés et celui-ci a ouvert ses portes au public, les 20 et 21 mai 2016 au moment de nos traditionnelles journées Portes Ouvertes du printemps. Il accueille déjà 170 chevaux, poneys, ânes victimes de maltraitance ou d'abandon. L'équipe sur place met tout en œuvre pour les accueillir dans de bonnes conditions, les soigner et leur trouver leur future famille.

Plus généralement, nous avons mobilisé toutes nos forces afin que la SPA rayonne et devienne le symbole du bonheur partagé avec les animaux.

Notre communication, volontairement optimiste et positive, n'aurait évidemment aucun impact si nos installations n'étaient pas à la hauteur pour recevoir dignement les animaux et leurs potentiels adoptants.

C'est pour cela que nous avons rénové certains des accueils de nos refuges afin de les rendre plus chaleureux.

C'est aussi surtout dans ce but que nous avons lancé un vaste plan de rénovation et de reconstruction de 23 refuges qui mobilisera environ 50 millions d'euros. De ce point de vue, nous avons bien avancé puisqu'après un très long travail d'étude, nous avons défini notre futur « Refuge Type », trouvé les terrains nécessaires aux reconstructions, obtenu nos premiers permis de construire et lancé notre premier chantier à Hermeray.

Nous n'avons évidemment pas pour autant dédaigné nos autres missions et nous sommes attelés avec énergie à la lutte contre la maltraitance, grâce à l'action conjuguée de nos services Enquêtes, de la Cellule Anti-Trafic (CAT) et de nos 1 000 délégués-enquêteurs bénévoles.

Au total, ce sont 615 procédures pour mauvais traitements et actes de cruauté courant 2015 qui ont été suivies, 321 plaintes qui ont été déposées par nos équipes juridiques de la Direction de la Protection Animale.

La création du numéro vert « Allo Animal Perdu » pendant la saison estivale a permis d'accompagner et de soutenir 12 000 personnes ayant perdu ou trouvé un animal et ainsi, éviter des drames affectifs et l'arrivée de ces animaux dans nos refuges.

Enfin, la SPA a renforcé son action d'aide aux plus démunis en soignant plus de 80 000 animaux au sein de ses dispensaires.

Nous avons également poursuivi l'attribution d'aides spécifiques aux propriétaires d'animaux à hauteur de 336 699 € et de 89 761 € à diverses associations.

De la même manière, notre association a poursuivi le financement des campagnes de stérilisation de chats libres, soit directement auprès des particuliers, soit en apportant un soutien financier aux associations locales pour un montant total de 312 295 € TTC.

L'année 2015 a aussi été celle de la fin de l'audit du Comité de la Charte dont la décision d'agrément devrait intervenir en 2016 et qui garantira à tous une bonne gestion des fonds récoltés.

Vous le savez, votre soutien est essentiel pour que nous puissions renforcer encore et toujours l'action de la SPA dans ses missions. Nous vous en sommes infiniment reconnaissants car vous êtes de plus en plus nombreux à soutenir notre engagement en faveur de la cause animale. Nous avons vu votre nombre augmenter de 14,9 % en 2015 et nous savons que nous pouvons compter pleinement sur chacun des 23 886 adhérents que vous êtes aujourd'hui.

Votre présence à nos côtés est précieuse et encourageante.

Je tiens à vous en remercier très sincèrement.

PRÉSENTATION DE LA SPA

HISTOIRE

Le premier combat de la SPA, créée en 1845 par Etienne Pariset, portait sur la protection des chevaux que les cochers parisiens maltrahaient. Au fil du temps, notre action s'est développée et notre intérêt s'est élargi aux autres espèces animales, en particulier nos plus proches compagnons, les chiens et les chats.



DATES CLÉS



1845

Création de la SPA par le **docteur Etienne Pariset**, premier Président de la SPA

1850

L'Assemblée nationale approuve la **première loi** consacrée à la protection des animaux

1860

Napoléon III accorde la **reconnaissance d'utilité publique** à la SPA

1903

Création du **1er refuge de la SPA** à Gennevilliers (92)

1976

Première loi qui inscrit l'**animal** comme un être sensible dans le code rural

1978

Déclaration universelle des droits de l'**animal** adoptée à l'UNESCO

1993

Création de la **Cellule Anti-Trafic**

MARS 1994

Grâce à l'action de la SPA, le **nouveau Code Pénal** entre en vigueur et réprime les actes de cruauté envers les animaux, de 2 ans d'emprisonnement et 30 000 € d'amende, et les mauvais traitements d'une amende allant de 457 € à 762 €

JUILLET 2014

L'Assemblée Générale de la SPA proclame son **opposition à toute euthanasie**

2014

Acquisition du **Grand Refuge** à Pervenchères dans l'Orne (61), premier refuge pour les équidés maltraités

JANVIER 2015

Le Parlement adopte la proposition de loi conférant aux animaux le statut d'**«êtres vivants doués de sensibilité»**

DÉCEMBRE 2015

La SPA fête ses **170 ans**

FÉVRIER 2015

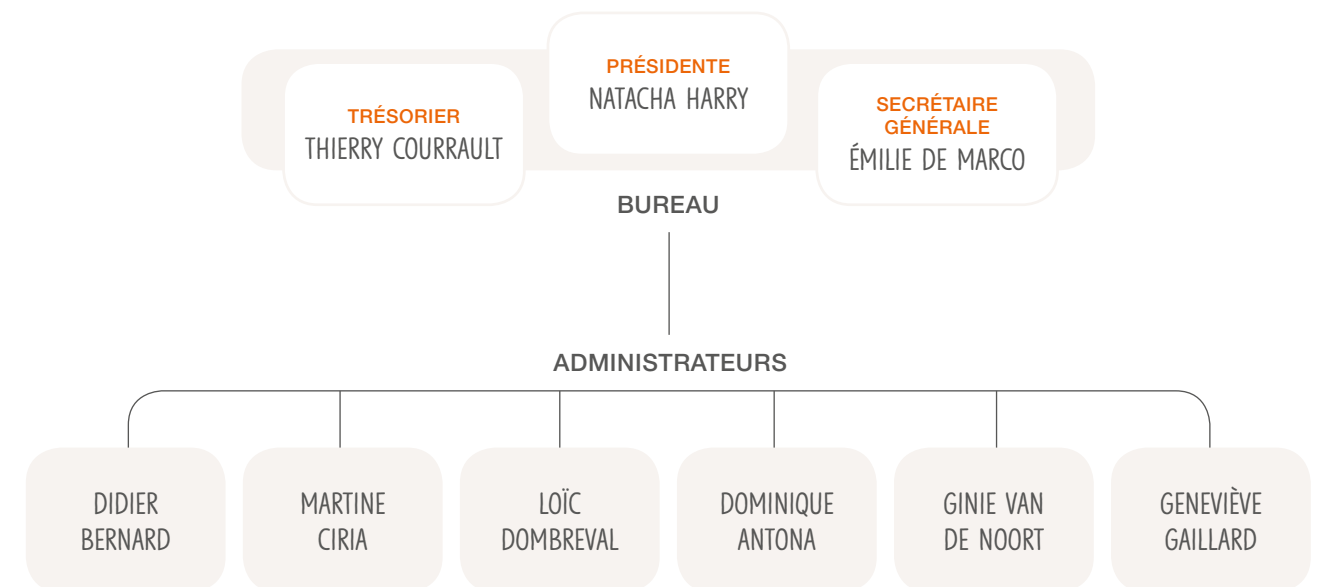
La SPA inaugure les deux **Maisons SPA** de Valence (26) et d'Ajaccio (20)

170 ANS
et l'histoire continue...

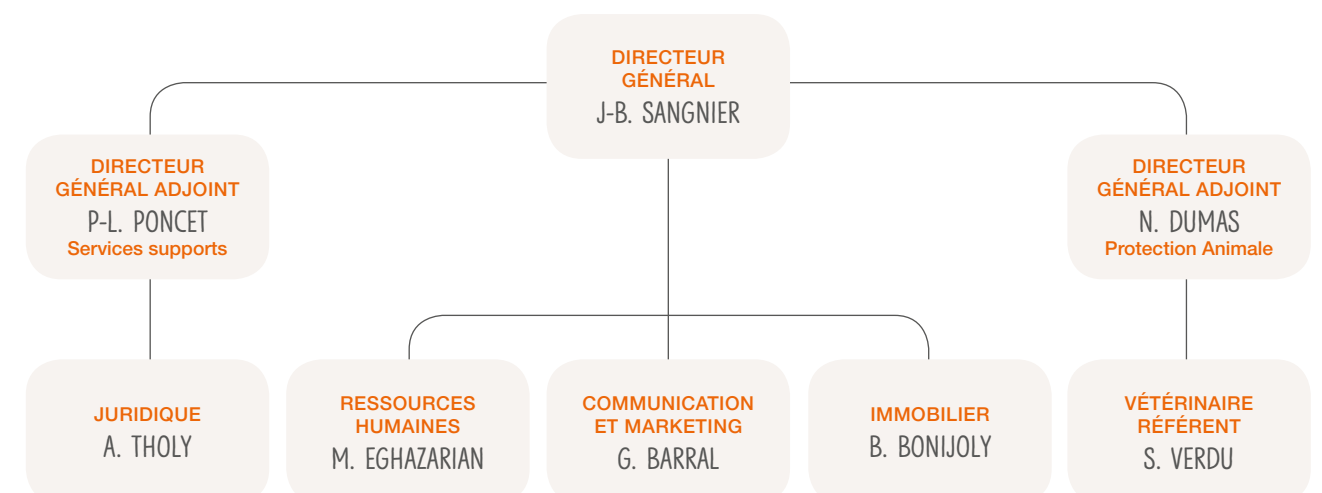
NOS MISSIONS

- Lutter contre la maltraitance et les abandons
- Recueillir et héberger les animaux abandonnés, perdus ou maltraités, et leur trouver un foyer
- Soigner les animaux des propriétaires démunis
- Sensibiliser le grand public et en particulier les plus jeunes à la protection animale
- Responsabiliser les propriétaires d'animaux

CONSEIL D'ADMINISTRATION



COMEX : UNE ORGANISATION AU SERVICE DES MISSIONS DE LA SPA



RAPPORT D'ACTIVITÉ



LA SPA EN 2015 C'EST :

La première association de protection animale en France

**60 REFUGES
ET MAISONS SPA**

pour accueillir et
héberger les animaux
abandonnés

dont
1 GRAND REFUGE

pour les équidés

12 DISPENSAIRES

pour soigner les
animaux des
propriétaires démunis

46 950 animaux pris en charge par la SPA
(chiens, chats, équidés, ovins, caprins, NAC (nouveaux animaux de compagnie), oiseaux...)

42 441 animaux dans les refuges et proposés à l'adoption

12 276 animaux dans les 28 fourrières gérées par notre association

128 800 animaux ayant bénéficié de soins, directement ou
indirectement, auxquels il faut ajouter 5 205 chats libres stérilisés

38 958 animaux adoptés après un séjour moyen de 53 jours en refuge
pour les chiens et les chats



151 566
DONATEURS

23 886
ADHÉRENTS

3 000
BÉNÉVOLES
dont
1 000 DÉLÉGUÉS-
ENQUÊTEURS

629
SALARIÉS

LES RESSOURCES DE LA SPA :

55,5 MILLIONS D'EUROS, DONT :

DONS :
12,4 M€

LEGS :
30,4 M€

PARTICIPATION AUX FRAIS D'ADOPTION :
4,6 M€

LES EMPLOIS DE LA SPA :

78,3 % DES EMPLOIS SONT CONSACRÉS À LA PROTECTION ANIMALE

L'ACTIVITÉ DU RÉSEAU

DANS LES REFUGES

La SPA recueille les animaux en détresse, abandonnés, perdus ou maltraités dans ses 60 refuges et Maisons SPA. Les animaux sont pris en charge par l'équipe du refuge à la suite d'un abandon, un retrait pour maltraitance ou une sortie de fourrière. Les animaux (chiens, chats et NAC (nouveaux animaux de compagnie)) sont hébergés, soignés, éduqués et sociabilisés pour être proposés à l'adoption. L'équipe qui gère également la vie du refuge (accueil du public, conseils aux adoptants, gestion administrative, entretien du refuge, éducation canine et féline, animations et événements...) est aidée dans de nombreuses tâches par des bénévoles.

42 441 animaux ont été hébergés au sein des refuges de la Société Protectrice des Animaux, dont 26 334 en sortie de fourrière (SPA et tierces) et 14 433 abandons en refuges.

38 958 animaux ont été adoptés et ont ainsi retrouvé un foyer après un séjour d'une durée moyenne de 53 jours en refuge (à comparer à un temps de présence de 66 jours en 2014). C'est une progression des adoptions de 11,8 % en 2015 par rapport à 2014.

2 231 décès ou euthanasies pour raisons médicales sont à déplorer (2 % des chiens et 6 % des chats).

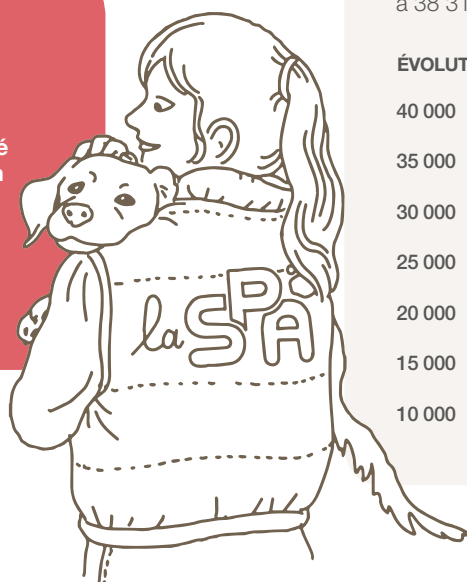
Afin d'utiliser au mieux les capacités d'accueil des différents refuges et d'optimiser les opportunités d'adoptions, les transferts d'animaux (entre les refuges de la SPA ou directement depuis les fourrières non gérées par la SPA) se sont poursuivis et développés. Une deuxième équipe de transféristes a été constituée, afin de pouvoir assurer le maximum de transferts.

Ce sont près de **717 transferts pour 9 549 animaux** qui ont été organisés pour l'année 2015. **75 %** des animaux transférés sont adoptés en moins de 3 mois dans leur nouveau refuge.

Des familles bénévoles ont accueilli provisoirement 5 541 animaux en attendant leur adoption.

PERSPECTIVES

Le refuge d'Hennebont-Inzinzac (56) s'est rapproché de la SPA afin d'intégrer son réseau. La SPA soumettra à une Assemblée Générale ultérieure son intégration.



L'ADOPTION RESPONSABLE :

Les équipes de la SPA mettent tout en œuvre pour trouver une nouvelle famille à leurs pensionnaires dans le cadre de « l'adoption responsable ». Elles connaissent bien leurs animaux et sont les meilleurs conseillers pour les futurs adoptants. Les agents les orientent vers les pensionnaires dont le caractère, la taille et l'âge correspondent à leur mode de vie. Adopter un animal est une démarche sérieuse. La SPA veille à ce que chaque adoption soit réussie et définitive, quitte à devoir refuser une adoption.

L'ÉDUCATION POSITIVE :

La méthode d'éducation amicale et positive est appliquée par les salariés au sein de tous les refuges de la SPA. Fondée sur une approche positive, cette méthode permet aux équipes de la SPA de rééduquer en douceur les animaux afin de leur donner les meilleures chances d'accéder à une adoption réussie et durable. La SPA a souhaité instaurer cette méthode dans ses refuges en partant d'un constat simple : la majorité des abandons d'animaux est motivée par des problèmes et une méconnaissance en terme d'éducation. Cette éducation des chiens permet ainsi de diminuer les retours d'adoption.

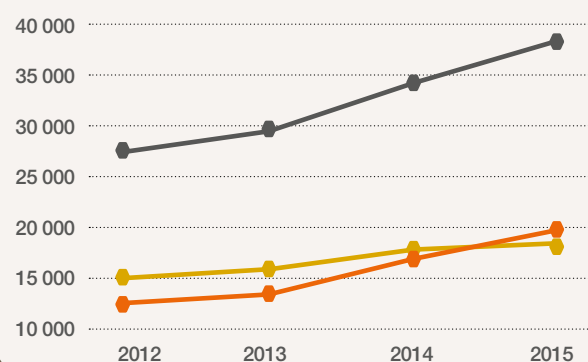
LES INDICATEURS D'ACTIVITÉ

CHIENS / CHATS

● GLOBAL ● CHIENS ● CHATS

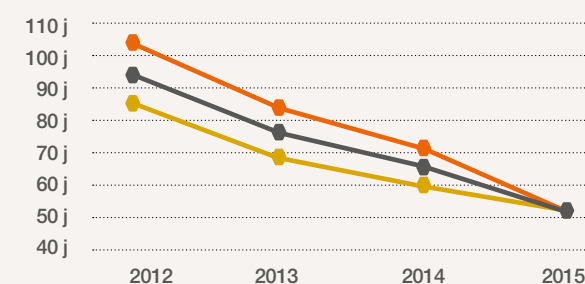
- **LA HAUSSE DU NOMBRE D'ADOPTIONS NETTES :** le nombre d'adoptions nettes est en constante amélioration depuis 2012. On passe de 27 673 animaux adoptés en 2012 à 38 311 en 2015 (soit +10 638 adoptions et +38,5 %).

ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ADOPTIONS



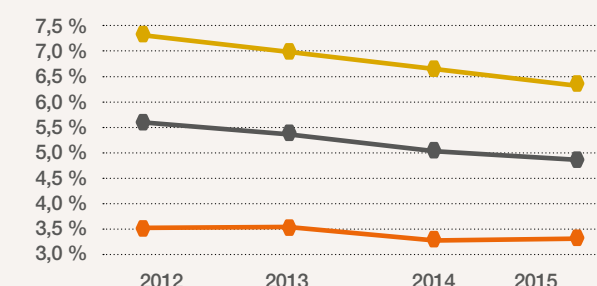
- **LA BAISSSE DU DÉLAI MOYEN DE SÉJOUR :** cela est le résultat des actions de la SPA avec notamment, la hausse du nombre de transferts et la communication qui a été faite.

ÉVOLUTION DU DÉLAI MOYEN DE SÉJOUR ACCUEIL

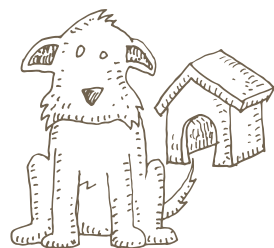


- **LA DIMINUTION DU TAUX DE RETOUR APRÈS ADOPTION RAPPORTÉ AUX ADOPTIONS :** la politique "d'adoption responsable" mise en place depuis plusieurs années porte ses fruits alors même que les adoptions sont en forte augmentation (+38,5 % entre 2012 et 2015).

TAUX DE RETOUR D'ADOPTION RAPPORTÉ AUX ADOPTIONS



L'ACTIVITÉ DU RÉSEAU (SUITE)



DANS LES FOURRIÈRES

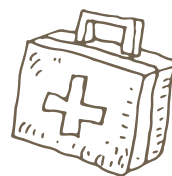
La SPA est le deuxième gestionnaire de fourrières animales en France. Elle en gère 28, dont une à Kourou en Guyane. Si les animaux en divagation n'ont pas été repris par leur propriétaire à la suite du délai légal de 8 jours ouverts, les refuges de la SPA les prennent en charge afin de leur trouver une nouvelle famille responsable. Nos refuges recueillent également, à la suite du délai légal de garde, les animaux des fourrières qui ne sont pas gérées par l'association sur l'ensemble du territoire.

Parmi les **12 276** animaux recueillis dans les 28 fourrières de la SPA (930 conventions signées pour 1 500 communes représentant plus de 3 millions d'habitants) :

2 939 animaux ont retrouvé leur propriétaire (soit environ 25 % des animaux recueillis) dont 2 710 chiens et 219 chats.

7 767 ont pu être présentés à l'adoption dans nos refuges.

1 410 décès ou euthanasies pour raisons médicales sont à déplorer.



DANS LES DISPENSAIRES

La SPA gère 12 dispensaires pour permettre aux personnes démunies (étudiants, sans domicile fixe, bénéficiaires du RSA, etc...) de faire soigner, vacciner, stériliser et identifier leur animal. Pour y avoir accès, les propriétaires doivent respecter certaines conditions de ressources. Les maîtres bénéficient de soins gratuits et peuvent participer librement aux frais pour aider au fonctionnement du dispensaire.

81 796 animaux ont été soignés dans les 12 dispensaires de la SPA

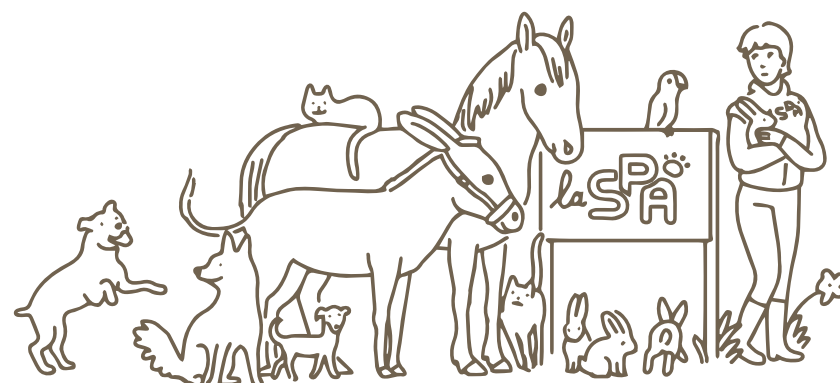
191 573 actes ont été pratiqués, répartis de la manière suivante :

82 628 consultations.

60 704 identifications, stérilisations et vaccinations.

44 843 autres soins (et prise en charge d'examen complémentaires).

3 398 actes de chirurgie.



LE DISPOSITIF FAMILLES D'ACCUEIL

Celui-ci a été mis en place en mai 2014. Ces familles représentent une solution pour les animaux en échec d'adoption. Ce placement définitif permet aux animaux qui ont plus de 3 ans de refuge et/ou atteints de maladies/pathologies nécessitant un traitement à vie, d'être placés dans un foyer chaleureux. La SPA reste propriétaire des animaux et prend en charge leurs soins vétérinaires et leur alimentation.



Depuis le début du dispositif en mai 2014 et jusqu'à fin 2015, **362** animaux (240 chiens et 122 chats) vivent en Famille d'Accueil.

41 ont pu terminer leurs jours paisiblement dans leur nouvelle famille.

A fin mars 2016, plus de **300** nouvelles familles se sont portées candidates pour accueillir de nouveaux animaux.

96 chiens et **32** chats sont en attente de placement définitif au 31 mars 2016.

Le dispositif "Familles d'Accueil" a généré en 2015 une dépense de **156 152 €**, dont **40 195 €** pour l'achat de nourriture et **115 957 €** pour les soins vétérinaires.

LES MAISONS SPA

Les nouvelles Maisons SPA d'Ajaccio (20) et Valence (26) ont ouvert en février 2015 avec une mise aux nouvelles couleurs des sites préexistants, Tourcoing (59), Lons-le-Saunier (39).

Ces Maisons ont pour mission de faire connaître les actions de la SPA dans les centres-villes, souvent éloignés de nos refuges, et de permettre au public, d'avoir accès aux adoptions. **1 133** animaux (dont 1 092 chiens et chats) ont été adoptés en 2015.



LE GRAND REFUGE

Le Grand Refuge, basé dans l'Orne à Pervenchères (61), est un lieu unique de 127 hectares entièrement dédié aux équidés et à la cause animale. L'association renoue ainsi avec son histoire et sa mission première, qui était, lors de sa création en 1845, de protéger les chevaux maltraités par les cochers parisiens.

Le Grand Refuge, qui est actif depuis le mois de décembre 2014, a accueilli pour sa première année plus de **170** équidés.

La majorité d'entre eux ont été victimes de maltraitance. Ils sont désormais pris en charge, soignés et suivis par une équipe spécialisée.

Des travaux importants d'aménagement ont été nécessaires pour répondre à la demande exponentielle d'intervention sur les équidés.

Une visite pré-adoption a été mise en place, et ce sont **17** équidés qui ont déjà été adoptés en 2015.



PERSPECTIVES 2016

TRANSFERTS

Une fois encore cette année, les transferts d'animaux entre nos refuges ont considérablement augmenté (+38,9 %).

Ces déplacements permettent de favoriser les adoptions.

Nous prévoyons en 2016 le recrutement d'une troisième équipe de deux transféréristes, qui sera basée en Île-de-France.

Ces trois équipes pourront mieux répondre à l'ensemble des besoins du réseau et ainsi, permettre à encore plus d'animaux de bénéficier d'une nouvelle chance, tout en soulageant nos équipes des refuges de cette mission.

OUVERTURE DES MAISONS SPA

3 nouvelles Maisons SPA ouvrent en 2016 à Niort (79), Bordeaux (33) et Nice (06). Les équipes ont été recrutées en mars 2016 et ont été formées en immersion sur plusieurs sites du réseau. Lézignan (11) sera mise aux nouvelles couleurs au premier semestre 2016.

ACTIONS EN COURS D'ÉLABORATION :

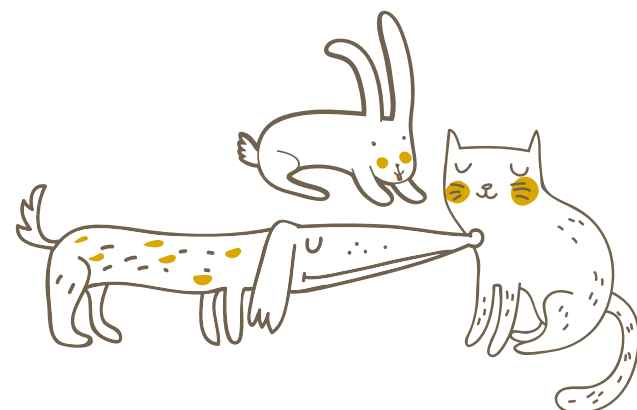
○ **Dispensaires** : un groupe de travail constitué de la vétérinaire référente de la SPA, du Directeur Général Adjoint Protection Animale, ainsi que de responsables de dispensaire, a été mis en place afin d'uniformiser les pratiques et le fonctionnement des 12 dispensaires de la SPA.

○ La SPA est tenue, par l'arrêté du 3 avril 2014, de mettre en place un règlement sanitaire dans ses refuges et fourrières. Celui-ci a été mis en œuvre à partir du 1er décembre 2015.

○ Refonte du règlement national de fonctionnement des refuges et fourrières qui date de 2003 : un groupe de travail constitué des directeurs et responsables est constitué afin de retravailler ce document et le mettre à jour.



LA PROTECTION ANIMALE



LA LUTTE CONTRE LA MALTRAITANCE ET LE TRAFIC ILLÉGAL D'ANIMAUX

L'ACTIVITÉ DE TERRAIN

La lutte anti-traffic :

La Cellule Anti-Trafic (CAT) de la SPA a été créée le 1er janvier 1993. Basée à Vichy (03), elle est composée d'inspecteurs. Sa mission est de mettre à jour les circuits mafieux et les trafics en tout genre d'animaux, venant aujourd'hui pour l'essentiel des pays d'Europe de l'Est. Animaleries, éleveurs, importateurs et particuliers se retrouvent dans le viseur de la CAT dès qu'ils commettent des infractions. Cette dernière mène de véritables enquêtes et travaille en étroite collaboration avec les autorités publiques (gendarmes, policiers, douaniers, procureurs, services vétérinaires, etc.) grâce à une forte légitimité acquise au fil des ans.

245 enquêtes ont été menées en 2015.

Les enquêtes :

La SPA mène des enquêtes afin de vérifier le bien-fondé des faits de maltraitance dénoncés chaque jour auprès des refuges, dispensaires, Maisons SPA ou du service Enquêtes. Pour cela, la SPA dispose d'un réseau national de délégués-enquêteurs bénévoles et d'une équipe d'inspecteurs salariés qui interviennent en Île-de-France.

2 844 enquêtes ont été réalisées en 2015.

2 484 courriers adressés par les particuliers, les autorités, et les refuges SPA ont été traités.

La nouvelle procédure de recrutement des délégués-enquêteurs est entrée en vigueur fin janvier 2015, permettant un recrutement plus adapté à la mission spécifique de ces bénévoles. La rencontre préalable avec le candidat est un réel atout pour évaluer sa motivation.

Le nouveau livret du délégué-enquêteur a été distribué à l'ensemble des délégués-enquêteurs.

Deux formations des responsables de sites de la SPA avec les référents délégués-enquêteurs se sont tenues respectivement en janvier 2015 et en septembre 2015. 113 nouveaux délégués-enquêteurs ont été acceptés par le Conseil d'Administration en 2015.

LES PROCÉDURES JUDICIAIRES

À l'issue de ces enquêtes, et si l'infraction est établie, la SPA dépose plainte afin que les coupables de mauvais traitements, de maltraitements ou de trafic soient traduits devant les tribunaux et condamnés. Le service Protection Animale est en contact permanent avec l'ensemble du réseau SPA, ainsi qu'avec les autorités (magistrats, forces de l'ordre) pour pouvoir intervenir au mieux. Dans le cadre de ces procédures, des retraits réguliers d'animaux sont organisés avec les autorités administratives.

Ce service vient également en soutien aux particuliers, et aux autorités pour les conseiller sur toutes les questions juridiques liées à la protection animale.

Véritable soutien dans le suivi des enquêtes de la CAT, il a en charge la logistique des saisies d'animaux, et assure le suivi juridique de ces dossiers.

En 2015, près de **615 procédures** pour mauvais traitements et actes de cruauté ont été suivies par le service.

321 plaintes ont été déposées

278 audiences se sont tenues.

46 397 € de dommages et intérêts ont été recouvrés auprès des personnes condamnées pour maltraitance.

692 animaux ont été confiés à la SPA dans le cadre de réquisitions opérées par l'administration ou la justice.



PERSPECTIVES 2016

RÉORGANISATION

Afin de pouvoir encore mieux lutter contre la maltraitance, une étude a été initiée en mars 2016 pour réorganiser et développer l'action de nos équipes.

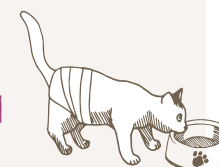
L'enjeu est de pouvoir répondre aux sollicitations diverses qui ne cessent d'augmenter, de mieux identifier et poursuivre les actes de maltraitance, et d'apporter tout le suivi nécessaire.

La SPA s'organise pour accueillir dans ses propres installations les animaux victimes de maltraitements.

CHATS LIBRES

Afin d'être plus efficace concrètement et d'optimiser nos actions, une commission travaille pour identifier tous les leviers (communes, institutions privées, particuliers) et pour définir une approche structurée et concertée avec les acteurs en fonction des enjeux locaux.

LES CAMPAGNES DE STÉRILISATION DES CHATS LIBRES



Les chats errants constituent une population autonome qui ne fait l'objet d'aucune identification, vaccination, ni d'aucun suivi vétérinaire. La reproduction incontrôlée des chats errants engendre une surpopulation et une propagation de maladies. La stérilisation est le meilleur moyen de limiter la maltraitance, la misère animale et les abandons. La SPA mène des campagnes de stérilisation de chats libres en accord avec les mairies et de nombreuses associations.

Ces campagnes de stérilisation se sont poursuivies dans l'ensemble des régions de France. Elles s'organisent soit par le biais de conventions signées avec les associations locales, soit directement par le biais d'émission de bons de stérilisation spécifiques pour les chats libres.

L'organisation, le contrôle mis en place et l'inscription dans le cadre légal ont permis de maintenir une large action tout en contenant le montant investi en 2015 à hauteur de **312 295 €** représentant **5 205** chats stérilisés.

LES AIDES FINANCIÈRES

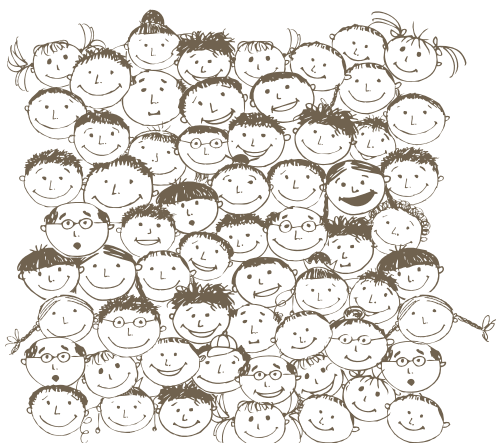
Depuis plus de dix ans, la SPA soutient financièrement des associations de protection animale dont les domaines d'intervention correspondent aux orientations éthiques et politiques de la SPA. Les aides versées permettent à ces associations de lancer leur projet et participent à leur fonctionnement.

Par exemple, La SPA a apporté une aide en 2015 d'un montant de 8 000 € à l'association guadeloupéenne « Le refuge du Papillon » (situé aux Abymes). Celle-ci a ouvert le 3 juin 2015 et a pour objectif de recueillir les chiens et les chats abandonnés ou en sortie de fourrière en vue de les proposer à l'adoption locale. La subvention de la SPA était spécifiquement destinée aux soins, à la vaccination et à la vermifugation des animaux mis à l'adoption au sein du refuge. L'association a ainsi pu grâce à l'aide de la SPA soigner, vacciner et stériliser 54 chats recueillis.

Le Conseil d'Administration de la SPA a accordé une aide à **44 associations pour un montant de 89 761 €**.

Les aides aux particuliers sont accordées sur des critères précis de revenus et financées par les ressources de la SPA ou legs Debat. Elles peuvent consister en une contribution aux frais vétérinaires ou une aide alimentaire. Les aides financières directes ont concerné **1 313** dossiers individuels pour un montant de **336 699 €**.

LA PROTECTION ANIMALE (SUITE)



LES PROJETS JEUNESSE

LES CLUBS JEUNES :

La mission de sensibilisation des jeunes est un engagement de la SPA parce qu'il est fondamental de former et d'éduquer les adultes de demain à connaître et comprendre les animaux, pour les respecter et les protéger. C'est un outil important pour lutter contre les maltraitements et les abandons. La SPA, à travers ses 19 Clubs Jeunes, permet aux enfants de répondre à une passion et, en même temps, d'entamer un parcours associatif.

Dans le cadre très particulier du refuge, ils découvrent le travail considérable de tous pour accueillir les animaux et les efforts constants pour les mener vers une adoption réussie.

Outre les soins courants et nécessaires au bien-être de l'animal, des actions de sociabilisation et d'éducation sont également mises en œuvre par nos Jeunes SPA comme notamment, quel type de comportement avoir face à chaque type de chien.

2 nouveaux Clubs Jeunes ont ouvert en 2015.

Les Clubs Jeunes sont présents dans les refuges de Vaux-le-Pénit (77), Poulainville (80), Étalondes (76), Tilloy-les-Mofflaines (62), Saint-Omer (62), Chamarande (91), Orgeval (78), Plaisir (78), Thionville (57), Arry (57), Forbach (57), Valdelancourt (52), Cholet (49), Luynes (37), Châteaubourg (35), Vitry (35), Laon (02), Crozon (29) et Perpignan (66).

La rédaction d'un **Guide des Bonnes Pratiques des Clubs Jeunes** a été initiée en 2015 et finalisée en 2016 pour mieux organiser et sécuriser le fonctionnement de ces clubs et favoriser leur développement.

LES INTERVENTIONS :

La SPA est intervenue dans de nombreuses classes afin d'informer, sensibiliser et mobiliser les jeunes autour de la cause animale. Les interventions dont le contenu était adapté en fonction de l'âge portaient sur la connaissance de l'association, les besoins des animaux, l'adoption responsable et la prévention des risques de morsure.

De nombreux projets extra-scolaires ont également été mis en place, permettant à des jeunes de développer des valeurs de responsabilité et d'engagement personnel au service de la cause animale.

CONFÉRENCE DES DÉLÉGUÉS-PRÉSIDENTS

La conférence des Délégués-Présidents s'est réunie le 26 juin 2015. Elle a permis de partager avec l'ensemble des Délégués-Présidents le programme de rénovation et/ou de reconstruction des refuges.

Une présentation du référentiel des nouveaux refuges a été faite, et accueillie très favorablement par l'ensemble des Délégués-Présidents.

Un relevé de situation a été fait pour les refuges de Gennevilliers (92), la Valmasque (06), Clion-sur-Mer (44), Poulainville (80), Aix-en-Provence (13), Vallérargues (30), Montluçon (03) et Château d'Olonne (85).

LA PROCÉDURE BUDGÉTAIRE

Celle-ci s'est poursuivie avec la préparation entre le Contrôle de Gestion et chaque site.

ÉVÈNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS AU COURS DE L'EXERCICE 2015

Des réunions régionales ont été mises en place pour permettre une meilleure cohésion entre les équipes de terrain. Ces réunions ont permis un dialogue constructif pour étudier les difficultés rencontrées et les solutions à mettre en œuvre.



La nomination d'une vétérinaire référente a permis d'apporter un soutien efficace et professionnel aux décisions quotidiennes prises par les services du siège et des sites. Elle permet notamment, d'apporter une cohérence sur les décisions à prendre en matière de santé animale, de fournir une aide médicale au réseau, d'objectiver les soins et les coûts vétérinaires et d'être l'interlocuteur privilégié avec les vétérinaires soignant nos animaux.

PERSPECTIVES 2016

GUIDES DES BONNES PRATIQUES

Deux GBP fourrières et refuges ont été réalisés à la demande du ministère de l'Agriculture. Ces guides ont pour but de décrire les bonnes pratiques en matière de bien-être animal que doivent adopter les professionnels dans les activités de fourrières et refuges, conformément aux connaissances scientifiques, à la réglementation et à l'expérience acquise par la SPA. Ils ont été rédigés par un groupe de travail SPA composé de l'Administrateur Didier Bernard, des équipes Protection Animale du siège, de Délégués-Présidents, de responsables de refuges, de vétérinaires de refuges et fourrières; et pour le GBP fourrières avec le premier opérateur national.

CONGRÈS

En avril 2016 a été organisé le Congrès SPA, réunion de tous les responsables de sites et les responsables du siège pour travailler sur les sujets du quotidien et ceux à venir, par exemple les critères des Familles d'Accueil, les chats positifs...



LA COMMUNICATION

LES ACTIONS DE COMMUNICATION

La SPA poursuit en 2015 le déploiement de sa nouvelle communication impulsée par le Conseil d'Administration depuis 2 ans pour donner davantage de visibilité à ses missions de protection animale.

La SPA, 1^{ère} association de protection animale a eu une présence dans les médias et sur le terrain qui lui a permis de relayer ses temps forts et ses actions avec des résultats significatifs : le développement des adoptions mais aussi de la collecte de fonds, nécessaire au bon fonctionnement et à la pérennité des actions de l'association (+10,9 %).

L'année 2015 a démarré par la mise en place de la nouvelle identité visuelle de la SPA dans nos refuges ainsi que sur l'ensemble des supports de communication.

Notre communication est innovante et décalée. Le ton se veut positif et doit convaincre le plus grand nombre d'aller visiter les pensionnaires de nos refuges. Ce renouvellement en profondeur qui se fait depuis 2014, nous a permis de faire parler de l'association, de nos missions et de séduire également les médias à forte audience qui nous sollicitent régulièrement pour des reportages ou des interviews (JT des principales chaînes nationales et régionales, quotidiens nationaux et régionaux...)

Au total, ce sont **38 958** animaux qui ont pu, cette année encore, quitter nos refuges pour rejoindre un foyer aimant, soit près de 4 100 de plus qu'en 2014 !

Au-delà de l'adoption, l'ensemble des messages a permis de relayer les actions menées par la SPA au quotidien sur le terrain (la lutte contre la maltraitance, les saisies, les sauvetages, le dispositif "Familles d'Accueil", les Clubs Jeunes, l'ouverture des Maisons SPA, l'acquisition du Grand Refuge).



LES SUPPORTS DE COMMUNICATION

La SPA est présente dans l'ensemble des médias nationaux afin de toucher un grand nombre de personnes. Tous les outils de communication sont utilisés : presse, radio, internet, marketing direct avec un discours uniformisé.

De nombreux partenariats ont été montés avec la presse écrite et radio (RTL, Télé Star, Direct Matin, 30 Millions d'amis, Le Figaro Magazine,...) afin d'optimiser les investissements dans les différents supports. Cela permet à la SPA d'avoir une présence médiatique tout au long de l'année.

La presse, avec qui la SPA entretient des relations étroites, relaie l'ensemble de notre actualité et est amenée à réaliser de nombreux reportages. Au regard des sollicitations quotidiennes, nous avons plus de 10 retombées chaque jour sur les actions menées, notamment sur le terrain.



La communication digitale devient un véritable pilier dans notre communication.

Le site dont l'audience a grimpé à 750 000 visiteurs par mois, est visité en majeure partie pour les propositions d'adoptions qui s'y trouvent, mais aussi pour effectuer des dons en ligne. Une newsletter est envoyée tous les mois à 215 000 abonnés. La présence sur les réseaux sociaux s'est également accentuée avec 331 000 fans en décembre 2015 (+103 000 fans vs décembre 2014) et 10 000 abonnés sur Twitter.

Chaque refuge gère également sa propre page internet afin de mettre à jour quotidiennement les animaux qui sont proposés à l'adoption.

Le site internet et Facebook jouent un vrai rôle dans la présentation des animaux à l'adoption et permettent de renseigner dans l'instant les futurs adoptants.

PRINCIPALES ACTIONS MENÉES EN 2015

LES PORTES OUVERTES : UN TEMPS FORT POUR LES REFUGES

Les Portes Ouvertes ont eu lieu les 23 et 24 mai et les 3 et 4 octobre dans l'ensemble des refuges. Elles ont été relayées par une campagne d'affichage nationale complétée par de la presse nationale et régionale. Ces Portes Ouvertes ont rencontré un vif succès pour les 2 450 animaux qui ont trouvé un foyer aimant !

Par ailleurs, la SPA s'était invitée Place de la Bastille lors des Portes Ouvertes de mai pour aller à la rencontre de 12 000 visiteurs parisiens. Pendant deux jours, 11 refuges d'Île-de-France et alentours ont proposé à l'adoption 400 chiens et chats.

LE NOËL DES ANIMAUX : UN ÉVÈNEMENT AU CŒUR DES REFUGES

A la veille de Noël, 38 de nos refuges ont organisé un Noël des animaux pour les chiens et chats encore présents dans nos murs et en attente d'une belle histoire de fin d'année... Ce sont au final 1 342 animaux qui ont été adoptés lors des 12-13 et 19-20 décembre et qui coulent dorénavant des jours heureux dans leur nouvelle famille.

Parallèlement une campagne nationale de Noël, axée sur l'appel aux dons pour la fin de l'année, période propice pour l'appel à la générosité du public a été programmée dans la presse et dans le métro parisien.

LA CAMPAGNE ANTI-ABANDON

Nous avons également innové en créant au cours de l'été dernier un service inédit « Allo Animal Perdu » auquel 12 000 personnes ont eu recours pour signaler un animal trouvé ou tenter de retrouver leur propre animal. Ce succès nous a convaincus de remettre en place ce service au cours de l'été prochain.

LES PARTENARIATS

PANINI ET WET DOG : 2 PARTENARIATS ORIGINAUX ET UTILES !

Pour la sortie de son nouvel album Panini Amici Cuccioli « Nos P'tits Animaux », l'éditeur de stickers prisés des enfants offre 180 000 repas aux chiens et aux chats des refuges de la SPA. Une façon originale de sensibiliser le jeune public à la cause animale.

LES CHIENS ET LES CHATS MOUILLÉS DE LA PHOTOGRAPHE SOPHIE GAMAND

Choisis pour illustrer la campagne des Portes Ouvertes d'octobre, ils sont réunis dans un ouvrage, Wet Dog, publié en partenariat avec la SPA. A chaque vente, 0,50 € seront reversés à l'association.

SALONS

La Société Protectrice des Animaux a également participé au Congrès des Notaires du 9 au 13 mai, au Salon des Seniors du 9 au 12 avril et à la journée « Animal en ville » à Boulogne-Billancourt (92) le 26 septembre.

PERSPECTIVES 2016

UNE ANNÉE DE CONSOLIDATION

- o Refonte du site internet pour développer l'adoption.
- o Dans le cadre de la campagne été, reconduction de l'opération « Allo Animal Perdu » pour aider les propriétaires d'animaux « j'ai perdu mon animal / J'ai trouvé un animal ».
- o Noël des animaux dans Paris.
- o Campagne sur les grands combats de la cause animale.
- o Création d'un site spécifique et collaboratif pour les animaux perdus en Guadeloupe.

Cette année a également été celle des 170 ans de la SPA, d'une plus grande ouverture de l'association aux Français qui sont de plus en plus sensibles à la cause animale. La SPA n'a pas ménagé ses efforts pour attirer vers elle de nouveaux adoptants, de nouveaux adhérents et de nouveaux sympathisants.



La SPA a fêté avec fierté ses 170 ans de protection animale. Durant l'été nous avons lancé un concours-photos qui a rencontré un très grand succès puisque 14 000 personnes ont fait parvenir leur photo en compagnie de leur animal. Les gagnants ont reçu un livre anniversaire qui présentait 170 des plus belles photos et les 15 meilleures photos ont fait l'objet d'une campagne d'affichage en octobre dédiée à cet anniversaire.

Enfin du 17 au 25 octobre, un bus SPA a sillonné les routes de France pour aller à la rencontre du public. Les villes de Paris, Rennes, Lille, Metz, Lyon, Marseille, Perpignan et Bordeaux ont accueilli notre association afin de présenter ses missions, ses actions et sensibiliser le plus grand nombre aux grands enjeux de la cause animale.

Et pour terminer l'année, nous avons obtenu que la grande chaîne du service public qu'est France 2, fête les 170 ans de la SPA sous la forme d'une émission de divertissement qui a été diffusée le 2 janvier 2016. C'était un moment de partage qui mettait à l'honneur la relation qui nous lie aux animaux.

LA COLLECTE DE FONDS

LES APPELS AUX DONS

En 2015, pour son 170^{ème} anniversaire, la SPA, a poursuivi sa stratégie « omnicanal » et est parvenue à faire progresser à nouveau l'ensemble de sa collecte de fonds.

Malgré la crise persistante, les donateurs et adhérents sont restés mobilisés, cette année encore, à ses côtés :

Le **nombre d'adhérents** passe à **23 886** (vs 20 793 en 2014) et un montant total de **cotisations perçues** de **634 340 €**.

La collecte globale s'élève à **12 389 154 €** contre 11 169 905 € en 2014, soit une progression de 10,9 %.

Le développement du **prélèvement automatique** se poursuit et **passé la barre des 3 millions d'euros** collectés en 2015. Ce mode de soutien représente désormais plus de 26 % de la collecte annuelle.

La **collecte en ligne** continue son essor. Elle s'élève à **plus de 1.3 million d'euros** cette année, soit 63 % de plus qu'en 2014, grâce à un don moyen online en croissance de 3 € et un nombre de dons en très nette progression. Ces indicateurs très positifs sont le résultat de la croissance du fichier de donateurs et sympathisants.

La **Cani-Course**, événement de crowdfunding lancé en 2013, poursuit son développement. **650 coureurs** (contre 245 en 2014) ont pris le départ en septembre, pour 10 courses organisées par le siège et 9 refuges à travers la France. Cet événement a permis à la SPA de collecter **77 000 €** en faveur des animaux des refuges contre 41 386 € en 2014.

Les **annonces presse** de fin d'année, parues dans 12 publications, ont permis de récolter 53 210 € contre 46 457 € en 2014.

LES LEGS

LES PRINCIPAUX POINTS DE L'ACTIVITÉ 2015

- Le Conseil d'Administration fait désormais bénéficier les adoptants des animaux des testateurs d'une aide pour assurer leur devenir.
- La réorganisation du service en deux pôles a permis d'améliorer la réalisation des ventes immobilières et le nombre de dossiers présentés au Conseil.
- Le pôle immobilier a vendu le site d'Ussel, l'ancien dispensaire de Paris (5^{ème} arrondissement) et le site de Villeteuse. Il a également réalisé la valorisation de la majorité de nos sites.
- Notre association a participé au Salon des Seniors et au Congrès des Notaires comme chaque année.

Le montant global des legs s'élève à **30 437 674 €** dont 1/3 d'assurances-vie et 1/3 de ventes immobilières.

CHIFFRES ET ACTIVITÉ 2015

363 dossiers ont été acceptés par le Conseil d'Administration pour un montant total de **28 081 736 €**.

157 legs : **19 349 376 €**

206 assurances-vie : **8 732 360 €**

331 nouveaux dossiers ont été ouverts (166 legs, 164 assurances-vie, 1 donation).



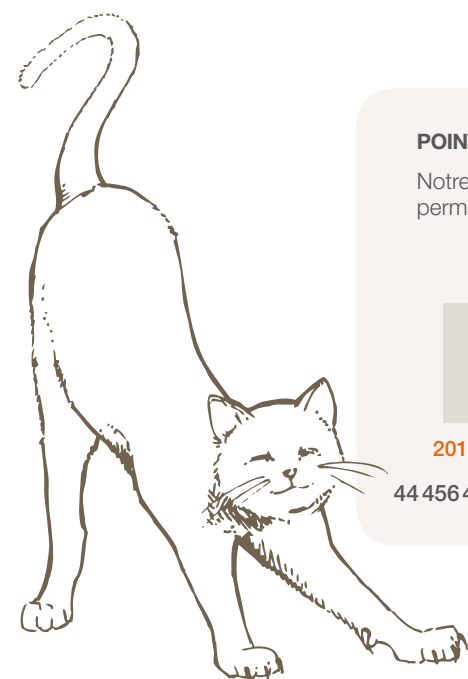
PERSPECTIVES 2016

APPEL AUX DONS

Dans une perspective de sécurisation de nos ressources, la SPA va développer sa stratégie omnicanal en 2016 avec la mise en place de la collecte de rue face à face (la SPA a adhéré au Groupement d'Intérêt Economique de la coordination de la collecte de rue de France Générosité).

LEGS

Un travail est en cours avec le service Communication sur les outils d'information sur les legs (modifications des brochures legs et mise en place d'une nouvelle communication à l'égard des testateurs et notaires).



POINT SUR L'ÉVOLUTION DU HORS BILAN

Notre hors bilan a encore progressé en 2015 (de plus de 4 millions d'euros), ce qui permet à notre association d'envisager l'avenir sereinement.

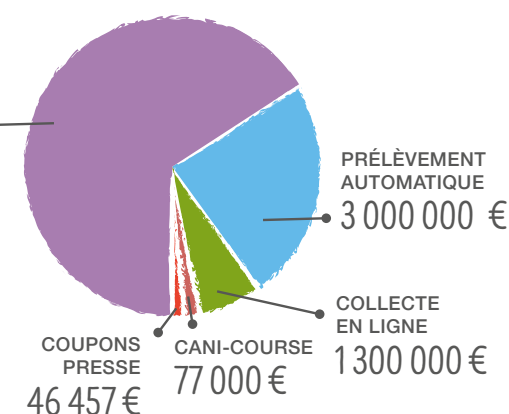


MONTANT GLOBAL DES DONS PERÇUS

12 389 154 €

DON MOYEN
41,32 €

AUTRES DONS
7 965 697 €



MONTANT GLOBAL DES LEGS PERÇUS EN 2015

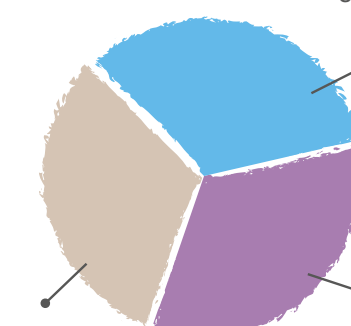
30 437 674 €

ENCAISSEMENTS DE SUCCESSION :

VENTES DE BIENS
10 300 527 €

ASSURANCES-VIE
9 795 483 €

AUTRES PRODUITS DE LEGS :
10 341 665 €



LE PATRIMOINE IMMOBILIER



La SPA est la seule association de protection animale en France qui gère directement un vaste réseau de 60 refuges (dont 27 refuges-fourrières) et Maisons SPA, 12 dispensaires et 1 fourrière.

L'entretien et le développement de ce réseau sont essentiels à la mission de protection animale de la SPA. Pour cette raison, l'ensemble des équipes de la SPA fournit un travail considérable pour mener à bien un important programme de rénovation et de reconstruction de ses refuges. Cet investissement d'envergure, tant financier qu'humain, est guidé par la nécessité d'assurer une meilleure sécurité aux animaux, ainsi que leur bien-être, dans le respect de leurs besoins physiologiques et de meilleures conditions pour les équipes au service des animaux et de l'accueil du public. Il permet également à la SPA de se préparer un futur stable et serein.

La SPA a 170 ans et ses refuges, parfois très anciens, se sont détériorés au fil du temps. Ils nécessitent donc aujourd'hui des travaux de rénovation et de réhabilitation pour améliorer le bien-être des animaux. Lorsque la rénovation de l'existant est impossible, pour des raisons diverses allant de l'exiguïté du terrain à la vétusté trop avancée du site, le Conseil d'Administration de la SPA prend la décision de la construction d'un nouveau refuge. C'est le cas pour plusieurs structures de l'association qui voient les travaux débiter après de longs mois de démarches administratives incompressibles (recherche de terrain, dépôt et obtention du permis de construire, autorisation ICPE, enquête publique...).

RÉALISATION DU PLAN D'INVESTISSEMENT

LE CAHIER DES CHARGES DU REFUGE TYPE :

En 2015, le Conseil d'Administration a adopté un référentiel du refuge type SPA. Ce document synthétise l'ensemble des contraintes d'usages, des préconisations techniques et des aménagements types de nos futurs refuges. Ce travail de fond a permis de croiser les avis d'un grand nombre d'acteurs : vétérinaires, architectes, entreprises de construction, responsables de refuge, agents d'entretien,... afin de mettre au point un cahier des charges le plus proche de nos besoins.

Ce travail est désormais abouti et servira de base à la rénovation ou reconstruction des refuges prévus au plan d'investissement.

ÉTAT D'AVANCEMENT :

Les chantiers :

- ◉ Au 1^{er} trimestre 2016 : Hermeray (78), Pervenchères (61) Le Grand Refuge
- ◉ 3^{ème} trimestre 2016 : Pornic - St Père en Retz (44), Cherbourg (50), Yvré-l'Évêque (72), Compiègne (60)
- ◉ Fin d'année 2016 : Torrelles (66), Vallérargues (30), Flayosc (83), Briançon (05)

Les permis de construire :

- ◉ Les permis obtenus au 31/05/16 : Cherbourg, Compiègne, Torrelles, Vallérargues
- ◉ Les permis déposés : Pornic - St Père en Retz (44), Flayosc (83), Briançon (05), Gennevilliers (92), Montluçon (03).

Les dépôts de permis de construire se poursuivront courant 2016.

Les sites de Poulainville (80), Orgeval (78), Bruyères-sur-Oise (95), Aix-en-Provence (13), La Roche-sur-Yon (85), Quimper (29), Mougins (06), Valdelaucourt (52) feront l'objet d'un dépôt de permis de construire courant du 3^{ème} trimestre.

Les recherches de terrains :

Durant l'année 2015, les recherches de terrains ont abouti dans la plupart des cas, de sorte que la plus grande partie du plan d'investissement peut désormais être lancée. Malheureusement, nous n'avons pas encore de solution fiable pour la relocalisation des sites de St-Parres-aux-Tertres (10), Marennnes (69) et Millau (12).

Le Conseil d'Administration du 23 mars 2016 a adopté et lancé le plan d'investissement de l'association pour un montant global de 50 M€ pour 23 refuges.



ENTRETIEN DES SITES

En 2015, le service d'entretien de notre parc immobilier a traité 341 demandes de travaux, dont par exemple :

- ◉ LAON (02) : création d'un Club Jeunes et création de parcs de détente
- ◉ GENNEVILLIERS (92) : réfection des toitures des chatteries et réhabilitation des vestiaires, des salles de soins, et création de parcs de détente.
- ◉ SAINT-PIERRE-DU-MONT (40) : création de parcs de détente
- ◉ FLAYOSC (83) : création de parcs de détente
- ◉ KOUROU : remplacement des Modules chats
- ◉ CABOURG (14) : création des chatteries avec volières

Et bien d'autres interventions qui optimisent le quotidien des animaux, de nos équipes (salariés et bénévoles) et des adoptants.

RÉALISATIONS EN 2015

MAISONS SPA :

Fort du succès des Maisons SPA de Valence (26) et d'Ajaccio (20), le déploiement de ce concept s'est poursuivi cette année.

Les travaux des Maisons SPA de Tourcoing (59) et de Lons-le-Saunier (39) sont achevés. Trois nouveaux sites verront le jour au premier semestre 2016 : Niort (79), Nice (06) et Bordeaux (33).

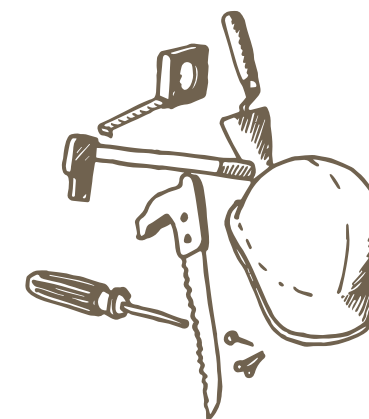
RÉNOVATION DES ACCUEILS :

Une vaste campagne de rénovation de tous nos accueils a été initiée en septembre 2015. Cette opération a permis d'homogénéiser l'image de nos établissements et de créer un « univers SPA ».

En 2015, nous avons réalisé les travaux sur des sites pilotes : Tilloy-les-Mofflaines (62), Étalondes (76), Plaisir (78), Vaux-le-Penil (77) et Poulainville (80).

Cette première étape nous a permis d'ajuster l'organisation des équipes et de revoir le cahier des charges en fonction de nos besoins réels.

Les travaux se poursuivront dans les établissements qui ne font pas partie du Plan d'Investissement immobilier et se termineront courant de l'été 2016.



LES RESSOURCES HUMAINES

La Direction des Ressources Humaines poursuit ses actions :

- Favorisant la communication ascendante, descendante et transversale au sein de la SPA ;
- Concourant à la professionnalisation de l'ensemble des acteurs de la SPA.

EFFECTIFS AU 31 DÉCEMBRE 2015



POINT RECRUTEMENT :

361 recrutements :

- 126 CDI (dont 24 salariés de moins de 25 ans)
- 235 CDD

31 promotions dont :

- 15 salariés promus en qualité de responsable de refuge
- 7 salariés promus en chef d'équipe

7 mutations :

- 2 chefs d'équipe
- 1 agent animalier
- 4 responsables de refuges.



PERSPECTIVES 2016-2018

- Poursuite et finalisation du projet de certification professionnelle
- Mise en place d'un SIRH
- Poursuite de la démarche de prévention / qualité de vie au travail
- Élection professionnelle 2016 (CE/DP)

RECRUTEMENT

- Optimisation et planification des ressources (disposer "des bonnes ressources" au "bon endroit")
- Optimisation du fonctionnement et de l'organisation des services (sites/réseaux)
- Développement de l'intégration des personnels : période d'immersion et/ou d'intégration : 18 périodes sur 2015 (76 jours)

STATUT COLLECTIF : TRAVAUX 2015

- Révision de l'accord d'entreprise du 14 avril 2005 ;

Les négociations ouvertes le 17 avril 2015 ont porté sur :

- La mise en conformité de l'accord avec les dispositions légales et réglementaires en vigueur ;
- La redéfinition des catégories d'emploi et une réflexion sur une nouvelle organisation du temps de travail adaptée à chacune de ces catégories professionnelles ;
- La révision de la grille de classification et la cartographie des métiers, afin de l'adapter à la réalité des postes actuels et créer un véritable parcours professionnel ;
- Une réflexion sur un nouveau système de rémunération plus juste.

L'avenant de révision définitif a été signé par l'ensemble des organisations syndicales le 15 septembre 2015 pour une entrée en vigueur au 1er janvier 2016.

- Changement de couverture de frais de santé et de prévoyance ; Mise en place du caractère obligatoire du régime Frais de santé ;
- Mise en place de la Journée Solidarité : "développement de la vie associative".

COMMUNICATION INTERNE

Le service Ressources Humaines participe au développement de la communication interne via :

- Notes internes ;
- Mise en place de procédures RH (uniformisation) ;
- Mise en place d'un Recueil RH à l'attention des responsables ;
- Participation au lancement d'un journal interne par le service Communication "La Patte SPA". A ce jour, 6 numéros parus.



- Mise en place de réunions d'information RH auprès des responsables de sites : lancement juin 2015.

DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL

Mise en place des entretiens annuels professionnels pour l'ensemble des salariés SPA :

Cet entretien prévu entre le responsable et le salarié permet de définir d'une part, les évolutions professionnelles en termes de qualification et d'emploi et d'autre part, de faire un point sur l'année écoulée et les missions réalisées.

D'abord mis en place pour les responsables, il est désormais généralisé à l'ensemble des collaborateurs.

Ces entretiens se sont déroulés du 7 octobre 2015 au 31 janvier 2016 et seront renouvelés chaque année, pour tous.



Formation professionnelle :

En 2015, la SPA poursuit son souhait de professionnaliser ses équipes au travers de formations professionnelles personnalisées et adaptées aux besoins internes telles que :

- Le parcours de formation chiens-chats
- Le management,
- L'accueil du public,

On compte plus de 243 salariés formés sur l'année :

- Animalin et formations chats : 95 salariés formés
- Accueil : 54 salariés formés
- Management : 30 salariés formés
- Gestes et postures : 19 salariés formés
- Sauveteurs Secouristes du Travail : 21 salariés formés
- Certificat de Capacité des Animaux Domestiques : 24 salariés formés

Projet Organisme de Formation initié en 2015 :

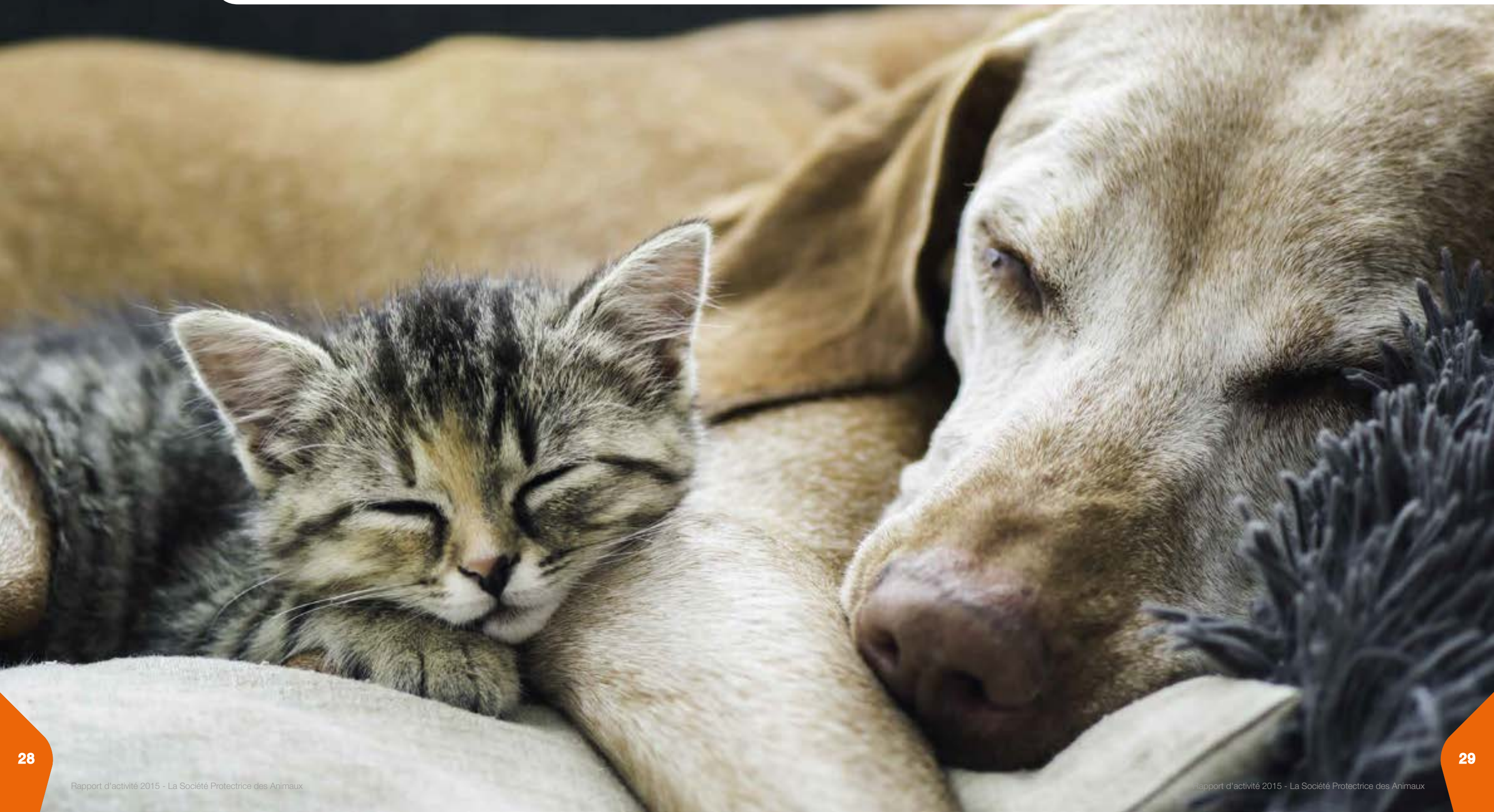
Depuis 2013, l'association entreprend une réorganisation de ses moyens humains dans le but de lui garantir, d'une part, la qualification et la compétence nécessaires à l'exercice de ses missions de protection animale, et d'améliorer la solidarité de l'ensemble de ses équipes, d'autre part.

A ce titre, la SPA s'engage dans une politique d'amélioration et de consolidation des compétences et des pratiques professionnelles de ses salariés.

C'est dans ce cadre que s'inscrit, depuis le début de l'année 2015, le projet de formation certifiante au bénéfice des agents animaliers, formation dont les qualifications professionnelles seront inscrites au Répertoire National des Certifications Professionnelles (RNCP).

Pour ce faire, la SPA souhaite s'engager sur un programme de certification sur 3 ans en vue de l'obtention d'un titre au RNCP.

RAPPORT DE GESTION



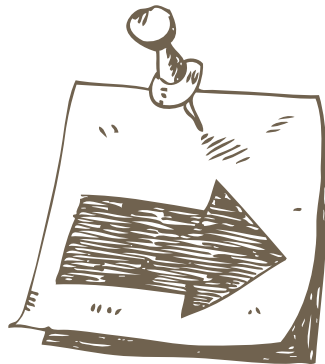
RAPPORT DE GESTION



1/ COMPTE DE RÉSULTAT

Le Compte de Résultat pour l'exercice 2015 présente un excédent de 202 580 €. Cet exercice est marqué par une forte augmentation des produits et des charges d'exploitation qui augmentent respectivement de 5 615 267 € et de 7 864 926 €.

- Les produits de legs dépassent les 30 millions d'euros et atteignent un nouveau montant historiquement haut, tandis que les engagements hors bilan enregistrent une progression de 7 % sur l'année.
- Les recettes de dons et les cotisations progressent respectivement de 10,9 % et 15 %.
- Les ressources générales, portées par les recettes d'adoption progressent de 9 %.
- Les produits financiers évoluent favorablement, grâce à l'effet en année pleine de la réorientation des placements, effectuée en 2014, tout en optimisant l'impôt sur les revenus mobiliers.
- Les charges d'exploitation progressent de 17 % en 2015. Si cette évolution était attendue et s'est révélée conforme aux prévisions sur la plupart des postes de charge (nourritures, actions de protection, communication, marketing...), d'autres postes ont connu des évolutions plus importantes que prévues initialement. Celui des dépenses vétérinaires (honoraires et achats de médicaments) est le plus important d'entre eux, directement lié à la forte évolution de nos adoptions.
- Deux autres éléments ont eu des conséquences importantes sur nos dépenses.
 - L'organisation des Assemblées Générales Extraordinaires de ratification de nos statuts pour environ un demi-million d'euros.
 - En raison du traitement comptable du legs Debat, les autres charges sont impactées pour 976 441 €, en compensation du produit correspondant au solde de cette succession encaissé en 2015.
- Les fonds dédiés augmentent d'un montant net de 677 610 € qui vient amoindrir d'autant le résultat comptable.



2/ BILAN

ÉLÉMENTS À SIGNALER À L'ACTIF :

Les principales acquisitions d'immobilisation de l'exercice concernent principalement les premières tranches du plan d'investissement, sous la forme de terrains, de bâtiments et d'immobilisation en cours pour 3 613 200 €.

La trésorerie a augmenté de 1 301 431 € au cours de l'exercice.

ÉLÉMENTS À SIGNALER AU PASSIF :

La réserve pour projet associatif, concernant le plan de reconstruction et de rénovation des refuges, a été actualisée conformément aux décisions prises en Assemblée Générale. Elle s'élève à 46 752 928 € au 31 décembre 2015.

Les fonds dédiés s'élèvent à 13 718 999 € au 31 décembre 2015. De nouveaux engagements ont été pris pour 5 526 337 € et 4 848 727 € de charges ou immobilisations ont été imputées sur ces fonds, conformément aux conditions d'utilisation souhaitées.

Les dettes fournisseurs au 31 décembre 2015 progressent de 1 545 69 €, principalement en lien avec la réalisation du Plan d'Investissement. Le solde de la succession Debat a été encaissé pour 976 441 €, et augmente d'autant les Autres Dettes.

3/ VARIATION DE TRÉSORERIE

L'exploitation a généré 5 283 177 € d'excédent de trésorerie, par une marge brute d'autofinancement de 3 128 954 € et une variation du besoin en fonds de roulement de 2 154 763 €.

La totalité des investissements réalisés sur la période de 4 105 422 € a été financée sur fonds propres, tout en préservant la trésorerie qui a augmenté de 1 301 431 € au cours de l'exercice 2015.

4/ ENGAGEMENTS REÇUS HORS BILAN

Le montant des engagements reçus hors bilan, représentatifs des legs non encore encaissés et évalués sur la base d'une estimation notariale ou de l'administration des domaines, s'établit à 62 780 173 € au 31 décembre 2015.

Ils enregistrent une progression de 4 349 167 € en un an, soit plus de 7 %.

5/ OBSERVATIONS DU COMITÉ D'ENTREPRISE

En application des dispositions de l'Article L.2323-7 et suivants du Code du Travail, le rapport de gestion traitant des comptes de l'exercice clos le 31/12/2014 et du budget prévisionnel 2015 a été présenté et commenté en réunion du Comité d'Entreprise le 30 juillet 2015. Cette information n'a pas amené de commentaires particuliers de la part des membres du Comité d'Entreprise.

Par ailleurs, l'évolution générale de la situation financière de l'association est mensuellement communiquée au Comité d'Entreprise, ainsi qu'annuellement les éléments chiffrés de la situation sociale de l'association à travers le bilan social.

6/ CONVENTIONS VISÉES À L'ARTICLE 612-5 DU CODE DE COMMERCE

Lors de l'exercice 2015, les seules conventions entrant dans le champ d'application de l'article L.612-5 du code de commerce qui ont été conclues, concernent la prise en charge des frais de mission remboursés aux Administrateurs ou payés directement par le siège.

LE TABLEAU CI-DESSOUS PRÉSENTE LE RÉSULTAT ET LA VARIATION DE TRÉSORERIE DES CINQ DERNIERS EXERCICES

EN EUROS	2011	2012	2013	2014	2015
PRODUITS	54 887 378 €	50 644 976 €	48 116 812 €	53 139 421 €	61 041 361 €
CHARGES	52 829 260 €	48 132 983 €	47 999 050 €	52 177 485 €	60 838 781 €
RÉSULTAT	2 058 118 €	2 511 993 €	117 762 €	961 936 €	202 580 €
VARIATION DE TRÉSORERIE	+4 323 674 €	-568 251 €	-343 886 €	+763 172 €	+1 301 431 €
TRÉSORERIE	65 031 850 €	64 463 599 €	64 119 713 €	64 882 885 €	66 184 316 €



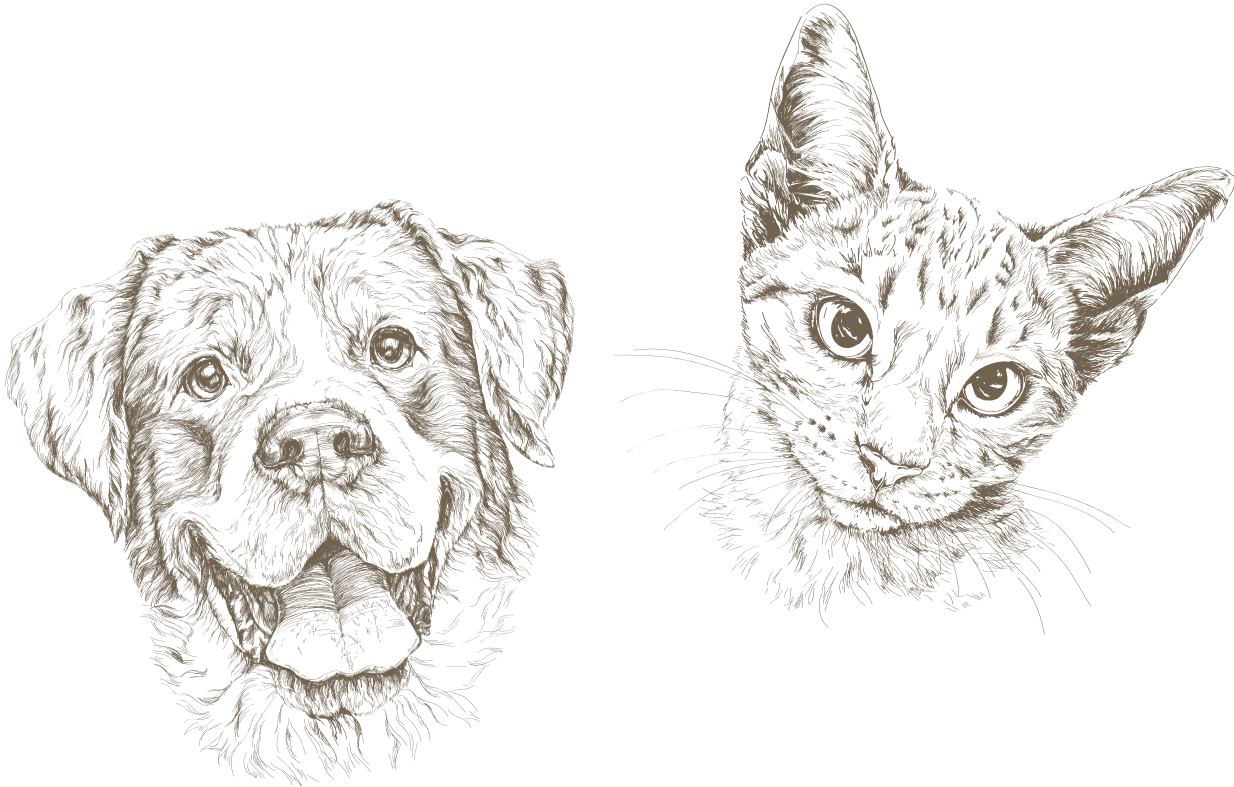
BILAN ACTIF

	2015 BRUT	AMORTISSE- MENTS ET PROVISIONS	2015 NET	2014 NET	VARIATION 2015/2014	
					VALEUR	%
ACTIF IMMOBILISE						
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						
Frais d'établissement						
Concessions, brevets, licences, logiciels	557 662	-504 328	53 334	18 841	34 492	183,07 %
Autres						
IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
Terrains	1 676 881		1 676 881	1 583 658	93 223	5,89 %
Constructions	53 190 784	-26 823 673	26 367 112	27 085 006	-717 894	(2,65 %)
Installations techniques matériel outillage	1 287 158	-942 885	344 273	159 893	184 380	115,31 %
Autres	1 766 901	-1 245 559	521 342	505 760	15 583	3,08 %
Immobilisations corporelles en cours	4 213 204	-1 061 409	3 151 795	1 186 388	1 965 407	165,66 %
Avances et acomptes						
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES						
Participations	0	0	0	0	0	0 %
Créances rattachées à des participations	0	0	0	0	0	0 %
Autres	33 997	0	33 997	51 067	-17 070	(33,43 %)
TOTAL 1	62 726 587	-30 577 853	32 148 734	30 590 613	1 558 121	5,09 %
ACTIF CIRCULANT						
STOCKS ET EN COURS						
Approvisionnements	481 810		481 810	543 060	-61 251	(11,28 %)
Marchandises	19 816		19 816	35 322	-15 506	(43,90 %)
AVANCES ET ACOMPTES VERSÉS SUR COMMANDES						
	182 464		182 464	88 732	93 732	105,63 %
CRÉANCES						
Créances usagers et comptes rattachés	241 355		241 355	283 368	-42 012	(14,83 %)
Autres	5 856 732	-2 868 253	2 988 479	2 387 170	601 309	25,19 %
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT						
	64 364 500		64 364 500	63 220 922	1 143 578	1,81 %
DISPONIBILITÉS						
	1 819 816		1 819 816	1 661 963	157 853	9,50 %
Charges constatées d'avance	85 305		85 305	99 309	-14 004	(14,10 %)
TOTAL 2	73 051 799	-2 868 253	70 183 546	68 319 846	1 863 699	2,73 %
TOTAL GÉNÉRAL (1+2)	135 778 386	-33 446 106	102 332 280	98 910 459	3 421 821	3,46 %

ENGAGEMENTS REÇUS HORS BILAN	2015	2014	VARIATION 2015/2014	
			VALEUR	%
Legs nets à réaliser	62 780 173	58 431 006	4 349 167	7,44 %

BILAN PASSIF

	2015	2014	VARIATION 2015/2014	
			VALEUR	%
Fonds associatif sans droit de reprise	5 296 860	5 296 860	0	0 %
Autres réserves pour projet associatif	46 752 928	41 270 000	5 482 928	13,29 %
Report à nouveau	14 935 355	19 456 347	-4 520 992	-23,24 %
Résultat comptable de l'exercice	202 580	961 936	-759 356	-78,94 %
Subventions d'investissement non renouvelable par l'organisme	932 421	936 916	-4 495	-0,48 %
TOTAL 1	68 120 144	67 922 059	198 085	0,29 %
Provisions pour risques et charges	3 512 188	3 382 127	130 060	3,85 %
Fonds dédiés	13 718 999	13 041 389	677 610	5,20 %
TOTAL 2	17 231 186	16 423 516	807 671	4,92 %
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0	0	0	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 584 028	4 038 337	1 545 691	38,28 %
Dettes fiscales et sociales	4 814 358	4 799 736	14 622	0,30 %
Autres dettes	6 582 089	5 726 811	855 278	14,93 %
Produits constatés d'avance	475	0	475	ns
TOTAL 3	16 980 950	14 564 884	2 416 066	16,59 %
TOTAL GÉNÉRAL (1+2+3)	102 332 280	98 910 459	3 421 821	3,46 %



COMPTE DE RÉSULTAT

	2015	2014	VARIATION 2015/2014	
			VALEUR	%
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations	634 340	551 850	82 490	14,95 %
Dons	12 389 154	11 169 905	1 219 248	10,92 %
Ressources générales	9 164 799	8 440 150	724 649	8,59 %
Legs et donations	30 437 674	26 061 715	4 375 959	16,79 %
Autres produits	758 713	873 868	-115 156	-13,18 %
Reprise sur prov. et amort., transferts de charges	669 315	1 341 239	-671 924	-50,10 %
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	54 053 994	48 438 727	5 615 267	11,59 %
PRODUITS FINANCIERS				
Revenus du portefeuille et créances	1 435 692	1 234 377	201 315	16,31 %
Reprise sur provisions	0	0	0	0 %
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	1 435 692	1 234 377	201 315	16,31 %
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
Sur opérations de gestion	260 804	533 462	-272 658	-51,11 %
Sur opérations en capital	442 143	59 795	382 348	639,43 %
Reprise sur provisions	0	0	0	0 %
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS	702 947	593 257	109 690	18,49 %
REPORT DES RESSOURCES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	4 848 727	2 873 059	1 975 668	68,77 %
TOTAL DES PRODUITS	61 041 361	53 139 421	7 901 940	14,87 %
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats de marchandises et matières	4 459 294	3 774 539	684 754	18,14 %
Variation de stocks	76 560	-77 142	153 702	-199,25 %
Autres achats	2 062 474	1 543 804	518 670	33,60 %
Charges externes	19 721 978	15 313 595	4 408 383	28,79 %
Impôts, taxes et versements assimilés	1 993 181	1 957 843	35 338	1,80 %
Rémunérations du personnel	15 487 365	14 518 877	968 489	6,67 %
Charges sociales	6 429 337	6 369 131	60 206	0,95 %
Dotations aux amortissements et dépréciations	2 478 248	2 376 575	101 673	4,28 %
Dotations aux provisions	713 424	768 489	-55 065	-7,17 %
Autres charges	1 075 743	86 968	988 775	1136,94 %
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	54 497 605	46 632 680	7 864 926	16,87 %
CHARGES FINANCIÈRES				
Dotations amortissements et provisions	0	0	0	0 %
Intérêts et charges assimilées	0	325	-325	-99,87 %
Charges nettes sur titres	0	0	0	0 %
Charges nettes sur cessions de vmp	0	0	0	0 %
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	0	325	-325	-99,87 %
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
Sur opérations de gestion	535 323	567 038	-31 715	-5,59 %
Sur opérations en capital	52 180	881	51 299	5825,22 %
Dotations aux amorts, dépréciations et aux provisions	0	47 390	-47 390	-100,00 %
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES	587 503	615 309	27 806	-4,52 %
IMPÔTS SUR BÉNÉFICES	227 335	291 186	-63 851	-21,93 %
ENGAGEMENTS A RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	5 526 337	4 637 985	888 352	19,15 %
TOTAL DES CHARGES	60 838 781	52 177 485	8 661 296	16,60 %
PERTE/ EXCÉDENT	202 580	961 936	-759 356	-78,94 %

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

EMPLOIS	EMPLOIS DE 2015 = compte de résultat	Affectation par emploi des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2015
1. MISSIONS SOCIALES	42 737 037	35 009 676
1.1. Réalisées en France	42 719 037	34 860 487
- Actions réalisées directement	42 672 276	34 813 726
- Versements à d'autres organismes agissant en France	46 761	46 761
1.2. Réalisées à l'étranger	18 000	18 000
- Actions réalisées directement	0	0
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes	18 000	18 000
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	5 765 965	5 487 668
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	5 620 280	5 487 668
2.2. Frais de recherche d'autres fonds privés	0	0
2.3. Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	145 685	0
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	6 096 018	3 445 327
I - Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	54 599 019	43 942 671
II - Dotations aux provisions	713 424	
III - Engagements à réaliser sur ressources affectées	5 526 337	
IV - Excédent de ressources de l'exercice	202 580	
TOTAL GÉNÉRAL	61 041 361	
V - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		1 721 427
VI - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public		- 727 381
VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		44 936 716
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Missions sociales	1 119 067	Bénévolat 804 000
Frais de recherche de fonds	0	Prestations en nature 0
Frais de fonctionnement et autres charges	83 181	Dons en nature 398 248
Total	1 202 248	Total 1 202 248

RESSOURCES	RESSOURCES COLLECTÉES SUR 2015 = compte de résultat	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2015
Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		
1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	42 856 828	39 074 881
1.1. Dons et legs collectés	42 826 828	39 044 881
- Dons manuels non affectés	11 950 640	11 950 640
- Dons manuels affectés	438 514	438 514
- Legs et autres libéralités non affectés	24 911 337	24 911 337
- Legs et autres libéralités affectés	5 526 337	1 714 390
1.2. Autres produits liés à la générosité du public	30 000	30 000
2. AUTRES FONDS PRIVÉS	0	
3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	2 078 285	
4. AUTRES PRODUITS	10 656 534	
I - Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat	55 591 647	
II - Reprises des provisions	600 987	
III - Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	4 848 727	
IV - Variation des fonds dédiés collectés auprès du public (cf. tableau des fonds dédiés)		677 610
V - Insuffisance de ressources de l'exercice	0	
TOTAL GÉNÉRAL	61 041 361	39 752 492
Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice		
		4 779 316

PROJET DE BUDGET 2016

PRÉSENTATION DES RÉALISATIONS 2014 ET DU BUDGET PRÉVISIONNEL 2015 DE LA SPA

	RÉALISATIONS 2014	RÉALISATIONS 2015	BUDGET 2016	ÉCART 2016 - RÉA 2015
RECETTES				
Legs et Donations	26 062 K€	30 468 K€	26 500 K€	-3 968 K€
Dons & Autres Produits Liés à la Générosité du Public	11 227 K€	12 157 K€	12 256 K€	+99 K€
Cotisations	552 K€	634 K€	750 K€	+116 K€
Adoptions	4 067 K€	4 611 K€	4 807 K€	+196 K€
Dispensaires, Aides de Particuliers	1 545 K€	1 522 K€	1 509 K€	-13 K€
Fourrières: Subventions et Conventions	1 914 K€	1 852 K€	1 799 K€	-53 K€
Autres Participations aux Frais	432 K€	770 K€	589 K€	-182 K€
Subventions de Fonctionnement et d'Aide à l'Emploi	246 K€	226 K€	178 K€	-48 K€
Autres Ressources	1 666 K€	1 697 K€	1 828 K€	+130 K€
Produits Financiers	1 234 K€	1 436 K€	1 500 K€	+64 K€
TOTAL RECETTES	48 945 K€	55 373 K€	51 715 K€	-3 658 K€
DÉPENSES				
Personnel Animalier et Administratif	19 275 K€	20 318 K€	21 326 K€	+1 008 K€
Soins Vétérinaires	10 124 K€	11 762 K€	10 968 K€	-794 K€
Actions de Protection (Stérilisations, Aides, Pensions...)	1 164 K€	1 412 K€	1 698 K€	+287 K€
Nourriture	1 251 K€	1 429 K€	1 583 K€	+154 K€
Consommables pour les Animaux	425 K€	527 K€	588 K€	+61 K€
Honoraires Juridiques et Administratifs	964 K€	1 070 K€	1 223 K€	+153 K€
Locaux / Bureautique / Informatique / Véhicules	3 889 K€	4 737 K€	5 018 K€	+281 K€
Collecte et Traitement des Dons et Adhésions	3 018 K€	3 500 K€	4 318 K€	+818 K€
Communication	1 868 K€	2 641 K€	2 604 K€	-37 K€
Autres Frais	2 043 K€	3 713 K€	2 215 K€	-1 498 K€
TOTAL DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT	44 022 K€	51 109 K€	51 542 K€	+433 K€
INVESTISSEMENTS				
Équipements	628 K€	1 018 K€	1 602 K€	+585K€
Travaux	3 975 K€	3 994 K€	14 233 K€	+10 240 K€
TOTAL DÉPENSES D'INVESTISSEMENT	4 602 K€	5 011 K€	15 835 K€	+10 824 K€

ÉTAT DE PASSAGE DU RÉSULTAT BUDGÉTAIRE 2015 AU RÉSULTAT COMPTABLE EN EUROS

EN EUROS	IMMOBILISATIONS	CHARGES	PRODUITS	TOTAL GÉNÉRAL
Recettes Budgétaires			55 373 261	55 373 261
Dépenses Budgétaires	(10 741)	(51 121 045)	22 692	(51 109 093)
Équipements et Investissements	(4 140 243)	(870 987)		(5 011 230)
Dotations, Reprises de dotations et variations de stock		(8 846 749)	5 645 409	(3 201 340)
TOTAL COMPTE DE RÉSULTAT		(60 838 781)	61 041 361	

Dans la continuité des exercices précédents, le budget 2016 révèle la poursuite du développement de l'association engagé depuis 2013, avec l'objectif maintenu de consacrer 80 % des moyens aux missions sociales.

LES RECETTES :

Les recettes budgétaires prévues pour 2016 s'élèvent à 51,7 M€ :

- Les ressources issues de la générosité du public sont prévues à hauteur de 38,8 M€ représentant 75 % des revenus de l'association, dont 26,5 M€ de legs et 12,3 M€ de dons. Cette approche est prudente compte tenu des recettes de legs particulièrement élevées en 2015 à 30,5 M€ et de l'augmentation de 7 % du Hors Bilan (62,7 M€ au 31 décembre).
- La hausse des produits de l'activité courante, représentant 13 % des ressources totales de la SPA, est portée par une prévision de recettes d'adoptions à 4,8 M€ prolongeant la tendance observée depuis 2013.
- Les cotisations tiennent compte de l'application des nouveaux tarifs validés en 2015.
- Les recettes de fourrière sont en léger recul, conséquence de la perte de quelques conventions.
- Les autres ressources incluent le complément d'indemnisation d'assurance du chantier de la Valmasque pour 0,5 M€.



LES DÉPENSES :

Les dépenses de fonctionnement prévues pour 2016 s'élèvent à 51,5 M€.

- La hausse des dépenses de personnel prévue au Budget 2016 est liée à la politique de renforcement des équipes dans les refuges et de la protection animale pour faire face à la hausse de l'activité, à la politique d'élargissement de la présence de la SPA sur le territoire avec l'ouverture des Maisons SPA de Niort, Nice et Bordeaux ainsi qu'à un renforcement des services en charge de la mise en place du plan d'investissement et des fonctions supports.
- Les dépenses vétérinaires prévues au budget sont inférieures aux réalisations de 2015. Ceci reflète la volonté d'optimiser ces dépenses par des négociations de tarifs des médicaments et des actes vétérinaires ainsi que le recrutement de vétérinaires salariés, tout en maintenant le niveau des prestations.
- Le budget des actions de protection est renforcé, prévoyant une augmentation des aides distribuées, un maintien du budget de campagne de stérilisation des chats libres et la reconduction du budget pour le dispositif "Familles d'Accueil".
- Les honoraires juridiques et administratifs sont stables. Les dépenses de locaux prennent en compte des dotations sur les dépenses d'énergie et les frais de fonctionnement des nouvelles structures.
- Afin de continuer l'effort de croissance des dons collectés, le budget de collecte et traitement des dons et adhésions s'élève à 4,3 M€ incluant la mise en place du street-marketing et le renforcement du marketing digital et des campagnes de collectes. De plus, un budget de 0,2 M€ est prévu pour le développement du marketing legs.
- Le budget de communication est maintenu au même niveau qu'en 2015 et inclut une communication sur les « Grands Combats ».
- Le budget des équipements s'élève à 1,6 M€. Il inclut le développement d'un nouvel outil informatique de gestion qui permettra de couvrir tous les métiers de la SPA, la reconduction de la dotation d'équipements en matériel médical et la finalisation de la mise en place de la nouvelle signalétique sur les structures, engagée en 2015.
- La mise en œuvre du plan d'investissement va s'accélérer en 2016 ; 14,2 M€ de travaux sont prévus au budget, dont 1,2 M€ pour la rénovation des établissements.

RÉSERVE POUR PROJET ASSOCIATIF

Cette réserve correspond au plan triennal validé par l'Assemblée Générale du 14 juin 2014 et révisée lors de l'Assemblée Générale du 27 juin 2015. Elle a été utilisée en partie pour 527 433 €. Nous proposons de reprendre ce montant sur les réserves et de le réaffecter en report à nouveau.

Un ajustement de la liste des sites concernés et du montant de certains projets est également proposé selon le tableau détaillé. Nous proposons d'augmenter la réserve pour projet associatif de 2 898 771 €, par une reprise de ce montant depuis le report à nouveau.

Le montant de la réserve ainsi réévalué se porterait à 49 124 275 €, conformément à la décision du Conseil d'Administration du 23 mars 2016 de maintenir le Plan d'investissement dans une enveloppe de 50 000 000 € à compter de 2015 et compte tenu des moyens dont dispose la SPA à ce jour.

DÉPAR-TEMENT	SITE	TOTAL TTC	2015 RÉALISATIONS DU PLAN	2016 ACTUALISATION DES MONTANTS	SOLDE	COMMENTAIRES
03	Montluçon	2 250 000		650 000	2 900 000	un chenil supplémentaire
03	Brugheas	590 000		0	590 000	
05	Briançon	1 530 000		650 000	2 180 000	
06	Mougins	2 550 000		1 420 000	3 970 000	
08	Cliron	1 530 000		980 000	2 510 000	
10	Saint-Parres-aux-Tertres	1 570 000		-1 570 000	0	Report du projet
12	Millau	1 530 000		-1 530 000	0	Report du projet
13	Aix-en-Provence	2 040 000		1 160 000	3 200 000	
29	Brest	2 300 000		-2 300 000	0	Abandon du projet
29	Quimper	1 700 000		400 000	2 100 000	Reconstruction du refuge actuel
30	Vallérargues	2 592 416		1 037 584	3 630 000	Démolition anciens bâtiments, bornage et autorisations administratives
44	Pornic / Clion-sur-Mer	1 680 000		340 000	2 020 000	
45	Chilleurs-aux-Bois	2 550 000		-2 550 000	0	Report du projet
50	Cherbourg	1 809 800		450 200	2 260 000	
52	Valdelancourt	1 600 000		520 000	2 120 000	Reconstruction du refuge actuel
60	Compiègne	141 580		1 198 420	1 340 000	
61	Grand Refuge Pervenchères	559 132	-527 433	562 567	594 265	
66	Torreilles	700 000		330 000	1 030 000	Reconstruction du refuge actuel
69	Marennes	2 550 000		-2 550 000	0	Report du projet
72	Yvré-l'Évêque	1 230 000		-30 000	1 200 000	
74	Cluses	0		600 000	600 000	
78	Hermeray	1 470 000		-80 000	1 390 000	
78	Orgeval	2 550 000		-440 000	2 110 000	
80	Poulainville	630 000		680 000	1 310 000	
83	Flayosc	800 000		590 000	1 390 000	Reconstruction du refuge actuel
85	La Roche-sur-Yon	2 550 000		-200 000	2 350 000	
92	Gennevilliers	4 250 000		1 520 000	5 770 000	Actualisation du projet
95	Bruyères-sur-Oise	1 500 000		1 060 000	2 560 000	Reconstruction du refuge actuel
TOTAL		46 752 928	-527 433	2 898 771	49 124 265	



RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS



KPMG Audit
Tour ECHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92006 Paris La Défense Cedex
France

Téléphone : +33 (0)1 55 66 66 66
Télécopie : +33 (0)1 55 66 73 00
Site internet : www.kpmg.fr

Société Protectrice des Animaux

Siège social : 39, boulevard Berthier - 75017 Paris

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2015

Aux adhérents,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Société Protectrice des Animaux, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1 Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

KPMG S.A., société à responsabilité limitée, membre du réseau KPMG mondial et a obtenu indépendance attestée de l'AFSCPE (Association Française des Commissaires aux Comptes), une société de droit suisse.

Société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à direction et conseil de surveillance, inscrite au Tribunal de Commerce de Paris sous le n° 14 30300 D et à la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes de Paris.

Siège social : KPMG S.A., Tour ECHO, 2 Avenue Gambetta, 92006 Paris La Défense Cedex, France. N° 497 126 6. Code APE 8499Z. TVA Intracommunautaire : FR 17 376 126 417



Société Protectrice des Animaux
Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels
17 mai 2016

2 Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- Nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne les fonds dédiés et la réserve pour projet associatif.
- Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources, décrites dans la note VI, Compte d'Emploi Annuel des Ressources de l'annexe, font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC n°2008-12 et ont été correctement appliquées.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

3 Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux adhérents sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris La Défense, le 17 mai 2016

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.



Georges Maregano
Associé

GM-162-185 - Exercice clos le 31 décembre 2015

3

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES (SUITE)

RAPPORT SPÉCIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES



KPMG Audit
Tour ECHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00
Site internet : www.kpmg.fr

Société Protectrice des Animaux

Siège social : 39, boulevard Berthier - 75017 Paris

Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Réunion de l'organe délibérant relative à l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015

Aux adhérents,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attache à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ORGANE DELIBERANT

En application de l'article R. 612-7 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes, mentionnées à l'article L. 612-5 du Code de commerce, qui ont été passées au cours de l'exercice écoulé.

KPMG S.A.,
société française, sous membre du réseau KPMG
constitué de sociétés indépendantes affiliées au
KPMG network Cooperative, une entité de droit suisse

Société anonyme d'expertise
comptable et de commissariat
aux comptes à destination et
concernant la surveillance
financière du Tribunal de Commerce
à Paris sous le n° 14.05080101
et à la Compagnie Régionale
des Commissaires aux Comptes

Siège social
KPMG S.A.
Tour Echo
2 Avenue Gambetta
92066 Paris La Défense Cedex
Capital : 5 495 195 €
Code NAF 8422Z
115 036 417 R.C.S. Nanterre
Tribunal Commercial

Société Protectrice des Animaux
Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les
conventions réglementées
17 mai 2016

Prise en charge de frais de mission engagés directement par les administrateurs

Les frais de mission engagés directement par les administrateurs et pris en charge par votre association se détaillent comme suit :

Administrateur	Montants 2015 en euros
Madame Dominique ANTONA	3 041,10
Monsieur Didier BERNARD	3 121,55
Madame Martine CIRJA	2 595,20
Monsieur Thierry COURRAULT	1 043,15
Madame Emilie DE MARCO	33,70
Monsieur Loïc DOMBREVAL	795,15
Madame Geneviève GAILLARD	-
Madame Natacha HARRY	1 938,20
Madame Ginie VAN DE NOORT	-
Total	12 568,05

Paris La Défense, le 17 mai 2016

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.



Georges Maresiano
Associé

GM-162-186 - Réunion de l'organe délibérant relative à l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015

3

RAPPORT D'ORIENTATION



L'immense travail accompli ces dernières années nous permet aujourd'hui d'envisager l'avenir avec sérénité et sert de socle solide à notre volonté sans faille de faire encore progresser la protection animale dans notre pays.

Près de 47 000 animaux ont été accueillis en 2015 et notre objectif est d'aller encore plus loin, en appliquant le principe de la tolérance zéro face à la souffrance animale.

Ainsi, après quelques années de discrétion, la SPA se lance à nouveau sur la place publique afin de faire interdire sur notre territoire les maltraitances animales les plus abjectes : la corrida, l'expérimentation animale, l'abattage sans étourdissement, l'exploitation de la fourrure animale...

Nous ne lâcherons rien et nous poursuivrons ces combats, ainsi que d'autres, en interpellant les politiques.

Nous souhaitons également développer nos services et nos moyens pour traquer la maltraitance partout et sous toutes ses formes. L'objectif est d'apporter des preuves tangibles et formelles, de les porter à la connaissance des forces de l'ordre et de la justice pour que les actes odieux soient punis à leur juste mesure et, qu'enfin, l'animal puisse jouir pleinement de son statut d'«être vivant doué de sensibilité».

Bien entendu, l'amélioration continue de la prise en charge des animaux demeure un point central de notre action. Dans la poursuite de notre ambitieux plan d'investissement, de nouveaux refuges vont sortir de terre, dont les plus emblématiques : Gennevilliers, Mougins au cœur du parc de la Valmasque, Vallérargues, Aix-en-Provence, Montluçon, La Roche-sur-Yon, Bruyères-sur-Oise, Cherbourg, Briançon, Quimper, Valdelancourt, Cliron, Cluses. D'autres vont être rénovés de manière importante ou reconstruits en partie.

Nous poursuivrons nos programmes de formation à l'éducation positive et au bien-être animal. Nous approfondirons également nos actions dans le cadre de l'adoption responsable, notamment en matière de suivi post-adoption.

L'année 2016 est aussi celle de l'ouverture du Grand Refuge, un lieu unique dédié au bien-être des équidés, de plus en plus victimes de mauvais traitements. Ce domaine de 127 ha accueille déjà plus de 180 chevaux, ânes et poneys victimes de maltraitance ou d'abandon. A compter de mi-mai 2016, son équipe reçoit les futurs adoptants, mais aussi le public dans son ensemble afin de le familiariser avec les missions de notre association.

Les animaux qui nous sont confiés, suite à des décisions de justice, sont également au cœur de nos préoccupations et nous étudions la possibilité de leur consacrer des sites d'accueil exclusifs : nous avons la conviction qu'il s'agit là du meilleur moyen pour leur assurer les conditions de séjour les mieux adaptées à leur situation.

De même, nous poursuivrons et intensifierons nos actions en faveur de la stérilisation des chats libres, en impliquant les particuliers, les petites associations et les collectivités locales.

Tout cela renforce les moyens que nous mettons à la disposition des animaux en souffrance. C'est la même logique qui nous amènera à développer la mise en avant de nos pensionnaires à l'adoption sur un site internet, que nous allons rendre plus fonctionnel, afin de multiplier leurs chances de trouver au plus vite un nouveau foyer. Parallèlement, les transferts entre refuges seront pérennisés.

Depuis 3 ans, nous agissons en transparence et avec pragmatisme et c'est ainsi que nous entendons poursuivre notre action. A ce titre, la SPA a rejoint France Générosités et l'année 2016 devrait être celle de l'obtention de l'agrément du Comité de la Charte, gage d'une gestion saine et honnête de la générosité du public.

Nos engagements pour l'année à venir sont à nouveau riches de défis. Il y aura bien sûr les élections en juin et la SPA espère que celles-ci seront de bonne tenue, tant nous ne souhaitons pas nous éloigner de notre seul objectif : la protection animale.

Les perspectives 2017-2019 concerneront l'ensemble de nos missions : la SPA sera sur tous les fronts pour contribuer à améliorer sans cesse la condition animale dans notre pays.

ANNEXE 1

LISTE DES DÉLÉGATIONS ET STRUCTURES 2015

NOM	ADRESSE	COMPLÉMENT	CP	VILLE	TÉLÉPHONE
Refuge-Fourrière "des Prés de Longuevalle" - Laon	Chemin de la Croix de Chivy		02000	LAON	03 23 20 42 54
Refuge-Fourrière "La Loue" - Montluçon	35, rue de la Loue		03100	MONTLUÇON	04 70 29 63 23
Refuge de Brugheas	9 bis, La Boucharde		03700	BRUGHEAS	04 70 32 43 42
Refuge "Le Chazal" - Briançon *	Route des Maisons Blanches	BP 82	05100	BRIANÇON	04 92 21 15 29
Refuge de Cliron	8, route de Renwez		08090	CLIRON	03 24 54 90 40
Refuge-Fourrière "Le Clergue" - Mirepoix	Route de Villefranche		09500	MIREPOIX	05 61 68 89 77
Refuge-Fourrière "de Menois" - Saint-Parres-aux-Tertres	C.D. de Baires		10410	SAINT-PARRES-AUX-TERTRES	03 25 81 17 83
Refuge de Port-la-Nouvelle *	615, route de la Palme		11210	PORT-LA-NOUVELLE	04 68 33 61 08
Refuge-Fourrière "L'Escale" - Millau	Route de Paulhe		12100	MILLAU	05 65 61 26 27
Refuge "des Chiens en Liberté - Michèle Dottore" - Aix en Provence	Route de la Tour d'Arbois		13290	AIX-EN-PROVENCE	04 42 90 57 50
Refuge-Fourrière de Cabourg	Avenue de l'Hippodrome		14390	CABOURG	02 31 28 09 71
Refuge-Fourrière de Chameyrat	"La Rochette"	RN 89	19330	CHAMEYRAT	05 55 27 26 81
Refuge-Fourrière de Plouhinec	Trohanon		29780	PLOUHINEC	02 98 70 44 93
Refuge du Corniguel - Quimper	Avenue Denis Papin		29000	QUIMPER	02 98 64 87 35
Refuge-Fourrière de Crozon *	Z.A. de Kerdanvez		29160	CROZON	06 08 26 71 68
Refuge "Les Garrigues" - Vallérargues			30580	VALLÉRARGUES LUSSAN	04 66 72 93 20
Refuge de Vitré *	Le Bois Pinson	Route des Eaux	35500	VITRÉ	02 99 75 21 32
Refuge de Châteaubourg	Chemin de la Goulgatière		35220	CHÂTEAUBOURG	02 99 62 32 65
Refuge "La Verdière" - Redon			35600	SAINTE-MARIE-DE-REDON	02 99 72 40 97
Refuge de Rennes	5,A, rue Roland Doré		35000	RENNES	02 99 59 32 74
Refuge-Fourrière "Mme Roger Butet" - Luynes	Malitourne	BP 44	37230	LUYNES	02 47 42 10 47
Refuge de Saint-Pierre-du-Mont	Lieu-dit "Candille"	Route Départementale 390	40280	SAINT-PIERRE-DU-MONT	05 58 46 00 99
Refuge-Fourrière "Jean Leriche" - Morée *	Les Grandes Bretonnières		41160	MORÉE	02 54 82 09 79
Refuge-Fourrière "Saint Roch" - Pornic/St Père-en-Retz	Le Brandais		44210	CLION-SUR-MER	02 40 21 75 92
Refuge "Le Moulin d'en Haut" - Chilleurs-aux-Bois	Rue de la gare		45170	CHILLEURS-AUX-BOIS	02 38 32 98 11
Refuge-Fourrière "de l'Espérance" - Cholet *	Route de Toulemonde	La Bonnauderie	49300	CHOLET	02 41 71 99 99
Refuge-Fourrière de Cherbourg	50, avenue de l'Amiral Lemonnier		50100	CHERBOURG	02 33 20 49 74
Refuge-Fourrière de Valdelancourt			52120	VALDELANCOURT	03 25 31 04 37
Refuge "Gerhard Cramer" - Arry	Ferme du Voisage	Route Nationale	57680	ARRY	03 87 52 08 99
Refuge-Fourrière de Forbach	1, rue Saint Guy		57600	FORBACH	03 87 87 29 30
Refuge-Fourrière de Sarreguemines	100, chemin du Bruchwies		57200	SARREGUEMINES	03 87 98 82 63
Refuge-Fourrière de Thionville	101, chemin des Mineurs		57100	THONVILLE	03 82 50 31 45
Refuge-Fourrière de Compiègne	Oeutrange		60200	COMPIÈGNE	03 44 40 21 20
Le Grand Refuge - Pervenchères	2, avenue de l'Armistice		61360	PERVENCHÈRES	02 33 83 08 66
Refuge de Tilloy-les-Mofflaines	Lieu-dit La Chevré		62217	TILLOY-LES-MOFFLAINES	03 21 60 09 74
Refuge-Fourrière "Le Brockus" - Saint Omer *	Rue Laennec	Zone Industrielle Est	62500	SAINT-OMER	03 21 98 43 03
Refuge de Perpignan	Allée du Général Grammont		66000	PERPIGNAN	04 68 57 52 53
Refuge "Le Jardin de la Padrine" - Toreilles	Lieu-dit la Llabanère		66440	TORREILLES	04 68 28 20 36
Refuge de Marennes	Route de Villelongue		69970	MARENNES	04 72 70 46 36
Refuge d'Yvré l'Évêque	660, chemin de Chantemerle		72530	YVRÉ L'ÉVÊQUE	02 43 84 32 17
Refuge "De la Vallée Blanche" - Cluses *	La Ferme des Arches	Route de Changé	74300	CLUSES	04 50 96 00 83
Refuge-Fourrière d'Étalondes	12, avenue de la Libération		76260	ÉTALONDES	02 35 86 88 51
Refuge de Vaux-le-Pénil	Route de Boscrocourt		77000	VAUX-LE-PENIL	01 60 56 54 60
Refuge "La Berthière" - Hermeray	Lieu-dit "Les Prés Neufs"		78125	HERMERAY	01 34 83 50 28
Refuge d'Orgeval	1, Route Royale		78630	ORGEVAL	01 39 08 05 08
Refuge-Fourrière de Plaisir	C.D. 134	Bois de Sainte Apolline	78370	PLAISIR	01 34 89 05 47
Refuge de Poulainville *	Rue des Aubivats		80260	POULAINVILLE	03 22 52 01 47
Refuge-Fourrière "Puech de Barret" - Le Garric	Route de Valdériès		81450	LE GARRIC	05 63 36 51 92
Refuge-Fourrière "Des Deux Rives" - Golfech	Route du stade	BP 42	82400	GOLFECH	05 63 39 55 20
Refuge-Fourrière "La Ferme du Relais" - Flayosc	125, route de Lorgues		83780	FLAYOSC	04 94 70 70 66
Refuge-Fourrière de La Roche-sur-Yon	Impasse François Cevert	Route de Nantes	85000	LA ROCHE-SUR-YON	02 51 05 41 01
Refuge "Les Petites Prises" - Château d'Olonne			85180	CHÂTEAU D'OLONNE	02 51 95 62 46
Refuge de Chamaranade	CD 99 - Le Parc du Lys	Lieu-dit "Le Poirier Rouge"	91730	CHAMARANADE	01 60 82 32 93
Refuge "Grammont" - Gennevilliers	30, avenue du Général de Gaulle		92230	GENNEVILLIERS	01 47 98 57 40
Refuge-Fourrière de Kourou	BP 318		97379	KOUROU CEDEX	05 94 32 81 86
Fourrière SPA de Bruyères-sur-Oise	Lieu dit "la fosse Imbert"	Chemin de la vieille allée	95820	BRUYERES-SUR-OISE	01 30 28 43 13
Dispensaire SPA "Jeanine Vincent" Le Cannet *	17, avenue Maurice Jeanpierre		06110	LE CANNET	04 93 69 92 95
Dispensaire SPA Marseille	24, rue d'Eguison		13010	MARSEILLE	04 42 90 57 50
Dispensaire SPA Toulouse	3, impasse de Sicile		31400	TOULOUSE	05 61 25 94 19
Dispensaire SPA Grenoble	169, cours de la Libération		38000	GRENOBLE	04 76 09 43 67
Dispensaire SPA Orléans	38 bis, rue du Poirier Rond		45000	ORLÉANS	02 38 83 15 22
Dispensaire SPA Liévin	11, rue Nicolas Leblanc		62800	LIÉVIN	03 21 45 25 55
Dispensaire SPA Perpignan	Lieu dit la Llabanère		66000	PERPIGNAN	04 68 57 52 50
Dispensaire SPA Lyon	62, rue Saint Maximin		69003	LYON	04 78 52 61 17
Dispensaire SPA Paris	5, avenue Stéphane Mallarmé		75017	PARIS	01 46 33 94 37
Dispensaire SPA Le-Petit-Quevilly *	Route de Valdériès		81450	LE GARRIC	05 63 36 51 92
Dispensaire SPA Poulainville *	1, rue René Manesse		76140	LE-PETIT-QUEVILLY	02 35 63 20 27
Dispensaire SPA Toulon	Rue des Aubivats		80260	POULAINVILLE	03 22 52 16 30
	32, rue Berthier		83000	TOULON	04 94 36 19 56
Maison SPA Lézignan *	12, rue Guynemer		11200	LÉZIGNAN CORBIERES	04 68 27 42 13
Maison SPA Ajaccio *	18, cours du Général Leclerc		20000	AJACCIO	03 95 28 13 04
Maison SPA Valence	3, rue du Théâtre		26000	VALENCE	04 75 80 02 44
Maison SPA Lons-le-Saunier *	39, rue Jean Jaurès		39000	LONS-LE-SAUNIER	03 84 24 82 20
Maison SPA Tourcoing *	5, place de la Croix Rouge		59200	TOURCOING	03 20 25 54 55
Délégation des Bouches-du-Rhône	Maison des Associations	Bâtiment Le Romarin - Quartier Les Pins	13127	VITROLLES	
Délégation des Deux-Sèvres	22, avenue Jacques Bujault		79000	NIORT	06 75 00 59 10
Délégation de Guadeloupe	Relais Postal La Marina	Immeuble Karukera BD N°1	97110	POINTE-A-PITRE	05 90 84 75 50

(*) Site géré par une délégation bénévole

ANNEXE 2

SUIVI DES VENTES DES BIENS

BIEN				PRIX DE VENTE	NOUS REVENANT		
NOM	NATURE	CODE POSTAL	VILLE		QP	NET	VENTE
AUBERT	MAISON	10200	BAR SUR AUBE	9 435	50 %	4 718	02/09/15
BEGIN	MAISON	95600	EAUBONNE	180 000	100 %	180 000	19/05/15
BERGERAND	APPARTEMENT	38000	SAINT MARCELLIN	137 000	1/4	34 341	10/07/15
BERTHIER	MAISON	73220	ARGENTINE	70 000	100 %	70 406	18/02/15
BERTHIER	PARCELLE	73220	ARGENTINE	7 400	100 %	7 400	23/01/15
BERTHIER	PARCELLE	73220	ARGENTINE	19 500	100 %	19 500	11/09/15
BETH	PARCELLE	23360	MEASNES	1	100 %	1	19/06/15
BIRON	APPARTEMENT	75016	PARIS 16	1 500 000	13/24	812 500	
BODIER	MAISON	49750	RABLAY SUR LAYON	155 000	100 %	155 000	20/06/15
BODIER	TERRAIN A BATIR	93220	GAGNY	118 000	100 %	118 000	
BONNEG	APPARTEMENT	75003	PARIS 03	185 000	50 %	92 500	18/02/15
BOYER	APPARTEMENT	10000	TROYES	110 000	50 %	55 000	11/06/15
BRANDIBAS	APPARTEMENT	6500	MENTON	254 000	1/4	64 003	20/02/15
BRENDARD	MAISON	77580	VILLIERS SUR MORIN	76 000	1/4	19 000	23/11/15
CADARS	MAISON	87310	COGNAC LA FORET	54 000	50 %	27 000	26/05/15
CANNET	APPARTEMENT	28230	EPERNON	85 000	1/4	21 084	23/01/15
CANNET	APPARTEMENT	28230	EPERNON	70 000	1/4	17 500	25/09/15
CAPLAUX	APPARTEMENT	75013	PARIS 13	200 000	100 %	200 000	18/09/15
CHAMAUX	BOX/PARKING	75019	PARIS 19	25 000	1/6	4 167	05/11/15
CHAMAUX	APPARTEMENT	75019	PARIS 19	304 000	1/6	50 667	02/12/15
CHAMAUX	APPARTEMENT	75019	PARIS 19	261 550	1/6	43 592	02/12/15
CHATELIN	MAISON	78570	ANDRESY	300 000	1/3	100 000	18/11/15
CHAUDERAT	APPARTEMENT	92100	BOULOGNE BILLANCOURT	310 000	4/18	63 176	12/07/15
CHAUDERAT	BOX/PARKING	92100	BOULOGNE BILLANCOURT	24 500	4/18	5 444	15/09/15
CHIUMERA	APPARTEMENT	94600	CHOISY LE ROI	126 000	5/32	18 803	17/11/15
COCHET	MAISON	33230	COUTRAS	90 000	100 %	90 240	26/05/15
COLLARD	PARCELLE	77780	BOURRON MARLOTTE	90 000	NUP	60 922	03/03/15
COTTRAU	APPARTEMENT	38240	MEYLAN	435 500	10 %	42 386	31/08/15
COURTOIS	APPARTEMENT	35400	ST MALO	129 000	100 %	120 000	30/04/15
DAGUET	APPARTEMENT	76220	GOURNAY EN BRAY	102 000	100 %	102 000	09/02/15
DEBAT	APPARTEMENT	92200	NEUILLY SUR SEINE	966 185	100 %	966 185	05/10/15
DELGRANGE	PARCELLE	62990	BEAURAINVILLE	146 514	100 %	146 514	13/01/15
DEROUINEAU	BOX/PARKING	6000	NICE	20 000	1/4	5 000	18/03/15
DESERT	MAISON	33950	LEGE CAP FERRET	450 000	1/3	150 000	16/03/15
DESPAREIN	MAISON	94270	LE KREMLIN BICETRE	600 000	50 %	100 000	27/07/15
DUMEZ	APPARTEMENT	30700	UZES	67 500	100 %	67 500	18/12/15
EVERAERTS	MAISON	6140	COURSEGOULES	112 000	50 %	56 000	20/01/15
FAVRE	APPARTEMENT	6230	VILLEFRANCHE SUR MER	142 500	100 %	142 500	29/05/15
FAVRE	APPARTEMENT	6000	NICE	76 000	100 %	76 000	01/10/15
GARCIA	MAISON	9100	PAMIRS	80 000	100 %	80 000	09/04/15
GARREAU	APPARTEMENT	78510	TRIEL SUR SEINE	96 000	1/5	19 200	24/03/15
GARREAU	APPARTEMENT	78510	TRIEL SUR SEINE	87 000	1/5	17 400	24/03/15
GASTINEAU	APPARTEMENT	34070	MONTPELLIER	200 000	10 %	20 000	04/06/15
GHISLAIN	MAISON	59200	TOURCOING	68 000	50 %	34 000	01/09/15
GROSSE	MAISON	50100	CHERBOURG	68 000	1/3	22 666	05/02/15
GUIKOVATY	CHAMBRE	92200	NEUILLY SUR SEINE	73 000	1/3	24 152	01/06/15
GUIKOVATY	APPARTEMENT	92200	NEUILLY SUR SEINE	600 000	1/3	200 000	25/09/15
GUYON	APPARTEMENT	6000	NICE	270 000	1/3	90 000	15/01/15
GUYON	APPARTEMENT	6000	NICE	237 500	1/3	79 166	17/06/15
GUYON	MAISON	32000	AUCH	180 000	1/3	60 056	28/08/15
HEBERT	MAISON	89500	VILLENEUVE SUR YONNE	10 000	50 %	11 375	27/02/15
JONCHERY	MAISON	50220	PONTAUBAULT	43 000	100 %	43 000	10/07/15
JOUAULT	MAISON	85440	TALMONT ST HILAIRE	353 000	1/18	19 611	05/06/15
KRAMER	PARCELLE	30900	NIMES	40 000	1/6	6 667	11/12/15
LAPISSE	MAISON	45291	SAINT MARTIN SUR OCRE	90 000	100 %	90 000	11/12/15
LAPORTE	TERRAIN A BATIR	72000	LE MANS	750 000	1/3	250 000	10/09/15
LE GALLO	BOX/PARKING	73350	BOZEL	15 000	100 %	15 000	23/06/15
LE SOLLEUZ	MAISON	22560	PLEUMEUR BODOU	125 000	50 %	62 500	26/06/15
LELOUP	APPARTEMENT	75017	PARIS 17	320 000	100 %	320 000	20/05/15
LELOUP	APPARTEMENT	75017	PARIS 17	170 000	100 %	170 000	
LLECH	MAISON	66000	PERPIGNAN	140 000	1/4	35 000	17/07/15
MAMLOUK	PARCELLE	91460	MARCOUSSIS	10 000	100 %	10 000	16/07/15
MAUTROT	PARCELLE	44260	MALVILLE	29 200	50 %	14 600	06/08/15
MERIAUX	MAISON	59151	HAMEL	143 158	50 %	71 579	10/11/15
MICHAUD-MAILLET	PARCELLE	01230	NIVOLLET-MONTGRIFFON	950	100 %	950	13/03/15
MONNIER	APPARTEMENT	77300	FONTAINEBLEAU	210 000	100 %	210 000	10/12/15
MORVAN	APPARTEMENT	44000	NANTES	65 000	1/6	10 833	16/07/15
NETTER	APPARTEMENT	75012	PARIS 12	355 000	100 %	355 000	
NEUSIUS	MAISON	77370	MAISON ROUGE	74 100	3/4	58 893	05/10/15
NOEL	MAISON	35340	LA BOUEKIERE	54 000	100 %	54 000	
ODOUX	BOX/PARKING	75017	PARIS 17	42 000	4/18	9 333	26/02/15
ODOUX	APPARTEMENT	75008	PARIS 08	480 600	4/18	106 800	02/03/15
ODOUX	APPARTEMENT	75017	PARIS 17	393 210	4/18	87 380	01/07/15
ODOUX	BOX/PARKING	14800	DEAUVILLE	20 000	4/18	4 444	11/09/15
PALMER	APPARTEMENT	92800	PUTEAUX	264 600	1/3	88 200	24/02/15
PALMER	MAISON	78120	RAMBUILLET	310 000	1/3	103 333	14/08/15
PASSEK DE STAKELBERG	APPARTEMENT	95330					

ANNEXE 3

RAPPORT D’ACTIVITÉ DES FONDS DÉDIÉS 2015

NOM	FONDS À ENGAGER AU 01/01/2015	NOUVELLES RESSOURCES AFFECTÉES	UTILISATION AU COURS DE L'EXERCICE	FONDS RESTANT À ENGAGER AU 31/12/2015	AFFECTATION
DELEMME		66 592	-47 932	18 659	Laon (02)
PIQUET		8 028	-4 014	4 014	Laon (02)
MARTIN		18 465		18 465	Montluçon (03)
ROMANE	725		-362	362	Montluçon (03)
LATOUR	36 259		-36 259	0	Briançon (05)
GIRAUDO	1 021			1 021	Stérilisation Chats Libres à Embrun (05)
LANTHEAUME	8 385			8 385	Aides aux animaux des personnes âgées à Cannes (06)
ROBERT	154 253			154 253	Côte d'Azur et Région Parisienne
POUPPEZ DE KETTENIS DE HOLLAEK		609 245	-152 311	456 934	Dispensaire du Cannet et refuge de Mougins (06)
BEUNON	284 838			284 838	La Valmasque (06)
DUPUICH	294 248			294 248	La Valmasque (06)
GAUTIER	93 996			93 996	La Valmasque (06)
GIOANNI	100 947			100 947	La Valmasque (06)
GORCE	86 291			86 291	La Valmasque (06)
JASSERON	159 833			159 833	La Valmasque (06)
LEONARD	50 358			50 358	La Valmasque (06)
LONGUET	1 521 256			1 521 256	La Valmasque (06)
MOORE EARLY	864 814			864 814	La Valmasque (06)
MUS	159 302			159 302	La Valmasque (06)
PAGEOT	3 286			3 286	La Valmasque (06)
PAILLET	57 019		-57 019	0	La Valmasque (06)
PERIGNON DUMIEN	315 939			315 939	La Valmasque (06)
THOMAS	122 395			122 395	La Valmasque (06)
VERARDO	170 191		-170 191	0	La Valmasque (06)
PANGAUD	472 271			472 271	La Valmasque (06)
BARTKOWSKI		40 572	-20 000	20 572	Le Cannet (06)
SPIESS	5 677		-2 838	2 838	Le Cannet (06)
VLASTO	19 740		-9 870	9 870	Le Cannet (06)
CROUZET		36 274		36 274	Ardèche (07)
DUBOIS		10 000	-10 000	0	Cliron (08) et construction de refuge
FERAUGE		140 643		140 643	Cliron (08)
RENAUD	66 755		-66 755	0	Mirepoix (09)
BLOUQUIT		204 848	-125 000	79 848	St-Parres-aux-Tertres (10)
BOYER	727	9	-368	368	St-Parres-aux-Tertres (10)
DENIS		2 604	-1 302	1 302	St-Parres-aux-Tertres (10)
D'HERBOMEZ	1 524		-762	762	St-Parres-aux-Tertres (10)
LEMONIER		1 587	-794	794	St-Parres-aux-Tertres (10)
MONTIGNEAUX		82 378	-82 378	0	St-Parres-aux-Tertres (10)
TRIGOUST LEDAIRE	5 564		-2 782	2 782	St-Parres-aux-Tertres (10)
CORNIOT	1 425			1 425	St-Parres-aux-Tertres (10)
REUTER		17 295	-17 295	0	Lézignan (11)
DECRETTE	1 262		-1 262	0	Aix-en-Provence (13)
PELLEGRINI	727			727	Aix-en-Provence (13)
COGNERAS	84 751		-64 276	20 475	Chameyrat (19)
NOORDHOFF		12 371	-6 186	6 186	Chameyrat (19)
PERON	139 991	612	-140 603	0	Plouhinec (29)
GLEHEN	75 911		-75 911	0	Quimper (29)
MALLEGOL		30 179		30 179	Quimper (29)

NOM	FONDS À ENGAGER AU 01/01/2015	NOUVELLES RESSOURCES AFFECTÉES	UTILISATION AU COURS DE L'EXERCICE	FONDS RESTANT À ENGAGER AU 31/12/2015	AFFECTATION
YVINEC		1 500		1 500	Quimper (29)
BOSSARD	118 800	1 959	-61 163	59 596	Refuges du Finistère (29)
GOARDET	4 925		-1 642	3 283	Refuges du Finistère (29)
MALLEGOL	49 816		-19 927	29 890	Refuges du Finistère (29)
JOLY	6 429			6 429	Stérilisation Chats Libres à Brest (29)
ALLIER	3 000			3 000	Vallérargues (30)
PAUL		13 784		13 784	Vallérargues (30)
RIFFAUD		59 079	-41 171	17 908	Toulouse (31)
NORMANDIN	4 573		-2 287	2 287	Toulouse (31)
BALLERINI	45 092	4 315	-32 466	16 941	Rennes (35)
BOULAIS	15 000		-7 500	7 500	Rennes (35)
PERESSE		2 189	-1 094	1 094	Rennes (35)
POIVET	6 000			6 000	Rennes (35)
RUAULT-POUILLAUDE	182 091		-147 125	34 966	Rennes (35)
BARATAULT	132 897		-107 607	25 290	Luynes (37)
BLANCHARD	160		-80	80	Luynes (37)
BOURGUEIL		6 431		6 431	Luynes (37)
CHESNEL		261 400		261 400	Luynes (37)
COSOTTI	54 066		-36 659	17 407	Luynes (37)
DELGRANGE		114 720		114 720	Luynes (37)
DUBREUCQ		861		861	Luynes (37)
ENRICO		22 513		22 513	Luynes (37)
GENDARME	5 187		-5 187	0	Luynes (37)
JARNIGON		22 673		22 673	Luynes (37)
MAES	51 912		-34 721	17 191	Luynes (37)
SEVAULT	888		-444	444	Luynes (37)
TEILLER		13 579		13 579	Luynes (37)
VERNEAU	3 049		-3 049	0	Luynes (37)
GAUTHIER		7 306	-3 653	3 653	Grenoble (38)
D'HALLUIN		492	-492	0	Lons-le-Saunier (39)
GROS	38 851		-22 966	15 885	Lons-le-Saunier (39)
VILLARD		50 000	-33 000	17 000	Lons-le-Saunier (39)
CLEMENT	6 214			6 214	Lons-le-Saunier (39)
BONAMY	9 253			9 253	Salbris (41)
CROUZET	4 724			4 724	Stérilisation Chats Libres à St Etienne (42)
LLORENS	21 529			21 529	Loire et Haute-Loire (42,43)
MICHEL	88 262			88 262	Loire et Haute-Loire (42,43)
VAILLE	3 771			3 771	Loire et Haute-Loire (42,43)
JEKNIC	30 386		-15 347	15 039	Clion-sur-Mer (44)
ROUGERIE		9 411		9 411	Clion-sur-Mer (44)
LANZANI		1 831		1 831	Chilleurs-aux-Bois (45)
CRUAUX		9 952	-4 976	4 976	Orléans (45)
THION	18 095		-18 095	0	Orléans (45)
FOURRIER	56 165	7	-38 555	17 617	Cholet (49)
STELMACH	39 385		-39 385	0	Cholet (49)
GROSSE		5 738		5 738	Cherbourg (50)
HERMAN		33 380		33 380	Cherbourg (50)
CHOUZENOUX	62 147			62 147	Département de la Manche (50)
AUBERT		17 222		17 222	Valdelancourt (52)
BERTAUX		37 607		37 607	Valdelancourt (52)
MICHEL		68 808	-49 927	18 881	Arry (57)
PASTANT	9 594	1 237	-5 416	5 416	Arry (57)
NICOLAS	16 929			16 929	Arry (57)
BOGACZYK		73 038	-53 735	19 304	Sarreguemines (57)

ANNEXE 3 (SUITE)

NOM	FONDS À ENGAGER AU 01/01/2015	NOUVELLES RESSOURCES AFFECTÉES	UTILISATION AU COURS DE L'EXERCICE	FONDS RESTANT À ENGAGER AU 31/12/2015	AFFECTATION
HINSCHBERGER	10 493	404	-5 650	5 247	Sarreguemines (57)
LE CAM	4 594			4 594	Sarreguemines (57)
LAMAURY	9 020		-4 510	4 510	Thionville (57)
FREMAUX		98 038	-76 235	21 804	Tourcoing (59)
GROSJEAN	1 267		-634	634	Tourcoing (59)
VARET	2 140	713	-1 427	1 427	Tourcoing (59)
GLORIEUX	1 058			1 058	Tourcoing (59)
CACCIA		10 920		10 920	Compiègne (60)
SALMON	29 533			29 533	Compiègne (60)
OULIE		38 038	-22 235	15 804	Pervenchères (61)
BENCTEUX	15 984			15 984	Liévin (62)
CULNAËRT	27 828			27 828	Pas-de-Calais (62)
BREUVART	49 306		-32 375	16 931	Tilloy-les-Mofflaines (62)
CULNAERT	52 194	2 694	-54 887	0	Tilloy-les-Mofflaines (62)
FINANCE		247	-247	0	Tilloy-les-Mofflaines (62)
WARYN		3 665	-1 832	1 832	Tilloy-les-Mofflaines (62)
LLECH		24 500	-24 500	0	Perpignan Espace Animalier (66)
SUCHEIX	93 194		-71 875	21 319	Perpignan Espace Animalier (66)
BOUCHER	15 673			15 673	Perpignan Espace Animalier (66)
ESPEOUT		166 169		166 169	Torreilles (66)
WUIOT		31 974		31 974	Torreilles (66)
LACROIX		711		711	Lyon Marennes (69)
GROSJEAN	67 845			67 845	Haute Saône (71)
CHOPIN	169 528		-140 575	28 953	Yvré l'Évêque (72)
COURTIN	4 324		-4 324	0	Yvré l'Évêque (72)
DELWARDE	14 074		-7 037	7 037	Yvré l'Évêque (72)
POUSSIN	762			762	Yvré l'Évêque (72)
DUMEZ	458 043	168 816		626 859	Cluses (74)
CROUZET	45 636		-29 073	16 564	Mallarmé (75)
HUNOT	19 433		-9 716	9 716	Mallarmé (75)
SOBRY	36 375		-20 737	15 637	Mallarmé (75)
REVEILLARD	4 289		-2 144	2 144	Petit Quevilly (76)
CHARPIAT		744	-744	0	Étalondes (76)
MELANT		1 800	-1 800	0	Étalondes (76)
COLLARD		41 837	-41 837	0	Vaux-le-Pénil (77)
FAUCHART	1 274		-637	637	Hermeray (78)
KASSABOFF	23 745		-11 872	11 872	Hermeray (78)
PLISNIER	1 594			1 594	Hermeray (78)
TRICHELOT		1 600	-800	800	Orgeval (78)
TSCHAINE	8 148		-4 074	4 074	Orgeval (78)
PAGET		15 000	-7 500	7 500	Plaisir (78)
HENRY	146			146	Plaisir (78)
PICHOT	20 000		-10 000	10 000	Deux-Sèvres (79)
COSTE	9 772		-4 886	4 886	Toulon (83)
FOURNIER	107 892		-85 103	22 789	Toulon (83)
DAFFAS		2 238		2 238	Château d'Olonne (85)
DUPART		21		21	Château d'Olonne (85)
GENDREAU		1 500		1 500	La-Roche-sur-Yon (85)
ARAUZO	30 108		-15 054	15 054	Refuges de Vendée

NOM	FONDS À ENGAGER AU 01/01/2015	NOUVELLES RESSOURCES AFFECTÉES	UTILISATION AU COURS DE L'EXERCICE	FONDS RESTANT À ENGAGER AU 31/12/2015	AFFECTATION
MAISONNEUVE	17 227			17 227	Création Filiale à Limoges (87)
PUGET		3 949	-1 975	1 975	Chamarande (91)
BAGUELIN		48		48	Gennevilliers (92)
BENARD		79 440		79 440	Gennevilliers (92)
BERVINE		2 161		2 161	Gennevilliers (92)
BOIT		7 076		7 076	Gennevilliers (92)
BORDENAVE		2 352		2 352	Gennevilliers (92)
CABARET	29 312			29 312	Gennevilliers (92)
CAZARD	608 895		-608 864	31	Gennevilliers (92)
CHAINEUX	4 489			4 489	Gennevilliers (92)
DEZEGHER		28 673		28 673	Gennevilliers (92)
DUCHE	15 245			15 245	Gennevilliers (92)
DURAND	15 324			15 324	Gennevilliers (92)
ENCREVE	25 974			25 974	Gennevilliers (92)
FAUCHEUX	46 956	55 033	-79 790	22 199	Gennevilliers (92)
GERMAIN		117 958		117 958	Gennevilliers (92)
JUMEL	421 894			421 894	Gennevilliers (92)
LAMBANY		109 544		109 544	Gennevilliers (92)
LOUPIGNAN		222		222	Gennevilliers (92)
LUQUET		38 413		38 413	Gennevilliers (92)
MELIX		3 716		3 716	Gennevilliers (92)
PERRIN		13 765		13 765	Gennevilliers (92)
PORTE	46 224			46 224	Gennevilliers (92)
TAUPIN	587 913			587 913	Gennevilliers (92)
TROTOBAS		55 692		55 692	Gennevilliers (92)
VAN HUL		762		762	Gennevilliers (92)
VIGUIE	912 589	319 903	-300 000	932 491	Gennevilliers (92)
VILLY	201 907		-201 907	0	Gennevilliers (92)
PARACCHINI	13 845			13 845	Gennevilliers (92)
WURTZ	40 659			40 659	La Courneuve (93)
BEGIN	20 075	179 743		199 819	Création de Refuge dans le Val d'Oise (95)
LECOQ		789 890		789 890	Création de Refuge dans le Val d'Oise (95)
PORTE	39 342			39 342	Stérilisation à la Réunion (97), Refuges de Métropole et Kourou (97)
PETIT	120 404			120 404	Améliorer les conditions d'abattage, et luttés contre la chasse, la vivisection et l'expérimentation animale.
BERTHIER	1 212 616			1 212 616	Cause - Lutte contre vivisection et expérience animale
DELMAS	4 394			4 394	Cause - Lutte contre vivisection et expérience animale
MAUTROT		14 342	-14 342	0	Cause animaux perdus et abandonnés
LEYDIER		2 895	-2 895	0	Cause soins des animaux
PEYRELONGUE		140 525	-140 525	0	Cause - uniquement pour les chats
LECLERC	191 495			191 495	Construction de Refuge
RAVAUX	10 946	504 398	-515 344	0	Création d'un relais ou d'un refuge
PACHE	584 366			584 366	Création refuge - Construction de refuges
BOUVET	69 847	318 353	-388 200	0	Dispensaires SPA
SEPTIER	8 819		-8 819	0	Soins aux Animaux et Rénovation
PICON BAUDRY		3 122	-3 122	0	Sort des Chats
POTHIER	4 486		-4 486	0	Stérilisation Chats Libres
TOTAL	13 041 389	5 526 337	-4 848 727	13 718 999	

ANNEXE 4

LISTE DES REDISTRIBUTIONS À DES PERSONNES MORALES DANS L'ANNÉE

LISTE DES REDISTRIBUTIONS À DES PERSONNES MORALES EN 2015	MONTANT
ASSOCIATION CHATS LIBRES DE QUILLAN	400 €
ASSOCIATION LE CHAT L'ANGE	400 €
ASSOCIATION TOUT CA POUR CHATS	100 €
ASSOCIATION DES AMIS DES ÂNES	2 500 €
ASSOCIATION LES CHATS LIBRES DE BEUCAIRE	400 €
ASSOCIATION LES CHATS LIBRES DE CHAUMONT	800 €
ASSOCIATION QUATRE PATTES EN DÉTRESSE	400 €
ASSOCIATION TONGA TERRE D'ACCUEIL	7 500 €
ASSOCIATION AGAC	400 €
ASSOCIATION ASSA DECLERCQ	680 €
ASSOCIATION CHATS DES RUES	480 €
ASSOCIATION CHATS ET CHIENS SANS TOIT	800 €
ASSOCIATION CHATS LIBRES DE VILLELONGUETS	1 600 €
ASSOCIATION CHATS SANS FRONTIÈRES	100 €
ASSOCIATION EQUI-MARAIS	18 €
ASSOCIATION FAUNE ALFORT	12 500 €
ASSOCIATION LA CHATIÈRE	400 €
ASSOCIATION LA CHATTERIE	400 €
ASSOCIATION LA FÉLINE MEYREUILLAISE	400 €
ASSOCIATION LA POMPONNETTE	1 000 €
ASSOCIATION L'ABRI	400 €
ASSOCIATION L'ARCHE DE VERA	400 €
LES AMIS DES CHATS DE CABESTANY	400 €
ASSOCIATION LES CHATS DE STELLA	1 000 €
ASSOCIATION LES CHATS LIBRES AIGUES MORTAIS	5 000 €
ASSOCIATION LES PETITS CLOCHARDS 66	100 €
ASSOCIATION PERLE D'AMBROSIA	100 €
ASSOCIATION PIPSINOÙ	1 400 €
ASSOCIATION PROTECTION ANIMALE AMELIENNE	400 €
ASSOCIATION REGUL MATOUS	400 €
ASSOCIATION TOUT POUR LE CHAT	100 €
ASSOCIATION UN CHAT POUR LA VIE	600 €
ASSOCIATION YOURI	400 €
CERF	1 683 €
ÉCOLE DU CHAT DE HOULGATE	400 €
LES AMIS DES CHATS DE CABESTANY	400 €
REFUGE ÉQUIN TERRE DE PLAINE	1 500 €
U GHJATTINU DI CORTI	800 €
LES AMIS DES BONOBO DU CONGO	12 000 €
CRESAM	6 000 €
TOTAL	64 761 €

LISTE DES AIDES ACCORDÉES EN 2015, À VERSER EN 2016	MONTANT
Le Refuge Papillon	8 000 €
L'École du Chat - Saint Piat	3 000 €
Suzi Animal Handicap	10 000 €
Boule de Poils	4 000 €
TOTAL	25 000 €

ANNEXE 5

LISTE DES EMPRUNTS RÉALISÉS DANS L'ANNÉE

Aucun emprunt n'a été réalisé dans l'année.

ANNEXE 6

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LES COMPTES

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

EXCÉDENT DE L'EXERCICE	202 580
(+) Augmentation nette des provisions et dépréciations	130 060
(+) Amortissements	2 478 052
(+) Augmentation nette des fonds dédiés	677 610
(+) QP de subvention virée sur le compte de résultat	4 495
(-) Produits de cession	- 416 848
(+) VNC des Immobilisations cédées	53 005
Marge brute d'autofinancement	3 128 954
Variation du BFR d'exploitation	2 154 763
FLUX NETS D'EXPLOITATION	5 283 717
(-) Acquisitions des immobilisations	- 4 105 422
(+) Diminution nette des immobilisations financières	17 070
(+) Produits des cessions d'actifs	106 066
FLUX NETS D'INVESTISSEMENT	- 3 982 286
(+) Augmentation des fonds propres, subventions	0
(-) Diminution des dettes financières	0
FLUX NETS DE FINANCEMENT	0
VARIATION DE TRÉSORERIE	1 301 431
Trésorerie initiale	64 882 885
Trésorerie finale	66 184 431
VARIATION DE TRÉSORERIE	1 301 431

ANNEXE 6 (SUITE)

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LES COMPTES

1. FAITS CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE

PROJET ASSOCIATIF

La réserve d'investissement de 41 270 000 € votée en 2014 destinée à la rénovation et à la construction a été augmentée en 2015 pour :

SITE	TOTAL TTC
Brest	2 300 000
Quimper	1 700 000
Valdelancourt	1 600 000
Torreilles	700 000
Flayosc	800 000
Gennevilliers	1 700 000
Bruyères s/Oise	1 500 000
TOTAL	10 300 000

Des dotations ont été annulées pour :

SITE	TOTAL TTC
Luynes	2 040 000
Liévin	650 000
TOTAL	2 690 000

Des projets ont été réalisés au cours de l'année 2015 pour :

SITE	TOTAL TTC
Vallérargues	67 584
Cherbourg	300 200
Compiègne	228 420
Pervenchères	1 530 868
TOTAL	2 127 072

Fin 2015, la réserve s'élevait à 46 752 928 €.

ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS AU 31 DÉCEMBRE 2015

Néant.

2. PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

A) PRINCIPES GÉNÉRAUX DE PRÉSENTATION ET D'ÉVALUATION

Les règles de présentation et d'évaluation sont conformes aux principes généraux et aux adaptations prévues par l'avis du Conseil National de la Comptabilité C.N.C 98-12 du 17 décembre 1998 repris par les règlements du Comité de la Réglementation Comptable CRC 99-01 du 16 février 1999 et de l'Autorité des Normes Comptables ANC n°2014-03 du 5 juin 2014.

Les conventions comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, et conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices et conformément aux règles d'établissement et de présentation des comptes annuels,
- la méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

B) PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

La présentation des comptes au 31 décembre 2015 est identique à celle du 31 décembre 2014.

Pour rappel, les fonds dédiés à la clôture de l'exercice correspondent à la partie des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pas encore été utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

C) ESTIMATIONS RETENUES

En application du principe comptable de spécialisation des exercices, les dons et cotisations reçus postérieurement à la clôture (jusqu'au 4 février 2016) se rattachant à l'exercice comptable ont été comptabilisés en produits à recevoir au 31 décembre 2015. Le montant provisionné au 31 décembre 2015 s'élève à 1 052 918 €.

D) DURÉE DE L'EXERCICE COMPTABLE

Comme pour l'exercice précédent, la durée de l'exercice clos au 31 décembre 2015 est de 12 mois.

3. NOTES SUR LE BILAN

A) IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

Les immobilisations sont évaluées au coût historique. Aucun frais financier n'entre dans le coût des immobilisations.

AU COURS DE L'EXERCICE 2015, LA VARIATION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES SE PRÉSENTE COMME SUIIT :

TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES (EN €)	A NOUVEAU 01/01/2015	ACQUISITIONS	RECLASSEMENT ET VIREMENT DE POSTE À POSTE	CESSION / MISE AU REBUT	SOLDE AU 31/12/2015
Autres Immobilisations incorporelles	489 321	17 162	51 179		557 662
Terrains	1 583 658	115 939		-22 716	1 676 881
Constructions	51 723 955	286 419	1 246 434	-65 024	53 190 784
Installations techniques	1 026 655	260 503			1 287 158
Matériel de transport	460 463	41 612		-18 326	483 749
Matériel bureau informatique	589 037	96 644			685 681
Mobilier	572 348	14 882	10 241		597 471
Immobilisations en cours	2 247 797	3 273 390	-1 307 793		4 213 204
TOTAL	58 693 234	4 106 551	0	- 106 066	62 692 590

Les principales acquisitions de l'exercice concernent l'agencement et l'achat de nouveaux terrains pour le Grand Refuge de Pervenchères (614 397 €), la rénovation de plusieurs refuges comme Le Garric (56 808 €), Morée (63 578 €) et Tourcoing (74 639 €).

Les immobilisations en cours sont essentiellement pour le refuge de la Valmasque.

Les cessions et mises au rebut concernent la vente d'un bien rue Maître-Albert à Paris pour 65 024 €, la vente et la mise au rebut de plusieurs voitures (Châteaubourg, Le Cannet, Tourcoing, Golfech).

LES DURÉES D'AMORTISSEMENT RETENUES SE PRÉSENTENT COMME SUIIT :

NATURE	MODE	DURÉE
Immobilisations Incorporelles	Linéaire	2 ans
Constructions	Linéaire	20 à 30 ans
Installations	Linéaire	10 à 20 ans
Matériel de Transport	Linéaire	5 à 10 ans
Matériel de Bureau Informatique	Linéaire	2 à 5 ans
Mobilier bureau	Linéaire	5 à 10 ans

AU COURS DE L'EXERCICE 2015, LA VARIATION DES AMORTISSEMENTS SE PRÉSENTE COMME SUIIT :

TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES (EN €)	A NOUVEAU 01/01/2015	DOTATIONS	CESSION / MISE AU REBUT	SOLDE AU 31/12/2015
Autres immobilisations incorporelles	470 480	33 848		504 328
Constructions	24 638 949	2 220 284	35 560	26 823 673
Installations techniques	866 762	76 123		942 885
Matériel transport	186 333	63 090	18 326	231 097
Matériel bureau informatique	478 453	62 790		541 243
Mobilier	451 302	21 917		473 219
TOTAL	27 092 279	2 478 052	53 886	29 516 445
Dont exploitation		2 478 052		

ANNEXE 6 (SUITE)

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LES COMPTES

B) IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les immobilisations financières sont comptabilisées à leur coût historique d'acquisition.

MONTANTS EN €	A NOUVEAU 01/01/2015	AUGMEN- TATION	CESSION	SOLDE AU 31/12/2015
Dépôts et cautionnements	51 067	7 593	24 663	33 997
TOTAL	51 067	7 593	24 663	33 997

C) STOCKS

Les stocks s'élèvent au 31 décembre 2015 à 501 626 €, qui se décomposent comme suit :

- Stock matières premières et fournitures : 481 810 €. Il s'agit principalement de produits pharmaceutiques, de nourriture, d'imprimés, d'articles pour animaux. Ces éléments sont évalués, du fait de leur rotation rapide, sur la base du dernier prix connu.
- Stock articles revente : 19 816 €.

D) AUTRES CRÉANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Cette rubrique comprend les postes suivants :

DÉTAIL DES AUTRES CRÉANCES (MONTANTS EN €)	31/12/2015 BRUT	31/12/2014 BRUT
Fournisseurs débiteurs et comptes rattachés	571 594	407 738
Personnel	61 204	35 869
Organismes sociaux	87 170	103 218
État	70 579	14 343
Consignation TGI	90 103	147 582
Conventions de fourrière	144 838	189 827
Produits à recevoir	1 108 157	731 479
Legs en cours	807 622	694 502
Créance Maitrise d'œuvre	2 792 344	2 792 344
Éditions Ivoire	116 870	121 622
Autres créances	6 251	34 542
TOTAL	5 856 732	5 273 046

Les créances sont toutes à moins d'un an, à l'exception de la créance relative à la maîtrise d'ouvrage. Cette créance correspond aux travaux facturés mais non réalisés par le maître d'œuvre en charge de la construction du refuge et de la fourrière de la Valmasque et du refuge de Bruyères-sur-Oise. Ce débiteur étant en plan de continuation depuis mai 2010, la créance a été intégralement dépréciée.

La SPA a déclaré en créance les travaux facturés non réalisés ainsi que les indemnités légales de résiliation de contrat et les pénalités de retard s'y rattachant, d'un montant total de 1 427 830 €. Ce dossier est toujours en cours en 2015.

E) VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT

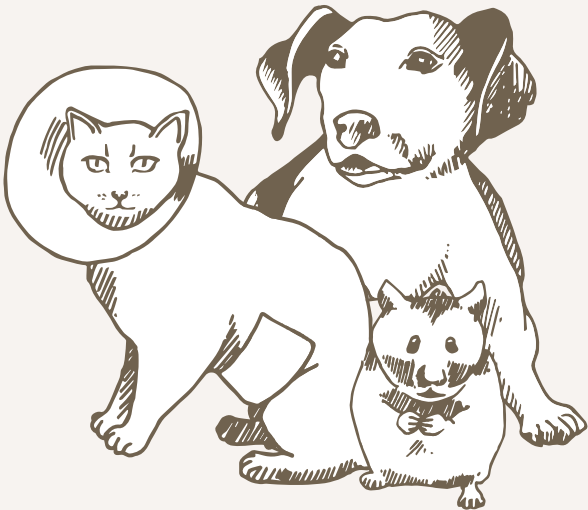
Les valeurs mobilières de placement, d'un montant total de 64 364 500 €, sont comptabilisées sur la base du coût d'acquisition ou de l'évaluation donnée par les institutions financières. Elles sont valorisées selon la méthode du coût « premier entré, premier sorti ».

Le poste « valeurs mobilières de placement » comprend 6 165 924 € de titres du compte legs Debat.

L'association a orienté ses placements vers des capitaux de capitalisation. Les placements ont augmenté de 1 143 578 € entre 2014/2015. Les placements répondent à plusieurs principes : placement sans risque, aucun frais ni à l'achat, ni à la vente et la garantie en capital.

F) CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 85 305 € au 31 décembre 2015. Elles sont composées essentiellement de factures d'assurances.



G) FONDS PROPRES

- Fonds statutaires : 5 296 860 €
- Fonds dédiés : 13 718 999 €

Ce poste enregistre les legs et donations assortis d'une obligation ou d'une condition d'utilisation.

Ces fonds dédiés sont comptabilisés au passif du bilan lorsque la partie des ressources collectées auprès des légataires n'a pas encore été employée pendant l'exercice.

Conformément à la décision de l'Assemblée Générale ordinaire tenue le 27 juin 2015,

- Le résultat de l'exercice 2014 soit en 961 936 € a été affecté au report à nouveau.
- La somme de 7 610 000 € du report à nouveau a été imputée au projet associatif.
- Les 2 127 072 € d'utilisation de la réserve pour projet associatif ont été alloués au report à nouveau.

L'excédent de l'exercice 2015 s'élève à 202 580 €.

TABEAU DE VARIATION DES FONDS ASSOCIATIFS HORS FONDS DÉDIÉS :

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS PROPRES (EN €)	A NOUVEAU 01/01/2015	AFFECTATION RÉSULTAT 2014	REPRISE SUR SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	ENGAGEMENTS À RÉALISER		RÉSULTAT 2015	SOLDE AU 31/12/2015
				EXERCICE	EX. ANT.		
Fonds associatifs sans droit de reprise	5 296 860						5 296 860
Autres Réserves pour projet associatif	41 270 000			7 610 000	-2 127 072		46 752 928
Report à nouveau	19 456 347	961 936		-7 610 000	2 127 072		14 935 355
Résultat de l'exercice	961 936	-961 936				202 580	202 580
Subventions d'investissement	847 311						847 311
Subventions d'investissement non renouvelable par l'organisme	89 604		-4 494				85 110
TOTAL	67 922 059	-	-4 494	-	-	202 580	68 120 145

TABEAU DE VARIATION DES FONDS DÉDIÉS :

(MONTANTS EN €)	Fonds à engager au 01/01/2015	Engagements à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Utilisation au cours de l'exercice	Fonds restants à engager au 31/12/2015
Legs affectés	13 041 389	5 526 337	-4 848 727	13 718 999

H) PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

L'évolution de ce poste se décompose comme suit :

(MONTANTS EN €)	A NOUVEAU 01/01/2015	DOTATIONS	REPRISES	SOLDE AU 31/12/2015
Provisions pour risques	2 697 396	618 483	-583 363	2 732 516
Provisions pour charges	684 731	94 941		779 672
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3 382 127	713 424	-583 363	3 512 188
dont exploitation		713 424	-583 363	
dont exceptionnel		0	0	

Les provisions pour litiges au 31/12/2015 sont principalement constituées de litiges dans le cadre d'assurances-vie et de legs ainsi que les litiges prudhommaux.

Les provisions pour charges concernent l'évaluation des indemnités de départ à la retraite. Cette évaluation a été effectuée par le CIC Assurances.

Les paramètres déterminés pour cette étude sont :

- un âge de départ à la retraite à 62 ans
- un taux de turnover de 15 % jusqu'à 40 ans, 5 % de 41 à 45 ans et de 0 % à partir de 46 ans
- un taux de revalorisation annuel des salaires à 2 %
- un taux d'actualisation à 1.012 %

Le montant des engagements au 31 décembre 2015 s'élève à 779 672 €.

I) FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

Les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Le montant de ce poste s'élève à 5 017 734 €. Le montant des factures non parvenues inclus dans ce poste est de 535 238 €.

J) DETTES FISCALES ET SOCIALES

DÉTAIL DES DETTES FISCALES ET SOCIALES (MONTANTS EN €)	BRUT 31/12/2015	BRUT 31/12/2014
Personnel	1 661 150	1 686 486
Organismes sociaux	2 401 961	2 159 489
État : impôt sur les sociétés	81 389	8 401
État : TVA	189 538	325 361
État : taxes sur les salaires	136 399	128 495
État : autres taxes	343 921	491 504
TOTAL	4 814 358	4 799 736

K) AUTRES DETTES

(MONTANTS EN €)	31/12/2015	31/12/2014
Legs Debat	6 509 562	5 550 874
Charges à payer	905	118 681
Créditeurs frais mission	49 317	22 409
Divers	22 305	34 847
TOTAL	6 582 089	5 726 811

Hormis le compte Debat, dont l'échéance est à plus d'un an, les autres dettes sont à échéance à moins d'un an

ANNEXE 6 (SUITE)

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LES COMPTES

4. NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

A) COTISATIONS

Les cotisations reçues au titre de l'exercice 2015 s'élèvent à 634 340 €, représentant 23 886 adhérents (20 793 en 2014).

B) DONS

Les dons perçus en 2015 s'élèvent à 12 389 154 € contre 11 169 905 € en 2014, soit une hausse de 1 219 248 €. La progression de 10,9 % en 2015 est due essentiellement à l'augmentation des prélèvements automatiques, du marketing téléphonique et des dons effectués sur le net. Les dons affectés s'élèvent à 438 514 €.

C) RESSOURCES GÉNÉRALES

Les ressources générales de 9 164 799 € comprennent essentiellement les adoptions, les revenus des soins, le produit perçu au titre des conventions de fourrières et les ventes diverses.

Elles augmentent de 724 649 € grâce principalement à la hausse des recettes d'adoption. En 2015, nous avons perçu 4 611 122 € d'adoptions contre 4 067 313 € en 2014.

D) LEGS ET DONATIONS

Ce poste enregistre les libéralités perçues au cours de l'exercice : 30 437 674 € contre 26 061 715 € en 2014 soit une augmentation de 4 375 959 €. L'augmentation provient essentiellement de l'accélération du délai de traitement des dossiers. Le service des Legs et Donations a été réorganisé en deux pôles ce qui a permis d'augmenter le nombre de ventes immobilières et le nombre de dossiers présentés au Conseil. De plus, la fin de la décision d'absence d'opposition de la Préfecture de Paris a allégé la procédure de règlement de la succession.

E) AUTRES PRODUITS

Ce poste, dont le montant s'élève à 758 713 €, enregistre essentiellement les subventions reçues des communes ainsi que les subventions d'aide à l'emploi.

F) PRODUITS FINANCIERS

Suite aux différents placements effectués en 2014, les produits financiers 2015 ont augmenté de 201 315 €.

G) RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel correspond aux produits et aux dépenses qui sortent du fonctionnement normal de l'association tels que le résultat des cessions d'actif, des régularisations de comptes et de legs.

Au 31 décembre 2015, le résultat exceptionnel s'élève à 115 444 €.

H) IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS

Pour rappel, la SPA est assujettie à l'impôt sur les sociétés au titre :

- des activités commerciales, dont la gestion des fourrières (34 508 €),
- des revenus de certains placements financiers et fonciers (192 827 €).

5. AUTRES INFORMATIONS

A) EFFECTIF

L'effectif au 31 décembre 2015 est de 629 salariés dont la ventilation se présente comme suit :

	2014		
	TOTAL	SIÈGE	SITES
EFFECTIF TOTAL	629	85	544
CADRE	129		
NON CADRE	500		

B) ENGAGEMENTS HORS BILAN SUR LEGS

Les valeurs des biens immobiliers retenues pour les engagements reçus (hors bilan) sont estimées sur la base d'une expertise immobilière réalisée par le notaire en charge du dossier de succession ou par le service des domaines.

C) ENGAGEMENT DE RETRAITE

Au 31 décembre 2015, les engagements de retraite d'un montant de 779 672 € ont été provisionnés dans les comptes de l'association.

D) HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les honoraires de commissariat aux comptes encourus au titre du contrôle légal des comptes et au titre des prestations de service entrant dans les diligences directement liées à cette mission se sont élevés à 98 500 € au titre de l'exercice 2015.

E) PRINCIPE DE NON RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

Conformément à nos statuts, les membres du Conseil d'Administration, du Bureau et des Comités, n'ont reçu aucune rétribution à raison des fonctions qui leur sont confiées.

F) FRAIS DE MISSION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET PRINCIPAUX CADRES DIRIGEANTS SALARIÉS

Le montant total des frais de missions remboursés aux neuf Administrateurs, dans le cadre de leurs fonctions, s'est élevé à 12 567 € pour 2015.

Les notes de frais de cadres dirigeants s'élèvent à 39 634 €.

G) SALAIRES

Le montant global annuel brut 2015 des trois salaires des principaux cadres dirigeants s'élève à 261 075 €.

6. COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

A) NOTES SUR LES MODALITÉS D'ÉLABORATION DU COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

L'association Société Protectrice des Animaux (SPA) est un organisme faisant appel à la générosité du public. En application de l'arrêté du 11 décembre 2008 portant homologation du règlement CRC 2008-12 du Comité de la réglementation comptable, la SPA est tenue d'établir un Compte d'Emploi annuel des Ressources - CER au regard de l'article 3 de la loi de 1991.

Le CER est destiné à mettre en perspective les dons collectés et les coûts des moyens mis en œuvre.

Le compte d'emploi annuel des ressources ne saurait être confondu avec le compte de résultat qui comptabilise les charges et les produits (par nature) de l'ensemble des activités de l'association. La SPA a développé deux axes analytiques : un axe pour les sites et services et un axe pour l'emploi des ressources.

La SPA a décidé, pour une information plus claire et plus complète, de faire une présentation intégrant la totalité de ses ressources et de ses emplois.

B) NOTES SUR LES EMPLOIS

Le total des emplois inscrit au compte de résultat s'élève pour l'année 2015 à 54 599 019 €, dont 42 737 037 € de missions sociales.



DÉPENSES DE MISSIONS SOCIALES

Elles sont en hausse de 15,2 %, ce qui s'explique principalement par une hausse des dépenses de soins engendrée par la hausse d'activité des refuges.

NATURE DE DÉPENSE DES MISSIONS SOCIALES	2015	2014	VARIATION
Nourriture des animaux	1 418 980	1 275 514	11,2 %
Soins aux animaux	8 511 029	6 909 099	23,2 %
Fournitures pour animaux	778 255	559 134	39,2 %
Nettoyage entretien réparations structures	1 773 867	1 149 840	54,3 %
Frais de fonctionnement des structures	3 578 118	2 600 098	37,6 %
Frais de personnel médical	3 489 923	3 349 707	4,2 %
Frais de personnel polyvalent	12 014 056	12 064 459	-0,4 %
Frais de personnel de gestion des structures	3 196 921	2 693 271	18,7 %
Amortissement du matériel et des structures	2 379 661	2 305 256	3,2 %
Frais des actions spécifiques	1 651 599	1 216 198	35,8 %
Frais de personnel des actions spécifiques	2 143 927	1 539 738	39,2 %
Frais de communication	1 582 778	1 322 971	19,6 %
Frais de personnel communication	217 922	119 086	83,0 %
TOTAL MISSIONS SOCIALES	42 737 037	37 104 369	15,2 %

Les dépenses de missions sociales se décomposent selon les affectations suivantes :

- Dépenses opérationnelles propres aux établissements et délégations (36 523 997 €),
- Dépenses opérationnelles relatives à des actions spécifiques (4 460 195 €).
- Dépenses de communication de sensibilisation à la protection animale (1 752 846 €).

ANNEXE 6 (SUITE)

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LES COMPTES

DÉPENSES OPÉRATIONNELLES PROPRES AUX ÉTABLISSEMENTS ET DÉLÉGATIONS (36 523 997 €)

Elles progressent de 12.4 % en 2015 et se répartissent comme suit :

ETABLISSEMENT	2015	2014	%
Laon	564 429	518 374	8,9 %
Montluçon	381 637	317 996	20,0 %
Brugheas	794 364	784 511	1,3 %
Briançon	274 273	238 814	14,8 %
Le Cannet	259 003	322 250	-19,6 %
Alpes-Maritimes	296 059	228 352	29,7 %
Cliron	494 717	392 355	26,1 %
Mirepoix	426 762	380 214	12,2 %
Saint-Parres-aux-Tertres	324 499	303 847	6,8 %
Lézignan	124 442	107 768	15,5 %
Port-la-Nouvelle	156 904	133 500	17,5 %
Millau	368 736	324 603	13,6 %
Marseille	323 002	351 821	-8,2 %
Aix-en-Provence	402 540	293 236	37,3 %
Bouches-du-Rhône	18 324		
Cabourg	260 552	287 706	-9,4 %
Chameyrat	250 377	243 938	2,6 %
Ussel		4 783	-100,0 %
Ajaccio	333 530	136 742	143,9 %
Valence	218 088	158 037	38,0 %
Plouhinec	288 272	259 796	11,0 %
Quimper	463 077	369 314	25,4 %
Crozon	55 471	35 297	57,2 %
Vallerargues	884 191	865 006	2,2 %
Toulouse	336 368	331 037	1,6 %
Bordeaux	6 203		
Vitré	197 142	186 495	5,7 %
Châteaubourg	269 528	240 133	12,2 %
Redon	181 002	167 040	8,4 %
Rennes	713 416	607 412	17,5 %
Luynes	601 066	508 179	18,3 %
Grenoble	339 934	324 355	4,8 %
Lons-le-Saunier	208 380	179 825	15,9 %
Saint-Pierre-du-Mont	567 644	623 313	-8,9 %
Morée	773 881	799 089	-3,2 %
Pornic-St-Père-en-Retz	533 457	500 353	6,6 %
Orléans	237 746	197 847	20,2 %
Chilleurs-aux-Bois	426 124	412 874	3,2 %
Cholet	445 491	407 622	9,3 %

ETABLISSEMENT	2015	2014	%
Cherbourg/Tollevast	294 781	258 544	14,0 %
Valdelancourt	347 576	313 886	10,7 %
Forbach	475 786	437 937	8,6 %
Arry	525 403	515 429	1,9 %
Sarreguemines	338 443	287 912	17,6 %
Thionville	763 608	612 938	24,6 %
Tourcoing	226 289	165 596	36,7 %
Compiègne	899 878	741 070	21,4 %
Pervenchères	650 760	55 759	1067,1 %
Saint-Omer	541 380	487 403	11,1 %
Liévin	601 163	592 264	1,5 %
Tilloy-les-Mofflaines	719 465	645 624	11,4 %
Toreilles	311 199	231 133	34,6 %
Perpignan CAP	949 809	890 089	6,7 %
Lyon	484 232	411 439	17,7 %
Marennes	475 551	419 244	13,4 %
Yvré l'Évêque	687 221	607 845	13,1 %
Cluses	167 294	164 171	1,9 %
Paris Mallarmé	465 585	471 607	-1,3 %
Étalondes	268 740	219 626	22,4 %
Le Petit Quevilly	290 109	304 109	-4,6 %
Délégation Rouennaise	19 740	17 979	9,8 %
Vaux-le-Pénil	1 196 756	1 121 447	6,7 %
Hermeray	856 120	813 931	5,2 %
Plaisir	1 238 081	1 128 263	9,7 %
Orgeval	946 617	940 793	0,6 %
Deux-Sèvres	59 241	26 422	124,2 %
Poulainville	716 503	646 821	10,8 %
Le Garric	790 026	664 490	18,9 %
Golfech	234 408	224 166	4,6 %
Flayosc	432 125	417 262	3,6 %
Toulon	503 427	520 369	-3,3 %
La Roche-sur-Yon	455 495	418 983	8,7 %
Château d'Olonne	388 350	354 401	9,6 %
Chamarande	920 301	827 869	11,2 %
Gennevilliers	1 918 145	1 627 954	17,8 %
Bruyères-sur-Oise	348 944	333 709	4,6 %
Guadeloupe	522 617	554 878	-5,8 %
Kourou	692 199	477 065	45,1 %
TOTAL	36 523 997	32 494 261	12,4 %

RÉPARTITION DES EMPLOIS DES ÉTABLISSEMENTS PAR ACTIVITÉ :

ACTIVITÉ	2015	2014	VARIATION
Maison SPA	1 116 932	582 372	91,8 %
Délégation	915 981	827 631	10,7 %
Refuge - Dispensaire	1 666 312	1 536 910	8,4 %
Dispensaire	3 840 567	3 827 098	0,4 %
Refuge	15 318 576	11 651 342	31,5 %
Fourrière	13 665 628	14 068 908	-2,9 %
TOTAL	36 523 997	32 494 261	12,4 %

Les Maisons SPA regroupent les dépenses d'aménagement et de protection animale d'Ajaccio et de Valence, Lézignan et Lons-le-Saunier, Tourcoing et Bordeaux qui entrera pleinement en fonctionnement au premier semestre 2016.

DÉPENSES OPÉRATIONNELLES DES ACTIONS SPÉCIFIQUES ET DE SENSIBILISATION DU PUBLIC : 6 213 040 €

Ce poste regroupe les actions entreprises par le siège et directement liées à l'objet social (fonctionnement du service des délégués-enquêteurs et de la Cellule Anti-Trafic, actions juridiques pour la protection d'animaux, aides aux animaux de personnes démunies...), ainsi que les dépenses de communication participant à la sensibilisation de l'opinion publique.

ACTIVITÉS	2015	2014	VARIATION
Cellule Anti-Trafic	326 472	342 328	-4,6 %
Délégués et Enquêtes	508 143	468 992	8,3 %
Juridique Protection	1 090 912	976 533	11,7 %
Jeunes SPA	54 372	43 318	25,5 %
Pôle Protection - Aides Distribuées Legs Debat Aides Distribuées: : 129 326 € (-12,1 %)	637 982	446 106	43,0 %
Sensibilisation à la Protection Animale	1 752 846	1 442 056	21,6 %
Services supports et achats centralisés	1 842 313	890 774	106,8 %
TOTAL	6 213 040	4 610 107	34,8 %

Les dépenses des autres actions spécifiques de protection et de sensibilisation sont en hausse de 34,8 %.

A l'inverse de 2014, plus d'animaux ont été saisis dans des affaires de maltraitance augmentant les dépenses de ces pensions sur 2015. On remarque également le renforcement des services supports qui subissent l'effet en année pleine de la création de la direction de la protection animale.

FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS : 5 765 965 €

NATURE DE DÉPENSE	2015	2014	VARIATION
Frais de gestion et traitement des legs	1 198 248	345 471	246,8 %
Frais de gestion et traitement des dons	3 650 806	3 025 425	20,7 %
Frais de gestion pour recherche de concours publics	24 484	20 452	19,7 %
Frais du personnel pour recherche de fonds	892 427	888 182	0,5 %
TOTAL	5 765 965	4 279 531	34,7 %

Ils comprennent les frais de recherche et de traitement des recettes de fourrière, ainsi que les frais d'appel et de traitement des ressources issues de la générosité du public (marketing, tenue de fichiers, publicité...), y compris le personnel affecté à ces tâches.

La forte hausse constatée s'explique principalement par le traitement comptable des recettes de la vente des derniers biens du legs Debat. Une charge du même montant a été enregistrée pour 976 441 €

La hausse des frais de gestion et traitement des dons de 20,7 % a permis une hausse de ces recettes de 10,9 % cette année.

FRAIS DE FONCTIONNEMENT DE L'ORGANISME : 6 096 018 €

Ce poste se décompose comme suit :

TYPE DE DÉPENSES	2015	2014	VARIATION
Frais de gestion	2 892 146	2 151 897	34,4 %
Frais de communication	589 153	294 740	99,9 %
Frais du personnel administratif	2 033 553	1 996 035	1,9 %
Impôts et taxes	209 735	471 753	-55,5 %
Dotations aux amortissements	166 779	118 072	41,3 %
Frais financiers	58 573	103 995	-43,7 %
Charges exceptionnelles	146 077	216 696	-32,6 %
TOTAL	6 096 018	5 353 189	13,9 %

Les frais de gestion correspondent principalement aux frais du siège et au personnel administratif (direction, comptabilité, ressources humaines, contrôle de gestion, etc.).

Suite à l'affectation des dépenses de sensibilisation à la cause en mission sociale, seules restent dans ce poste les dépenses de communication institutionnelle et les frais de fonctionnement du service Communication.

MÉTHODE D'AFFECTATION POUR L'EMPLOI DES RESSOURCES ET POINT SUR LA FISCALISATION :

Les ressources collectées auprès du public sont affectées sur les différentes rubriques d'emploi, en complément des autres ressources non collectées auprès du public générées par chaque rubrique d'emploi.

ANNEXE 6 (SUITE)

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LES COMPTES

RESSOURCES AFFECTÉES AUX MISSIONS SOCIALES ET NON UTILISÉES : 13 718 999 €

Cette rubrique enregistre à la fin de l’exercice les sommes en provenance de legs affectés à des délégations locales ou des missions précises, et non encore utilisées à la clôture de l'exercice. Cette rubrique figure par ailleurs en comptabilité au poste «fonds dédiés».

(montants en €)	Fonds à engager au 01/01/2015	Engagements à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Utilisation au cours de l'exercice	Fonds restants à engager au 31/12/2015
LEGS AFFECTÉS	13 041 389	5 526 337	-4 848 727	13 718 999

Au titre de l’exercice clos au 31 décembre 2015, l’activité commerciale de l’association est bénéficiaire de 89 983 € après impôts :

NATURE DE DÉPENSE	2015	MISSIONS SOCIALES	RECHERCHE DE FONDS	FRAIS GÉNÉRAUX	TOTAL
ACTIVITÉS HISTORIQUEMENT FISCALISÉES : loyers et charges des biens propres, redevances, ventes...	Ressources :	258 570		437 671	696 241
	Emplois :	-130 138		-205 695	-335 833
	Résultat avant impôt (1):				360 408
ACTIVITÉ FOURRIÈRE	Ressources :	1 928 963			1 928 963
	Emplois :	-1 866 993	-145 685	-152 203	-2 164 880
	Résultat avant impôt (2):				-235 918
Résultat du secteur commercial avant impôt (1+2):					124 491
IS sur secteur commercial :					-34 508
RÉSULTAT DU SECTEUR COMMERCIAL APRÈS IMPÔT :					89 983

L’effet d’évolution inverse des recettes générée par la fourrière et de hausse des charges y affairant maintiennent cette activité dans une situation déficitaire.

L’association est également fiscalisée sur ses revenus de capitaux mobiliers, y compris les loyers des biens en gestion temporaire dans le cadre des successions. Ils génèrent un résultat après impôt de 1 516 779 €.

	MISSIONS SOCIALES	RECHERCHE DE FONDS	FRAIS GÉNÉRAUX	TOTAL
REVENUS DES CAPITAUX MOBILIERS :	Ressources :		1 709 606	1 709 606
	IS sur revenus mobiliers :		-192 827	-192 827
	Résultat après impôt :			1 516 779

C) NOTES SUR LES RESSOURCES

Le total des ressources s’élève pour l’année 2015 à 55 591 647 €.

RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC :

42 856 828 €

Les ressources de l’association sont constituées principalement de legs (pour 30 437 674 €) et de dons (pour 12 389 154 €).

RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	2015	2014	VARIATION
Dons manuels non affectés	11 950 640	11 169 905	7,0 %
Dons manuels affectés	438 514	0	
Legs et autres libéralités non affectés	24 911 337	21 470 669	16,0 %
Legs et autres libéralités affectés	5 526 337	4 591 046	20,4 %
Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	30 000	30 000	0,0 %
TOTAL	42 856 828	37 261 620	15,0 %

Les ressources collectées auprès du public en 2015 représentent 76 % des ressources de l’association et sont en hausse de 15 % depuis 2014.

Les dons ont progressé de plus de 1,2 million d’euros de plus sur un an, soit +10,9 % en cumulant dons affectés et non affectés.

Les recettes de legs atteignent un nouveau montant historiquement le plus élevé après celui de 2014, et dans un contexte de croissance de 7,4 % des engagements hors bilan.

SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS : 2 078 285 €

Ce poste se ventile comme suit :

NATURE DES CONCOURS PUBLICS	2015	2014	VARIATION
Subventions d'aide à l'emploi	29 262	12 713	130,2 %
Subventions de fonctionnement des communes	187 201	187 242	0,0 %
Autres concours publics	9 801	46 433	-78,9 %
Subventions de fourrières		47 500	-100,0 %
Conventions de fourrières	1 852 020	1 866 710	-0,8 %
TOTAL	2 078 285	2 160 598	-3,8 %

AUTRES PRODUITS : 10 656 534 €

Ce poste se ventile comme suit :

NATURE DES AUTRES PRODUITS	2015	2014	VARIATION
Cotisations	634 340	551 850	14,9 %
Adoptions	4 611 122	4 067 313	13,4 %
Participations des usagers des dispensaires	1 502 868	1 523 222	-1,3 %
Autres recettes provenant des missions sociales	436 319	453 833	-3,9 %
Manifestations	183 573	133 843	37,2 %
Ventes diverses d'objets	241 817	125 459	92,7 %
Revenus des biens	337 348	429 777	-21,5 %
Produits financiers	1 436 174	1 234 377	16,3 %
Redevances	247 521	341 648	-27,6 %
Produits exceptionnels	973 866	596 349	63,3 %
Autres produits divers	51 586	87 466	-41,0 %
TOTAL	10 656 534	9 545 137	11,6 %

Les cotisations, d’un montant de 634 340 €, augmentent de 15 % pour 23 886 adhérents.

Les participations aux frais d’adoption (4 611 122 €) sont en progression en corrélation avec l’activité en 2015. Avec les participations versées par les usagers des dispensaires (1 502 868 €), elles constituent plus de la moitié du poste des autres ressources.

Les autres recettes provenant des missions sociales (436 319 €) intègrent les participations aux frais d’abandon des animaux, les indemnités et les participations aux soins versées par les propriétaires venant récupérer leur animal en fourrière.

Les revenus des biens (337 348 €) correspondent aux loyers perçus par l’association sur ses biens propres ou sur des biens en gestion temporaire dans le cadre des successions dont elle bénéficie.

Les redevances perçues par la SPA (247 521 €) se rattachent à différents partenaires mais principalement aux Éditions Ivoire pour l’édition d’un catalogue reprenant notamment des produits identifiés SPA.

Les produits exceptionnels, d’un montant de 973 866 €, correspondent à des produits tels que le produit des cessions d’actif, les remboursements d’assurances, les régularisations de comptes, les pénalités reçues, les litiges...

Les autres produits divers (51 586 €) se composent principalement des dommages et intérêts perçus par l’association lorsqu’elle obtient gain de cause dans des affaires de maltraitance.

D) ÉTAT DES EFFECTIFS BÉNÉVOLES

Il n’existe pas de recensement exhaustif des bénévoles, néanmoins nous pouvons estimer que le nombre de personnes bénévoles impliquées dans l’action de la SPA, s’élève à près de 3 000 personnes dont environ 1 100 délégués-enquêteurs.

L’association a valorisé à 804 000 € le bénévolat des Délégués-Présidents sur les sites ne disposant pas d’un intendant salarié.

E) INDICATION SUR LA VALEUR DES IMMOBILISATIONS, DES STOCKS DE PRODUITS À DISTRIBUER ET DES TITRES DE PLACEMENT

La valeur nette comptable des immobilisations au 31 décembre 2015 s’élève à 32 148 734 €.

Au 31 décembre 2015, il n’existe aucun stock de produits à distribuer.

Le montant des titres de placement s’élève au 31 décembre 2015 à 64 364 500 €, dont 6 165 924 € relatifs au placement du legs Débat, dont la gestion a été confiée à la SPA par le testateur en vue de venir en aide aux particuliers.

7. TABLEAU DE PASSAGE
COMPTE DE RÉSULTAT / COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

PRODUITS / RESSOURCES	RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	CONCOURS PUBLICS	AUTRES PRODUITS	I. TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE	II. REPRISE DE PROVISION	III. REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES	TOTAL GÉNÉRAL
PRODUITS D'EXPLOITATION							
COTISATIONS			634 340				634 340
DONS	12 389 154						12 389 154
RESSOURCES GÉNÉRALES		1 853 985	7 307 473				9 161 457
LEGS ET DONATIONS	30 437 674						30 437 674
AUTRES PRODUITS	30 000	219 806	512 249				762 054
REPRISE SUR PROVISIONS ET AMORT., TRANSFERTS CHARGES			68 328		600 987		669 315
TOTAL	42 856 828	2 073 790	8 522 389	53 453 008	600 987		54 053 994
PRODUITS FINANCIERS							
TOTAL			1 435 692	1 435 692			1 435 692
PRODUITS EXCEPTIONNELS							
SUR OPÉRATION DE GESTION			260 804	260 804			260 804
SUR OPÉRATION EN CAPITAL		4 495	437 648	442 143			442 143
TOTAL		4 495	698 452	702 947			702 947
REPORT DES RESSOURCES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS							
TOTAL						4 848 727	4 848 727
TOTAL DES PRODUITS							
	42 856 828	2 078 285	10 656 534	55 591 647	600 987	4 848 727	61 041 361

CHARGES / EMPLOIS	MISSIONS SOCIALES	FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	FRAIS DE FONCTION-NEMENT	I. TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE	II. DOTATIONS AUX PRO-VISIONS	III. ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR LEGS AFFECTÉS	TOTAL GÉNÉRAL
CHARGES D'EXPLOITATION							
ACHATS DE MARCHANDISES ET MATIÈRES	4 464 556	-1 824	-3 438	4 459 294			4 459 294
VARIATION DE STOCKS	42 259		34 301	76 560			76 560
AUTRES ACHATS	1 754 315	19 641	288 518	2 062 474			2 062 474
CHARGES EXTERNES	12 608 713	3 877 233	3 236 032	19 721 978			19 721 978
IMPÔTS ET TAXES	1 729 421	79 973	183 787	1 993 181			1 993 181
SALAIRES ET TRAITEMENTS	13 808 749	543 941	1 134 675	15 487 365			15 487 365
CHARGES SOCIALES	5 626 328	268 190	534 819	6 429 337			6 429 337
DOTATION AUX AMORTISSEMENT ET DÉPRÉCIATIONS	2 310 099	1 370	166 779	2 478 248			2 478 248
DOTATION AUX PROVISIONS				0	713 424		713 424
AUTRES CHARGES	72 568	976 441	26 734	1 075 743			1 075 743
TOTAL	42 417 008	5 764 965	5 602 208	53 784 181	713 424		54 497 605
CHARGES FINANCIÈRES							
TOTAL	0			0			0
CHARGES EXCEPTIONNELLES							
SUR OPÉRATION DE GESTION	267 848	1 000	266 475	535 323			535 323
SUR OPÉRATION EN CAPITAL	52 180			52 180			52 180
TOTAL	320 028	1 000	266 475	587 503			587 503
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES							
TOTAL			227 335				227 335
ENGAGEMENTS A RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES							
TOTAL						5 526 337	5 526 337
TOTAL DES CHARGES							
	42 737 037	5 765 965	6 096 018	54 599 019	713 424	5 526 337	60 838 781



LA SPA, C'EST ICI !

juin 2016



GUYANE

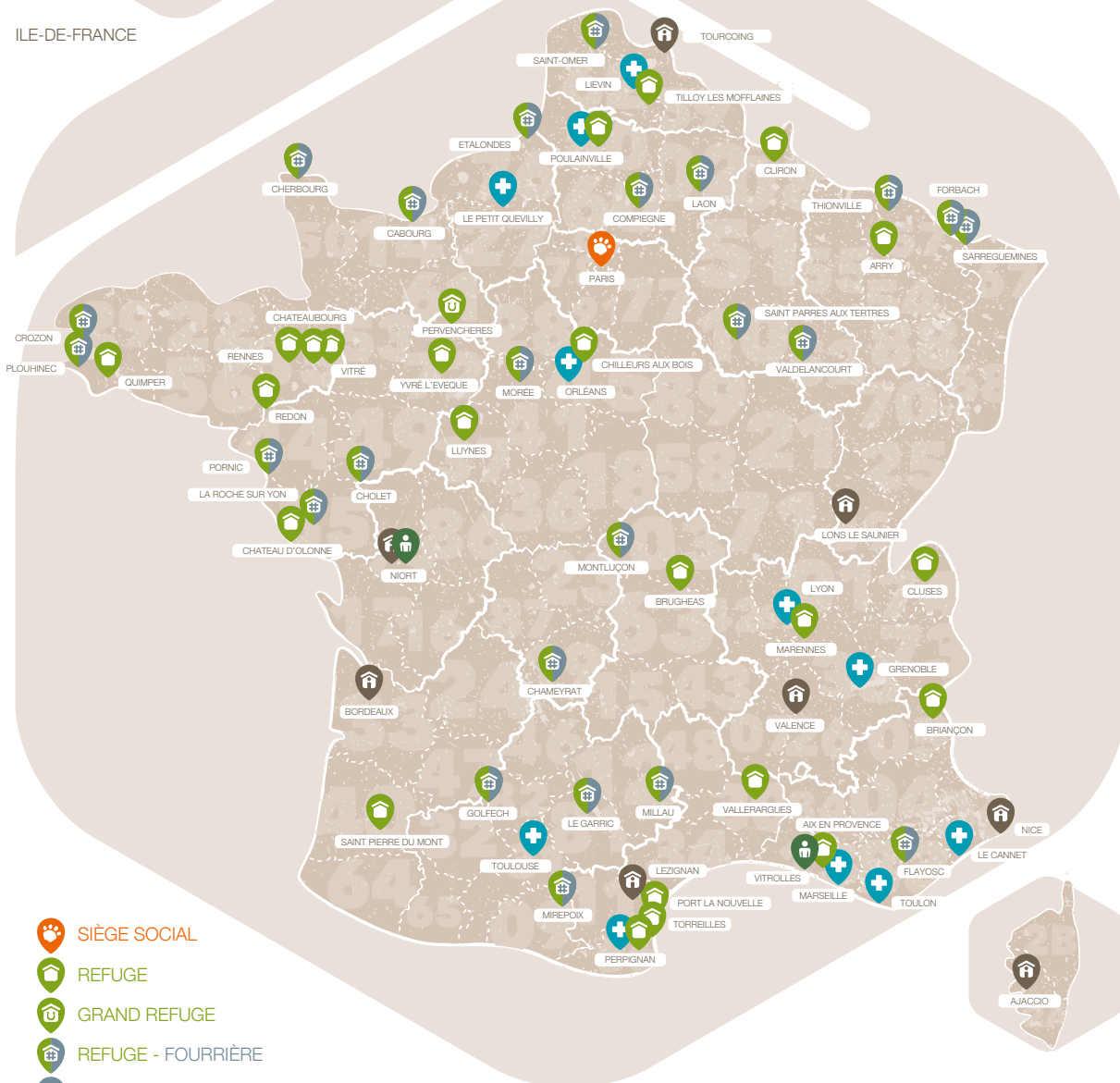


GUADELOUPE



Retrouvez la liste des
refuges et structures
de la SPA sur :
www.la-spa.fr

ILE-DE-FRANCE



- SIÈGE SOCIAL
- REFUGE
- GRAND REFUGE
- REFUGE - FOURRIÈRE
- FOURRIÈRE
- DISPENSAIRE
- DÉLÉGATION (sans établissement)
- MAISON SPA



La Société Protectrice des Animaux
39 boulevard Berthier
75847 Paris cedex 17
www.la-spa.fr