

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016



# SOMMAIRE

|                                                                             |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>RAPPORT MORAL</b>                                                        | <b>4</b>  |
| <b>PRÉSENTATION</b>                                                         | <b>6</b>  |
| <b>RAPPORT D'ACTIVITÉ</b>                                                   | <b>8</b>  |
| L'activité du réseau                                                        | 10        |
| La nouvelle organisation régionale                                          | 14        |
| La lutte contre la maltraitance                                             | 16        |
| La protection animale                                                       | 18        |
| La communication                                                            | 20        |
| La collecte de fonds                                                        | 22        |
| Le patrimoine immobilier                                                    | 24        |
| Les Ressources Humaines                                                     | 28        |
| <b>RAPPORT DE GESTION</b>                                                   | <b>30</b> |
| Bilan                                                                       | 32        |
| Compte de Résultat                                                          | 34        |
| Compte d'Emploi Annuel des Ressources                                       | 35        |
| Budget 2017                                                                 | 36        |
| Réserve pour projet associatif                                              | 38        |
| <b>RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES</b>                                | <b>40</b> |
| Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels                  | 40        |
| Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées | 42        |
| <b>RAPPORT D'ORIENTATION</b>                                                | <b>44</b> |
| Annexe 1 - Liste des délégations et structures                              | 46        |
| Annexe 2 - Suivi des ventes des biens                                       | 47        |
| Annexe 3 - Rapport d'activité des fonds dédiés                              | 48        |
| Annexe 4 - Liste des redistributions à des personnes morales                | 54        |
| Annexe 5 - Liste des emprunts réalisés dans l'année                         | 55        |
| Annexe 6 - Informations complémentaires sur les comptes                     | 55        |
| Compte de Résultat / Compte d'Emploi des Ressources                         | 66        |

# RAPPORT MORAL

**L'année 2016 peut être qualifiée d'année charnière, qui a vu le premier mandat de mon équipe se terminer et le second démarrer sur des ambitions renouvelées.**

Cette transition s'est opérée en douceur, dans la continuité de l'action entamée il y a 3 ans, et avec la volonté de poursuivre le développement de nos actions de protection animale, la professionnalisation de notre association et sa projection dans le futur. Tout cela a été permis par la confiance que les adhérents ont renouvelée au Conseil d'Administration et à la politique que nous conduisons depuis 2013.

## 1. Bilan très positif de l'activité SPA

Les chiffres sont là pour montrer la réalité du travail accompli en matière de protection des animaux. Nos équipes peuvent ainsi être fières d'avoir réussi à augmenter une fois encore le nombre d'animaux placés, porté à 41 129 (+5,6 % par rapport à 2015 et +48,6% depuis 2012). Ceci est d'autant plus remarquable que la durée moyenne de séjour pour les chiens et les chats adoptés dans nos refuges a continué à diminuer, passant de 53 jours en 2015 à 48 jours en 2016, soit une diminution de moitié par rapport aux 95 jours de 2012. Cette évolution va dans le sens d'un accroissement du bien-être de nos animaux, qui n'aspirent qu'à trouver une famille dans les délais les plus courts.

Dans le même temps, nos missions de lutte contre la maltraitance se sont intensifiées sous les efforts conjugués de nos services de Protection Animale (le service « Enquêtes » aidé par nos 1 000 délégués-enquêteurs bénévoles) et de la Cellule Anti-Trafic (CAT). Au total, ce sont 615 procédures pour mauvais traitements et actes de cruauté qui ont été suivies courant 2016 et 329 plaintes nouvelles qui ont été déposées par nos soins.

Nos actions en faveur des plus démunis se sont par ailleurs développées puisque nos 12 dispensaires et leurs équipes ont prodigué des soins à 84 735 animaux.

Notre association a également poursuivi le financement des campagnes de stérilisation de chats libres, soit directement auprès des particuliers, soit en apportant un soutien financier aux associations locales.

Le dispositif des Familles d'Accueil s'est développé. Depuis mai 2014, il a permis à 457 de nos pensionnaires en échec d'adoption de connaître eux aussi les joies d'un foyer accueillant.

L'activité du Grand Refuge destiné aux équidés a dépassé toutes nos espérances. Bien que n'ayant ouvert qu'en mai 2016, 138 chevaux, poneys, ânes victimes de maltraitance ou d'abandon ont trouvé une famille en 2016, et 250 autres font l'objet des meilleurs soins dans ce refuge unique.

## 2. Les rénovations ont réellement démarré et se concrétisent

Nous accélérons la mise en œuvre du plan de rénovation et de reconstruction de nos refuges afin d'améliorer le cadre de vie de nos protégés. A ce jour, 6 sites ont été entièrement refaits ou ont subi de très importantes rénovations, 10 sont actuellement en chantier et 14 autres le seront dans le courant de l'année 2017. Au total, ce sont 18 millions d'euros qui sont engagés en 2016 et 2017.

Nous avons fait installer 364 niches chauffées dans les refuges où les conditions d'hébergement de nos chiens l'hiver n'étaient pas satisfaisantes.

Dans 17 refuges, des parcs de détente ont été créés afin de permettre à nos pensionnaires canins de profiter des espaces extérieurs et d'améliorer leur socialisation.

Pendant de nombreuses années, on a reproché à la SPA de thésauriser au détriment du bien-être des animaux, en contradiction avec la volonté de ses donateurs et légataires. Ces années d'immobilisme se sont traduites par un flagrant manque de travaux et d'investissement réalisés en faveur des animaux. Ces retards et insuffisances ont eu pour conséquence de réaliser des exercices artificiellement excédentaires. Nous sommes désormais entrés dans une phase de remise à niveau. Le plan de rénovations de nos refuges qui en résulte se matérialise par des investissements massifs, qui se traduisent dans nos comptes par un exercice 2016 clôturant sur un déficit comptable. Ce résultat comptable est le reflet concret de l'utilisation des fonds accumulés au cours de plusieurs décennies. Ce faisant, nous nous conformons aux recommandations émanant de nos autorités de tutelle et de contrôle, tout en respectant enfin le souhait de ceux qui nous soutiennent financièrement de faire progresser le bien-être des animaux.

**Natacha HARRY**

Présidente bénévole de  
La Société Protectrice des Animaux (SPA)

Au-delà, notre rôle consiste également à projeter la SPA dans le futur. Pour ce faire et pour étendre encore nos missions de protection animale, nous devons augmenter nos ressources. Chaque vie sauvée par la SPA représente évidemment des frais pour notre association, ce qui nous conduit à trouver de nouveaux moyens de financement en complément de nos financements historiques, essentiellement liés à la générosité des Français (dons et legs).

## 3. Une gestion saine et désormais reconnue

Nous avons eu la satisfaction d'obtenir en mai 2016 l'agrément du Comité de la Charte à la suite d'un audit qui a conclu à la bonne gestion de notre association. Le label du « Don en confiance » que nous a octroyé le Comité garantit à nos donateurs et légataires que les fonds qu'ils nous confient sont correctement employés et aident effectivement les animaux en souffrance. Nous sommes audités chaque année dans le but de confirmer notre éligibilité à ce label.

L'année 2016 a également été marquée par un nouveau contrôle de la Cour des comptes. Cet audit concerne comme vous le savez les années 2011 à 2015. Dans son rapport publié en mars 2017, l'autorité de contrôle reconnaît très clairement les progrès réalisés par SPA en matière de protection animale (nombre d'adoptions, enquêtes, lutte anti-traffic ...) ce qui nous conforte dans la politique générale menée depuis 3 ans. Elle note également les améliorations réalisées en matière de gestion. Enfin la Cour des comptes nous invite à poursuivre nos efforts et nous demande d'accroître nos actions en matière de contrôle interne et d'investissement. Dans l'ensemble, les recommandations émises confirment les progrès que nous devons encore accomplir ainsi que les choix de rigueur que nous avons initiés.

Votre présence à nos côtés est précieuse et encourageante.

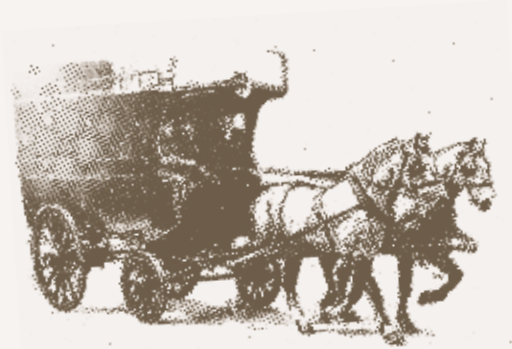
Je tiens à vous en remercier très sincèrement.



# PRÉSENTATION DE LA SPA

## HISTOIRE

Le premier combat de la SPA créée en 1845 par Etienne Pariset portait sur la protection des chevaux que les cochers parisiens maltraièrent. Au fil du temps, notre action s'est développée et notre intérêt s'est élargi aux autres espèces animales, en particulier nos plus proches compagnons, les chiens et les chats.



## DATES CLÉS



**1845**

Création de la SPA par le **Docteur Etienne Pariset**, premier Président de la SPA

**1850**

L'Assemblée nationale approuve la **première loi consacrée à la protection des animaux**

**1860**

Napoléon III accorde la **reconnaissance d'utilité publique** à la SPA

**1903**

Création du **1<sup>er</sup> refuge de la SPA** à Gennevilliers (92)

**1945**

**1<sup>er</sup> dispensaire de la SPA** à Paris (75)

**1978**

**Déclaration universelle des droits de l'animal** adoptée à l'UNESCO

**1993**

Création de la **Cellule Anti-Trafic**

**MARS 1994**

Grâce à l'action de la SPA, le **nouveau Code Pénal** réprime les actes de cruauté envers les animaux de 2 ans d'emprisonnement et 30 000 € d'amende, et les mauvais traitements d'une amende allant de 457 € à 762 €

**2014**

Acquisition du **Grand Refuge** à Pervenchères dans l'Orne (61), premier refuge pour les équidés maltraités

**28 JANVIER 2015**

Le Parlement adopte la proposition de loi conférant aux animaux le statut d'**«êtres vivants doués de sensibilité»**

**FÉVRIER 2015**

La SPA inaugure les **1<sup>ères</sup> Maisons SPA**

**2 DÉCEMBRE 2015**

La SPA fête ses **170 ans**

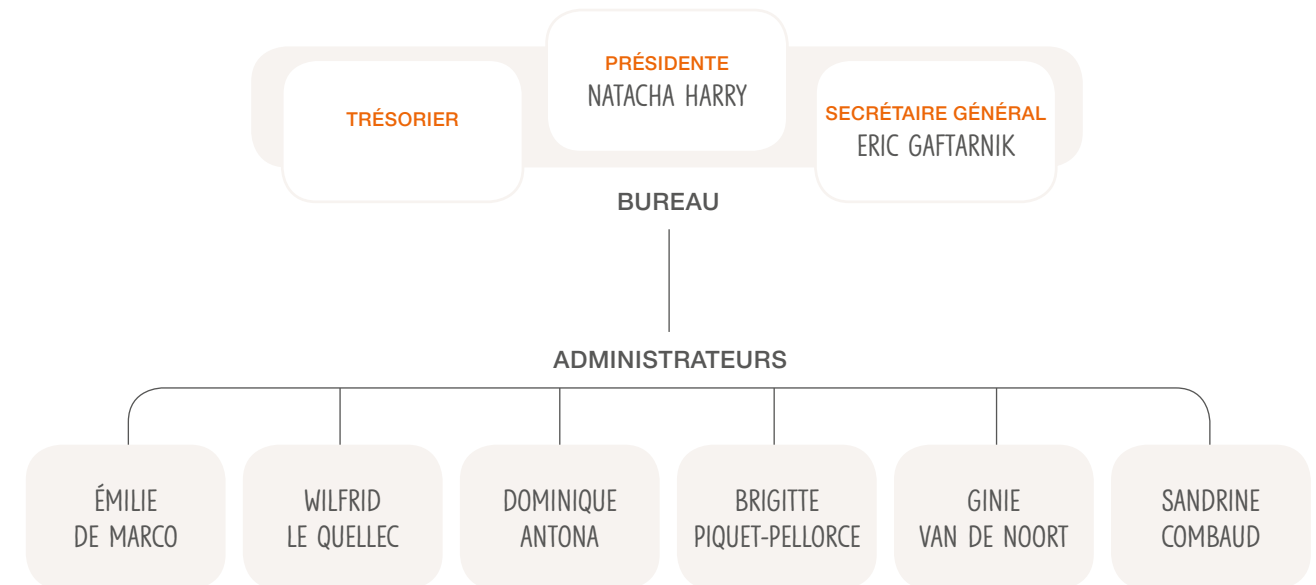
**JUILLET 2014**

L'Assemblée Générale de la SPA proclame son **opposition à toute euthanasie non justifiée par des raisons médicales**.

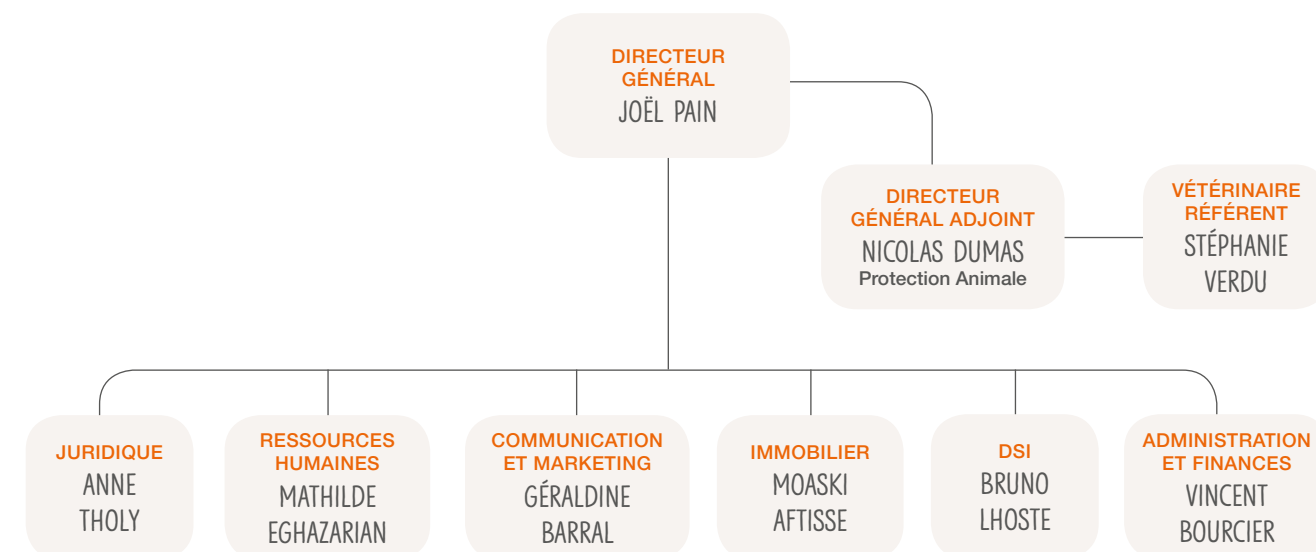
## NOS MISSIONS

- Lutter contre la maltraitance et les abandons
- Recueillir et héberger les animaux abandonnés, perdus ou maltraités, et leur trouver un foyer
- Soigner les animaux des propriétaires démunis
- Sensibiliser le grand public et en particulier les plus jeunes à la protection animale
- Responsabiliser les propriétaires d'animaux
- S'engager auprès des pouvoirs publics pour faire évoluer la cause animale

## CONSEIL D'ADMINISTRATION



## COMEX : UNE ORGANISATION AU SERVICE DES MISSIONS DE LA SPA



AU 30 MAI 2017

# RAPPORT D'ACTIVITÉ



## LA SPA EN 2016 C'EST :

La première association de protection animale en France

**63** REFUGES  
ET MAISONS SPA

pour accueillir et  
héberger les animaux  
abandonnés

dont  
**1** GRAND REFUGE  
pour les équidés

**12** DISPENSAIRES

pour soigner les  
animaux des  
propriétaires démunis

**48 214** animaux pris en charge par la SPA :  
chiens, chats, équidés, ovins, caprins, oiseaux, NAC (nouveaux animaux de compagnie...)

**44 222** animaux hébergés dans les refuges et proposés à l'adoption

**13 121** animaux recueillis dans les 27 fourrières gérées par notre association

**133 000** animaux ayant bénéficié de soins, directement ou  
indirectement, auxquels il faut ajouter 4 285 chats libres stérilisés

**41 129** animaux adoptés après un séjour moyen de 48 jours en refuge



**162 832**  
DONATEURS

**21 447**  
ADHÉRENTS

**3 000**  
BÉNÉVOLES  
dont  
1 000 DÉLÉGUÉS-  
ENQUÊTEURS

**656**  
SALARIÉS

### LES RESSOURCES DE LA SPA :

**59,1** MILLIONS D'EUROS, RÉPARTIS :

DONS  
**13,5 M€**

LEGS  
**31 M€**

PARTICIPATION  
AUX FRAIS D'ADOPTION  
**4,8 M€**

### LES EMPLOIS DE LA SPA :

**77%** DES DÉPENSES SONT CONSACRÉES  
AUX MISSIONS DE PROTECTION ANIMALE

# L'ACTIVITÉ DU RÉSEAU



## DANS LES REFUGES

La SPA recueille les animaux en détresse, abandonnés, perdus ou maltraités dans ses 55 refuges et 8 Maisons SPA. Les animaux sont pris en charge par l'équipe du refuge à la suite d'un abandon, d'un retrait pour maltraitance ou d'une sortie de fourrière. Les animaux (chiens, chats et NAC : nouveaux animaux de compagnie) sont identifiés, stérilisés, vaccinés, hébergés, soignés, éduqués et sociabilisés pour être proposés à l'adoption. L'équipe qui gère également la vie du refuge (accueil du public, conseils aux adoptants, gestion administrative, entretien du refuge, éducation canine et féline, animations et événements, gestion des enquêtes locales contre la maltraitance...) est aidée dans de nombreuses tâches par des bénévoles.

**44 222 animaux ont été hébergés** au sein des refuges de la SPA, dont 26 469 en sortie de fourrière (SPA et tierces) et 17 329 abandons en refuges.

**41 129 animaux ont été adoptés** et ont ainsi retrouvé un foyer après un séjour d'une durée moyenne de **48 jours en refuge** (à comparer à un temps de présence de 53 jours en 2015). C'est une progression des adoptions de 5,6% en 2016 par rapport à 2015.

**2 441 décès et euthanasies sont à déplorer dans les refuges** (6,6% de chats, 1,8% de chiens, 5,3% d'autres animaux et 9% d'équidés) soit 1 697 décès (306 chiens, 1 325 chats, 57 autres, 9 équidés) et malheureusement 744 euthanasies (158 chiens, 577 chats, 8 autres, 1 équidé). **La SPA a inscrit dans ses statuts depuis 2014 de ne jamais recourir aux euthanasies qui ne seraient justifiées par des raisons médicales ou comportementales de nature à mettre en danger l'intégrité physique d'autrui.**

Les régions où l'on constate le plus grand nombre d'abandons ne sont pas les mêmes que celles où les animaux ont le plus de chances d'être adoptés. Afin de résoudre cela, les transferts d'animaux (entre les refuges de la SPA ou directement depuis les fourrières non gérées par la SPA) se sont développés. Une 3<sup>ème</sup> équipe de transféristses a été constituée depuis juillet 2016, afin de pouvoir assurer le maximum de transferts.

Ce sont ainsi **817 transferts concernant 8 088 animaux** qui ont été organisés en 2016. L'efficacité de ce mode de fonctionnement est démontrée par le fait que **75%** des animaux transférés sont adoptés en moins de 3 mois dans leur nouveau refuge.



## L'ADOPTION RESPONSABLE

La recherche d'une nouvelle famille pour les pensionnaires de la SPA s'inscrit dans la démarche « d'adoption responsable ». La SPA veille à ce que chaque adoption soit réussie et définitive, ce qui peut conduire à refuser une adoption si toutes les conditions ne sont pas réunies. L'efficacité de cette approche est quantifiée et suivie grâce au « **taux de retour** », qui se situe à **4,7%** en 2016 et dont la SPA veille en permanence à l'amélioration.

## L'ÉDUCATION POSITIVE

L'éducation amicale et positive des chiens est appliquée par les salariés au sein de tous les refuges de la SPA. Cette méthode permet aux équipes de rééduquer en douceur les animaux afin de leur donner les meilleures chances d'accéder à une adoption réussie et durable. Cette éducation des chiens et des chats permet ainsi de diminuer les retours d'adoption évoqués précédemment. Depuis sa mise en place en 2014, **la SPA a formé 321 salariés à l'éducation positive** et au comportement du chat dont 129 salariés en 2016.

## AUTRES CONTRATS QUE L'ADOPTION

**Contrat « Famille d'Accueil » :** ce placement définitif a pour objectif de permettre à un animal en échec d'adoption, le plus souvent pour raisons médicales, d'être placé dans un foyer aimant et chaleureux.

> La SPA reste propriétaire de l'animal et garde seule la possibilité de céder celui-ci, mais assume l'intégralité des frais relatifs à la nourriture et aux soins.

**Contrat « Famille Relais » :** ce placement a pour objectif de favoriser l'adoption de l'animal. Ce dernier est placé en famille relais :

- Lorsque les conditions de vie en refuge ne sont pas adaptées à l'état physique ou psychologique de l'animal (animaux trop jeunes, besoin de socialisation, soins particuliers...)
- Lorsque l'animal a été recueilli par une délégation ou une Maison SPA ne disposant pas de refuge
- Lorsqu'un délégué-président ou un responsable de site le juge nécessaire

> La SPA reste propriétaire de l'animal et est seule décisionnaire de son adoption par un tiers ou du choix de la famille relais.

**Contrat « Placement Provisoire » :** le placement provisoire au sein d'une famille a pour objectif de favoriser à son terme l'adoption :

- Lorsque l'animal n'a pas encore été stérilisé
- Lorsqu'il est nécessaire de s'assurer de l'entente avec d'autres animaux
- Afin de favoriser l'insertion au sein de la cellule familiale

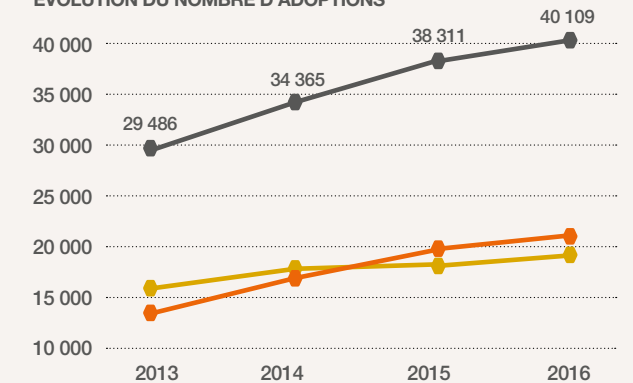
> La SPA reste propriétaire de l'animal et est seule décisionnaire de son adoption par un tiers ou du choix de la famille de placement provisoire.

## FOCUS CHIENS / CHATS

● GLOBAL ● CHIENS ● CHATS

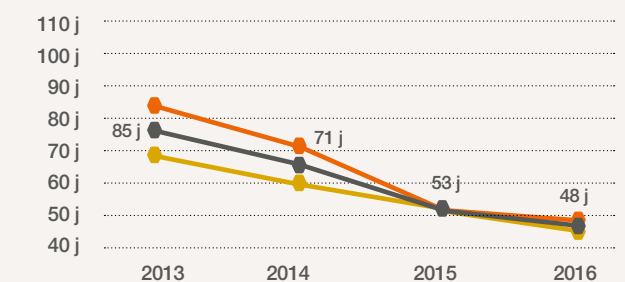
- Une progression constante du nombre d'adoptions nettes avec, pour la 2<sup>ème</sup> année consécutive, plus de chats que de chiens.

### ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ADOPTIONS



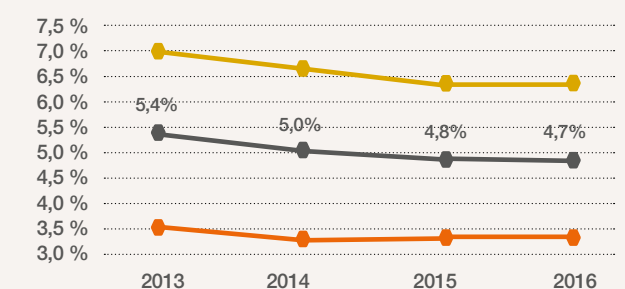
- La baisse du délai moyen de séjour pour les chiens et chats adoptés à moins de 50 jours est une vraie victoire pour la SPA et le résultat de la politique accrue des transferts et des campagnes de communication pour promouvoir l'adoption, permettant au final de recueillir toujours plus d'animaux.

### ÉVOLUTION DU DÉLAI MOYEN DE SÉJOUR ACCUEIL



- L'adoption responsable continue de porter ses fruits avec un taux de retour après adoption, permettant au final de recueillir toujours plus d'animaux, en baisse depuis quelques années.

### TAUX DE RETOUR D'ADOPTION RAPPORTÉ AUX ADOPTIONS



## PERSPECTIVES 2017

Le refuge d'Inzinzac (56) pourra intégrer le réseau après le vote de l'Assemblée Générale ayant lieu le 30 juin 2017.

# L'ACTIVITÉ DU RÉSEAU (SUITE)



## DANS LES FOURRIÈRES

La SPA est le 2<sup>ème</sup> gestionnaire de fourrières animales en France. Elle en gère 27 au 31/12/2016, dont une à Kourou en Guyane. Si les animaux en divagation n'ont pas été repris par leur propriétaire à la suite du délai légal de 8 jours ouvrés (4 jours dans les DOM TOM), les refuges de la SPA les prennent en charge afin de leur trouver une nouvelle famille. Nos refuges recueillent également, à la suite du délai légal de garde, les animaux des fourrières qui ne sont pas gérées par la SPA, et ce sur l'ensemble du territoire.

Parmi les **13 121** animaux recueillis dans les 27 fourrières de la SPA (902 conventions signées pour 1 300 communes représentant plus de 2 millions d'habitants) :

**2 651** animaux ont retrouvé leur propriétaire (soit environ 20% des animaux recueillis) dont 2 430 chiens et 203 chats.

**9 129** ont pu être présentés à l'adoption dans nos refuges.

**1 281** décès ou euthanasies pour raisons médicales sont à déplorer, soit 974 décès (80 chiens, 889 chats, 5 autres) et 307 euthanasies (71 chiens, 236 chats).

## DANS LES DISPENSAIRES

La SPA gère 12 dispensaires, qui permettent aux personnes à faibles ressources (étudiants, sans domicile fixe, bénéficiaires du RSA, etc...) de faire soigner, vacciner, stériliser et identifier leur animal, sur présentation de justificatifs. Les maîtres qui bénéficient de ces soins pour leur animal peuvent librement participer aux frais afin de contribuer au fonctionnement du dispensaire.

**84 735** animaux ont été soignés dans les 12 dispensaires de la SPA

**210 762** actes ont été pratiqués, répartis de la manière suivante :

○ **85 300** consultations.

○ **63 915** identifications, stérilisations et vaccinations.

○ **57 727** autres soins (et prise en charge d'examen complémentaires).

○ **3 820** actes de chirurgie.

La plupart des dispensaires ont été équipés en 2016 d'appareils d'anesthésie gazeuse ainsi que les 9 refuges qui en avaient l'utilité.



## LE DISPOSITIF FAMILLES D'ACCUEIL

Le dispositif Familles d'Accueil définitives a vu le jour en mai 2014. Depuis sa création, il rencontre un véritable succès puisque **457** animaux à fin 2016 ont pu y trouver un foyer.

En 2016, **71** chiens et **24** chats ont rejoint un foyer aimant.

Pour rappel, le dispositif Familles d'Accueil définitives permet aux animaux en échec d'adoption (animaux ayant plus de 2 ans de refuge et/ou une pathologie particulière) d'être placés au sein d'un foyer leur apportant tout ce dont ils ont besoin. La particularité de ce procédé réside dans la prise en charge par la SPA des soins vétérinaires et alimentaires nécessaires à l'animal, ce dernier restant toutefois propriété de l'association. Les dépenses alimentaires avoisinent les **58 000 €** et celles relevant des soins vétérinaires **144 000 €**.

## LES MAISONS SPA

Ces Maisons ont pour mission de faire connaître les actions de la SPA dans les centres-villes, souvent éloignés de ses refuges.

Elles renforcent et développent l'action de l'association en faveur des animaux, en sensibilisant un nombre toujours croissant de personnes, et viennent renforcer l'action de l'association sur le terrain.

Des animaux y sont présentés à l'adoption, mais leur rôle principal reste de faire connaître les actions de l'association et de sensibiliser le public « citoyen » à la protection animale.

Les Maisons SPA proposent par exemple des interventions pédagogiques en milieu scolaire, extra-scolaire ou en maisons de retraite.

**1 218** animaux ont été adoptés en 2016 dans nos 8 Maisons SPA.

On compte 8 Maisons SPA : ouverture des Maisons de Bordeaux (33) en avril 2016 et de Nice (06) en juin, inauguration de la Maison de Niort (79) en novembre.

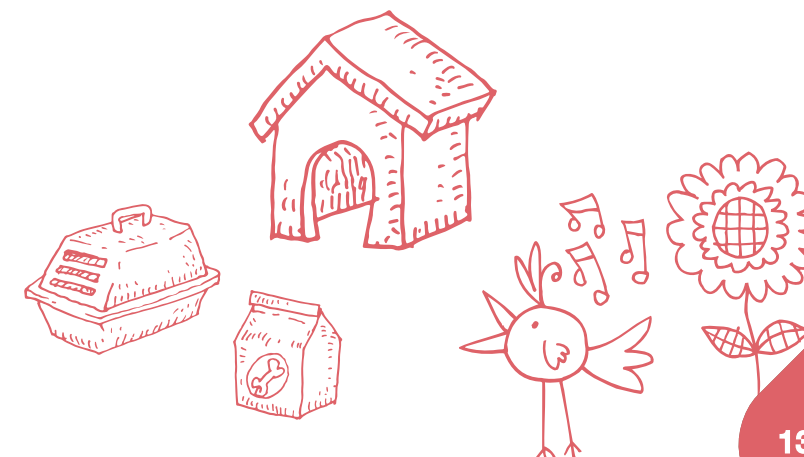
## LE GRAND REFUGE

Le Grand Refuge, basé dans l'Orne à Pervenchères (61), est un lieu unique de 127 hectares entièrement dédié aux équidés et à la cause animale.

Depuis sa création, le Grand Refuge a confirmé son utilité : **320** équidés ont pu profiter de ce paradis en 2016, **108** équidés en réquisition dont 59 ont bénéficié d'un jugement et d'une fin de réquisition. **138** équidés ont été adoptés en 2016.

La restauration de l'étable a permis d'ouvrir une ferme pédagogique pour y accueillir cochons, chèvres, moutons, canards, lapins, etc...

C'est l'occasion pour les visiteurs de découvrir ces animaux ainsi que l'ensemble des missions de la SPA.



### GRAND REFUGE

Création d'un nouveau barns destiné aux équidés rencontrant des pathologies sérieuses avec une partie médicalisée (treuil, boxes sanitaires...), un vétérinaire salarié et/ou un partenariat avec l'école vétérinaire.

### TRANSFERTS

Prévision en 2017 de recruter une 4<sup>ème</sup> équipe de 2 transféristes, basée en Ile-de-France. Ces 4 équipes pourront mieux répondre à l'ensemble des besoins du réseau et ainsi, permettre à encore plus d'animaux de bénéficier d'une nouvelle chance, tout en soulageant les équipes des refuges de cette mission.

### MAISONS SPA

Agrandissement des Maisons de Tourcoing (59) et de Lézignan (11).

### ANIMAUX DE SAISIE

Afin d'accueillir les animaux victimes de maltraitance, une partie réquisition de plus de 100 chiens a été aménagée au refuge de Luynes (37).

Brugheas (03) va également s'organiser en 2017 pour accueillir des animaux de saisie au sein de son refuge.

Ces animaux dans le cadre des procédures en cours ne sont pas adoptables.

### REFUGE POUR ACCUEILLIR LES CHIENS DIFFICILES

Une commission composée de responsables de refuges, d'administrateurs, d'éducateurs canins, de vétérinaires, du service Protection Animale de la SPA, et présidée par Natacha Harry, a été créée en vue de travailler sur le projet.

# UNE NOUVELLE ORGANISATION RÉGIONALE A ÉTÉ MISE EN PLACE LE 1<sup>ER</sup> JUIN 2016

## 7 RESPONSABLES RÉGIONAUX SE PARTAGENT LE TERRITOIRE.

Le bilan de ces 1<sup>ers</sup> mois a prouvé  
l'efficacité de cette nouvelle répartition :  
cohésion du réseau, échange  
d'informations, collaboration  
avec le siège,  
formations...



# LA LUTTE CONTRE LA MALTRAITANCE



## ANIMAL POLITIQUE

La SPA et 25 organisations de protection animale se sont rassemblées au sein du Collectif Animal Politique, mutualisant ainsi et de manière totalement inédite dans leur histoire, leurs expertises et leurs expériences.

**L'objectif :** contribuer, à travers 30 propositions concrètes regroupées en 6 thématiques au sein d'un Manifeste, à imposer la question animale au cœur des préoccupations des politiques français.

Soumises aux candidats à l'élection présidentielle, ces propositions ont permis d'attirer l'attention sur la cause animale. Non seulement 7 candidats ont pris position mais aussi les médias ont relayé largement notre appel.

[www.animalpolitique.com](http://www.animalpolitique.com)

## L'ACTIVITÉ DE TERRAIN

### LA LUTTE ANTI-TRAFIC

La Cellule Anti-Trafic (CAT) de la SPA a été créée le 1<sup>er</sup> janvier 1993. Basée à Vichy (03), elle est composée d'inspecteurs salariés. Sa mission est de mettre à jour les différents trafics, sources de maltraitance, venant aujourd'hui pour l'essentiel des pays d'Europe de l'Est et d'Europe centrale. Animaleries, éleveurs, importateurs et particuliers se retrouvent dans le viseur de la CAT dès qu'ils commettent des infractions (mauvais traitements, non-respect de la législation sur l'importation, ainsi que sur les normes en matière d'élevage). Cette dernière mène des enquêtes et dépose des plaintes qu'elle suit jusqu'à leur issue. Elle travaille en étroite collaboration avec les autorités publiques (gendarmes, policiers, douaniers, services vétérinaires de la DDPP, etc.) grâce à une forte légitimité acquise au fil des ans.

**467 enquêtes** ont été menées en 2016.

**34 plaintes** et **154 signalements** auprès des tribunaux ont été déposés.

### LES ENQUÊTES

La SPA mène des enquêtes afin de vérifier le bien-fondé des faits de maltraitance dénoncés chaque jour auprès des refuges, dispensaires, Maisons SPA ou du service Enquêtes. Pour cela, la SPA dispose d'un réseau national de délégués-enquêteurs bénévoles et d'une équipe d'inspecteurs salariés qui interviennent en Île-de-France.

**3 237 enquêtes** ont été enregistrées auprès du service Enquêtes et près de **2 863** auprès des structures SPA.

Soit un total de **6 100 enquêtes** menées sur toute la France.

### NOS DÉLÉGUÉS-ENQUÊTEURS

Depuis la nouvelle procédure mise en place en 2015, ce sont désormais **207 nouveaux délégués-enquêteurs** recrutés en 2016 sur lesquels la SPA peut compter.

Nos 1 000 délégués-enquêteurs effectuent les visites post-adoption et vérifient les conditions de vie des animaux pour lesquels le service Enquêtes et les structures SPA ont été sollicités.

En 2016, 5 formations en région, ouvertes à l'ensemble des délégués-enquêteurs, ont été à nouveau organisées.

Elles se sont déroulées sur les villes de Paris, Rennes, Toulouse, Reims et Valence.

Le but de ces formations est de sensibiliser les délégués-enquêteurs (232 en 2016) à leur rôle sur le terrain et aux contraintes légales de nos actions. Véritables représentants de la SPA, ils doivent intervenir dans le respect de la loi et des procédures afin de garantir le sauvetage d'animaux et la condamnation des maltraitants. Ce respect des règles est fondamental pour une collaboration efficace et indispensables avec les forces de l'ordre et de la justice.



## LE SERVICE JURIDIQUE PROTECTION ANIMALE

À l'issue des enquêtes, et si l'infraction est manifeste, la SPA dépose plainte afin que les auteurs présumés de mauvais traitements, de maltraitances ou de trafic soient traduits devant les tribunaux et condamnés. Le service Juridique Protection Animale est en contact permanent avec l'ensemble du réseau SPA, ainsi qu'avec les autorités compétentes (magistrats, procureurs, forces de l'ordre, mairies, DDPP (Direction Départementale de Protection des Personnes...)). Dans le cadre de ces procédures, des retraits réguliers d'animaux sont organisés en concertation avec les autorités administratives et judiciaires.

Véritable soutien dans le suivi des enquêtes de la CAT, le service Juridique Protection Animale a en charge la logistique des saisies d'animaux, et assure en collaboration avec la CAT le suivi juridique des dossiers de la SPA.

En 2016, près de **615 procédures** pour mauvais traitements et actes de cruauté ont été suivies par le service.

**329 plaintes** ont été déposées et suivies.

**312 audiences** se sont tenues.

**51 691 € de dommages et intérêts** ont été recouvrés auprès des personnes condamnées pour maltraitance.

**1 434 animaux** ont été confiés à la SPA dans le cadre de réquisitions opérées par l'administration ou la justice dont 634 dans le cadre des dossiers de la CAT.

**2 739 courriers** adressés par les particuliers, les autorités, et les refuges SPA ont été traités.

Ce service vient également en soutien aux particuliers et aux autorités dans le but de les conseiller sur toutes les questions juridiques relatives à la protection animale.

## LES GRANDS COMBATS

L'année 2016 a marqué le grand retour de la SPA sur le terrain de l'interpellation politique face aux maltraitances infligées quotidiennement aux animaux sur le territoire français. A travers des demandes concrètes et argumentées, et en s'appuyant sur le soutien de l'opinion publique à travers les réseaux sociaux, la SPA a agi pour faire sortir les élus français de leur immobilisme, voire de leur indifférence face à la maltraitance animale qui s'exerce au mépris des lois.

Vidéosurveillance dans les abattoirs, soutien au développement des méthodes de recherche de remplacement, interdiction totale de la corrida... Ce sont ainsi près de 400 élus français qui ont été interpellés. Si les retours sont minces, la vaste campagne d'affichage lancée par la SPA dans toute la France est une prise de position majeure, saluée par l'univers de la protection animale et des Français en attente d'avancées majeures pour que cessent enfin ces pratiques d'un autre temps. Elle constitue un socle solide pour les actions à venir, car la SPA entend bien continuer à faire entendre la voix des animaux.

La SPA est en partenariat actif avec d'autres associations de protection animale plus spécialisées sur ces sujets. Par exemple, la SPA s'est bien évidemment constituée partie civile aux côtés de L214 contre l'abattoir du Vigan dont l'audience a eu lieu en mars dernier devant le TGI d'Alès. De même, la SPA est aux côtés de l'OABA qui a mené une action contre le décret n° 2016-1161 du 5 décembre 2016 permettant de détenir dans un bâtiment jusqu'à 400 vaches laitières et 800 veaux à engraisser, sans se soumettre à une procédure d'autorisation spécifique. Egalement, la SPA a soutenu la proposition de loi d'un député qui a travaillé sur les normes relatives au transport des animaux avec le CIWF.

## PERSPECTIVES 2017

La CAT et le service Juridique Protection Animale continueront de participer aux formations des services vétérinaires des Directions Départementales de la Protection des Populations organisées une à deux fois dans l'année, permettant ainsi une meilleure collaboration avec ces autorités dans la prise en compte des animaux en souffrance.

Le service Juridique Protection Animale ira également à la rencontre des magistrats afin de les sensibiliser et de les former à la protection animale et à la législation afférente.

Les formations des délégués-enquêteurs continueront en 2017 au vu du succès et de l'attente de nos bénévoles. Les dates sont déjà fixées : le 22 avril et 4 novembre à Paris, au mois de juin à Bordeaux, et en septembre à Lyon.

Depuis le début de l'année 2017, des journées d'intégration pour les nouveaux délégués-enquêteurs, validées par le Conseil d'Administration, ont été mises en place. Ces derniers sont invités à venir une journée au siège de la SPA dans les 2 mois suivants la validation de leur candidature, afin de leur présenter l'association, son fonctionnement, et de les sensibiliser à leur futur rôle de représentation. C'est l'occasion également pour eux de rencontrer le service Protection Animale qui les initiera aux enquêtes et visites post-adoption.

Ces services qui n'ont eu de cesse de gagner en crédibilité sont devenus incontournables pour lutter contre la maltraitance.

C'est pourquoi, au vu du nombre croissant de sollicitations tant sur les enquêtes que sur le nombre de procédures, et afin de pouvoir continuer à être réactif notamment vis à vis des forces de l'ordre et de la justice, les services de la Protection Animale vont être renforcés.

# LA PROTECTION ANIMALE

## LES CAMPAGNES DE STÉRILISATION DES CHATS LIBRES

Les chats errants constituent une population autonome qui ne fait l'objet d'aucune identification, vaccination, ni d'aucun suivi vétérinaire. La reproduction incontrôlée des chats errants engendre une surpopulation et la propagation de maladies. La stérilisation est le meilleur moyen de limiter la maltraitance, la misère animale et les abandons qui en résultent trop souvent. La SPA mène des campagnes de stérilisation et d'identification de chats « libres » en accord avec les mairies et en coopération avec de nombreuses associations.

Ces campagnes de stérilisation se sont poursuivies dans l'ensemble des régions de France. Elles s'organisent soit par le biais de conventions signées avec les associations locales, soit directement par le biais d'émission de bons de stérilisation spécifiques pour les chats libres.

L'organisation, la mise en place d'un contrôle et l'inscription dans le cadre légal ont permis de stériliser **4 285 chats**, ce qui a nécessité la mobilisation de ressources financières à hauteur de **257 096 €** en 2016.

## LES AIDES FINANCIÈRES

Depuis plus de dix ans, la SPA soutient financièrement des associations de protection animale dont les domaines d'intervention correspondent aux orientations éthiques et politiques de la SPA. Les aides versées permettent à ces associations de mener leur projet ou leur fonctionnement courant.

Le Conseil d'Administration de la SPA a accordé une aide à **52 associations** pour un montant de **91 933 €**.

Les aides aux particuliers sont accordées sur des critères précis de revenus et financées par les ressources de la SPA. Elles peuvent consister en une contribution aux frais vétérinaires ou une aide alimentaire. Les aides financières directes ont concerné **1 215 dossiers** individuels pour un montant de **259 724 €**.



## PERSPECTIVES 2017

### CHATS LIBRES

Afin d'être plus efficaces, d'optimiser nos actions et convaincre de nouvelles communes, une commission composée de responsables de refuges, d'administrateurs et du service Protection Animale de la SPA a été créée en 2016. Elle a travaillé sur l'identification des leviers et la structuration de la méthode d'intervention en concertation avec les acteurs. Elle finalisera en 2017 l'organisation et le déploiement de ce projet.

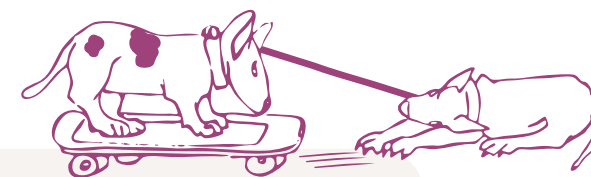
### LES BÉNÉVOLES

Une nouvelle structuration du bénévolat sera mise en place en 2017.

Cette structure hiérarchisée permettra d'améliorer les échanges entre les salariés et les bénévoles.

Un bénévole référent sera désigné pour chaque site par le responsable de la structure, parmi les bénévoles actifs. Les responsables régionaux choisiront ensuite parmi eux 7 référents régionaux, et un médiateur bénévole national sera désigné par le Directeur Général et le Directeur Général Adjoint Protection Animale.

Le but de cette nouvelle structuration est d'assurer le bon fonctionnement du bénévolat dans les refuges, de développer une vie associative participative et le plus efficace possible, avec à chaque niveau une interaction forte entre un responsable salarié et un bénévole référent.



## LES CLUBS JEUNES

La sensibilisation des jeunes fait partie de la mission de la SPA. Il est en effet fondamental de former et d'amener les futurs adultes à connaître et à comprendre les animaux, ainsi qu'à les respecter et à les protéger. Cette action est primordiale dans la lutte contre les maltraitances et les abandons. La SPA, à travers ses 22 Clubs Jeunes, permet aux enfants, de 11 à 17 ans, de répondre à une passion et, en même temps, d'entamer un parcours associatif.



Dans le cadre très particulier du refuge, ils découvrent le travail considérable accompli par tous pour accueillir les animaux et les efforts constants visant à les mener vers une adoption réussie.

Outre les soins courants et nécessaires au bien-être de l'animal, des actions de sociabilisation et d'éducation sont également mises en œuvre par nos Jeunes SPA comme notamment, quel comportement avoir face à chaque type de chien.

3 nouveaux Clubs Jeunes ont ouvert en 2016.

Les Clubs Jeunes sont présents dans les refuges et Maisons SPA de :

Arry (57), Chamarande (91), Chameyrat (19), Châteaubourg (35), Cholet (49), Crozon (29), Étalondes (76), Forbach (57), Laon (02), Luynes (37), Perpignan (66), Plaisir (78), Poulainville (80), Saint-Parres-aux-Tertres (10), Thionville (57), Tourcoing (59), Valdelancourt (52), Vaux-le-Pénit (77), Vitry (35), Orgeval (78), Tilloy-les-Mofflaines (62), Saint-Omer (62).

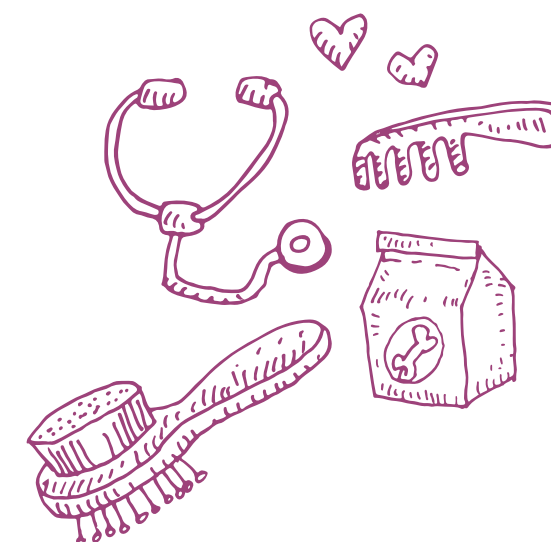
## LES INTERVENTIONS

La SPA est intervenue dans de nombreuses classes afin d'informer, sensibiliser et mobiliser les jeunes autour de la cause animale. Les interventions, dont le contenu était adapté en fonction de l'âge, portaient sur la connaissance de l'association, les besoins des animaux, l'adoption responsable et la prévention des risques de morsure.

De nombreux projets extra-scolaires ont également été mis en place, permettant à des jeunes de développer des valeurs de responsabilité et d'engagement personnel au service de la cause animale.

## LE PROJET PÉDAGOGIQUE

Un nouveau projet pédagogique à destination des publics scolaires et extra-scolaires a été créé : ce projet établi par le service Jeunes comprend une liste d'activités à proposer aux écoles ainsi que des outils sous forme de jeux, notamment le jeu de l'oie géant de la protection animale : un grand jeu en équipe, ludique et pédagogique.



# LA COMMUNICATION

## LES ACTIONS DE COMMUNICATION

La SPA poursuit en 2016 ses actions de communication pour sensibiliser sur ses missions de protection animale. La SPA a eu une présence dans les médias et sur le terrain qui lui a permis de relayer ses temps forts et ses actions avec des résultats significatifs : le développement des adoptions mais aussi de la collecte de fonds, nécessaire au bon fonctionnement et à la pérennité de l'association (+8,9%).

L'année 2016 a démarré avec la célébration des 170 ans de la SPA. France 2 a accepté de fêter cet événement sous la forme d'une émission de divertissement, diffusée le 2 janvier 2016. Ce grand moment de fête a mis à l'honneur la relation qui nous lie aux animaux d'une manière particulièrement réussie et remarquée.

La communication de la SPA se veut moderne et décalée pour promouvoir l'adoption au moment des Portes Ouvertes. Entre "Adoptez le meilleur partenaire" et "Trouvez l'animal qui vous ressemble", les campagnes de communication incitent le public à se rendre en refuge. Cette tonalité nous permet également de faire parler de l'association, de nos missions et de séduire les médias à forte audience qui nous sollicitent régulièrement pour des reportages ou des interviews (JT des principales chaînes nationales et régionales, quotidiens nationaux et régionaux...).

Au total, ce sont **41 129 animaux** qui ont pu, cette année encore, quitter nos refuges pour rejoindre un foyer aimant, soit 2 171 de plus qu'en 2015 !

Au-delà de l'adoption, l'ensemble des messages a permis de relayer les actions menées par la SPA au quotidien sur le terrain (la lutte contre la maltraitance, les saisies, les sauvetages, le dispositif Familles d'Accueil, les Clubs Jeunes, l'ouverture des Maisons SPA, l'inauguration du Grand Refuge...)



## PRINCIPALES ACTIONS MENÉES EN 2016

### LES PORTES OUVERTES : UN TEMPS FORT POUR LES REFUGES

Les Portes Ouvertes ont eu lieu les 21 et 22 mai, les 30 septembre, 1<sup>er</sup> et 2 octobre dans l'ensemble des refuges. Elles ont été soutenues par une campagne d'affichage nationale complétée par de la presse nationale et régionale. Ces Portes Ouvertes ont rencontré un vif succès pour les 2 327 animaux qui ont trouvé un foyer aimant !

### LE NOËL DES ANIMAUX

La SPA a renoué avec son traditionnel Noël des Animaux en 2016 en s'installant le week-end des 10 et 11 décembre, place de la République à Paris. Un vrai succès au regard des 525 animaux adoptés et des 12 000 visiteurs venus à la rencontre de la SPA au cœur de la capitale. Les refuges ont également organisé un week-end adoption en cette veille de Noël.

Parallèlement une campagne de Noël nationale axée sur l'appel aux dons pour la fin de l'année, période propice pour les donateurs, a été jouée en presse.

### LA CAMPAGNE D'ÉTÉ

Nous avons renouvelé l'été dernier le service « Allo Animal Perdu » auquel les personnes ont eu recours pour signaler un animal trouvé ou tenter de retrouver leur propre animal.

### LES GRANDS COMBATS

Une grande campagne d'affichage nationale a été lancée en avril 2016 accompagnée de courriers de sensibilisation envoyés aux élus. Les combats ont porté sur l'abattage sans étourdissement, la corrida et l'expérimentation animale.

Nous avons également lancé une pétition contre la corrida qui a recueilli 60 000 signatures.

## LES SUPPORTS DE COMMUNICATION

La SPA est présente dans l'ensemble des médias nationaux afin de toucher un grand nombre de personnes. Tous les outils de communication sont utilisés : presse, radio, Internet, marketing direct avec un discours uniformisé.

De nombreux partenariats ont été montés avec la presse écrite et radio (RTL, Télé Star, Direct Matin, 30 Millions d'amis, Le Figaro Magazine,...) afin d'optimiser les investissements dans les différents supports. Cela permet à la SPA d'avoir une présence médiatique tout au long de l'année.

La presse, avec qui la SPA entretient des relations étroites, relaie l'ensemble de notre actualité et est amenée à réaliser de nombreux reportages. Au regard des sollicitations quotidiennes, nous comptabilisons **plus de 135 articles en moyenne par mois** sur les actions menées, notamment sur le terrain.

La **communication digitale** est désormais un levier essentiel pour répondre à nos objectifs de promotion de l'association et de sa notoriété.

Le nouveau site Internet permet de mieux répondre aux attentes des internautes concernant l'adoption, principal moteur des visites du public. Il a également permis d'augmenter le montant collecté en ligne de 15%. L'audience est en moyenne de **353 000 visiteurs uniques par mois**.

Une newsletter est envoyée tous les mois à **220 000 abonnés**. Cette dernière a également fait l'objet d'une refonte mettant davantage en avant nos animaux proposés à l'adoption. La présence de la SPA sur les réseaux sociaux s'est également accentuée avec **406 000 fans Facebook** atteints en décembre 2016 (+ 81 000 fans vs décembre 2015), **16 800 abonnés sur Twitter** (+ 9 000 abonnés vs décembre 2015) et **5 000 abonnés sur Instagram**.

Chaque refuge gère sa propre page Internet et met à jour quotidiennement les animaux qui sont proposés à l'adoption ainsi que ses actualités.

Le site Internet et Facebook jouent un rôle primordial dans les adoptions et permettent de présenter de manière détaillée et visuelle les animaux proposés aux internautes. Ces outils sont aujourd'hui parmi les leviers principaux utilisés en amont d'une adoption.



## LES PARTENARIATS

De nombreuses entreprises soutiennent les actions de la SPA soit par des partenariats directs (Françoise Saget, Société Générale), soit par des opérations plus originales telles que l'action de sensibilisation contre l'abandon auprès des enfants de la chaîne Boomerang.

### SALONS

La Société Protectrice des Animaux a participé au Congrès des Notaires du 5 au 8 juin 2016, au Salon des Seniors à Paris du 7 au 10 avril 2016, au Salon des Maires du 31 mai au 2 juin 2016, et à la journée « Animal en ville » à Boulogne-Billancourt (92) le 17 septembre 2016.



## PERSPECTIVES 2017

- Développement des relations presse en région pour valoriser l'action de nos refuges et la lutte contre la maltraitance.
- Mise en avant sur le site des résultats obtenus par la SPA en matière de saisies et de décisions de justice ainsi que l'avancée des travaux dans nos refuges.

# LA COLLECTE DE FONDS

## LES APPELS AUX DONNS

En 2016, la collecte de fonds de la SPA continue de progresser, avec une maîtrise des investissements permettant de dégager davantage de fonds alloués à ses actions.

Malgré le contexte économique, les donateurs et les adhérents ont choisi de nous renouveler leur confiance : le nombre d'adhérents atteint cette année est de **21 447** et le montant total de cotisations perçues est de **646 155 €** (+1,9%).

La **collecte globale** des dons s'élève à **13 535 400 €** contre 12 389 154 € en 2015, soit une progression de 9,25%.

En 2016, la SPA continue de bien fidéliser ses donateurs grâce aux dons par prélèvement automatique, et en recrute de nouveaux sur Internet.

Les dons reçus par prélèvement poursuivent donc leur croissance (+21%) et nous permettent de réaliser des économies importantes sur les frais d'envoi de courriers de sensibilisation.

La **collecte en ligne** continue de progresser et atteint **1,6 million d'euros**. Une grande enquête a également été lancée, visant à mieux connaître les attentes de nos sympathisants, ainsi qu'une pétition contre la corrida pour mobiliser le plus grand nombre à nos côtés dans ce grand combat.

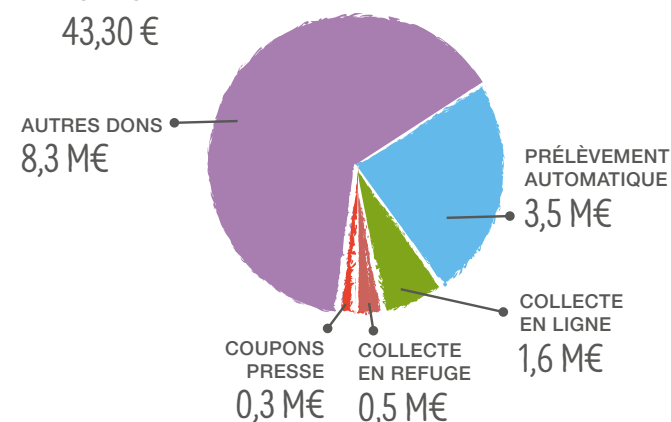
Un grand merci à tous ceux qui nous ont permis, cette année encore de soutenir nos actions en faveur des animaux.

## MONTANT GLOBAL DES DONNS ET ADHÉSIONS PERÇUS

14,2 M€

DON MOYEN

43,30 €



## LES LEGS

Le montant global des legs s'élève à **31 001 608 €** dont quasi 1/3 d'assurances-vie (9 000 607 €) et un peu plus d'1/3 de ventes immobilières :

**111** ventes immobilières pour un montant nous revenant de **12 157 815 €**

Le pôle immobilier a vendu l'ancien dispensaire de Toulon (83).

Le service Libéralités a été contrôlé par le Comité de la Charte et la Cour des Comptes.

Un travail a été réalisé en 2016 sur les outils de marketing des legs (nouvelles brochures legs, mise en place d'une nouvelle communication à l'égard des testateurs et notaires). Une personne dédiée aux relations avec les testateurs est dorénavant en poste.

**298** dossiers ont été acceptés par le Conseil d'Administration pour un montant total de **24 559 534 €**.

**142** legs : **13 830 482 €**

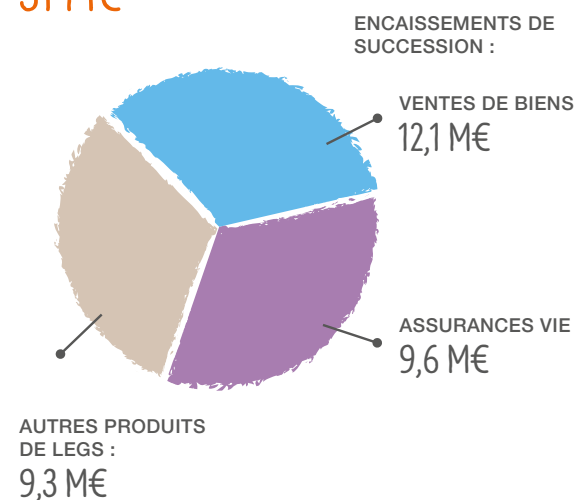
**156** assurances-vie : **9 560 878 €**

**305** nouveaux dossiers ont été ouverts (**165** legs, **140** assurances-vie)

Le hors-bilan compte un stock à fin 2016 qui s'élève à 54,8 M€ pour 602 dossiers.

## MONTANT GLOBAL DES LEGS PERÇUS EN 2016

31 M€



## PERSPECTIVES 2017

### APPEL AUX DONNS

Parce que la SPA n'est rien sans le soutien de ses donateurs et de ses adhérents, un travail important sera poursuivi sur la compréhension de leurs attentes, afin de mieux répondre à leurs souhaits d'information et de participation à nos actions.



# LE PATRIMOINE IMMOBILIER

La SPA est la seule association de protection animale en France qui exploite en direct un vaste réseau de 55 refuges (dont 27 refuges-fourrières), 8 Maisons SPA, 12 dispensaires.

L'entretien et le développement de ce réseau sont essentiels à la mission de protection animale de la SPA. Pour cette raison, un important programme de rénovation et de reconstruction des sites est en cours depuis 2014. Cet investissement d'envergure, important aussi bien sur le plan financier qu'humain, est guidé par la nécessité d'assurer une meilleure sécurité aux animaux, leur bien-être dans le respect de leurs besoins physiologiques, de meilleures conditions pour les équipes au service des animaux et d'accueil du public, ainsi que le respect de la réglementation en vigueur.

La SPA a 170 ans, ce qui explique que certains de ses refuges nécessitent aujourd'hui des travaux de rénovation et de réhabilitation pour améliorer le bien-être des animaux. Lorsque la rénovation de l'existant est impossible, le Conseil d'Administration de la SPA prend la décision de construire un nouveau refuge. C'est le cas pour plusieurs structures après de longs mois de démarches administratives dont les travaux débutent (recherche de terrain, dépôt et obtention du permis de construire, autorisation ICPE, enquête publique...).

## RÉALISATIONS EN 2016

### MAISONS SPA

Suite à la création des Maisons de Valence (26) et d'Ajaccio (20) en 2015, le déploiement de ce nouveau concept s'est poursuivi. Les Maisons SPA de Niort (79), Bordeaux (33), Nice (06) ont vu le jour en 2016. Le site de Tourcoing (59) a été rénové et le site de Lons-le-Saunier (39) a été relocalisé. Toutes ces Maisons SPA sont aujourd'hui ouvertes au public.

### RÉNOVATION DES ACCUEILS

Depuis 2015, la SPA a engagé des travaux d'uniformisation des accueils du réseau. Ces travaux de rénovation se sont poursuivis en 2016 et ont concerné 17 sites dont : Chamarande (91), Toulon (83), Le Garric (81), Plaisir (78), Le Petit-Quevilly (76), Perpignan (66), Saint-Omer (62), Forbach (57), Morée (41), Saint-Pierre-du-Mont (40), Rennes (35), Vitry (35), Toulouse (31), Mirepoix (09), Brugheas (03), Laon (02), Cholet (49).

### NICHES CHAUFFÉES

En 2016, la SPA a investi 389 000 € afin d'équiper 12 refuges, soit au total 364 niches chauffées.

Les refuges concernés sont : Golfech (82), Aix-en-Provence (13), Étallondes (76), Château d'Olonne (85), Cabourg (14), Valdelancourt (52), Saint-Pierre-du-Mont (40), Chameyrat (19), Briançon (05), Saint-Omer (62), Flayosc (83), Vitry (35).



NIORT (79)



CABOURG (14)



MIREPOIX (09)



COMPIEGNE (60)



## ENTRETIEN DES SITES

En 2016, la DPI (Direction du Patrimoine Immobilier) a traité 410 demandes de travaux pour un montant de 4 millions d'euros.

**Compiègne (60)** : création de parcs de détente et rénovation des toitures de la partie chenil.

**Brugheas (03)** : rénovation des volières chats.

**Toulon (83)** : rénovation des boxes de réveil.

**Perpignan (66)** : rénovation de l'infirmerie chats, ainsi que du système de chauffage et de rafraîchissement des bureaux.

**Le Garric (81)** : isolation des chenils et création d'un corridor protégé d'accès aux parcs de détente.

**Mirepoix (09)** : la création des parcs de détente a commencé fin 2016 et s'achèvera début 2017, rénovation du sol des bureaux et locaux du personnel.

**Saint-Pierre-du-Mont (40)** : création de 11 parcs de détente.

**Chameyrat (19)** : rénovation des chatteries et des parcs de détente.

**Crozon (29)** : création de parcs de détente et d'une chatterie équipée d'une volière.

**Rennes (35)** : remplacement des portes du chenil et du système de chauffage/rafraîchissement dans les locaux du personnel et de soins, Création de 5 abris dans les parcs de détente.

**Cabourg (14)** : création de 3 nouvelles chatteries équipées d'une grande volière.

**Étallondes (76)** : rénovation du local d'isolement, remplacement du portail d'accès.

**Laon (02)** : création d'un parking, de cheminements extérieurs, réfection des réseaux d'eaux usées de la fourrière.

**Forbach (57)** : mise en sécurité de la fourrière.

**Sarreguemines (57)** : création d'une couverture des volières chats et rénovation partielle de la couverture des chenils.

# LE PATRIMOINE IMMOBILIER (SUITE)

## PLAN DE RÉNOVATION ET DE RECONSTRUCTION DE NOS REFUGES

D'importants travaux de rénovation ou de mise à niveau ont été engagés dans nos refuges depuis 2014.

### 6 CHANTIERS TERMINÉS

**Pervenchères (61)** : les travaux nécessaires à l'ouverture du site sont terminés. Le site a une capacité d'accueil de 250 équidés.

**Hermeray (78)** : sa rénovation complète a notamment permis la création de parcs de détente pour les chiens, la rénovation des chatteries et la création de deux nouvelles, la rénovation des chenils et de la fourrière.

**Yvré l'Évêque (72)** : les travaux ont permis la rénovation des chatteries et des chenils, la création de onze parcs de détente dont deux grands parcs de présentation, et d'une zone vétérinaire.

**Compiègne (60)** : l'extension du refuge avec un nouveau bâtiment abrite l'accueil, trois chatteries, une fourrière chats, une salle de soins, un espace chiots et un espace NAC. Le bâtiment existant sera ensuite réhabilité afin d'y aménager les locaux du personnel et du stockage.

**Rennes (35)** : des abris dans les parcs de détente ainsi que la climatisation ont été mis en place. Les portes du chenil ont été remplacées ainsi que le système de chauffage/rafraîchissement dans les locaux du personnel et de soins.

**Cabourg (14)** : le refuge dispose désormais de trois chatteries et d'une grande volière extérieure pour les félins ainsi que des niches chauffées pour les chiens.

### CHANTIERS EN COURS (MAI 2017)

**Pornic (44)** : la reconstruction totale du refuge a été engagée fin 2016 et sera livrée en 3 phases à partir de juillet 2017, jusqu'à l'automne. Le refuge comprend la réhabilitation des deux bâtiments existants en locaux d'accueil, de soins, de chatteries, de bureaux et d'espace du personnel. En outre, il est prévu la construction de deux nouveaux chenils et de 8 parcs de détente.

**Cherbourg (50)** : les travaux de construction pour la relocalisation du refuge sur le site de Tollevast ont débuté fin 2016 et se poursuivront jusqu'à l'automne 2017. Ce nouveau refuge comprend la réhabilitation d'une halle commerciale en chenil et la construction d'un nouveau bâtiment pour l'hébergement des chats et la création de l'accueil, des espaces de soins, des locaux du personnel et de la fourrière.

**Torreilles (66)** : fin 2016 a été engagée une large rénovation du site comprenant la reconstruction des locaux d'accueil, la rénovation des chenils, la rénovation intégrale des parcs de détente et la mise aux normes du système d'assainissement. Le nouveau bâtiment d'accueil sera terminé fin avril 2017. Les autres travaux seront achevés fin 2017.

**Flayosc (83)** : des travaux de construction d'un nouveau bâtiment ont été engagés fin 2016. Ce bâtiment accueillera l'ensemble des fonctions d'accueil, de soins et d'hébergement des chats, ainsi que les locaux du personnel et une fourrière chats. Ce bâtiment sera terminé fin avril 2017. Les travaux se poursuivront ensuite par la rénovation d'une partie des bâtiments existants et la création de parcs de détente pour les chiens de fourrière.

**Vallérargues (30)** : la reconstruction complète du refuge a débuté fin 2016. L'achèvement des travaux est prévu pour l'été 2017. Ce site accueillera le premier refuge type.

**Luyes (37)** : le bâtiment administratif est en cours d'aménagement, avec la création d'une zone d'accueil. Les zones de soins et de bureaux seront réaménagées et améliorées. Les chenils seront remis en état, et 2 chenils dédiés aux réquisitions sont par ailleurs réalisés. Des parcs de détente vont être créés. Enfin l'ancien pavillon du gardien sera réaménagé pour le personnel.

**Laon (02)** : le refuge a fait l'objet d'une réfection des cheminements, de la création d'un parking et d'une dalle de béton pour déposer une benne à déchets ainsi que de travaux de raccordement réseau dans la fourrière. L'accueil a été réaménagé. D'autres travaux sont en cours.

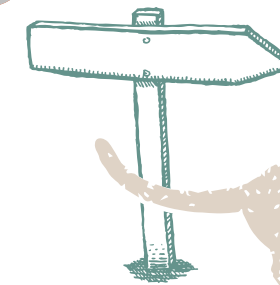
**Mirepoix (09)** : les portes d'entrée du chenil ont été remplacées, l'accueil du refuge a été réaménagé, les boxes jour des chiens ont été couverts et de nouveaux parcs de détente sont en cours de rénovation et de création. D'autres réaménagements verront le jour prochainement.

**Chameyrat (19)** : des niches chauffées ont été installées pour les chiens du refuge. Les chats, quant à eux, peuvent se dégourdir les pattes dans leur nouvel espace extérieur. Leurs chatteries ont également été rénovées. Les travaux se poursuivent par ailleurs.

**Cholet (49)** : 4 constructions modulaires sont en cours de pose pour y abriter un Club Jeunes et trois locaux de stockage. Des travaux sont également en cours pour la création de parcs de détente, la création et la réfection de cheminements intérieurs, la réfection de caniveaux d'évacuation d'un chenil.



TOLLEVAST (50)



HERMERAY (78)



### LES PERMIS DE CONSTRUIRE OBTENUS

**Gennevilliers (92)** : le permis de construire du nouveau refuge est obtenu. Les autres demandes administratives sont en cours d'instruction. La construction sera engagée dès l'obtention de réponses favorables à ces demandes.

### PERMIS DÉPOSÉS EN JUIN 2017

**Quimper (29)**  
**Cluses (74)**

### 14 NOUVEAUX CHANTIERS ENGAGÉS EN 2017

**Brugheas (03)** : des parcs de détente vont être créés et les chenils seront rénovés. Le projet prévoit de reprendre également le réseau d'assainissement.

**Montluçon (03)** : le permis de construire est obtenu et fera l'objet d'une demande de modification. Le refuge sera ensuite relocalisé sur une parcelle voisine. Le projet prévoit la construction d'un refuge type qui accueillera aussi des animaux de réquisition.

**Cluses (74)** : le permis de construire du nouveau refuge sur la ZAC de la Garrette a été déposé. Un nouveau petit refuge y sera construit prochainement.

**Quimper (29)** : le permis de construire sera déposé durant le premier semestre 2017, suite à l'approbation du PLU par la collectivité, pour la reconstruction du refuge sur le site existant.

**Poulainville (80)** : le permis de construire est obtenu pour démolir et reconstruire les chenils les plus anciens et les chatteries. Les travaux démarreront mi-2017.

**Arry (57)** : une refonte complète du site est prévue, l'accueil sera déplacé, une zone de soins sera créée avec une salle de consultation et une salle d'opération. 6 parcs de détente seront aménagés. Les chenils seront rénovés et des niches chauffées seront installées.

**Le Garric (81)** : le refuge va bénéficier de nouveaux parcs de détente, les boxes des chiens ont été isolés. L'assainissement va être remis en conformité, les cheminements pour accéder aux parcs seront sécurisés.

**Vaux-le-Pénil (77)** : nous prévoyons entre autres la remise en état de la station

d'épuration, la rénovation des salles de vétérinaire et consultation, de l'infirmerie chiens, ainsi que des locaux du personnel.

**Thionville (57)** : 5 parcs de détente vont être créés, nous allons construire une zone soins avec une salle de consultation, une salle d'opération et une zone de stockage. Une réfection et réorganisation de la zone accueil et des bureaux sera faite, une salle de réunion sera créée, notamment pour le Club Jeunes.

**Grand Refuge (61)** : le permis de construire pour la création de la zone infirmerie a été obtenu, nous prévoyons la construction d'un nouveau bâtiment dédié aux soins et à la convalescence des équidés.

**Millau (12)** : des abris vont être mis en place dans les parcs, les grillages des boxes fourrière et du chenil vont être repris, le terrain va être clôturé. Une réfection de l'accueil et de la zone administrative est également prévue.

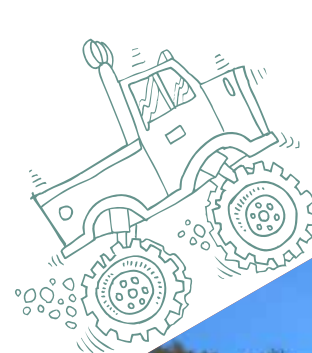
**Plouhinec (29)** : nous allons créer 2 parcs de détente, une zone isolement et fourrière chats, une chatterie.

**Tourcoing (59)** : aménagement d'une zone soins, d'une salle de consultation et d'une salle d'opération. Création de vestiaires sanitaires et d'un réfectoire. Création d'une salle pour le Club Jeunes.

**Saint-Parres-aux-Tertres (10)** : réfection des cheminements, changement des portails, du portillon et de la clôture. Réfection de l'accueil, des bureaux et de la zone du personnel (vestiaires, sanitaires et réfectoire).



TORREILLES (66)



PORNIC (44)



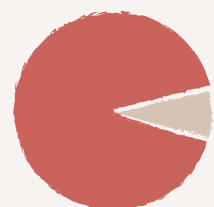
# LES RESSOURCES HUMAINES



EFFECTIFS AU  
31 DÉCEMBRE 2016

656  
SALARIÉS

579 CDI



77 CDD



## LA DÉMARCHE DE QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

Dans la continuité de nos actions préventives d'amélioration des conditions de travail, une action nationale portant sur les Risques Psychosociaux (RPS), la Pénibilité au travail et plus généralement sur la Qualité de Vie au Travail a été réalisée en 2016.

La restitution définitive de l'action a eu lieu le 23 février 2017.

Les résultats observés sont encourageants et confirment que la SPA doit poursuivre la démarche de prévention engagée ces dernières années.

Ainsi, des recommandations d'action de prévention et un plan d'action pourront être définis et mis en œuvre sur l'année 2017.

## FORMATION PROFESSIONNELLE

La politique de formation permet de contribuer à l'évolution des métiers et de développer des compétences collectives et individuelles dans les différents domaines liés à l'activité de l'association.

**457 salariés ont été formés en 2016.**

### DISPOSITIF "VIS MON POSTE"

Ce dispositif permet au salarié qui le souhaite de découvrir une fois par an, sur une période de 1 à 5 journées tout poste existant au sein de la SPA (un même poste au sein d'un autre site, un poste différent ou d'un niveau hiérarchique différent).

Ce dispositif favorise le « **mieux travailler ensemble** ».

## MISE EN ŒUVRE DE L'ACCORD RÉVISÉ DU 15/09/2015 ET MISE EN CONFORMITÉ DE L'ACCORD AVEC LA CCN DES FLEURISTES, VENTE ET SERVICES AUX ANIMALIERS FAMILIERS

Pour rappel, l'ensemble des organisations syndicales ont négocié et signé le 15 septembre 2015 un avenant de révision à l'accord d'entreprise du 14 avril 2005 entré en vigueur le 1er janvier 2016, ayant permis notamment :

- La mise en conformité de l'accord avec les dispositions légales et réglementaires en vigueur ;
- La redéfinition des catégories d'emploi et la mise en place d'une nouvelle organisation du temps de travail adaptée à chacune de ces catégories ;
- La création d'une nouvelle cartographie des métiers et la création d'un nouveau système de rémunération.

En parallèle, le champ d'application de la **Convention Collective Nationale des Fleuristes, Vente et Services aux animaux familiers** a été étendu à de nouvelles activités, notamment celles relatives au transport, à l'hébergement, à l'accomplissement de services de secours et de protection, au placement des animaux de compagnie en vue de leur adoption correspondant à l'activité principale de la SPA.

Ainsi, depuis le 18 novembre 2016, la SPA est désormais rattachée à cette CCN.

## L'ORGANISATION DES ÉLECTIONS PROFESSIONNELLES SUR 2016

Les mandats des délégués du personnel et des membres du Comité d'Entreprise expirant le 30 octobre 2016, des élections professionnelles ont été organisées afin d'élire les nouveaux membres au sein de ces instances représentatives du personnel pour une durée de 4 ans.

Les résultats définitifs des élections professionnelles 2016, organisées exclusivement par voie électronique, ont été proclamés et communiqués le 8 novembre 2016 à l'issue du second tour de scrutin.

Les nouveaux membres élus CE et DP ont procédé quant à eux à la désignation des membres du CHSCT, suite à l'expiration des mandats des anciens élus, lors de la réunion du collage désignatif le 26 janvier 2017.

Conformément à la loi du 17 août 2015, les mandats des nouveaux membres élus (CE, DP, CHSCT) prendront fin en même temps, soit le 8 novembre 2020.

## PERSPECTIVES 2017

### FORMATION DIPLOMANTE

La SPA poursuit son souhait de professionnalisation des équipes en s'inscrivant dans une démarche de reconnaissance des qualifications professionnelles des agents animaliers (reconnaissance d'un Certificat de Qualification Professionnelle (CQP) ou d'un Titre Professionnel).

La première session de cette formation diplômante à l'attention des agents animaliers a démarré en avril 2017 ;

Cette formation « pilote » d'une durée de 427 heures se déroulera d'avril à décembre 2017 et visera les agents animaliers des régions Ouest et Grand Ouest ;

Les modules de formation seront animés et dispensés par des intervenants extérieurs (ANIMALIN, VOX ANIMAE et La CLE DES CHATS) mais aussi par des intervenants internes (salariés de la SPA formés au métier de formateur) et seront organisés au sein des refuges de la région ;

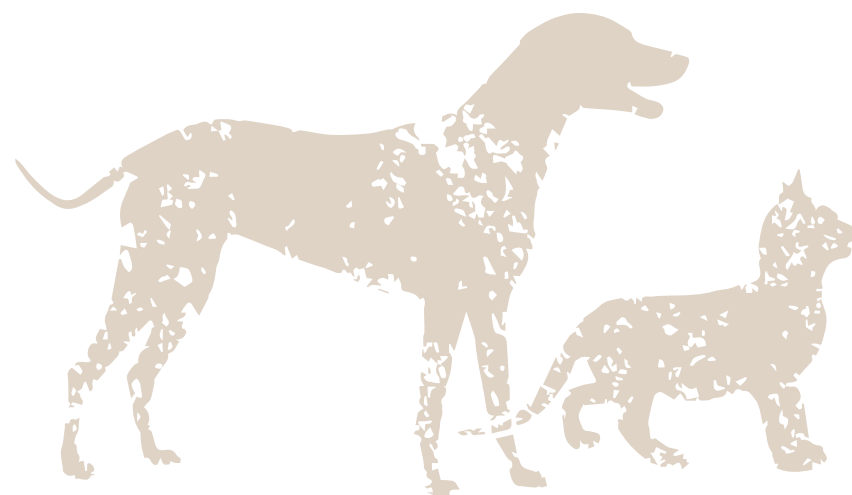
Cette partie théorique sera suivie d'un stage pratique de 70 heures ;

Parallèlement au lancement de cette 1<sup>ère</sup> session, nous mettons tout en œuvre pour que cette formation « sur mesure » soit reconnue par la Branche Professionnelle comme répondant à un besoin spécifique et puisse donner lieu à la délivrance d'un CQP (Certificat de Qualification Professionnelle) ;

En cas de reconnaissance de cette certification, la formation « Agent Animalier » pourrait ainsi être dispensée par la SPA à tous les professionnels de la protection animale.

### QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

La SPA entend poursuivre ses actions visant à garantir les meilleures conditions de travail possibles ainsi qu'à favoriser l'engagement et l'adhésion des salariés aux changements à travers une démarche participative de Qualité de Vie et Santé au travail. A ce titre, la SPA met en place à partir du 1<sup>er</sup> avril 2017 un Accompagnement Psychologique via une cellule d'écoute (numéro vert) à l'attention des salariés et bénévoles.



# RAPPORT DE GESTION



## 1/ COMPTE DE RÉSULTAT

Le compte de résultat pour l'exercice 2016 présente une perte de 2 458 779 €. Cet exercice est marqué par une forte augmentation des charges d'exploitation de 5 995 414 €.

Les principaux éléments du résultat d'exploitation sont :

- Une hausse des dons de plus d'un million d'euros (1 146 246 €),
- Une hausse du montant des cotisations perçues (11 815 €),
- Une hausse des réalisations des legs (563 934 €),
- Des reprises de provisions supérieures à celles de 2015 (572 056 €).

Les ressources générales, portées par les recettes d'adoption restent stables.

Les charges d'exploitation progressent de 11% en 2016. Si cette évolution était attendue et s'est révélée conforme aux prévisions sur la plupart des postes de charges, d'autres postes ont connu des évolutions plus importantes que prévues initialement.

- Les dépenses vétérinaires augmentent, directement liées à la hausse de 5,6% de nos adoptions.
- Les rémunérations du personnel augmentent de 17% soit 2 597 319. Cette hausse est due à l'augmentation des effectifs sur les sites et au siège ainsi qu'au nouvel accord salarial entré en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2016.

La dotation aux provisions augmente de 609 095 € en raison notamment, de nouveaux litiges sur des dossiers de successions et sur des litiges prudhommaux.

## 2/ BILAN

### • ÉLÉMENTS À SIGNALER À L'ACTIF :

La hausse du poste "Constructions" concerne principalement les agencements des sites pour un montant brut de 2 785 174 €.

Les immobilisations en cours 2016 s'élèvent à 6 634 507 € en valeur brute. La hausse reflète l'avancement des travaux du plan de reconstruction et de rénovation des refuges (Yvré l'Évêque (72), Hermeray (78)).

Les disponibilités sont en hausse de 23 709 812 € suite à la souscription d'un emprunt de 17 000 000 €.

### • ÉLÉMENTS À SIGNALER AU PASSIF :

La réserve pour projet associatif, concernant le plan de reconstruction et de rénovation des refuges, a été actualisée conformément aux décisions prises en Assemblée Générale. Elle s'élève à 49 124 266 € au 31 décembre 2016.

Suite à la réunion de bureau du 15 décembre 2016 et en accord avec la décision de Comité d'Appel d'Offres du 4 juillet 2016, un emprunt de 17 000 000 € a été souscrit à la Banque Postale.

Les dettes fiscales et sociales au 31 décembre 2016 augmentent de 1 439 195 €.

## 3/ VARIATION DE TRÉSORERIE

L'exploitation a généré 2 158 206 € d'excédent de trésorerie, par une marge brute d'autofinancement de 465 685 € et une variation du besoin en fonds de roulement de 1 692 521 €.

La totalité des investissements réalisés en 2016 est de 7 704 702 €. La variation de la trésorerie s'élève à 11 804 101 €.

### LE TABLEAU CI-DESSOUS PRÉSENTE LE RÉSULTAT ET LA VARIATION DE TRÉSORERIE DES CINQ DERNIERS EXERCICES

| EN EUROS                | 2 012      | 2 013      | 2 014      | 2 015        | 2 016      |
|-------------------------|------------|------------|------------|--------------|------------|
| PRODUITS                | 50 644 976 | 48 116 812 | 53 139 421 | 61 041 361 € | 65 730 874 |
| CHARGES                 | 48 132 983 | 47 999 050 | 52 177 485 | 60 838 781 € | 68 189 653 |
| RÉSULTAT                | 2 511 993  | 117 762    | 961 936    | 202 580 €    | -2 458 779 |
| VARIATION DE TRÉSORERIE | -568 251   | -343 886   | 763 172    | +1 301 431 € | 11 804 101 |
| TRÉSORERIE              | 64 463 599 | 64 119 713 | 64 882 885 | 66 184 316 € | 77 988 417 |

## 4/ ENGAGEMENTS REÇUS HORS BILAN

Le montant des engagements reçus hors bilan, représentatifs des legs non encore encaissés et évalués sur la base d'une estimation notariale ou de l'administration des domaines, s'élève à 54 841 720 € au 31 décembre 2016.

## 5/ OBSERVATIONS DU COMITÉ D'ENTREPRISE

En application des dispositions de l'Article L.2323-7 et suivants du Code du Travail, le rapport de gestion traitant des comptes de l'exercice clos le 31/12/2015 et du budget prévisionnel 2016 a été présenté et commenté en réunion du Comité d'Entreprise le 1er septembre 2016. Cette information n'a pas amené de commentaire particulier de la part des membres du Comité d'Entreprise.

Par ailleurs, l'évolution générale de la situation financière de l'association est mensuellement communiquée au Comité d'Entreprise, ainsi qu'annuellement les éléments chiffrés de la situation sociale de l'association à travers le bilan social.

## 6/ CONVENTIONS VISÉES À L'ARTICLE 612-5 DU CODE DE COMMERCE

Lors de l'exercice 2016, les seules conventions entrant dans le champ d'application de l'article L.612-5 du code de commerce qui ont été conclues, concernent la prise en charge des frais de mission remboursés aux administrateurs ou payés directement par le siège.

BILAN ACTIF
AU 31/12/2016 EN EUROS

|                                             | 2016 BRUT   | AMORTISSE-<br>MENTS ET<br>PROVISIONS | 2016 NET    | 2015 NET    | VARIATION 2016/2015 |          |
|---------------------------------------------|-------------|--------------------------------------|-------------|-------------|---------------------|----------|
|                                             |             |                                      |             |             | VALEUR              | %        |
| ACTIF IMMOBILISE                            |             |                                      |             |             |                     |          |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES               |             |                                      |             |             |                     |          |
| Frais d'établissement                       |             |                                      |             | 0           |                     |          |
| Concessions, brevets, licences, logiciels   | 999 832     | -476 381                             | 523 450     | 53 334      | 470 116             | 881,46%  |
| Autres                                      | 0           | 0                                    | 0           | 0           | 0                   | 0,00%    |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                 |             |                                      |             |             |                     |          |
| Terrains                                    | 1 705 314   | 0                                    | 1 705 314   | 1 676 881   | 28 433              | 1,70%    |
| Constructions                               | 55 975 958  | -28 293 186                          | 27 682 772  | 26 367 112  | 1 315 660           | 4,99%    |
| Installations techniques matériel outillage | 1 575 940   | -1 063 750                           | 512 191     | 344 273     | 167 918             | 48,77%   |
| Autres                                      | 1 920 215   | -1 412 680                           | 507 535     | 521 342     | -13 807             | (2,65%)  |
| Immobilisations corporelles en cours        | 6 634 507   | -1 061 409                           | 5 573 098   | 3 151 795   | 2 421 303           | 76,82%   |
| Avances et acomptes                         | 0           | 0                                    | 0           | 0           | 0                   | 0,00%    |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES                 |             |                                      |             |             |                     |          |
| Participations                              | 0           | 0                                    | 0           | 0           | 0                   | 0,00%    |
| Créances rattachées à des participations    | 0           | 0                                    | 0           | 0           | 0                   | 0,00%    |
| Autres                                      | 42 457      | 0                                    | 42 457      | 33 997      | 8 460               | 24,88%   |
| TOTAL 1                                     | 68 854 222  | -32 307 405                          | 36 546 817  | 32 148 734  | 4 398 083           | 13,68%   |
| ACTIF CIRCULANT                             |             |                                      |             |             |                     |          |
| STOCKS ET EN COURS                          |             |                                      |             |             |                     |          |
| Matières premières et approvisionnements    | 699 788     |                                      | 699 788     | 481 810     | 217 979             | 45,24%   |
| Marchandises                                | 1 910       |                                      | 1 910       | 19 816      | -17 907             | (90,36%) |
| AVANCES ET ACOMPTES<br>VERSÉS SUR COMMANDES | 82 915      |                                      | 82 915      | 182 464     | -99 550             | (54,56%) |
| CRÉANCES                                    |             |                                      |             |             |                     |          |
| Créances usagers et comptes rattachés       | 254 777     |                                      | 254 777     | 241 355     | 13 421              | 5,56%    |
| Autres                                      | 6 904 320   | -4 184 938                           | 2 719 383   | 2 988 479   | -269 096            | (9,00%)  |
| VALEURS MOBILIÈRES<br>DE PLACEMENT          | 52 458 788  |                                      | 52 458 788  | 64 364 500  | -11 905 713         | (18,50%) |
| DISPONIBILITÉS                              | 25 529 629  |                                      | 25 529 629  | 1 819 816   | 23 709 813          | 1302,87% |
| Charges constatées d'avance                 | 77 033      |                                      | 77 033      | 85 305      | -8 272              | (9,70%)  |
| TOTAL 2                                     | 86 009 160  | -4 184 938                           | 81 824 222  | 70 183 546  | 11 640 676          | 16,59%   |
| TOTAL GENERAL (1+2)                         | 154 863 382 | -36 492 343                          | 118 371 039 | 102 332 280 | 16 038 759          | 15,67%   |

| ENGAGEMENTS REÇUS HORS BILAN | 2016       | 2015       | VARIATION 2016/2015 |         |
|------------------------------|------------|------------|---------------------|---------|
|                              |            |            | VALEUR              | %       |
| Legs nets à réaliser         | 54 841 720 | 62 780 173 | -7 938 453          | -12,64% |

BILAN PASSIF
AU 31/12/2016 EN EUROS

|                                                               | 2016        | 2 015       | VARIATION 2016/2015 |           |
|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------------|-----------|
|                                                               |             |             | VALEUR              | %         |
| Fonds associatif sans droit de reprise                        | 5 296 860   | 5 296 860   | 0                   | 0%        |
| Autres réserves pour projet associatif                        | 49 124 266  | 46 752 928  | 2 371 338           | 5,07%     |
| Report à nouveau                                              | 12 766 597  | 14 935 355  | -2 168 758          | -14,52%   |
| Résultat comptable de l'exercice                              | -2 458 779  | 202 580     | -2 661 359          | -1313,73% |
| Subventions d'investissement non renouvelable par l'organisme | 927 926     | 932 421     | -4 495              | -0,48%    |
| Fonds dédiés                                                  | 13 498 291  | 13 718 999  | -220 707            | -1,61%    |
| TOTAL 1                                                       | 79 155 162  | 81 839 143  | -2 683 981          | -3,28%    |
| Provisions pour risques et charges                            | 3 673 714   | 3 512 188   | 161 526             | 4,60%     |
| TOTAL 2                                                       | 3 673 714   | 3 512 188   | 161 526             | 4,60%     |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit        | 17 000 000  | 0           | 17 000 000          | 100,00%   |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                      | 5 627 541   | 5 584 028   | 43 513              | 0,78%     |
| Dettes fiscales et sociales                                   | 6 253 553   | 4 814 358   | 1 439 195           | 29,89%    |
| Autres dettes                                                 | 6 660 945   | 6 582 089   | 78 856              | 1,20%     |
| Produits constatés d'avance                                   | 125         | 475         | -350                | -73,68%   |
| TOTAL 3                                                       | 35 542 164  | 16 980 950  | 18 561 214          | 109,31%   |
| TOTAL GENERAL (1+2+3)                                         | 118 371 039 | 102 332 280 | 16 038 759          | 15,67%    |



COMPTE DE RÉSULTAT

|                                                              | 2016       | 2015       | VARIATION 2016/2015 |           |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|---------------------|-----------|
|                                                              |            |            | VALEUR              | %         |
| PRODUITS D'EXPLOITATION                                      |            |            |                     |           |
| Cotisations                                                  | 646 155    | 634 340    | 11 815              | 1,86%     |
| Dons                                                         | 13 535 400 | 12 389 154 | 1 146 246           | 9,25%     |
| Ressources générales                                         | 9 220 015  | 9 164 799  | 55 216              | 0,60%     |
| Legs et donations                                            | 31 001 608 | 30 437 674 | 563 934             | 1,85%     |
| Autres produits                                              | 961 203    | 758 713    | 202 490             | 26,69%    |
| Reprise sur prov.et amort., transferts de charges            | 1 241 370  | 669 315    | 572 056             | 85,47%    |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION                                | 56 605 751 | 54 053 994 | 2 551 756           | 4,72%     |
| CHARGES D'EXPLOITATION                                       |            |            |                     |           |
| Achats de marchandises et matières                           | 4 683 599  | 4 459 294  | 224 306             | 5,03%     |
| Variation de stocks                                          | -200 072   | 76 560     | -276 632            | -361,33%  |
| Autres achats                                                | 2 232 217  | 2 062 474  | 169 743             | 8,23%     |
| Charges externes                                             | 21 589 760 | 19 721 978 | 1 867 782           | 9,47%     |
| Impôts, taxes et versements assimilés                        | 2 331 583  | 1 993 181  | 338 402             | 16,98%    |
| Rémunérations du personnel                                   | 18 084 684 | 15 487 365 | 2 597 319           | 16,77%    |
| Charges sociales                                             | 7 207 138  | 6 429 337  | 777 801             | 12,10%    |
| Dotations aux amortissements et dépréciations                | 3 043 259  | 2 478 248  | 565 011             | 22,80%    |
| Dotations aux provisions                                     | 1 322 519  | 713 424    | 609 095             | 85,38%    |
| Autres charges                                               | 198 331    | 1 075 743  | -877 413            | -81,56%   |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION                                 | 60 493 019 | 54 497 605 | 5 995 414           | 11,00%    |
| RESULTAT D'EXPLOITATION                                      | -3 887 268 | -443 611   | -3 443 657          | -776,28%  |
| PRODUITS FINANCIERS                                          |            |            |                     |           |
| Revenus du portefeuille et créances                          | 1 207 414  | 1 435 692  | -228 279            | -15,90%   |
| Reprise sur provisions                                       | 0          | 0          | 0                   | 0%        |
| TOTAL PRODUITS FINANCIERS                                    | 1 207 414  | 1 435 692  | -228 279            | -15,90%   |
| CHARGES FINANCIERES                                          |            |            |                     |           |
| Dotations amortissements et provisions                       | 0          | 0          | 0                   | 0%        |
| Intérêts et charges assimilées                               | 0          | 0          | 0                   | 0%        |
| Charges nettes sur titres                                    | 0          | 0          | 0                   | 0%        |
| Charges nettes sur cessions de vmp                           | 0          | 0          | 0                   | 0%        |
| TOTAL CHARGES FINANCIERES                                    | 0          | 0          | 0                   | 0%        |
| RESULTAT FINANCIER                                           | 1 207 414  | 1 435 692  | -228 278            | -15,90%   |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS                                       |            |            |                     |           |
| Sur opérations de gestion                                    | 2 103 252  | 260 804    | 1 842 447           | 706,45%   |
| Sur opérations en capital                                    | 363 552    | 442 143    | -78 591             | -17,78%   |
| Reprise sur provisions                                       | 0          | 0          | 0                   |           |
| TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS                                 | 2 466 804  | 702 947    | 1 763 856           | 250,92%   |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES                                      |            |            |                     |           |
| Sur opérations de gestion                                    | 899 167    | 535 323    | 363 843             | 67,97%    |
| Sur opérations en capital                                    | 77 652     | 52 180     | 25 472              | 48,82%    |
| Dotations aux amort., dépréciations et aux provisions        | 1 316 685  | 0          | 1 316 685           | 100,00%   |
| TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES                                | 2 293 504  | 587 503    | 1 706 001           | 290,38%   |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL                                        | 173 300    | 115 444    | 57 856              | 50,12%    |
| IMPOTS SUR BENEFICES                                         |            |            |                     |           |
|                                                              | 172 932    | 227 335    | -54 403             | -23,93%   |
| REPORT DES RESSOURCES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS | 5 450 905  | 4 848 727  | 602 179             | 12,42%    |
| ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES              | 5 230 198  | 5 526 337  | -296 139            | -5,36%    |
| TOTAL DES PRODUITS                                           | 65 730 874 | 61 041 361 | 4 689 513           | 7,68%     |
| TOTAL DES CHARGES                                            | 68 189 653 | 60 838 781 | 7 350 872           | 12,08%    |
| PERTE/ EXCEDENT                                              | -2 458 779 | 202 580    | -2 661 359          | -1313,73% |

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

| EMPLOIS                                                                                                                                                                             | EMPLOIS DE 2016 = compte de résultat | Affectation par emploi des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2016 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. MISSIONS SOCIALES                                                                                                                                                                | 46 139 284                           | 35 452 046                                                                           |
| 1.1. Réalisées en France                                                                                                                                                            | 46 139 284                           | 35 452 046                                                                           |
| - Actions réalisées directement                                                                                                                                                     | 46 014 191                           | 35 326 953                                                                           |
| - Versements à d'autres organismes agissant en France                                                                                                                               | 125 093                              | 125 093                                                                              |
| 1.2. Réalisées à l'étranger                                                                                                                                                         | 0                                    | 0                                                                                    |
| - Actions réalisées directement                                                                                                                                                     | 0                                    | 0                                                                                    |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes                                                                                                                          | 0                                    | 0                                                                                    |
| 2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS                                                                                                                                                      | 6 098 493                            | 4 245 052                                                                            |
| 2.1. Frais d'appel à la générosité du public                                                                                                                                        | 5 963 131                            | 4 109 691                                                                            |
| 2.2. Frais de recherche d'autres fonds privés                                                                                                                                       | 0                                    | 0                                                                                    |
| 2.3. Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics                                                                                                         | 135 362                              | 135 362                                                                              |
| 3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT                                                                                                                                                          | 8 082 474                            | 6 181 380                                                                            |
| I - Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat                                                                                                                  | 60 320 250                           | 45 878 478                                                                           |
| II - Dotations aux provisions                                                                                                                                                       | 2 639 204                            |                                                                                      |
| III - Engagements à réaliser sur ressources affectées                                                                                                                               | 5 230 198                            |                                                                                      |
| IV - Excédent de ressources de l'exercice                                                                                                                                           | 0                                    |                                                                                      |
| TOTAL GÉNÉRAL                                                                                                                                                                       | 68 189 652                           |                                                                                      |
| V - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public                                                           |                                      | 94 710                                                                               |
| VI - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public |                                      | -822 195                                                                             |
| VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public                                                                                                     |                                      | 45 150 993                                                                           |
| EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE                                                                                                                                  |                                      |                                                                                      |
| Missions sociales                                                                                                                                                                   | 654 199                              | Bénévolat 654 199                                                                    |
| Frais de recherche de fonds                                                                                                                                                         | 0                                    | Prestations en nature 0                                                              |
| Frais de fonctionnement et autres charges                                                                                                                                           | 0                                    | Dons en nature 0                                                                     |
| Total                                                                                                                                                                               | 654 199                              | Total 654 199                                                                        |

| RESSOURCES                                                                                           | RESSOURCES COLLECTÉES SUR 2016 = compte de résultat | Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2016 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice |                                                     |                                                                        |
| 1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC                                                            | 44 567 007                                          | 42 496 292                                                             |
| 1.1. Dons et legs collectés                                                                          | 44 537 007                                          | 42 466 292                                                             |
| - Dons manuels non affectés                                                                          | 12 909 920                                          | 12 909 920                                                             |
| - Dons manuels affectés                                                                              | 625 480                                             | 625 480                                                                |
| - Legs et autres libéralités non affectés                                                            | 25 771 410                                          | 25 771 410                                                             |
| - Legs et autres libéralités affectés                                                                | 5 230 198                                           | 3 159 482                                                              |
| 1.2. Autres produits liés à la générosité du public                                                  | 30 000                                              | 30 000                                                                 |
| 2. AUTRES FONDS PRIVÉS                                                                               | 0                                                   |                                                                        |
| 3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS                                                            | 2 019 076                                           |                                                                        |
| 4. AUTRES PRODUITS                                                                                   | 12 532 892                                          |                                                                        |
| I - Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat                               | 59 118 975                                          |                                                                        |
| II - Reprises des provisions                                                                         | 1 160 992                                           |                                                                        |
| III - Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs                         | 5 450 905                                           |                                                                        |
| IV - Variation des fonds dédiés collectés auprès du public (cf. tableau des fonds dédiés)            |                                                     | -220 707                                                               |
| V - Insuffisance de ressources de l'exercice                                                         | 2 458 779                                           |                                                                        |
| TOTAL GÉNÉRAL                                                                                        | 68 189 652                                          | 42 275 584                                                             |
| VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public                      |                                                     | 45 150 993                                                             |
| Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice    |                                                     | 1 903 907                                                              |

BUDGET 2017

|                                                                      | 2016         | BUDGET 2017  | VARIATION<br>BUDGET 2017<br>vs RÉEL 2016<br>(€) | VARIATION<br>BUDGET 2017<br>vs RÉEL 2016<br>(%)" |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Cotisations                                                          | 646 155 €    | 650 000 €    | + 3 845 €                                       | +1%                                              |
| Dons                                                                 | 13 535 400 € | 14 802 500 € | + 1 267 100 €                                   | +9%                                              |
| Legs et Donations                                                    | 31 001 608 € | 30 000 000 € | -1 001 608 €                                    | -3%                                              |
| Adoptions                                                            | 4 782 055 €  | 6 572 750 €  | +1 790 695 €                                    | +37%                                             |
| Autres produits                                                      | 5 399 162 €  | 4 922 000 €  | -477 162 €                                      | -9%                                              |
| Transfert de charges                                                 | 80 377 €     | 0 €          | -80 377 €                                       | -100%                                            |
| Reprises de provisions                                               | 1 160 993 €  | 300 000 €    | -860 993 €                                      | -74%                                             |
| PRODUITS D'EXPLOITATION                                              | 56 605 751 € | 57 247 250 € | + 641 499 €                                     | +1%                                              |
| Charges de personnel                                                 | 27 056 190 € | 27 951 755 € | + 895 565 €                                     | +3%                                              |
| Déplacement/Hébergement                                              | 1 097 785 €  | 1 000 000 €  | -97 785 €                                       | -9%                                              |
| Soins animaux (excl. vétérinaires salariés)                          | 9 329 211 €  | 9 200 456 €  | -128 755 €                                      | -1%                                              |
| Nourriture                                                           | 1 489 705 €  | 1 486 300 €  | -3 405 €                                        | 0%                                               |
| Actions ponctuelles de protection<br>(Stérilisé, Aides, Pensions...) | 1 441 740 €  | 1 401 400 €  | -40 340 €                                       | -3%                                              |
| Locaux (Loyers, Charges, Entretien Maintenance...)                   | 3 646 692 €  | 4 362 050 €  | + 715 358 €                                     | +20%                                             |
| Véhicules                                                            | 696 863 €    | 691 000 €    | -5 863 €                                        | -1%                                              |
| Honoraires juridiques et administratifs                              | 1 322 084 €  | 972 400 €    | -349 684 €                                      | -26%                                             |
| Bureautique, Informatique                                            | 1 399 652 €  | 1 562 400 €  | + 162 748 €                                     | +12%                                             |
| Collecte et Traitement des dons et adhésions                         | 4 503 918 €  | 5 070 500 €  | + 566 582 €                                     | +13%                                             |
| Communication                                                        | 2 666 882 €  | 2 125 700 €  | -541 182 €                                      | -20%                                             |
| Autres charges                                                       | 766 017 €    | 717 900 €    | -48 117 €                                       | -6%                                              |
| Impôts et taxes                                                      | 710 501 €    | 750 167 €    | + 39 666 €                                      | +6%                                              |
| Dotations aux amortissements                                         | 3 043 259 €  | 3 650 000 €  | + 606 741 €                                     | +20%                                             |
| Dotations aux provisions                                             | 1 322 519 €  | 500 000 €    | -822 519 €                                      | -62%                                             |
| DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT                                           | 60 493 019 € | 61 442 027 € | + 949 009 €                                     | +2%                                              |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION                                              | -3 887 268 € | -4 194 777 € | - 307 510 €                                     | -8%                                              |
| Produits financiers                                                  | 1 207 414 €  | 1 100 000 €  | -107 414 €                                      | -9%                                              |
| Charges financières                                                  | 0 €          | 151 000 €    | + 151 000 €                                     |                                                  |
| RÉSULTAT FINANCIER                                                   | 1 207 414 €  | 949 000 €    | -258 414 €                                      | -21%                                             |
| Produits exceptionnels                                               | 2 466 804 €  | 28 200 €     | -2 438 604 €                                    | -99%                                             |
| Charges exceptionnelles                                              | 2 293 504 €  | 265 700 €    | -2 027 804 €                                    | -88%                                             |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL                                                | 173 300 €    | -237 500 €   | -410 800 €                                      | -237%                                            |
| Dotation fonds dédiés s/legs affectés (-)                            | 5 230 198 €  | 5 250 000 €  | + 19 802 €                                      | 0%                                               |
| Report de ressources non utilisées<br>sur legs affectés (+)          | 5 450 905 €  | 5 450 000 €  | -905 €                                          | 0%                                               |
| Impôt sur les sociétés                                               | 172 932 €    | 234 000 €    | + 61 068 €                                      | + 35%                                            |
| TOTAL DES PRODUITS                                                   | 65 547 377 € | 63 825 450 € | -1 721 927 €                                    | -3%                                              |
| TOTAL DES DÉPENSES                                                   | 67 826 450 € | 67 342 727 € | -483 723 €                                      | -1%                                              |
| RÉSULTAT COMPTABLE                                                   | -2 458 779 € | -3 517 277 € | -1 058 498 €                                    | -43%                                             |

Dans la continuité des exercices précédents, le budget 2017 révèle la poursuite du développement de l'association engagé depuis 2013, avec l'objectif maintenu de consacrer 80% des moyens aux missions sociales.

Ce développement, générateur de nouvelles ressources, est grevé par les charges liées à notre ambitieux projet de reconstruction et de réhabilitation de nos refuges.

Par conséquent, le résultat prévisionnel de l'année s'établit ainsi à un déficit de 3,5 M€.

LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation devrait s'établir à -4,2 M€ dont 57,2 M€ de produits et 61,4 M€ de dépenses.

Les produits d'exploitation présentent les caractéristiques suivantes :

- Les ressources issues de la générosité du public sont prévues à hauteur de 44,8 M€, en hausse par rapport à 2016 du fait de l'intensification de notre investissement sur la collecte. Elles représenteraient 78,6 % des revenus de l'association, dont 30 M€ de legs et 14,8M€ de dons.
- La hausse des produits d'adoptions de 1,8 M€ devrait être portée principalement par une révision des tarifs en vigueur au 1er juin 2017.
- Les autres produits devraient diminuer de 0,5 M€ en raison principalement du recul des recettes de fourrières, conséquence de la non reconduction du marché de fourrière pour le Val d'Oise et de l'arrêt de la fourrière de Luynes.

Les dépenses de fonctionnement présentent les caractéristiques suivantes :

- Les dépenses de personnel s'établiraient à 29 M€ en hausse de 2,8%. Le renforcement des équipes réseau, la mise en œuvre du plan d'investissement et la structuration des fonctions supports seraient à l'origine de cette variation.
- Les dépenses consacrées aux animaux s'élèveraient à 10,7 M€. Le léger recul s'explique par une optimisation des dépenses de médicaments, analyses, matériel médical en durcissant nos négociations de tarifs sans toucher au niveau de prestations.
- Les actions de protection s'élèveraient à 1,4 M€, en ligne avec les dépenses en 2016.
- Les dépenses administratives, pour 7,6 M€ augmenteraient de 0,6 M€ par les effets de la hausse des coûts d'entretien maintenance des refuges et de contrôle d'hygiène et de sécurité et de la hausse des dépenses informatiques de maintenance et de mise aux normes du parc, partiellement compensés par l'optimisation des frais d'honoraires.
- Afin de poursuivre l'effort de croissance des dons collectés, les frais de collecte et traitement des dons et adhésions de 5,1 M€ incluent le renforcement du street-marketing, du marketing digital et des campagnes de prospection.
- Le budget de communication de 2,1 M€ est prévu en baisse par rapport à 2016 du fait de recherches d'économies.
- Les dotations aux amortissements de 3,7 M€ augmentent mécaniquement avec la mise en service des investissements liés au plan.

LE RÉSULTAT FINANCIER

Le résultat financier devrait s'établir à 0,9 M€ en baisse de 0,3 M€. Cette variation s'explique par la diminution des produits financiers en raison de la consommation de la trésorerie par le plan d'investissement et la hausse des charges liées au coût annuel des intérêts de l'emprunt souscrit fin 2016.

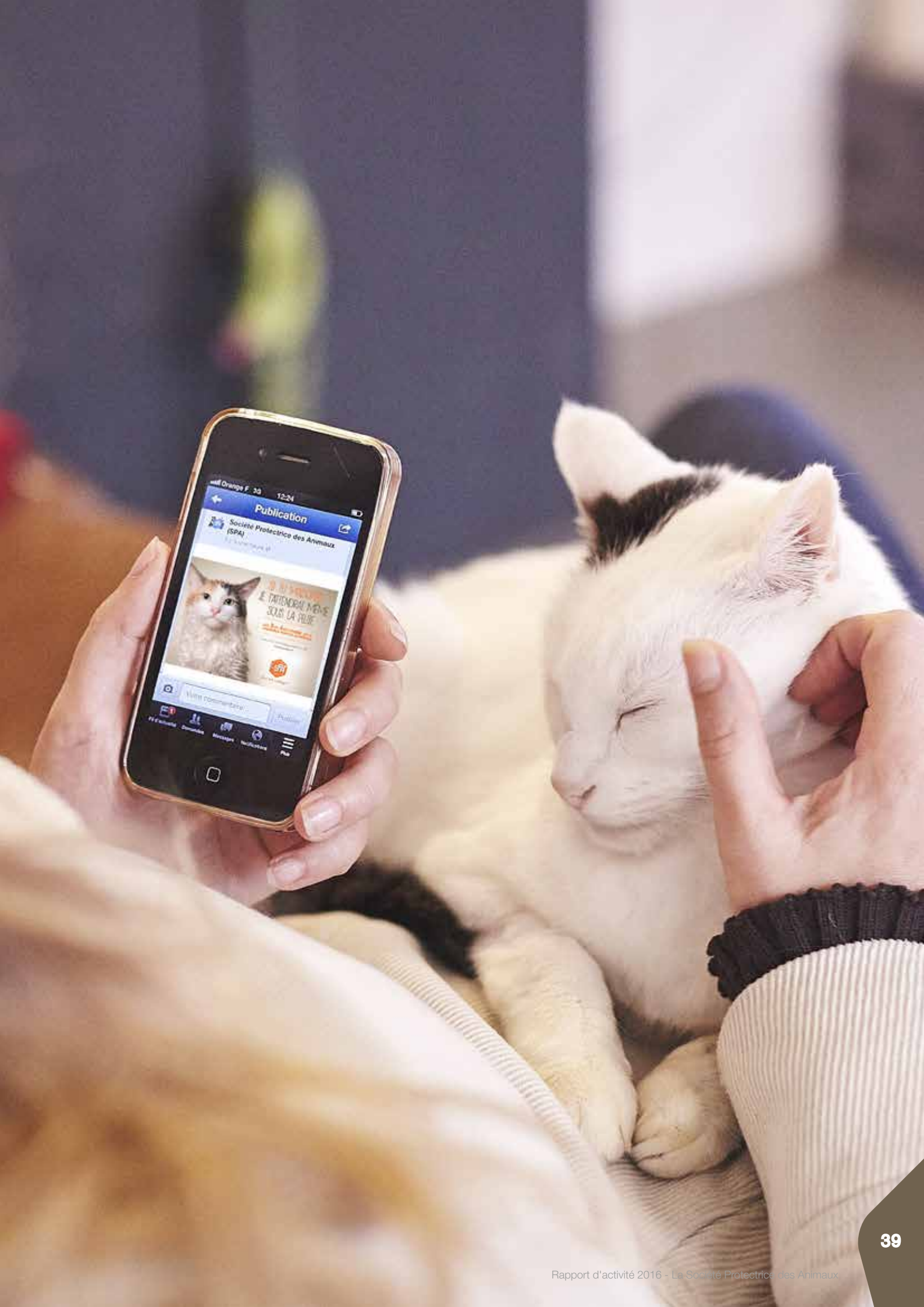


# RÉSERVE POUR PROJET ASSOCIATIF

Cette réserve correspond au plan triennal validé par l'Assemblée Générale du 14 juin 2014 et révisée lors de l'Assemblée Générale du 25 juin 2016. Elle a été utilisée en partie pour 837.077 €. Nous proposons de reprendre ce montant sur les réserves et de le réaffecter en report à nouveau.

| DÉPARTEMENT | SITE                      | TOTAL TTC  | 2016 RÉALISATIONS DU PLAN | 2017 ACTUALISATION DES MONTANTS | SOLDE      | COMMENTAIRES                                                   |
|-------------|---------------------------|------------|---------------------------|---------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------|
| 03          | Montluçon                 | 2 900 000  | -48 130                   |                                 | 2 851 870  | Démolition du refuge actuel. Construction sur un nouveau site. |
| 03          | Brugheas                  | 590 000    | -11 766                   |                                 | 578 234    |                                                                |
| 05          | Briançon                  | 2 180 000  |                           |                                 | 2 180 000  | Démolition du refuge actuel. Construction sur un nouveau site. |
| 06          | Mougins                   | 3 970 000  |                           |                                 | 3 970 000  |                                                                |
| 08          | Cliron                    | 2 510 000  |                           |                                 | 2 510 000  |                                                                |
| 13          | Aix-en-Provence           | 3 200 000  | -10 656                   |                                 | 3 189 344  |                                                                |
| 29          | Quimper                   | 2 100 000  |                           |                                 | 2 100 000  |                                                                |
| 30          | Vallerargues              | 3 630 000  | -24 231                   |                                 | 3 605 769  | Reconstruction du refuge actuel.                               |
| 44          | Pornic / Clion sur Mer    | 2 020 000  | -27 566                   |                                 | 1 992 434  | Reconstruction du refuge actuel.                               |
| 50          | Cherbourg                 | 2 260 000  | -89 544                   |                                 | 2 170 456  |                                                                |
| 52          | Chaumont                  | 2 120 000  |                           |                                 | 2 120 000  |                                                                |
| 60          | Compiègne                 | 1 340 000  |                           |                                 | 1 340 000  | Rénovation et extention du refuge.                             |
| 61          | Grand Refuge Pervenchères | 594 265    | -594 265                  |                                 | 0          | Projet terminé                                                 |
| 66          | Torreilles                | 1 030 000  |                           |                                 | 1 030 000  | Reconstruction partielle.                                      |
| 72          | Yvré l'Evêque             | 1 200 000  |                           |                                 | 1 200 000  |                                                                |
| 74          | Cluses                    | 600 000    |                           |                                 | 600 000    |                                                                |
| 78          | Hermeray                  | 1 390 000  |                           |                                 | 1 390 000  | Rénovation du refuge.                                          |
| 78          | Orgeval                   | 2 110 000  |                           |                                 | 2 110 000  |                                                                |
| 80          | Poulainville              | 1 310 000  |                           |                                 | 1 310 000  |                                                                |
| 83          | Flayosc                   | 1 390 000  | -7 200                    |                                 | 1 382 800  | Rénovation et agrandissement.                                  |
| 85          | La-Roche-sur-Yon          | 2 350 000  |                           |                                 | 2 350 000  |                                                                |
| 92          | Gennevilliers             | 5 770 000  | -23 719                   |                                 | 5 746 281  |                                                                |
| 95          | Bruyères-sur-Oise         | 2 560 000  |                           |                                 | 2 560 000  |                                                                |
| TOTAL       |                           | 49 124 265 | - 837 077                 | 0                               | 48 287 188 |                                                                |

Immobilisations acquises par année (comptes d'immobilisation 211 à 2135 + 231 pour les terrains uniquement)



RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS



**KPMG Audit**  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60056  
92098 Paris la Défense Cedex  
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68  
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

**Société Protectrice des Animaux**  
Siège social : 39, boulevard Berthier - 75017 Paris

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2016

Aux adhérents,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'association Société Protectrice des Animaux, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

**1 Opinion sur les comptes annuels**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

KPMG S.A.  
société française membre du réseau KPMG  
constitué de cabinets indépendants adhérents de  
KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse

Société anonyme d'expertise  
comptable et de conseil  
aux comptes à direction et  
conseil de surveillance  
inscrite au Tableau de l'Ordo  
à Paris sous le n° 14-300901011  
et à la Compagnie Régionale  
des Commissaires aux Comptes  
de Versailles

Siège social  
KPMG S.A.  
Tour EQHO  
2 Avenue Gambetta  
92098 Paris la Défense Cedex  
Capital : 9 497 000 €  
Code APE 69002  
775 726 417 R.C.S. Nanterre  
TVA Union Européenne  
FR 77 775 726 417



**Société Protectrice des Animaux**  
Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels  
24 mai 2017

**2 Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- Nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne les fonds dédiés et la réserve pour projet associatif.
- Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources, décrites dans la note 6. Compte d'Emploi Annuel des Ressources de l'annexe, font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC n°2008-12 et ont été correctement appliquées.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

**3 Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les documents adressés aux adhérents sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris La Défense, le 24 mai 2017

KPMG Audit  
Département de KPMG S.A.



Georges Marecchano  
Associé

GM-172-206 - Exercice clos le 31 décembre 2016

3

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES (SUITE)

RAPPORT SPÉCIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES



**KPMG Audit**  
Tour EDHO  
2 Avenue Gambetta  
CS 60055  
92056 Paris La Défense Cedex  
France

Téléphone : +33 (0)1 55 68 68 68  
Télécopie : +33 (0)1 55 68 73 00  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

**Société Protectrice des Animaux**

Siège social : 39, boulevard Berthier - 75017 Paris

**Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées**

Réunion de l'organe délibérant relative à l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016

Aux adhérents,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

**CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ORGANE DELIBERANT**

En application de l'article R. 612-7 du Code de commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes, mentionnées à l'article L. 612-5 du Code de commerce, qui ont été passées au cours de l'exercice écoulé.

KPMG S.A.  
société française membre du réseau KPMG  
constitué de cabinets indépendants adhérents de  
KPMG International Cooperative, une entité à droit suisse.

Société anonyme d'expertise  
comptable et de commissariat  
aux comptes à direction et  
conseil de surveillance,  
inscrite au Tableau de l'Ordre,  
à Paris sous le n° 14-50092101  
et à la Compagnie Régionale  
des Commissaires aux Comptes  
de Versailles.

Siège social  
KPMG S.A.  
Tour EDHO  
2 Avenue Gambetta  
92056 Paris La Défense Cedex  
Capital : 5 437 100 €  
Code APE 6302Z  
776 126 417 R.C.S. Paris  
TVA Unif Européenne  
FR 77 775 726 417



**Société Protectrice des Animaux**  
Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées  
24 mai 2017

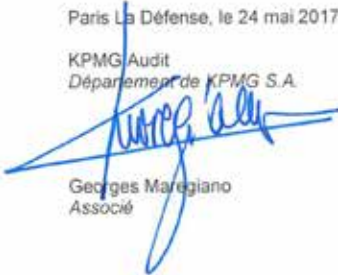
**Prise en charge de frais de mission engagés directement par les administrateurs**

Les frais de mission engagés directement par les administrateurs et pris en charge par l'association se détaillent comme suit :

| Administrateur                 | Montants 2016<br>en euros |
|--------------------------------|---------------------------|
| Madame Dominique ANTONA        | 2 582,92                  |
| Monsieur Didier BERNARD        | 1 726,10                  |
| Madame Martine CIRIA           | 2 341,95                  |
| Monsieur Thierry COURRAULT     | 1 258,92                  |
| Madame Emilie DE MARCO         | 1 119,41                  |
| Monsieur Loïc DOMBREVAL        | 314,91                    |
| Madame Natacha HARRY           | 3 149,44                  |
| Madame Brigitte PIQUETPELLORCE | 312,50                    |
| Monsieur Eric GAFTARNIK        | -                         |
| Monsieur Wilfrid LE QUELLEC    | -                         |
| Madame Sandrine COMBAUD        | -                         |
| Madame Geneviève GAILLARD      | -                         |
| Madame Ginie VAN DE NOORT      | -                         |
| <b>Total</b>                   | <b>12 806,15</b>          |

Paris La Défense, le 24 mai 2017

KPMG Audit  
Département de KPMG S.A.



Georges Maregiano  
Associé

GM-172-207 - Réunion de l'organe délibérant relative à l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2016

3

# RAPPORT D'ORIENTATION



**Chaque année qui passe est, pour la SPA, l'occasion de se fixer de nouveaux objectifs, de nouveaux défis. 2017 ne fera pas exception.**

L'amélioration des conditions de vie des animaux que nous recueillons constitue bien évidemment l'axe central de toute notre action.

Notre plan de rénovation des refuges se poursuit et 18 millions d'euros y auront été consacrés entre 2016 et 2017. Seize structures ont déjà été reconstruites ou sont en cours de rénovation. Quatorze autres feront l'objet de ces mêmes améliorations en 2017.

Ce programme est essentiel pour la SPA dont les structures d'accueil restent encore insuffisamment adaptées à un accueil confortable de nos pensionnaires. Toutes les avancées sont désormais visibles sur les pages « refuges » de notre site internet ([la-spa.fr](http://la-spa.fr)) afin qu'il n'existe aucun doute sur la volonté de la SPA de mener cet ambitieux projet à son terme.

J'attire votre attention sur la nécessité absolue pour la SPA de développer ses modes de financement. Les travaux importants que nous engageons massivement aujourd'hui, et qui auraient dû être engagés au fil du temps depuis des années, nous amènent à devoir accroître nos ressources de manière significative. Nous étions, à juste titre, pointés du doigt pour avoir accumulé une trésorerie excessive. Ce n'est plus le cas car nous investissons pour l'avenir. Ce choix, qui nous met enfin en conformité avec les exigences attendues pour une association telle que la nôtre, représente aussi un coût non négligeable. Il serait donc imprudent de notre part de ne pas développer des ressources nouvelles, afin d'être en mesure de poursuivre notre ambitieuse politique d'investissement.

L'année 2017 pourrait également être celle de la réappropriation exclusive de son nom par notre association. Le Tribunal de Grande Instance de Paris a rendu en mars 2016 un jugement qui permet de mettre fin dans l'esprit du public à la confusion liée à l'usage de notre nom et de notre sigle

par d'autres associations qui n'appartiennent pas au réseau SPA. Cette interdiction d'utiliser notre sigle pourrait enfin mettre un terme à un litige ancien, écarter toute confusion sur les actions menées par l'une ou l'autre mais aussi permettre aux donateurs et légataires de distinguer sans ambiguïté le véritable destinataire de leur soutien financier. Cette victoire judiciaire permettra surtout à la SPA de poursuivre son travail dans une sérénité retrouvée.

Même si cette décision est frappée d'appel, nous espérons que la justice confirmera ce jugement favorable à la fois à la SPA et à la clarté que nous devons à tous les Français.

La professionnalisation accrue de nos équipes, qui est un souci quotidien, dans le but d'apporter les meilleurs soins aux animaux dont nous avons la charge, nous a également donné l'idée de mettre en place un cursus diplômant accessible à tous. A l'issue de ces formations, chacun sera titulaire d'un Certificat de Qualification Professionnelle.

Nous souhaitons accroître la place des bénévoles, sélectionnés pour leurs compétences et leur adhésion à l'état d'esprit et aux valeurs de la SPA. Ce souhait nous amènera à redéfinir le rôle et la place de chacun.

Nous allons nous engager de manière plus active dans notre combat contre la souffrance animale qui est notre priorité absolue. Cela passe par le renforcement de nos services, de nos moyens et par l'intensification des actions sur le terrain pour traquer et faire condamner la maltraitance partout où elle se trouve.

Notre raison d'être est celle d'un engagement sans faille en faveur de la cause animale. Nous poursuivrons toutes les actions permettant de lutter contre toutes les formes de maltraitance dont les animaux font encore l'objet dans notre pays.

Nos engagements sont forts et notre détermination intacte.

ANNEXE 1

LISTE DES DÉLÉGATIONS ET STRUCTURES 2016

| NOM                                     | ADRESSE                          | COMPLEMENT                  | CP    | VILLE                    | TÉLÉPHONE      | MAIL                         |
|-----------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|-------|--------------------------|----------------|------------------------------|
| La SPA Refuge "des Prés de Longuevalle" | Chemin de la Croix de Chivy      |                             | 02000 | LAON                     | 03 23 20 42 54 | laon@la-spa.fr               |
| La SPA Refuge "La Loue"                 | 35, rue de la Loue               |                             | 03100 | MONTLUCON                | 04 70 29 63 23 | montlucon@la-spa.fr          |
| La SPA Refuge de Brugheas               | 9 bis, La Boucharde              |                             | 03700 | BRUGHEAS                 | 04 70 32 43 42 | brugheas@la-spa.fr           |
| La SPA Refuge "Le Chazal"               | Route des Maisons Blanches       |                             | 05100 | BRIANCON                 | 04 92 21 15 29 | briancon@la-spa.fr           |
| La SPA Refuge de Cliron                 | 8, route de Renwez               |                             | 08090 | CLIRON                   | 03 24 54 90 40 | cliron@la-spa.fr             |
| La SPA Refuge "Le Clergeus"             | Route de Villefranche            |                             | 09500 | MIREPOIX                 | 05 61 68 89 77 | mirepoix@la-spa.fr           |
| La SPA Refuge "de Menois"               | C.D. de Baires                   |                             | 10410 | SAINT PARRÉS AUX TERTRES | 03 25 81 17 83 | stparresauxtertres@la-spa.fr |
| La SPA Refuge de Port-la-Nouvelle       | 615, route de la Palme           |                             | 11210 | PORT LA NOUVELLE         | 04 68 33 61 08 | portlanouvelle@la-spa.fr     |
| La SPA Refuge "L'Escale"                | Route de Paulhe                  |                             | 12100 | MILLAU                   | 05 65 61 26 27 | millau@la-spa.fr             |
| La SPA Refuge "des Chiens en Liberté"   | Route de la Tour d'Arbois        |                             | 13290 | AIX EN PROVENCE          | 04 42 90 57 50 | aixenprovence@la-spa.fr      |
| La SPA Refuge de Cabourg                | Avenue de l'Hippodrome           |                             | 14390 | CABOURG                  | 02 31 28 09 71 | cabourg@la-spa.fr            |
| La SPA Refuge de Chameyrat              | "La Rochette"                    | Route Nationale 89          | 19330 | CHAMEYRAT                | 05 55 27 26 81 | tulle@la-spa.fr              |
| La SPA Refuge du Corniguel              | Avenue Denis Papin               |                             | 29000 | QUIMPER                  | 02 98 64 87 35 | kumper@la-spa.fr             |
| La SPA Refuge de Crozon                 | Z.A. Kerdanvez                   |                             | 29160 | CROZON                   | 07 85 03 60 74 | crozon@la-spa.fr             |
| La SPA Refuge de Plouhinec              | Trohonan                         |                             | 29780 | PLOUHINEC                | 02 98 70 44 93 | plouhinec@la-spa.fr          |
| La SPA Refuge "Les Garrigues"           |                                  |                             | 30580 | VALLERARGUES LUSSAN      | 04 66 72 93 20 | vallerargues@la-spa.fr       |
| La SPA Refuge de Rennes                 | 5A, rue Roland Doré              |                             | 35000 | RENNES                   | 02 99 59 32 74 | rennes@la-spa.fr             |
| La SPA Refuge de Châteaubourg           | Chemin de la Goulgatière         |                             | 35220 | CHATEAUBOURG             | 02 99 62 32 65 | chateaubourg@la-spa.fr       |
| La SPA Refuge de Vitre                  | "Le Bois Pinson"                 | Route des Eaux              | 35500 | VITRE                    | 02 99 75 21 32 | vitre@la-spa.fr              |
| La SPA Refuge "La Verdrière"            |                                  |                             | 35600 | SAINTE MARIE DE REDON    | 02 99 72 40 97 | redon@la-spa.fr              |
| La SPA Refuge "Mme Roger Butet"         | Malitourne                       |                             | 37230 | LUYNES                   | 02 47 42 10 47 | luynes@la-spa.fr             |
| La SPA Refuge de Saint-Pierre-du-Mont   | Lieu dit "Candille"              | Route Départementale 390    | 40280 | SAINT PIERRE DU MONT     | 05 58 46 00 99 | stpierredumont@la-spa.fr     |
| La SPA Refuge "Jean Leriche"            | Les Grandes Bretonnières         |                             | 41160 | MOREE                    | 02 54 82 09 79 | moree@la-spa.fr              |
| La SPA Refuge de Pornic-St-Père-en-Retz | Le Brandais                      |                             | 44210 | CLION SUR MER            | 02 40 21 75 92 | pornic@la-spa.fr             |
| La SPA Refuge "Le Moulin d'en Haut"     | Rue de la gare                   |                             | 45170 | CHILLEURS AUX BOIS       | 02 38 32 98 11 | chilleursauxbois@la-spa.fr   |
| La SPA Refuge "de l'Espérance"          | Route de Toulemonde              | La Bonnauderie              | 49300 | CHOLET                   | 02 41 71 99 99 | cholet@la-spa.fr             |
| La SPA Refuge de Cherbourg              | 50, avenue de l'Amiral Lemonnier |                             | 50100 | CHERBOURG                | 02 33 20 49 74 | cherbourg@la-spa.fr          |
| La SPA Refuge de Valdelancourt          |                                  |                             | 52120 | VALDELANCOURT            | 03 25 31 04 37 | chaumont@la-spa.fr           |
| La SPA Refuge de Thionville             | 101, chemin des Mineurs          | Oeustrange                  | 57100 | THONVILLE                | 03 82 50 31 45 | thionville@la-spa.fr         |
| La SPA Refuge de Sarreguemines          | 100, chemin du Bruchwies         |                             | 57200 | SARREGUEMINES            | 03 87 98 82 63 | sarreguemines@la-spa.fr      |
| La SPA Refuge de Forbach                | 1, rue Saint Guy                 |                             | 57600 | FORBACH                  | 03 87 87 29 30 | forbach@la-spa.fr            |
| La SPA Refuge "Gerhard Cramer"          | Ferme du Voisage                 | Route Nationale             | 57680 | ARRY                     | 03 87 52 08 99 | arry@la-spa.fr               |
| La SPA Refuge de Compiègne              | 2, avenue de l'Armistice         |                             | 60200 | COMPIEGNE                | 03 44 40 21 20 | compiegne@la-spa.fr          |
| La SPA Grand Refuge de Pervenchères     | Lieu-dit La Chevrle              |                             | 61360 | PERVENCHERES             | 02 33 83 08 66 | grandrefuge@la-spa.fr        |
| La SPA Refuge de Tilloy-les-Mofflaines  | Rue Laennec                      | Z.I. Est                    | 62217 | TILLOY LES MOFFLAINES    | 03 21 60 09 74 | tilloy@la-spa.fr             |
| La SPA Refuge "Le Brockus"              | Allée du Général Grammont        |                             | 62500 | SAINT OMER               | 03 21 98 43 03 | saintomer@la-spa.fr          |
| La SPA Refuge de Perpignan              | Lieu-dit la Llabanère            |                             | 66000 | PERPIGNAN                | 04 68 57 52 53 | perpignan@la-spa.fr          |
| La SPA Refuge "Le Jardin de la Padrine" | Route de Villelongue             |                             | 66440 | TORREILLES               | 04 68 28 20 36 | torreilles@la-spa.fr         |
| La SPA Refuge de Marennes               | 660, chemin de Chantemerle       |                             | 69970 | MARENNES                 | 04 72 70 46 36 | marennes@la-spa.fr           |
| La SPA Refuge d'Yvré l'Évêque           | La Ferme des Arches              | Route de Changé             | 72530 | YVRE L'EVEQUE            | 02 43 84 32 17 | yvreleveque@la-spa.fr        |
| La SPA Refuge "De la Vallée Blanche"    | 12, avenue de la Libération      |                             | 74300 | CLUSES                   | 04 50 96 00 83 | cluses@la-spa.fr             |
| La SPA Refuge d'Étalondes               | Route de Boscrocourt             |                             | 76260 | ETALONDES                | 02 35 86 88 51 | etalondes@la-spa.fr          |
| La SPA Refuge de Vaux-le-Pénil          | Lieu dit "Les Prés Neufs"        |                             | 77000 | VAUX LE PENIL            | 01 60 56 54 60 | vauxlepenil@la-spa.fr        |
| La SPA Refuge "La Berthière"            |                                  |                             | 78125 | HERMERAY                 | 01 34 83 50 28 | hermeray@la-spa.fr           |
| La SPA Refuge de Plaisir                | C.D. 134                         | Bois de Sainte Apolline     | 78370 | PLAISIR                  | 01 34 89 05 47 | plaisir@la-spa.fr            |
| La SPA Refuge d'Orgeval                 | 1, Route Royale                  |                             | 78630 | ORGEVAL                  | 01 39 08 05 08 | orgeval@la-spa.fr            |
| La SPA Refuge de Poulainville           | Rue des Aubivats                 |                             | 80260 | POULAINVILLE             | 03 22 52 01 47 | poulainville@la-spa.fr       |
| La SPA Refuge "Puech de Barret"         | Route de Valdériès               |                             | 81450 | LE GARRIC                | 05 63 36 51 92 | legarric@la-spa.fr           |
| La SPA Refuge "Des Deux Rives"          | Route du Stade                   |                             | 82400 | GOLFECH                  | 05 63 39 55 20 | golfech@la-spa.fr            |
| La SPA Refuge "La Ferme du Relais"      | 125, route de Lorgues            |                             | 83780 | FLAYOSC                  | 04 94 70 70 66 | flayosc@la-spa.fr            |
| La SPA Refuge de La Roche-sur-Yon       | Route de Nantes                  |                             | 85000 | LA ROCHE SUR YON         | 02 51 05 41 01 | larochesuryon@la-spa.fr      |
| La SPA Refuge "Les Petites Prises"      |                                  |                             | 85180 | CHÂTEAU D'OLONNE         | 02 51 95 62 46 | chateaudolonne@la-spa.fr     |
| La SPA Refuge de Chamarande             | CD 99 - Le Parc du Lys           | Lieu-dit "Le Poirier Rouge" | 91730 | CHAMARANDE               | 01 60 82 32 93 | chamarande@la-spa.fr         |
| La SPA Refuge "Grammont"                | 30, avenue du Général de Gaulle  |                             | 92230 | GENNEVILLIERS            | 01 47 98 57 40 | gennevilliers@la-spa.fr      |
| La SPA Refuge de Kourou                 | PK 2 avenue de Pariacabo         | route du Maire              | 97310 | KOUROU                   | 05 94 32 81 86 | kourou@la-spa.fr             |
| La SPA Dispensaire "Jeanine Vincent"    | 17, avenue Maurice Jeanpierre    |                             | 06110 | LE CANNET                | 04 93 69 92 95 | lecannet@la-spa.fr           |
| La SPA Dispensaire de Marseille         | 24, rue d'Eguison                |                             | 13010 | MARSEILLE                | 04 91 80 38 89 | marseille@la-spa.fr          |
| La SPA Dispensaire de Toulouse          | 3, impasse de Sicile             |                             | 31400 | TOULOUSE                 | 05 61 25 94 19 | toulouse@la-spa.fr           |
| La SPA Dispensaire de Grenoble          | 169, cours de la Libération      |                             | 38000 | GRENOBLE                 | 04 76 09 43 67 | grenoble@la-spa.fr           |
| La SPA Dispensaire d'Orléans            | 38 bis, rue du Poirier Rond      |                             | 45000 | ORLEANS                  | 02 38 83 15 22 | orleans@la-spa.fr            |
| La SPA Dispensaire de Liévin            | 11, rue Nicolas Leblanc          |                             | 62800 | LIEVIN                   | 03 21 45 25 55 | lievin@la-spa.fr             |
| La SPA Dispensaire de Perpignan         | Lieu-dit la Llabanère            |                             | 66000 | PERPIGNAN                | 04 68 57 52 50 | perpignan@la-spa.fr          |
| La SPA Dispensaire de Lyon              | 62, rue Saint Maximin            |                             | 69003 | LYON                     | 04 78 52 61 17 | lyon@la-spa.fr               |
| La SPA Dispensaire de Paris             | 5, avenue Stéphane Mallarmé      |                             | 75017 | PARIS                    | 01 46 33 94 37 | dispensaire-paris@la-spa.fr  |
| La SPA Dispensaire du Petit-Quevilly    | 1, rue René Manesse              | </                          |       |                          |                |                              |

ANNEXE 3

RAPPORT D’ACTIVITÉ DES FONDS DÉDIÉS 2015

| NOM                       | FONDS À<br>ENGAGER AU<br>01/01/2016 | NOUVELLES<br>RESSOURCES<br>AFFECTÉES | UTILISATION<br>AU COURS DE<br>L'EXERCICE | FONDS<br>RESTANT À<br>ENGAGER AU<br>31/12/2016 | AFFECTATION                                                  |
|---------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| BARTKOWSKI MARIE          | 20 572                              | 0                                    | 20 572                                   | 0                                              | La SPA - dispensaire "Jeanine Vincent" - Le Cannet (06)      |
| LA GIONNI                 | 100 947                             | 0                                    | 0                                        | 100 947                                        | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                         |
| BONAMY                    | 9 253                               | 0                                    | 0                                        | 9 253                                          | Salbris 41                                                   |
| ALLIER Monique            | 3 000                               | 0                                    | 3 000                                    | 0                                              | La SPA - refuge "Les Garrigues" - Vallerargues (30)          |
| MUS MARIE                 | 159 302                             | 0                                    | 0                                        | 159 302                                        | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                         |
| METAIS Christiane         | 0                                   | 5 178                                | 5 178                                    | 0                                              | Cause AMÉLIORATION HÉBERGEMENT ET SOINS                      |
| VILETTE JACQUELINE        | 0                                   | 7 300                                | 0                                        | 7 300                                          | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                         |
| Mr DUPART JACQUES         | 21                                  | 0                                    | 21                                       | 0                                              | La SPA - refuge "Les Petites Prises" - Château d'Olonne (85) |
| LA MOORE EARLY VIRGINIA   | 864 814                             | 0                                    | 0                                        | 864 814                                        | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                         |
| MOORE EARLY VIRGINIA      | 0                                   | 16 079                               | 0                                        | 16 079                                         | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                         |
| KOLSEK Anne-marie         | 0                                   | 8 593                                | 0                                        | 8 593                                          | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| LA WURTZ ROGER            | 40 659                              | 0                                    | 0                                        | 40 659                                         | La Courneuve (93)                                            |
| DEROUET ANDREE            | 0                                   | 180 211                              | 180 211                                  | 0                                              | Cause REFUGES NECESSITEUX                                    |
| LA GROSJEAN HENRIETTE     | 67 845                              | 0                                    | 0                                        | 67 845                                         | 71 Haute Saône                                               |
| DELGRANGE CHRISTIANE      | 114 720                             | 0                                    | 114 720                                  | 0                                              | La SPA - refuge "Mme Roger Butet" - Luynes (37)              |
| Me VAN HUL HUGUETTE       | 762                                 | 0                                    | 762                                      | 0                                              | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| Mr PRINTZ LOUIS           | 0                                   | 117                                  | 117                                      | 0                                              | Maison SPA - Lons-le-Saunier (39)                            |
| LA GIRAUDO                | 1 021                               | 0                                    | 0                                        | 1 021                                          | Stérilisation Chats Libres à Embrun (05)                     |
| LA JOLY                   | 6 429                               | 0                                    | 0                                        | 6 429                                          | Stérilisation Chats Libres à Brest (29)                      |
| LA CROUZET AMELIE         | 4 724                               | 0                                    | 0                                        | 4 724                                          | Stérilisation Chats Libres à St Etienne (42)                 |
| Me D'HALLUIN Irène        | 0                                   | 310                                  | 310                                      | 0                                              | Maison SPA - Lons-le-Saunier (39)                            |
| Melle HINSCHBERGER Gisèle | 0                                   | 15 297                               | 15 297                                   | 0                                              | La SPA - refuge de Sarreguemines (57)                        |
| KOTAS Lucette             | 0                                   | 56 043                               | 56 043                                   | 0                                              | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| Me ESPEOUT Marguerite     | 166 169                             | 20 038                               | 186 206                                  | 0                                              | La SPA - refuge "Le Jardin de la Padrine" - Torréilles (66)  |
| LA DUPUICH                | 294 248                             | 0                                    | 0                                        | 294 248                                        | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                         |
| Me LONGUET Michelle       | 696 373                             | 0                                    | 0                                        | 696 373                                        | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                         |
| LA MAISONNEUVE MARTHE     | 17 227                              | 0                                    | 0                                        | 17 227                                         | 87 Création Filiale à Limoges                                |
| LA LLORENS GILLES         | 21 529                              | 0                                    | 0                                        | 21 529                                         | 42,43 Loire et Haute Loire                                   |
| LA LEONARD                | 50 358                              | 0                                    | 0                                        | 50 358                                         | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                         |
| LA VAILLE RAYMONDE        | 3 771                               | 0                                    | 0                                        | 3 771                                          | 42,43 Loire et Haute Loire                                   |
| LA MICHEL JOSEPHINE       | 88 262                              | 0                                    | 0                                        | 88 262                                         | 42,43 Loire et Haute Loire                                   |
| LLORENS                   | 0                                   | 1 444                                | 1 444                                    | 0                                              | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| LA PANGAUD                | 472 271                             | 0                                    | 0                                        | 472 271                                        | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                         |
| LA PACHE                  | 241 372                             | 0                                    | 0                                        | 241 372                                        | Création Refuge CONSTRUCTION DE REFUGES                      |
| PERIGNON                  | 315 939                             | 0                                    | 0                                        | 315 939                                        | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                         |
| AUBERT JACQUELINE         | 17 222                              | 0                                    | 17 222                                   | 0                                              | La SPA - refuge de Valdelancourt (52)                        |
| LA GAUTIER                | 93 996                              | 0                                    | 0                                        | 93 996                                         | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                         |
| PACHE GISELE              | 342 994                             | 0                                    | 0                                        | 342 994                                        | Création Refuge CONSTRUCTION DE REFUGES                      |
| LA TAUPIN                 | 587 913                             | 0                                    | 587 913                                  | 0                                              | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| LA LANTHEAUME             | 8 385                               | 0                                    | 0                                        | 8 385                                          | Aides aux animaux des personnes âgées à Cannes (06)          |
| BEGIN Micheline           | 199 819                             | 559                                  | 0                                        | 200 378                                        | Création de Refuge dans le Val d'Oise (95)                   |
| Mr DUBREUCQ André         | 861                                 | 0                                    | 861                                      | 0                                              | La SPA - refuge "Mme Roger Butet" - Luynes (37)              |
| ENCREVE                   | 25 974                              | 0                                    | 25 974                                   | 0                                              | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| Mr MURGUE PIERRE          | 0                                   | 216 231                              | 0                                        | 216 231                                        | Cause PROTECTION DES OISEAUX                                 |
| Me BARRET PAULETTE        | 0                                   | 106 142                              | 106 142                                  | 0                                              | La SPA - refuge de Brugheas (03)                             |
| REUTER MARGIT             | 0                                   | 36 665                               | 36 665                                   | 0                                              | Maison SPA - Lézignan (11)                                   |
| Melle BERTHIER Lucie      | 1 212 616                           | 368 981                              | 20 977                                   | 1 560 620                                      | Cause - LUTTE CONTRE VIVISECTION ET EXPERIENCE ANIMAL        |
| Me JASSERON Jacqueline    | 159 833                             | 0                                    | 0                                        | 159 833                                        | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                         |
| MARTIN SUZANNE            | 18 465                              | 0                                    | 18 465                                   | 0                                              | La SPA - refuge "La Loue" - Montluçon (03)                   |
| PONTVIANNE NEE PONTIUS    | 0                                   | 7 739                                | 0                                        | 7 739                                          | Stérilisation Chats Libres à St Etienne (42)                 |
| DURAND Christiane         | 15 324                              | 0                                    | 15 324                                   | 0                                              | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| MONTIGNEAUX RENEE         | 0                                   | 229                                  | 229                                      | 0                                              | La SPA - refuge "De Menois" - Saint-Parres-aux-Tertres (10)  |
| PERRIN YVETTE             | 0                                   | 61 841                               | 0                                        | 61 841                                         | Creation Chaterie Ile et Vilaine (35)                        |
| ROUCHE ANNE-MARIE         | 0                                   | 226 959                              | 226 959                                  | 0                                              | La SPA - refuge de Valdelancourt (52)                        |

| NOM                     | FONDS À<br>ENGAGER AU<br>01/01/2016 | NOUVELLES<br>RESSOURCES<br>AFFECTÉES | UTILISATION<br>AU COURS DE<br>L'EXERCICE | FONDS<br>RESTANT À<br>ENGAGER AU<br>31/12/2016 | AFFECTATION                                                    |
|-------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| L.A. LONGUET MICHELE    | 824 883                             | 0                                    | 0                                        | 824 883                                        | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                           |
| CULNAERT Jacqueline     | 0                                   | 84 183                               | 84 183                                   | 0                                              | La SPA - refuge de Tilloy-les-Mofflaines (62)                  |
| VERNEAU                 | 0                                   | 0                                    | 0                                        | 0                                              | La SPA - refuge "Mme Roger Butet" - Luynes (37)                |
| VIGUIE Renée            | 932 491                             | 0                                    | 555 500                                  | 376 992                                        | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                  |
| DUCHE                   | 15 245                              | 0                                    | 0                                        | 15 245                                         | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                  |
| FAUCHART                | 637                                 | 0                                    | 0                                        | 637                                            | La SPA - refuge d'Hermeray (78)                                |
| CHAINEUX Jacqueline     | 4 489                               | 0                                    | 0                                        | 4 489                                          | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                  |
| Me BOYER Huguette       | 368                                 | 55 906                               | 40 248                                   | 16 027                                         | La SPA - refuge "De Menois" - Saint-Parres-aux-Tertres (10)    |
| BLANCHARD               | 80                                  | 0                                    | 0                                        | 80                                             | La SPA - refuge "Mme Roger Butet" - Luynes (37)                |
| GROSSE ERNESTINE        | 5 738                               | 103                                  | 2 921                                    | 2 921                                          | La SPA - refuge de Cherbourg (50)                              |
| NICOLAS Claudine        | 16 929                              | 0                                    | 0                                        | 16 929                                         | La SPA - refuge "Gerhard Cramer" - Arry (57)                   |
| BALLERINI Yvonne        | 16 941                              | 0                                    | 0                                        | 16 941                                         | La SPA - refuge de Rennes (35)                                 |
| GORCE Mauricette        | 86 291                              | 0                                    | 0                                        | 86 291                                         | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                           |
| VLASTO                  | 9 870                               | 0                                    | 0                                        | 9 870                                          | La SPA - dispensaire "Jeanine Vincent" - Le Cannet (06)        |
| Mr BERTAUX ANDRE        | 55                                  | 0                                    | 27                                       | 27                                             | La SPA - refuge de Valdelancourt (52)                          |
| GLORIEUX Lydie          | 1 058                               | 0                                    | 0                                        | 1 058                                          | Maison SPA - Tourcoing (59)                                    |
| POIVET                  | 6 000                               | 0                                    | 0                                        | 6 000                                          | La SPA - refuge de Rennes (35)                                 |
| CLEMENT Jenny           | 6 214                               | 0                                    | 0                                        | 6 214                                          | Maison SPA - Lons-le-Saunier (39)                              |
| PELLEGRINI Marie-Louise | 727                                 | 0                                    | 0                                        | 727                                            | La SPA - refuge "des chiens en liberté" - Aix-en-Provence (13) |
| MARTY CAMILLE           | 0                                   | 1 524                                | 0                                        | 1 524                                          | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                  |
| PARACCHINI Nadia        | 13 845                              | 0                                    | 0                                        | 13 845                                         | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                  |
| Me SALMON Muguette      | 29 533                              | 0                                    | 0                                        | 29 533                                         | La SPA - refuge de Compiègne (60)                              |
| Me JUMEL Maryse         | 421 894                             | 0                                    | 0                                        | 421 894                                        | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                  |
| Me CORNIOT Gisèle       | 1 425                               | 0                                    | 0                                        | 1 425                                          | La SPA - refuge "De Menois" - Saint-Parres-aux-Tertres (10)    |
| Me JEKNIC Jenny         | 15 039                              | 0                                    | 0                                        | 15 039                                         | La SPA - refuge de Pornic-St-Père-en-Retz (44)                 |
| Mr BOUCHER Alain        | 15 673                              | 0                                    | 0                                        | 15 673                                         | La SPA - refuge de Perpignan (66)                              |
| Melle LE CAM Isabelle   | 4 594                               | 0                                    | 0                                        | 4 594                                          | La SPA - refuge de Sarreguemines (57)                          |
| PORTE LUCIE             | 46 224                              | 21 066                               | 0                                        | 67 290                                         | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                  |
| PUGET                   | 1 975                               | 0                                    | 0                                        | 1 975                                          | La SPA - refuge de Chamarande (91)                             |
| Mr LECOQ ANDRE          | 789 890                             | 0                                    | 0                                        | 789 890                                        | Création de Refuge dans le Val d'Oise (95)                     |
| Me POUSSIN Gisèle       | 762                                 | 0                                    | 0                                        | 762                                            | La SPA - refuge d'Yvré l'Évêque (72)                           |
| D' HERBOMEZ             | 762                                 | 0                                    | 0                                        | 762                                            | La SPA - refuge "De Menois" - Saint-Parres-aux-Tertres (10)    |
| Mr BOIT PAUL            | 7 076                               | 0                                    | 0                                        | 7 076                                          | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                  |
| Me FOURRIER YVONNE      | 17 617                              | 0                                    | 0                                        | 17 617                                         | La SPA - refuge "de l'Espérance" - Cholet (49)                 |
| COSOTTI Eliane          | 17 407                              | 0                                    |                                          |                                                |                                                                |

ANNEXE 3 (SUITE)

| NOM                           | FONDS À<br>ENGAGER AU<br>01/01/2016 | NOUVELLES<br>RESSOURCES<br>AFFECTÉES | UTILISATION<br>AU COURS DE<br>L'EXERCICE | FONDS<br>RESTANT À<br>ENGAGER AU<br>31/12/2016 | AFFECTATION                                                  |
|-------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| CROUZET CLAUDE                | 36 274                              | 0                                    | 0                                        | 36 274                                         | Ardèche                                                      |
| Mr BARATAULT Guy              | 25 290                              | 0                                    | 0                                        | 25 290                                         | La SPA - refuge "Mme Roger Butet" - Luynes (37)              |
| Mr CABARET Bernard            | 29 312                              | 0                                    | 0                                        | 29 312                                         | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| SOBRY Mauricette              | 15 637                              | 0                                    | 0                                        | 15 637                                         | La SPA - dispensaire de Paris (75)                           |
| OULI MARIE-HELENE             | 15 804                              | 0                                    | 0                                        | 15 804                                         | La SPA - Le Grand Refuge - Pervenchères (61)                 |
| Mr TRIGOUST LEDAIRE J.Clément | 2 782                               | 0                                    | 0                                        | 2 782                                          | La SPA - refuge "De Menois" - Saint-Parres-aux-Tertres (10)  |
| LAMAURY Gilette               | 4 510                               | 0                                    | 0                                        | 4 510                                          | La SPA - refuge de Thionville (57)                           |
| DAFFAS GINETTE                | 2 238                               | 0                                    | 1 119                                    | 1 119                                          | La SPA - refuge "Les Petites Prises" - Château d'Olonne (85) |
| Melle GROS Gilberte           | 15 885                              | 0                                    | 0                                        | 15 885                                         | Maison SPA - Lons-le-Saunier (39)                            |
| MARECHALLE JOCELYNE           | 0                                   | 48 812                               | 31 931                                   | 16 881                                         | La SPA - dispensaire de Marseille (13)                       |
| Mr GROSJEAN Jean              | 634                                 | 0                                    | 0                                        | 634                                            | Maison SPA - Tourcoing (59)                                  |
| VARET Louise                  | 1 427                               | 0                                    | 0                                        | 1 427                                          | Maison SPA - Tourcoing (59)                                  |
| REVEILLARD Jacqueline         | 2 144                               | 0                                    | 0                                        | 2 144                                          | La SPA - dispensaire du Petit Quevilly (76)                  |
| NORMANDIN Danielle            | 2 287                               | 0                                    | 0                                        | 2 287                                          | La SPA - dispensaire de Toulouse (31)                        |
| BOURGUEIL JACQUELINE          | 6 431                               | 0                                    | 3 215                                    | 3 215                                          | La SPA - refuge "Mme Roger Butet" - Luynes (37)              |
| GERMAIN ANDREE                | 117 958                             | 0                                    | 0                                        | 117 958                                        | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| Mr RUALT-POUILLAUDE Yves      | 29 020                              | 0                                    | 0                                        | 29 020                                         | La SPA - refuge de Rennes (35)                               |
| Me RUALT-POUILLAUDE Germaine  | 5 947                               | 0                                    | 0                                        | 5 947                                          | La SPA - refuge de Rennes (35)                               |
| Mr PASTANT PAUL               | 5 416                               | 191                                  | 95                                       | 5 511                                          | La SPA - refuge "Gerhard Cramer" - Arry (57)                 |
| HINSCHBERGE Gisèle            | 5 247                               | 0                                    | 0                                        | 5 247                                          | La SPA - refuge de Sarreguemines (57)                        |
| SUCHEIX Raymond               | 21 319                              | 0                                    | 0                                        | 21 319                                         | La SPA - refuge de Perpignan (66)                            |
| YVINEC JANINE                 | 1 500                               | 0                                    | 1 500                                    | 0                                              | La SPA - refuge "du Corniguel" - Quimper (29)                |
| CHOPIN Jeanne                 | 28 953                              | 0                                    | 0                                        | 28 953                                         | La SPA - refuge d'Yvré l'Évêque (72)                         |
| BREUVART                      | 16 931                              | 0                                    | 0                                        | 16 931                                         | La SPA - refuge de Tilloy-les-Mofflaines (62)                |
| DIAZ SIMONE                   | 0                                   | 122 037                              | 97 833                                   | 24 204                                         | La SPA - refuge de Cherbourg (50)                            |
| ROUGERIE CHANTAL              | 9 411                               | 0                                    | 4 705                                    | 4 705                                          | La SPA - refuge de Pornic-St-Père-en-Retz (44)               |
| VILLARD HENRIETTE             | 17 000                              | 0                                    | 0                                        | 17 000                                         | Maison SPA - Lons-le-Saunier (39)                            |
| SPIESS JACQUELINE             | 2 838                               | 0                                    | 0                                        | 2 838                                          | La SPA - dispensaire "Jeanine Vincent" - Le Cannet (06)      |
| Melle MELIX JACQUELINE        | 3 716                               | 0                                    | 0                                        | 3 716                                          | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| Me RIFFAUD GINETTE            | 17 908                              | 0                                    | 0                                        | 17 908                                         | La SPA - dispensaire de Toulouse (31)                        |
| CAZARD DENISE                 | 31                                  | 0                                    | 0                                        | 31                                             | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| DUMEZ PIERRE                  | 459 798                             | 0                                    | 0                                        | 459 798                                        | La SPA - refuge "de la Vallée Blanche" - Cluses (74)         |
| CACHELOU Mauice               | 0                                   | 173 236                              | 173 236                                  | 0                                              | Cause CHIENS                                                 |
| DESCHANCIAUX YVONNE           | 0                                   | 30 162                               | 0                                        | 30 162                                         | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| PAGET YOLANDE                 | 7 500                               | 0                                    | 0                                        | 7 500                                          | La SPA - refuge de Plaisir (78)                              |
| FERAUGE - BISENIUS HENRIETTE  | 140 643                             | 0                                    | 114 579                                  | 26 064                                         | La SPA - refuge de Cliron (08)                               |
| FOURNIER                      | 22 789                              | 0                                    | 0                                        | 22 789                                         | La SPA - dispensaire de Toulon (83)                          |
| FREMAUX LIAGRE                | 21 804                              | 0                                    | 0                                        | 21 804                                         | Maison SPA - Tourcoing (59)                                  |
| DUMEZ PIERRE                  | 167 061                             | 3 695                                | 0                                        | 170 756                                        | La SPA - refuge "de la Vallée Blanche" - Cluses (74)         |
| DENIS MARIE-THERESE           | 1 302                               | 0                                    | 0                                        | 1 302                                          | La SPA - refuge "De Menois" - Saint-Parres-aux-Tertres (10)  |
| Mlle BRUNO PAULETTE           | 0                                   | 6 000                                | 3 000                                    | 3 000                                          | Maison SPA - Tourcoing (59)                                  |
| SEVAULT Chantal               | 444                                 | 0                                    | 0                                        | 444                                            | La SPA - refuge "Mme Roger Butet" - Luynes (37)              |
| Melle TROTOBAS COLETTE        | 55 692                              | 0                                    | 0                                        | 55 692                                         | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| WUIOT MARIE                   | 31 974                              | 0                                    | 8 938                                    | 23 037                                         | La SPA - refuge "Le Jardin de la Padrine" - Torrelles (66)   |
| NOORDHOFF STEPHANIE           | 6 186                               | 0                                    | 0                                        | 6 186                                          | La SPA - refuge de Chameyrat (19)                            |
| LUQUET MAURICETTE             | 38 413                              | 25 118                               | 0                                        | 63 531                                         | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| Me CACCIA GINETTE             | 10 920                              | 0                                    | 5 460                                    | 5 460                                          | La SPA - refuge de Compiègne (60)                            |
| GAUTHIER MARIE                | 3 653                               | 0                                    | 0                                        | 3 653                                          | La SPA - dispensaire de Grenoble (38)                        |
| GENDREAU SIMONE               | 1 500                               | 0                                    | 750                                      | 750                                            | La SPA - refuge de La-Roche-sur-Yon (85)                     |
| Me BORDENAVE MARIE            | 2 352                               | 0                                    | 0                                        | 2 352                                          | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| Me WARYN Antoinette           | 1 832                               | 0                                    | 0                                        | 1 832                                          | La SPA - refuge de Tilloy-les-Mofflaines (62)                |
| PERRIN DANIELLE               | 13 765                              | 0                                    | 0                                        | 13 765                                         | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| Mr BAGUELIN PIERRE            | 0                                   | 994                                  | 0                                        | 994                                            | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| POLIZZI Odette                | 0                                   | 94 491                               | 73 042                                   | 21 449                                         | La SPA - refuge de Perpignan (66)                            |
| PERESSE JOSEPHINE             | 1 094                               | 0                                    | 0                                        | 1 094                                          | La SPA - refuge de Rennes (35)                               |

| NOM                  | FONDS À<br>ENGAGER AU<br>01/01/2016 | NOUVELLES<br>RESSOURCES<br>AFFECTÉES | UTILISATION<br>AU COURS DE<br>L'EXERCICE | FONDS<br>RESTANT À<br>ENGAGER AU<br>31/12/2016 | AFFECTATION                                                     |
|----------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| PIQUET RAYMONDE      | 4 014                               | 0                                    | 0                                        | 4 014                                          | La SPA - refuge "des Prés de Longuevalle" - Laon (02)           |
| BOGACZYK THADEE      | 19 304                              | 0                                    | 0                                        | 19 304                                         | La SPA - refuge de Sarreguemines (57)                           |
| Melle LACROIX MARINE | 711                                 | 0                                    | 355                                      | 355                                            | La SPA - refuge de Lyon-Marennnes (69)                          |
| BLOUQUIT REINE       | 79 848                              | 0                                    | 47 364                                   | 32 485                                         | La SPA - refuge "De Menois" - Saint-Parres-aux-Tertres (10)     |
| LAMBANY GENEVIEVE    | 109 544                             | 0                                    | 0                                        | 109 544                                        | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                   |
| BLOUQUIT REINE       | 0                                   | 12 094                               | 6 047                                    | 6 047                                          | La SPA - refuge "De Menois" - Saint-Parres-aux-Tertres (10)     |
| FERRARY MIREILLE     | 0                                   | 7 622                                | 3 811                                    | 3 811                                          | La SPA - refuge "des chiens en liberté" - Aix-en-Provence (13)  |
| LAPORTE FRANCOISE    | 0                                   | 306 719                              | 264 047                                  | 42 672                                         | La SPA - refuge d'Yvré l'Évêque (72)                            |
| MALLEGOL SIMONE      | 0                                   | 30 650                               | 15 585                                   | 15 065                                         | La SPA - refuge "du Corniguel" - Quimper (29)                   |
| Mr BAGUELIN PIERRE   | 48                                  | 0                                    | 0                                        | 48                                             | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                   |
| Mr HERMAN RAYMOND    | 10 178                              | 209 000                              | 109 589                                  | 109 589                                        | La SPA - refuge de Cherbourg (50)                               |
| LANZANI MARYSE       | 1 831                               | 0                                    | 915                                      | 915                                            | la SPA - refuge "Le Moulin d'en-Haut" - Chilleurs-aux-Bois (45) |
| DEZEGHER JACQUELINE  | 28 673                              | 0                                    | 0                                        | 28 673                                         | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                   |
| MALLEGOL ANNE-HELENE | 30 179                              | 0                                    | 15 161                                   | 15 018                                         | La SPA - refuge "du Corniguel" - Quimper (29)                   |
| Mr TEILLER GUY       | 13 579                              | 0                                    | 6 790                                    | 6 790                                          | La SPA - refuge "Mme Roger Butet" - Luynes (37)                 |
| CHESNEL ELIANE       | 261 400                             | 0                                    | 223 260                                  | 38 140                                         | La SPA - refuge "Mme Roger Butet" - Luynes (37)                 |
| Mr BERTAUX ANDRE     | 37 553                              | 0                                    | 21 798                                   | 15 755                                         | La SPA - refuge de Valdelancourt (52)                           |
| CHAMPIEUX JACQUELINE | 0                                   | 21 224                               | 10 612                                   | 10 612                                         | La SPA - refuge "De Menois" - Saint-Parres-aux-Tertres (10)     |
| DERAY MARGUERITE     | 0                                   | 7 500                                | 3 750                                    | 3 750                                          | La SPA - dispensaire de Paris (75)                              |
| Me DELEMME GINETTE   | 18 659                              | 4 608                                | 4 147                                    | 19 120                                         | La SPA - refuge "des Prés de Longuevalle" - Laon (02)           |
| VANLERBERGHE Marc    | 0                                   | 31 269                               | 16 142                                   | 15 127                                         | Maison SPA - Tourcoing (59)                                     |
| FOUQUE MONIQUE       | 0                                   | 6 526                                | 3 263                                    | 3 263                                          | La SPA - refuge de Compiègne (60)                               |
| MICHEL JULIETTE      | 18 881                              | 0                                    | 0                                        | 18 881                                         | La SPA - refuge "Gerhard Cramer" - Arry (57)                    |
| CRUAUX YVONNE        | 4 976                               | 0                                    | 0                                        | 4 976                                          | la SPA - dispensaire d'Orléans (45)                             |
| Mr HERMAN RAYMOND    | 23 203                              | 63 062                               | 43 132                                   | 43 132                                         | La SPA - refuge de Cherbourg (50)                               |
| ENRICO GHISLAINE     | 22 513                              | 0                                    | 11 256                                   | 11 257                                         | La SPA - refuge "Mme Roger Butet" - Luynes (37)                 |
| Me JARNIGON FRANCINE | 22 673                              | 0                                    | 11 337                                   | 11 337                                         | La SPA - refuge "Mme Roger Butet" - Luynes (37)                 |
| TRICHELOT DANIEL     | 800                                 | 0                                    | 0                                        | 800                                            | La SPA - refuge d'Orgeval (78)                                  |
| DRAUCH               | 0                                   | 70 602                               | 51 541                                   | 19 060                                         | La SPA - refuge de Chamarannde (91)                             |
| USCALDE              |                                     |                                      |                                          |                                                |                                                                 |

ANNEXE 3 (SUITE)

| NOM                     | FONDS À<br>ENGAGER AU<br>01/01/2016 | NOUVELLES<br>RESSOURCES<br>AFFECTÉES | UTILISATION<br>AU COURS DE<br>L'EXERCICE | FONDS<br>RESTANT À<br>ENGAGER AU<br>31/12/2016 | AFFECTATION                                                         |
|-------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| JOURDANNE               | 0                                   | 58 340                               | 40 506                                   | 17 834                                         | La SPA - refuge "Mme Roger Butet" - Luynes (37)                     |
| Mr DIDON GERARD         | 0                                   | 364                                  | 182                                      | 182                                            | La SPA - dispensaire "Jeanine Vincent" - Le Cannet (06)             |
| MARCHAIS Thérèse        | 0                                   | 14 552                               | 7 276                                    | 7 276                                          | La SPA - refuge de Pornic-St-Père-en-Retz (44)                      |
| MAYET HUGUETTE          | 0                                   | 19 712                               | 9 856                                    | 9 856                                          | La SPA - dispensaire de Paris (75)                                  |
| ROCHE JEANNE            | 0                                   | 12 119                               | 6 059                                    | 6 059                                          | La SPA - dispensaire de Lyon (69)                                   |
| Melle SANS JEANNE       | 0                                   | 5 000                                | 2 500                                    | 2 500                                          | La SPA - Le Grand Refuge - Pervenchères (61)                        |
| Mr GAUTIER HENRI        | 0                                   | 2 589                                | 1 294                                    | 1 294                                          | La SPA - refuge "De Menois" - Saint-Parres-aux-Tertres (10)         |
| Mr VCEVOLOD RJETCHITZKY | 0                                   | 262 360                              | 262 360                                  | 0                                              | Cause CHIENS                                                        |
| CONSTANTIN CHRISTIANE   | 0                                   | 1 972                                | 0                                        | 1 972                                          | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                       |
| Mr DESTER BERNARD       | 0                                   | 78 174                               | 58 357                                   | 19 817                                         | La SPA - refuge d'Étalondes (76)                                    |
| CALLET                  | 0                                   | 7 806                                | 3 903                                    | 3 903                                          | La SPA - dispensaire de Paris (75)                                  |
| Me VIVIANI MARCELLE     | 0                                   | 152 539                              | 152 539                                  | 0                                              | B022 - Delegates Enquetes                                           |
| VIONNE GEORGETTE        | 0                                   | 28 826                               | 14 413                                   | 14 413                                         | Maison SPA - Tourcoing (59)                                         |
| KUHNI MARGUERITE        | 0                                   | 69 260                               | 50 334                                   | 18 926                                         | la SPA - dispensaire de Lyon (69)                                   |
| CLEMENT BRIGITTE        | 0                                   | 68 265                               | 49 438                                   | 18 826                                         | La SPA - refuge "La Ferme du Relais" - Flayosc (83)                 |
| Me ROBERT Henriette     | 154 253                             | 0                                    | 0                                        | 154 253                                        | Maison SPA de Nice (06)                                             |
| LA LECLERC              | 81 023                              | 0                                    | 0                                        | 81 023                                         | A920 Gennevilliers Amélioration de la Chatterie                     |
| LA LECLERC              | 110 472                             | 0                                    | 0                                        | 110 472                                        | Création de Refuge dans le Bourbonnais (ALLIER, PUY DE DOME, LOIRE) |
| PETIT GEORGES           | 40 135                              | 0                                    | 40 135                                   | 0                                              | Cause - AMELIORER CONDITIONS D'ABATTAGE DS ABATOIRES                |
| PETIT GEORGES           | 40 135                              | 0                                    | 0                                        | 40 135                                         | Cause - INTERDICTION COMPLETE DE LA CHASSE                          |
| PETIT GEORGES           | 40 135                              | 0                                    | 40 135                                   | 0                                              | Cause - LUTTE CONTRE VIVISECTION ET EXPERIENCE ANIMAL               |
| CHOUZENOUX              | 62 147                              | 0                                    | 0                                        | 62 147                                         | A501 - Granville (Délégation Fermée)                                |
| PORTE Irène             | 39 342                              | 1 695                                | 0                                        | 41 037                                         | Action de Stérilisation sur l'Ile de la Réunion (974)               |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "des Prés de Longuevalle" - Laon (02)               |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "La Loue" - Montluçon (03)                          |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Brugheas (03)                                    |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "Le Chazal" - Briançon (05)                         |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "Le Clergue" - Mirepoix (09)                        |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "De Menois" - Saint-Parres-aux-Tertres (10)         |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | Maison SPA - Lézignan (11)                                          |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Port-la-Nouvelle (11)                            |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "L'Escale" - Millau (12)                            |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "des chiens en liberté" - Aix-en-Provence (13)      |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Cabourg (14)                                     |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Chameyrat (19)                                   |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Plouhinec (29)                                   |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "du Corniguel" - Quimper (29)                       |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Crozon (29)                                      |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "Les Garrigues" - Vallerargues (30)                 |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Vitré (35)                                       |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Châteaubourg (35)                                |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "La Verdière" - Redon (35)                          |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Rennes (35)                                      |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "Mme Roger Butet" - Luynes (37)                     |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | Maison SPA - Lons-le-Saunier (39)                                   |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Saint-Pierre-du-Mont (40)                        |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "Jean Leriche" - Morée (41)                         |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Pornic-St-Père-en-Retz (44)                      |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | la SPA - refuge "Le Moulin d'en-Haut" - Chilleurs-aux-Bois (45)     |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "de l'Espérance" - Cholet (49)                      |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Cherbourg (50)                                   |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Valdelancourt (52)                               |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | la SPA - refuge de Forbach (57)                                     |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "Gerhard Cramer" - Arry (57)                        |
| PORTE Irène             | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Sarreguemines (57)                               |

| NOM                        | FONDS À<br>ENGAGER AU<br>01/01/2016 | NOUVELLES<br>RESSOURCES<br>AFFECTÉES | UTILISATION<br>AU COURS DE<br>L'EXERCICE | FONDS<br>RESTANT À<br>ENGAGER AU<br>31/12/2016 | AFFECTATION                                                  |
|----------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Thionville (57)                           |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | Maison SPA - Tourcoing (59)                                  |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Compiègne (60)                            |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "Le Brockus" - Saint-Omer (62)               |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Tilloy-les-Mofflaines (62)                |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "Le Jardin de la Padrine" - Torrelles (66)   |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Perpignan (66)                            |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Lyon-Marennnes (69)                       |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge d'Yvré l'Évêque (72)                         |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "de la Vallée Blanche" - Cluses (74)         |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge d'Étalondes (76)                             |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | la SPA - refuge de Vaux-le-Pénil (77)                        |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge d'Hermeray (78)                              |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Plaisir (78)                              |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge d'Orgeval (78)                               |
| POUPPEZ DE KETTENIS MARTHE | 152 311                             | 0                                    | 152 311                                  | 0                                              | La SPA - dispensaire "Jeanine Vincent" - Le Cannet (06)      |
| POUPPEZ DE KETTENIS MARTHE | 304 622                             | 0                                    | 0                                        | 304 622                                        | La SPA - refuge de La Valmasque (06)                         |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Poulainville (80)                         |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | la SPA - refuge du Garric (81)                               |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "des Deux Rives" - Golfech (82)              |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "La Ferme du Relais" - Flayosc (83)          |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - dispensaire de Toulon (83)                          |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de La-Roche-sur-Yon (85)                     |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge "Les Petites Prises" - Château d'Olonne (85) |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Chamarande (91)                           |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge Grammont - Gennevilliers (92)                |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | La SPA - refuge de Kourou (97)                               |
| PORTE Irène                | 0                                   | 1 695                                | 1 695                                    | 0                                              | B007 Cellule Anti Traffic                                    |
| DELMAS                     | 4 394                               | 0                                    | 4 394                                    | 0                                              | Cause - LUTTE CONTRE VIVISECTION ET EXPERIENCE ANIMAL        |
| DELMAS                     | 0                                   | 0                                    | 0                                        | 0                                              | La SPA - refuge "De Menois" - Saint-Parres-aux-Tertres (10)  |
| Me CULNAERT Jacqueline     | 9 276                               | 0                                    | 0                                        | 9 276                                          | La SPA - refuge "Le Brockus" - Saint-Omer (62)               |
| Me CULNAERT Jacqueline     | 9 276                               | 0                                    | 0                                        | 9 276                                          | La SPA - dispensaire de Liévin (62)                          |
| Me CULNAERT Jacqueline     | 9 276                               | 0                                    | 0                                        | 9 276                                          | La SPA - refuge de Tilloy-les-Mofflaines (62)                |
| MALLEGOL Monique           | 9 963                               | 312                                  | 156                                      | 10 119                                         | La SPA - refuge de Plouhinec (29)                            |
| MALLEGOL Monique           | 9 963                               | 312                                  | 3 660                                    | 6 616                                          | La SPA - refuge "du Corniguel" - Quimper (29)                |
| MALLEGOL Monique           | 9 963                               | 312                                  | 156                                      | 10 119                                         | La SPA - refuge de Cro                                       |

ANNEXE 4

LISTE DES REDISTRIBUTIONS À DES PERSONNES MORALES DANS L'ANNÉE

Le montant total des redistributions à des personnes morales s'est élevé à 92 683 € en 2016.

| LISTE DES REDISTRIBUTIONS A DES PERSONNES MORALES (ASSOCIATIONS) ACCORDEES ET VERSEES EN 2016 | MONTANT  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| LE TIPI DES CHATS                                                                             | 400      |
| ASSOCIATION CHATS LIBRES DE QUILLAN                                                           | 100      |
| ASSOCIATION LES CLO'CHATS                                                                     | 240      |
| ASSOCIATION TOUT POUR LE CHAT                                                                 | 480      |
| SOS CHIENS ET CHATS 14160                                                                     | 100      |
| CLOCHAT'R'PATTES                                                                              | 100      |
| ASSOCIATION PIPSINO                                                                           | 350      |
| ASSOCIATION CHATS DES RUES                                                                    | 180      |
| ECOLE DU CHAT LIBRE DU PLATEAU DU LIZON                                                       | 100      |
| "Les Chats libres de Chaumont"                                                                | 1000     |
| CHATS LIBRES VILLELONGUETS                                                                    | 3000     |
| LES CHAT'MIS CANETOIS                                                                         | 100      |
| LE CHAT L'ANGE                                                                                | 600      |
| LES AMIS DES CHATS DE CABESTANY                                                               | 300      |
| QUATRE PATTES EN DETRESSE                                                                     | 400      |
| DU HAUT BEAUJOLAIS                                                                            | 400      |
| SOS MINOUS LIBRES                                                                             | 100      |
| PROJET PRIMATES France (PPF)                                                                  | 1500     |
| U GHJATTINU DI CORTI                                                                          | 300      |
| REGUL'MATOUS                                                                                  | 800      |
| GUEULES D'AMOUR                                                                               | 5000     |
| SOS CHATS                                                                                     | 1500     |
| SAUVONS CES PETITS VAGABONDS                                                                  | 400      |
| APUS APUCES CENTRE DE SOINS                                                                   | 3000     |
| DE LA FAUNE SAUVAGE                                                                           | 3000     |
| LEVRIERS EN DETRESSE                                                                          | 1500     |
| LA POMPONNETTE                                                                                | 240      |
| ADADA                                                                                         | 5000     |
| YOURI                                                                                         | 100      |
| PRO ANIMA                                                                                     | 2500     |
| LES CHATS DE STELLA                                                                           | 1000     |
| CHATS SANS TOIT                                                                               | 240      |
| CRESAM                                                                                        | 3500     |
| CRAC EUROPE                                                                                   | 1000     |
| FAUNE ALFORT                                                                                  | 6500     |
| LE CENTRE DE SOIN DE LA FAUNE SAUVAGE POITEVINE (CSFSP)                                       | 3000     |
| MILLEPATTES                                                                                   | 150      |
| TOTAL                                                                                         | 44 780 € |

| LISTE DES REDISTRIBUTIONS A DES PERSONNES MORALES (ASSOCIATIONS) ACCORDEES EN 2016 ET VERSEES EN 2017 | MONTANT  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| ASSOCIATION CHATS LIBRES DE QUILLAN                                                                   | 300      |
| SOS CHIENS ET CHATS 14160                                                                             | 300      |
| CLOCHAT'R'PATTES                                                                                      | 300      |
| ASSOCIATION PIPSINO                                                                                   | 1050     |
| ASSOCIATION CHATS DES RUES                                                                            | 540      |
| ECOLE DU CHAT LIBRE DU PLATEAU DU LIZON                                                               | 300      |
| L'ABRI                                                                                                | 480      |
| LES CHAT'MIS CANETOIS                                                                                 | 300      |
| LES AMIS DES CHATS DE CABESTANY                                                                       | 900      |
| QUATRE PATTES EN DETRESSE                                                                             | 1200     |
| DU HAUT BEAUJOLAIS                                                                                    | 1200     |
| SOS MINOUS LIBRES                                                                                     | 300      |
| CHATS ET CHIENS SANS TOI(T)                                                                           | 800      |
| Le Centre de Sauvegarde de la Faune Lorraine (CSFL)                                                   | 2000     |
| PROJET PRIMATES France (PPF)                                                                          | 1500     |
| U GHJATTINU DI CORTI                                                                                  | 900      |
| GUEULES D'AMOUR                                                                                       | 131      |
| SOS CHATS                                                                                             | 1500     |
| LEVRIERS EN DETRESSE                                                                                  | 1500     |
| LA POMPONNETTE                                                                                        | 760      |
| ADADA                                                                                                 | 5000     |
| YOURI                                                                                                 | 300      |
| PRO ANIMA                                                                                             | 2500     |
| LES CHATS DE STELLA                                                                                   | 1000     |
| CHATS SANS TOIT                                                                                       | 760      |
| CRESAM                                                                                                | 3500     |
| ASSOCIATION TOUTOUS ET MINOUS                                                                         | 1000     |
| CRAC EUROPE                                                                                           | 1000     |
| FAUNE ALFORT                                                                                          | 6500     |
| LE REFUGE DE L'ECUREUIL SUR LE VIEUX CHENE                                                            | 572      |
| MILLEPATTES                                                                                           | 210      |
| LE REFUGE DU PAPILLON                                                                                 | 8000     |
| LE REFUGE 61                                                                                          | 2500     |
| TOTAL                                                                                                 | 47 903 € |

ANNEXE 5

LISTE DES EMPRUNTS RÉALISÉS DANS L'ANNÉE

| ETABLISSEMENT     | MONTANT    | DATE       |
|-------------------|------------|------------|
| LA BANQUE POSTALE | 17 000 000 | 27/12/2016 |

Suite à l’avis favorable de l'Assemblée Générale du 25 juin 2016, la réunion de bureau du 15 décembre 2016 et en accord avec la décision du Comité d’Appel d’Offres du 4 juillet 2016, un emprunt de 17 000 000 € a été souscrit à la Banque Postale.

ANNEXE 6

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LES COMPTES

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

|                                                        |            |
|--------------------------------------------------------|------------|
| PERTE DE L'EXERCICE                                    | -2 458 779 |
| (+) Augmentation nette des provisions et dépréciations | 161 526    |
| (+) Amortissements                                     | 3 043 259  |
| (-) diminution nette des fonds dédiés                  | -220 707   |
| (+) QP de subvention virée sur le compte de résultat   | -4 495     |
| (-) Produits de cession                                | -80 591    |
| (+) VNC des Immobilisations cédées                     | 25 472     |
| Marge brute d'autofinancement                          | 465 685    |
| Variation du BFR d'exploitation                        | 1 692 521  |
| FLUX NETS D'EXPLOITATION                               | 2 158 206  |
| (-) Acquisitions des immobilisations                   | -7 704 702 |
| (+) Diminution nette des immobilisations financières   | -8 460     |
| (+) Produits des cessions d'actifs                     | 359 057    |
| FLUX NETS D'INVESTISSEMENT                             | -7 354 105 |
| (+) Emprunt                                            | 17 000 000 |
| (+) Augmentation des fonds propres, subventions        |            |
| (-) Diminution des dettes financières                  |            |
| FLUX NETS DE FINANCEMENT                               | 17 000 000 |
| VARIATION DE TRÉSORERIE                                | 11 804 101 |
| Trésorerie initiale                                    | 66 184 316 |
| Trésorerie finale                                      | 77 988 417 |
| VARIATION DE TRÉSORERIE                                | 11 804 101 |

ANNEXE 6 (SUITE)

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LES COMPTES

1. FAITS CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE

PROJET ASSOCIATIF

Conformément aux décisions prises par l'Assemblée Générale du 25 juin 2016 (6<sup>ème</sup> et 8<sup>ème</sup> résolutions), la réserve d'investissement destinée à la rénovation et à la construction a été augmentée en 2016 pour :

| SITE                 | TOTAL TTC  |
|----------------------|------------|
| Montluçon (03)       | 650 000    |
| Briancon (05)       | 650 000    |
| Mougins (06)         | 1 420 000  |
| Cliron (08)          | 980 000    |
| Aix-en-Provence (13) | 1 160 000  |
| Quimper (29)         | 400 000    |
| Vallerargues (30)    | 1 037 584  |
| Pornic (44)          | 340 000    |
| Cherbourg (50)       | 450 200    |
| Valdelancourt (52)   | 520 000    |
| Compiègne (60)       | 1 198 420  |
| Pervenchères (61)    | 562 567    |
| Torreilles (66)      | 330 000    |
| Cluses (74)          | 600 000    |
| Poulainville (80)    | 680 000    |
| Flayosc (83)         | 590 000    |
| Gennevilliers (92)   | 1 520 000  |
| Bruyeres s/Oise (95) | 1 060 000  |
| TOTAL                | 14 148 771 |

Des dotations ont été annulees pour :

| SITE                          | TOTAL TTC  |
|-------------------------------|------------|
| Saint-Parres-aux-Tertres (10) | 1 570 000  |
| Millau (12)                   | 1 530 000  |
| Brest (29)                    | 2 300 000  |
| Chilleurs-aux-Bois (45)       | 2 550 000  |
| Lyon-Marennes (69)            | 2 550 000  |
| Yvré l'vque (72)            | 30 000     |
| Hermeray (78)                 | 80 000     |
| Orgeval (78)                  | 440 000    |
| La-Roche-sur-Yon (85)         | 200 000    |
| TOTAL                         | 11 250 000 |

Un projet a été réalisé au cours de l'annee pour :

| SITE              | TOTAL TTC |
|-------------------|-----------|
| Pervenchères (61) | 527 433   |
| TOTAL             | 527 433   |

Fin 2016, la réserve s'élevait à 49 124 266 à.

EMPRUNT

Suite à l'avis favorable de l'Assemblée Générale du 25 juin 2016, un emprunt de 17 000 000  a été contracté fin 2016 à la Banque Postale.

VNEMENTS POSTÉRIEURS AU 31 DÉCEMBRE 2015

Néant.

2. PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

A) PRINCIPES GÉNÉRAUX DE PRÉSENTATION ET D'ÉVALUATION

Les règles de présentation et d'évaluation sont conformes aux principes généraux et aux adaptations prévues par l'avis du Conseil National de la Comptabilité C.N.C 98-12 du 17 décembre 1998 repris par les règlements du Comité de la Rglementation Comptable CRC 99-01 du 16 février 1999 et de l'Autorité des Normes Comptables ANC N2014-03 du 5 juin 2014.

Les conventions comptables ont été appliquees, dans le respect du principe de prudence, et conformément aux hypothèses de base suivantes :

-  continuité de l'exploitation,
-  permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
-  indépendance des exercices et conformément aux règles d'établissement et de présentation des comptes annuels,
-  la méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

B) PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les règles et méthodes comptables retenues pour l'élaboration des comptes annuels au 31 décembre 2016 demeurent identiques à celles au 31 décembre 2015. Par conséquent, aucun changement de méthode comptable n'est intervenu au cours de la période.

Pour rappel, les fonds dédiés à la clôture de l'exercice correspondent à la partie des ressources affectees par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pas encore été utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

C) ESTIMATIONS RETENUES

En application du principe comptable de spécialisation des exercices, les dons et cotisations reçus postérieurement à la clôture se rattachant à l'exercice comptable ont été comptabilisés en produits à recevoir au 31 décembre 2016. Le montant provisionné au 31 décembre 2016 s'élève à 719 253 .

D) DURÉE DE L'EXERCICE COMPTABLE

Comme pour l'exercice prcdent, la durée de l'exercice clos au 31 décembre 2016 est de 12 mois.

3. NOTES SUR LE BILAN

A) IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

Les immobilisations sont évaluées au coût historique. Aucun frais financier n'entre dans le coût des immobilisations.

AU COURS DE L'EXERCICE 2016, LA VARIATION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES SE PRÉSENTE COMME SUI :

| TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES (EN ) | A NOUVEAU 01/01/2016 | ACQUISITIONS | RECLASSEMENT ET VIREMENT DE POSTE  POSTE | CESSION / MISE AU REBUT | SOLDE AU 31/12/2016 |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|-------------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| Autres Immobilisations incorporelles                                         | 557 662              | 20 931       | 748 697                                   | 327 459                 | 999 831             |
| Terrains                                                                     | 1 676 881            | 28 845       |                                           | 412                     | 1 705 314           |
| Constructions                                                                | 53 190 784           | 229 983      | 3 598 448                                 | 1 043 258               | 55 975 958          |
| Installations techniques                                                     | 1 287 158            | 293 414      |                                           | 4 632                   | 1 575 940           |
| Matériel de transport                                                        | 483 749              | 78 479       |                                           |                         | 562 228             |
| Matériel de bureau informatique                                              | 685 681              | 83 355       |                                           | 2 281                   | 766 755             |
| Mobilier                                                                     | 597 471              | 5 550        |                                           | 11 790                  | 591 231             |
| Immobilisations en cours                                                     | 4 213 204            | 6 964 143    | -4 347 146                                | 195 695                 | 6 634 507           |
| TOTAL                                                                        | 62 692 590           | 7 704 702    | 0                                         | 1 585 527               | 68 811 765          |

Les immobilisations en cours concernent, entre autres, les refuges de Tollevast (392 061 à), de Compiègne (345 504 ), Torreilles (142 600 ), Yvré l'évêque (977 985 ), Hermeray (1 393 087 ), Flayosc (204 654 ).

Les cessions et mises au rebut de 327 459 à des immobilisations incorporelles concernent les logiciels et licences obsolètes du siège.

LES DURÉES D'AMORTISSEMENT RETENUES SE PRÉSENTENT COMME SUI :

| NATURE                          | MODE     | DURÉE       |
|---------------------------------|----------|-------------|
| Immobilisations Incorporelles   | Linéaire | 2 ans       |
| Constructions                   | Linéaire | 20 à 30 ans |
| Installations                   | Linéaire | 10 à 20 ans |
| Matériel de transport           | Linéaire | 5 à 10 ans  |
| Matériel de bureau Informatique | Linéaire | 2 à 5 ans   |
| Mobilier bureau                 | Linéaire | 5 à 10 ans  |

AU COURS DE L'EXERCICE 2016, LA VARIATION DES AMORTISSEMENTS SE PRÉSENTE COMME SUI :

| TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES (EN ) | A NOUVEAU 01/01/2016 | DOTATIONS | CESSION / MISE AU REBUT | SOLDE AU 31/12/2016 |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|-------------------------|---------------------|
| Autres immobilisations incorporelles                                         | 504 328              | 297 182   | 325 129                 | 476 381             |
| Constructions                                                                | 26 823 673           | 2 447 091 | 977 578                 | 28 293 186          |
| Installations techniques                                                     | 942 885              | 123 982   | 3 118                   | 1 063 749           |
| Matériel transport                                                           | 231 097              | 66 733    | 0                       | 297 830             |
| Matériel de bureau informatique                                              | 541 243              | 86 720    | 2 283                   | 625 680             |
| Mobilier                                                                     | 473 219              | 21 553    | 5 602                   | 489 170             |
| TOTAL                                                                        | 29 516 445           | 3 043 262 | 1 313 710               | 31 245 997          |
| dont exploitation                                                            |                      | 3 043 262 |                         |                     |

ANNEXE 6 (SUITE)

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LES COMPTES

B) IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les immobilisations financières sont comptabilisées à leur coût historique d'acquisition.

| MONTANTS EN €            | A NOUVEAU<br>01/01/2016 | AUGMEN-<br>TATION | CESSION | SOLDE AU<br>31/12/2016 |
|--------------------------|-------------------------|-------------------|---------|------------------------|
| Dépôts et cautionnements | 33 997                  | 8 460             | 0       | 42 457                 |
| TOTAL                    | 33 997                  | 8 460             | 0       | 42 457                 |

C) STOCKS

Les stocks s'élèvent au 31 décembre 2016 à 701 698 €. Il s'agit principalement de produits pharmaceutiques, de nourriture, d'imprimés, d'articles pour animaux. Ces éléments sont évalués, du fait de leur rotation rapide, sur la base du dernier prix connu.

D) AUTRES CRÉANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Cette rubrique comprend les postes suivants :

| DÉTAIL DES AUTRES CRÉANCES<br>(MONTANTS EN €) | 31/12/2016<br>BRUT | 31/12/2015<br>BRUT |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Fournisseurs débiteurs et comptes rattachés   | 216 383            | 571 594            |
| Personnel                                     | 183 426            | 61 204             |
| Organismes sociaux                            | 157 435            | 87 170             |
| Etat                                          | 203 695            | 70 579             |
| Consignation TGI                              | 95 549             | 90 103             |
| Conventions de fourrière                      | 125 283            | 144 838            |
| Produits à recevoir                           | 2 175 647          | 1 108 157          |
| Legs en cours                                 | 954 558            | 807 622            |
| Créance Maitrise d'œuvre                      | 2 792 344          | 2 792 344          |
| Editions Ivoire                               | 0                  | 116 870            |
| Autres créances                               | 0                  | 6 251              |
|                                               | 6 904 320          | 5 856 732          |

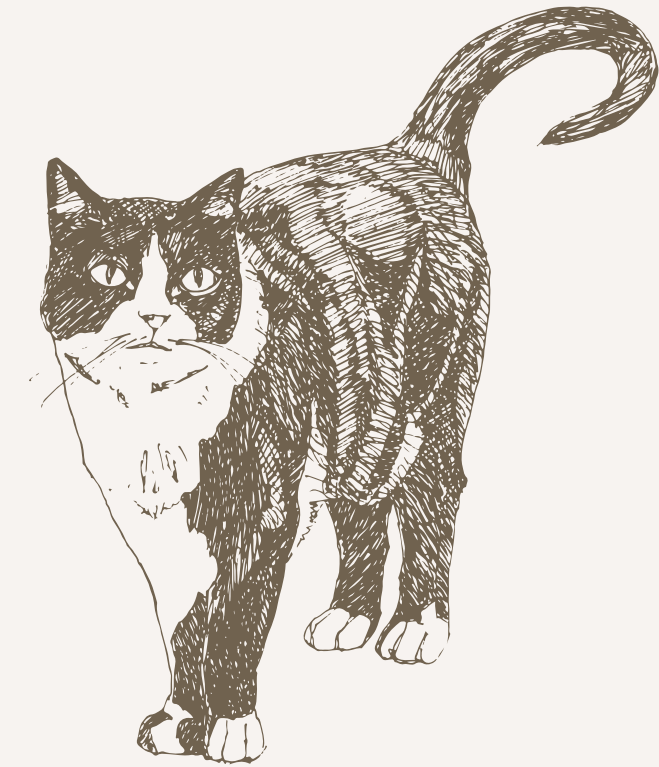
Les créances sont toutes à moins d'un an, à l'exception de la créance relative à la maîtrise d'ouvrage.

Cette créance correspond aux travaux facturés mais non réalisés par le maître d'œuvre en charge de la construction du refuge et de la fourrière de La Valmasque et du refuge de Bruyères-sur-Oise.

Ce débiteur étant en plan de continuation depuis mai 2010, la créance a été intégralement dépréciée.

La SPA a déclaré en créance les travaux facturés non réalisés ainsi que les indemnités légales de résiliation de contrat et les pénalités de retard s'y rattachant, d'un montant total de 1 427 830 €.

Ce dossier est toujours en cours en 2016.



E) VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement, d'un montant total de 52 458 788 €, sont comptabilisées sur la base du coût d'acquisition ou de l'évaluation donnée par les institutions financières.

Elles sont valorisées selon la méthode du coût « premier entré, premier sorti ».

Le poste « valeurs mobilières de placement » comprend 6 295 408 € de titres du compte legs Debat.

Les placements répondent à plusieurs principes : placement sans risque, aucun frais ni à l'achat ni à la vente et la garantie en capital.

F) CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 77 033 € au 31 décembre 2016. Elles sont composées essentiellement de factures d'abonnement, de prestations informatiques.

G) FONDS PROPRES

- Fonds statutaires : 5 296 860 €
- Fonds dédiés : 13 498 291 €

Ce poste enregistre les legs et donations assortis d'une obligation ou d'une condition d'utilisation.

Ces fonds dédiés sont comptabilisés au passif du bilan lorsque la partie des ressources collectées auprès des légataires n'a pas encore été employée pendant l'exercice.

Conformément à la décision de l'Assemblée Générale Ordinaire tenue le 25 juin 2016,

- le résultat de l'exercice 2015, soit 202 580 €, a été affecté au report à nouveau.
- la somme de 2 898 771 € a été prélevée du report à nouveau et a été imputée en réserve pour projet associatif.
- la réserve de 527 433 € utilisée sur l'exercice a été allouée au report à nouveau.

La perte de l'exercice 2016 s'élève à -2 458 779.

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS ASSOCIATIFS HORS FONDS DÉDIÉS :

| TABLEAU DE VARIATION<br>DES FONDS PROPRES (EN €)              | A NOUVEAU<br>01/01/2016 | AFFECTATION<br>RÉSULTAT 2015 | REPRISE SUR<br>SUBVENTION<br>D'INVESTISSEMENT | ENGAGEMENTS<br>À RÉALISER |          | RÉSULTAT<br>2016 | SOLDE AU<br>31/12/2016 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|----------|------------------|------------------------|
|                                                               |                         |                              |                                               | EXERCICE                  | EX. ANT. |                  |                        |
| Fonds associatifs sans droit de reprise                       | 5 296 860               |                              |                                               |                           |          |                  | 5 296 860              |
| Autres Réserves pour projet associatif                        | 46 752 928              |                              |                                               | 2 898 771                 | -527 433 |                  | 49 124 266             |
| Report à nouveau                                              | 14 935 355              | 202 580                      |                                               | -2 898 771                | 527 433  |                  | 12 766 597             |
| Résultat de l'exercice                                        | 202 580                 | -202 580                     |                                               |                           |          | -2 458 779       | -2 458 779             |
| Subventions d'investissement                                  | 847 311                 |                              |                                               |                           |          |                  | 847 311                |
| Subventions d'investissement non renouvelable par l'organisme | 85 109                  |                              | -4 495                                        |                           |          |                  | 80 614                 |
| TOTAL                                                         | 68 120 144              | -                            | -4 495                                        | -                         | -        | -2 458 779       | 65 656 870             |

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS DÉDIÉS :

| (MONTANTS EN €) | Fonds à engager au 01/01/2016 | Engagements à réaliser sur nouvelles ressources affectées | Utilisation au cours de l'exercice | Fonds restants à engager au 31/12/2016 |
|-----------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|
| Legs affectés   | 13 718 999                    | 5 230 197                                                 | -5 450 905                         | 13 498 291                             |

H) PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

L'évolution de ce poste se décompose comme suit :

| (MONTANTS EN €)                    | A NOUVEAU<br>01/01/2016 | DOTATIONS | REPRISES   | SOLDE AU<br>31/12/2016 |
|------------------------------------|-------------------------|-----------|------------|------------------------|
| Provisions pour risques            | 2 732 516               | 1 322 519 | -1 103 915 | 2 951 120              |
| Provisions pour charges            | 779 672                 | 0         | -57 078    | 722 594                |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 3 512 188               | 1 322 519 | -1 160 993 | 3 673 714              |
| dont exploitation                  |                         | 1 322 519 | -1 160 993 |                        |
| dont exceptionnel                  |                         | 0         | 0          |                        |

Les provisions pour litiges au 31/12/2016 sont principalement constituées de litiges dans le cadre d'assurance vie et de legs ainsi que de litiges prudhommaux.

Les provisions pour charges concernent :

- l'évaluation des indemnités de départ à la retraite. Cette évaluation a été effectuée par le CIC Assurances.

Les paramètres déterminés pour cette étude sont :

- un âge de départ à la retraite à 62 ans.
- un taux de turnover de 15% jusqu'à 40 ans, 5 % de 41 à 45 ans et de 0% à partir de 46 ans.
- un taux de revalorisation annuel des salaires à 1%.
- un taux d'actualisation à 1%.

La reprise de provisions pour 2016 s'élève à 57 078 €.

I) FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

Les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Le montant des dettes fournisseurs s'élève à 5 627 754 €. Le montant des factures non parvenues inclus dans ce poste est de 729 420 €.

J) DETTES FISCALES ET SOCIALES

| DÉTAIL DES DETTES FISCALES ET SOCIALES<br>(MONTANTS EN €) | BRUT 31/12/2016 | BRUT 31/12/2015 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Personnel                                                 | 2 987 711       | 1 661 150       |
| Organismes sociaux                                        | 2 445 895       | 2 401 961       |
| État : impôt sur les sociétés                             | 0               | 81 389          |
| État : TVA                                                | 195 115         | 189 538         |
| État : taxes sur les salaires                             | 276 496         | 136 399         |
| État : autres taxes                                       | 348 335         | 343 921         |
| TOTAL                                                     | 6 253 553       | 4 814 358       |

K) AUTRES DETTES

| (MONTANTS EN €)          | 31/12/2016 | 31/12/2015 |
|--------------------------|------------|------------|
| Legs Debat               | 6 515 185  | 6 509 562  |
| Charges à payer          | 28 912     | 905        |
| Créditeurs frais mission | 46 938     | 49 317     |
| Divers                   | 69 909     | 22 305     |
| TOTAL                    | 6 660 945  | 6 582 089  |

Hormis le compte Debat, dont l'échéance est à plus d'un an, les autres dettes sont à échéance à moins d'un an.

ANNEXE 6 (SUITE)

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES SUR LES COMPTES

4. NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

A) COTISATIONS

Les cotisations reçues au titre de l'exercice 2016 s'élèvent à 646 155 €, représentant 21 447 adhérents.

B) DONS

Les dons perçus en 2016 s'élèvent à 13 535 400 € contre 12 389 154 € en 2015, soit une hausse de 1 146 246 €. La progression de 9,25% en 2016 est due essentiellement à l'augmentation des dons par prélèvement automatique, d'une bonne fidélité des donateurs et d'une très forte croissance des dons en ligne.

Les dons affectés s'élèvent à 625 479 €.

C) RESSOURCES GÉNÉRALES

Les ressources générales de 9 220 015 € comprennent essentiellement les adoptions, les revenus des soins, le produit perçu au titre des conventions de fourrières et les ventes diverses.

D) LEGS ET DONATIONS

Ce poste enregistre les libéralités perçues au cours de l'exercice : 31 001 608 € contre 30 437 674 € en 2015 soit une augmentation de 563 934 €.

E) AUTRES PRODUITS

Ce poste, dont le montant s'élève à 961 203 €, enregistre essentiellement les subventions reçues des communes ainsi que les subventions d'aide à l'emploi.

F) PRODUITS FINANCIERS

Suite aux différents placements, les produits financiers 2016 s'élèvent à 1 207 414 €.

G) IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS

Pour rappel, la SPA est assujettie à l'impôt sur les sociétés au titre :

- des activités commerciales, dont la gestion des fourrières (0 € en 2016),
- des revenus de certains placements financiers et fonciers (172 932 €).

5. AUTRES INFORMATIONS

A) EFFECTIF

L'effectif au 31 décembre 2015 est de 629 salariés dont la ventilation se présente comme suit :

|                | 2016  |       |       |
|----------------|-------|-------|-------|
|                | TOTAL | SIÈGE | SITES |
| EFFECTIF TOTAL | 656   | 95    | 561   |

dont 195 cadres et 461 non cadres.

B) ENGAGEMENTS HORS BILAN SUR LEGS

Les valeurs des biens immobiliers retenues pour les engagements reçus (hors bilan) sont estimées sur la base d'une expertise immobilière réalisée par le notaire en charge du dossier de succession ou par le service des domaines.

C) ENGAGEMENT DE RETRAITE

Au 31 décembre 2016, une reprise sur les engagements de retraite d'un montant de 57 078 € a été effectuée.

D) HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les honoraires de commissariat aux comptes encourus au titre du contrôle légal des comptes et au titre des prestations de service entrant dans les diligences directement liées à cette mission se sont élevés à 95 400 € au titre de l'exercice 2016.

E) FRAIS DE MISSION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le montant total des frais de missions remboursés aux administrateurs dans le cadre de leurs fonctions s'est élevé à 12 806 € pour 2016.

F) SALAIRES

Le montant global annuel brut 2016 des trois salaires des principaux cadres dirigeants s'élève à 287 373 €.

6. COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

A) NOTES SUR LES MODALITÉS D'ÉLABORATION DU COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

L'association Société Protectrice des Animaux (SPA) est un organisme faisant appel à la générosité du public. En application de l'arrêté du 11 décembre 2008 portant homologation du règlement CRC 2008-12 du Comité de la réglementation comptable, la SPA est tenue d'établir un Compte d'Emploi Annuel des Ressources - CER au regard de l'article 3 de la loi de 1991.

Le CER est destiné à mettre en perspectives les dons collectés et les coûts des moyens mis en œuvre.

Le Compte d'Emploi annuel des Ressources ne saurait être confondu avec le Compte de Résultat qui comptabilise les charges et les produits (par nature) de l'ensemble des activités de l'association. La SPA a développé deux axes analytiques : un axe pour les sites et services et un axe pour l'emploi des ressources.

La SPA a décidé, pour une information plus claire et plus complète, de faire une présentation intégrant la totalité de ses ressources et de ses emplois.

B) NOTES SUR LES EMPLOIS

Le total des emplois s'élève pour l'année 2016 à 60 320 250 € dont 46 139 284 € de missions sociales.



DÉPENSES DE MISSIONS SOCIALES

Elles sont en hausse de +7,96 %, qui s'explique principalement par une hausse des dépenses de soins engendrée par la hausse d'activité des refuges.

| NATURE DE DÉPENSE DES MISSIONS SOCIALES      | 2016       | 2015       | VARIATION |
|----------------------------------------------|------------|------------|-----------|
| Nourriture des animaux                       | 1 500 543  | 1 418 980  | 5,75%     |
| Soins aux animaux                            | 9 024 563  | 8 511 029  | 6,03%     |
| Fournitures pour animaux                     | 540 519    | 778 255    | -30,55%   |
| Nettoyage entretien réparations structures   | 1 749 229  | 1 773 867  | -1,39%    |
| Frais de fonctionnement des structures       | 3 878 017  | 3 578 118  | 8,38%     |
| Frais de personnel médical                   | 3 851 786  | 3 489 923  | 10,37%    |
| Frais de personnel polyvalent                | 13 198 052 | 12 014 056 | 9,86%     |
| Frais de personnel de gestion des structures | 3 435 371  | 3 196 921  | 7,46%     |
| Amortissement du matériel et des structures  | 2 664 177  | 2 379 661  | 11,96%    |
| Frais des actions spécifiques                | 1 846 874  | 1 651 599  | 11,82%    |
| Frais de personnel des actions spécifiques   | 2 764 707  | 2 143 927  | 28,96%    |
| Frais de communication                       | 1 465 448  | 1 582 778  | -7,41%    |
| Frais de personnel communication             | 220 000    | 217 922    | 0,95%     |
| TOTAL MISSIONS SOCIALES                      | 46 139 284 | 42 737 037 | 7,96%     |

Les dépenses de missions sociales se décomposent selon les affectations suivantes :

- Dépenses opérationnelles propres aux établissements et délégations (39 239 436 €).
- Dépenses opérationnelles relatives à des actions spécifiques (4 793 227 €).
- Dépenses de communication de sensibilisation à la protection animale (2 106 621 €).

ANNEXE 6 (SUITE)

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LES COMPTES

DÉPENSES OPÉRATIONNELLES PROPRES AUX ÉTABLISSEMENTS ET DÉLÉGATIONS (39 241 903 €)

Elles progressent de +7,43% en 2016, et se répartissent comme suit :

| ETABLISSEMENT               | 2016    | 2015    | %        |
|-----------------------------|---------|---------|----------|
| Laon (02)                   | 590 743 | 564 429 | 4,66%    |
| Montluçon (03)              | 395 669 | 381 637 | 3,68%    |
| Brugheas (03)               | 821 488 | 794 364 | 3,41%    |
| Briançon (05)               | 242 248 | 274 273 | -11,68%  |
| Le Cannet (06)              | 320 260 | 259 003 | 23,65%   |
| Alpes-Maritimes (06)        | 235 271 | 296 059 | -20,53%  |
| Cliron (08)                 | 462 686 | 494 717 | -6,47%   |
| Mirepoix (09)               | 447 011 | 426 762 | 4,74%    |
| St-Parres-aux-Tertres (10)  | 388 963 | 324 499 | 19,87%   |
| Lézignan (11)               | 111 692 | 124 442 | -10,25%  |
| Port-la-Nouvelle (11)       | 155 514 | 156 904 | -0,89%   |
| Millau (12)                 | 376 054 | 368 736 | 1,98%    |
| Marseille (13)              | 352 098 | 323 002 | 9,01%    |
| Aix-en-Provence (13)        | 415 454 | 402 540 | 3,21%    |
| Bouches-du-Rhône (13)       | 22 885  | 18 324  | 24,89%   |
| Cabourg (14)                | 349 421 | 260 552 | 34,11%   |
| Tulle (19)                  | 333 045 | 250 377 | 33,02%   |
| Ussel (19)                  | 412     | 0       | 100,00%  |
| Ajaccio (20)                | 418 933 | 333 530 | 25,61%   |
| Valence (26)                | 191 976 | 218 088 | -11,97%  |
| Plouhinec (29)              | 296 572 | 288 272 | 2,88%    |
| Quimper (29)                | 521 294 | 463 077 | 12,57%   |
| Crozon (29)                 | 67 107  | 55 471  | 20,98%   |
| Vallerargues (30)           | 710 915 | 884 191 | -19,60%  |
| Toulouse (31)               | 349 794 | 336 368 | 3,99%    |
| Bordeaux (33)               | 105 217 | 6 203   | 1596,23% |
| Vitré (35)                  | 195 663 | 197 142 | -0,75%   |
| Châteaubourg (35)           | 284 136 | 269 528 | 5,42%    |
| Redon (35)                  | 214 935 | 181 002 | 18,75%   |
| Rennes (35)                 | 845 843 | 713 416 | 18,56%   |
| Luynes (37)                 | 666 953 | 601 066 | 10,96%   |
| Grenoble (38)               | 315 350 | 339 934 | -7,23%   |
| Lons-le-Saunier (39)        | 222 766 | 208 380 | 6,90%    |
| St-Pierre-du-Mont (40)      | 592 193 | 567 644 | 4,32%    |
| Morée (41)                  | 852 278 | 773 881 | 10,13%   |
| Pornic-St-Père-en-Retz (44) | 691 400 | 533 457 | 29,61%   |
| Orléans (45)                | 213 616 | 237 746 | -10,15%  |
| Chilleurs-aux-Bois (45)     | 436 614 | 426 124 | 2,46%    |
| Cholet (49)                 | 447 512 | 445 491 | 0,45%    |
| Nice (06)                   | 99 955  | 0       | 100,00%  |

| ETABLISSEMENT              | 2016       | 2015       | %       |
|----------------------------|------------|------------|---------|
| Cherbourg/Tollevast (50)   | 358 930    | 294 781    | 21,76%  |
| Valdelancourt (52)         | 376 604    | 347 576    | 8,35%   |
| Forbach (57)               | 583 942    | 475 786    | 22,73%  |
| Arry (57)                  | 586 901    | 525 403    | 11,70%  |
| Sarreguemines (57)         | 356 564    | 338 443    | 5,35%   |
| Thionville (57)            | 757 794    | 763 608    | -0,76%  |
| Tourcoing (59)             | 263 522    | 226 289    | 16,45%  |
| Compiègne (60)             | 892 304    | 899 878    | -0,84%  |
| Pervenchères (61)          | 1 325 605  | 650 760    | 103,70% |
| Saint-Omer (62)            | 555 435    | 541 380    | 2,60%   |
| Liévin (62)                | 591 625    | 601 163    | -1,59%  |
| Tilloy-les-Mofflaines (62) | 808 515    | 719 465    | 12,38%  |
| Torrelles (66)             | 285 554    | 311 199    | -8,24%  |
| Perpignan CAP (66)         | 1 098 795  | 949 809    | 15,69%  |
| Lyon (69)                  | 461 500    | 484 232    | -4,69%  |
| Marennnes (69)             | 554 459    | 475 551    | 16,59%  |
| Yvré l'Évêque (72)         | 687 969    | 687 221    | 0,11%   |
| Cluses (74)                | 212 631    | 167 294    | 27,10%  |
| Paris Mallarmé (75)        | 490 253    | 465 585    | 5,30%   |
| Étalondes (76)             | 284 760    | 268 740    | 5,96%   |
| Le-Petit-Quevilly (76)     | 264 148    | 290 109    | -8,95%  |
| Délégation Rouennaise (76) | 13 286     | 19 740     | -32,70% |
| Vaux-le-Pénil (77)         | 1 186 059  | 1 196 756  | -0,89%  |
| Herméray (78)              | 922 383    | 856 120    | 7,74%   |
| Plaisir (78)               | 1 325 086  | 1 238 081  | 7,03%   |
| Orgeval (78)               | 922 767    | 946 617    | -2,52%  |
| Niort (79)                 | 169 361    | 59 241     | 185,88% |
| Poulainville (80)          | 870 306    | 716 503    | 21,47%  |
| Le Garric (81)             | 778 539    | 790 026    | -1,45%  |
| Golfec (82)                | 231 394    | 234 408    | -1,29%  |
| Flayosc (83)               | 455 738    | 432 125    | 5,46%   |
| Toulon (83)                | 556 913    | 503 427    | 10,62%  |
| La-Roche-sur-Yon (85)      | 465 479    | 455 495    | 2,19%   |
| Château d'Olonne (85)      | 444 053    | 388 350    | 14,34%  |
| Chamarande (91)            | 1 039 259  | 920 301    | 12,93%  |
| Gennevilliers (92)         | 1 646 118  | 1 918 145  | -14,18% |
| Bruyères-sur-Oise (95)     | 286 675    | 348 944    | -17,84% |
| Guadeloupe (97)            | 411 861    | 522 617    | -21,19% |
| Kourou (97)                | 955 400    | 692 199    | 38,02%  |
| Paris (75)                 | 810        | 0          | 100,00% |
| TOTAL                      | 39 239 436 | 36 523 997 | 7,43%   |

RÉPARTITION DES EMPLOIS DES ÉTABLISSEMENTS PAR ACTIVITÉ :

| ACTIVITÉ             | 2016       | 2015       | VARIATION |
|----------------------|------------|------------|-----------|
| Maison SPA           | 1 584 232  | 1 116 932  | 41,84%    |
| Délégation           | 448 031    | 915 981    | -51,09%   |
| Refuge - Dispensaire | 1 969 101  | 1 666 312  | 18,17%    |
| Dispensaire          | 4 150 828  | 3 840 567  | 8,08%     |
| Refuge               | 17 226 509 | 15 318 576 | 12,46%    |
| Fourrière            | 13 860 735 | 13 665 628 | 1,43%     |
| TOTAL                | 39 239 436 | 36 523 997 | 7,43%     |

DÉPENSES OPÉRATIONNELLES DES ACTIONS SPÉCIFIQUES ET DE SENSIBILISATION DU PUBLIC : 6 899 848 €.

Ce poste regroupe les actions entreprises par le siège et directement liées à l'objet social (fonctionnement du service des délégués-enquêteurs et de la Cellule Anti-Trafic, actions juridiques pour la protection d'animaux, aides aux animaux de personnes démunies...), ainsi que les dépenses de communication participant à la sensibilisation de l'opinion publique.

| ACTIVITÉS                               | 2016      | 2015      | VARIATION |
|-----------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Cellule Anti-Trafic                     | 361 797   | 326 472   | 10,82%    |
| Délégués et Enquêtes                    | 524 150   | 508 143   | 3,15%     |
| Juridique Protection                    | 1 181 889 | 1 090 912 | 8,34%     |
| Jeunes SPA                              | 74 462    | 54 372    | 36,95%    |
| Pôle Protection - Aides Distribuées     | 1 292 421 | 637 982   | 102,58%   |
| Sensibilisation à la Protection Animale | 2 106 621 | 1 752 846 | 20,18%    |
| Services supports et achats centralisés | 1 358 508 | 1 842 313 | -26,26%   |
| TOTAL                                   | 6 899 848 | 6 213 040 | 11,05%    |

FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS : 6 098 493 €

| NATURE DE DÉPENSE                                   | 2016      | 2015      | VARIATION |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Frais de gestion et traitement des legs             | 451 664   | 1 198 248 | -62,3%    |
| Frais de gestion et traitement des dons             | 4 625 884 | 3 650 806 | 26,7%     |
| Frais de gestion pour recherche de concours publics | 135 362   | 24 484    | 452,9%    |
| Frais du personnel pour recherche de fonds          | 885 583   | 892 427   | -0,8%     |
| TOTAL                                               | 6 098 493 | 5 765 965 | 5,8%      |

Ils comprennent les frais de recherche, les frais de traitement des ressources issues de la générosité du public (marketing, tenue de fichiers, gestion de la base de données...), y compris le personnel affecté à ces tâches.

FRAIS DE FONCTIONNEMENT DE L'ORGANISME : 8 082 474 €

Ce poste se décompose comme suit :

| TYPE DE DÉPENSES                 | 2016      | 2015      | VARIATION |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Frais de gestion                 | 2 966 649 | 2 892 146 | 2,58%     |
| Frais de communication           | 520 859   | 589 153   | -11,59%   |
| Frais du personnel administratif | 3 091 907 | 2 033 553 | 52,04%    |
| Impôts et taxes                  | 271 040   | 209 735   | 29,23%    |
| Dotations aux amortissements     | 455 659   | 166 779   | 173,21%   |
| Frais financiers                 | 102 092   | 58 573    | 74,30%    |
| Charges exceptionnelles          | 674 268   | 146 077   | 361,58%   |
| TOTAL                            | 8 082 474 | 6 096 016 | 32,59%    |

Les frais de gestion correspondent principalement aux frais de siège et au personnel administratif (direction, comptabilité, ressources humaines, contrôle de gestion, etc.).

MÉTHODE D'AFFECTATION POUR L'EMPLOI DES RESSOURCES ET POINT SUR LA FISCALISATION :

Les ressources collectées auprès du public sont affectées sur les différentes rubriques d'emploi, en complément des autres ressources non collectées auprès du public générées par chaque rubrique d'emploi.



ANNEXE 6 (SUITE)

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES SUR LES COMPTES

RESSOURCES AFFECTÉES AUX MISSIONS SOCIALES ET NON UTILISÉES : 13 498 291 €

Cette rubrique enregistre à la fin de l'exercice les sommes en provenance de legs affectés à des délégations locales ou des missions précises, et non encore utilisées à la clôture de l'exercice. Cette rubrique figure par ailleurs en comptabilité au poste «fonds dédiés».

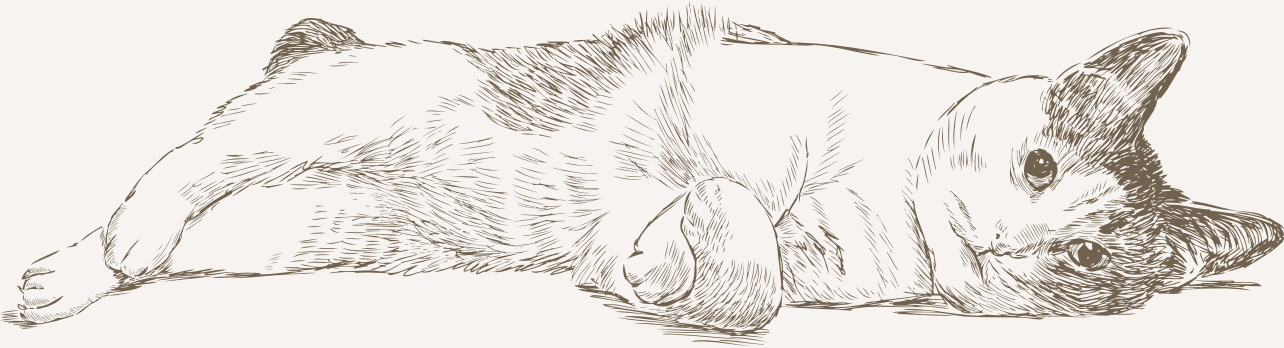
| (montants en €) | Fonds à engager au 01/01/2016 | Engagements à réaliser sur nouvelles ressources affectées | Utilisation au cours de l'exercice | Fonds restants à engager au 31/12/2016 |
|-----------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------|
| LEGS AFFECTÉS   | 13 718 999                    | 5 230 198                                                 | -5 450 905                         | 13 498 291                             |

Au titre de l'exercice, l'activité commerciale de l'association est déficitaire de -738 710 € après impôts :

| NATURE DE DÉPENSE                            | 2015                                               | MISSIONS SOCIALES | RECHERCHE DE FONDS | FRAIS GÉNÉRAUX | TOTAL      |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------|--------------------|----------------|------------|
| ACTIVITÉ FOURRIÈRE                           | Ressources :                                       | 245 506           |                    | 518 660        | 764 166    |
|                                              | Emplois :                                          | -2 117 358        | -150 095           | -1 107 615     | -3 375 068 |
|                                              | Résultat avant impôt (2) :                         |                   |                    |                | -2 610 902 |
|                                              | Résultat du secteur commercial avant impôt (1+2) : |                   |                    |                | -738 710   |
|                                              | IS sur secteur commercial :                        |                   |                    |                | 0          |
| RÉSULTAT DU SECTEUR COMMERCIAL APRÈS IMPÔT : |                                                    |                   |                    |                | -738 710   |

L'association est également fiscalisée sur ses revenus de capitaux mobiliers, y compris les loyers des biens en gestion temporaire dans le cadre des successions. Ils génèrent un résultat après impôt de 1 313 436 €.

|                                  | MISSIONS SOCIALES          | RECHERCHE DE FONDS | FRAIS GÉNÉRAUX | TOTAL     |
|----------------------------------|----------------------------|--------------------|----------------|-----------|
| REVENUS DES CAPITAUX MOBILIERS : | Ressources :               |                    | 1 486 368      | 1 486 368 |
|                                  | IS sur revenus mobiliers : |                    | -172 932       | -172 932  |
|                                  | Résultat après impôt :     |                    |                | 1 313 436 |



C) NOTES SUR LES RESSOURCES

Le total des ressources s'élève pour l'année 2016 à 59 118 975 €.

RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC : 44 567 007 €

Les ressources de l'association sont constituées principalement de legs pour 31 001 608 € et de dons pour 13 535 400 €.

| RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC                   | 2016       | 2015       | VARIATION |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|
| Dons manuels non affectés                                | 12 909 920 | 11 950 640 | 8,0%      |
| Dons manuels affectés                                    | 625 480    | 438 514    | 42,6%     |
| Legs et autres libéralités non affectés                  | 25 771 410 | 24 911 337 | 3,5%      |
| Legs et autres libéralités affectés                      | 5 230 198  | 5 526 337  | -5,4%     |
| Autres produits liés à l'appel à la générosité du public | 30 000     | 30 000     | 0,0%      |
| TOTAL                                                    | 44 567 007 | 42 856 828 | 4,0%      |

Les ressources collectées auprès du public en 2016 sont en hausse de 4% par rapport à 2015.

Les dons ont progressé de 1 146 246 €.

Les recettes de legs ont augmenté de 563 934 €.

SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS : 2 019 076 €

Ce poste se ventile comme suit :

| NATURE DES CONCOURS PUBLICS                | 2016      | 2015      | VARIATION |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Subventions d'aide à l'emploi              | 91 045    | 29 262    | 211,1%    |
| Subventions de fonctionnement des communes | 176 712   | 187 201   | -5,6%     |
| Autres concours publics                    | 9 554     | 9 801     | -2,5%     |
| Subventions de fourrières                  | 100 046   | 0         | 100,0%    |
| Conventions de fourrières                  | 1 641 719 | 1 852 020 | -11,4%    |
| TOTAL                                      | 2 019 076 | 2 078 285 | -2,8%     |

AUTRES PRODUITS : 12 532 892 €

Ce poste se ventile comme suit :

| NATURE DES AUTRES PRODUITS                      | 2016       | 2015       | VARIATION |
|-------------------------------------------------|------------|------------|-----------|
| Cotisations                                     | 646 155    | 634 340    | 1,9%      |
| Adoptions                                       | 4 782 640  | 4 611 122  | 3,7%      |
| Participations des usagers des dispensaires     | 1 446 436  | 1 502 868  | -3,8%     |
| Autres recettes provenant des missions sociales | 517 354    | 436 319    | 100,0%    |
| Manifestations                                  | 177 651    | 183 573    | -3,2%     |
| Ventes diverses d'objets                        | 192 083    | 241 817    | -20,6%    |
| Revenus des biens                               | 383 389    | 337 348    | 13,6%     |
| Produits financiers                             | 1 207 414  | 1 436 174  | -15,9%    |
| Redevances                                      | 326 976    | 247 521    | 32,1%     |
| Produits exceptionnels                          | 2 568 598  | 973 866    | 163,8%    |
| Autres produits divers                          | 284 195    | 51 586     | 450,9%    |
| TOTAL                                           | 12 532 892 | 10 656 534 | 17,6%     |

Les cotisations, d'un montant de 646 155 €, augmentent de 1,9% pour 21 447 adhérents.

Les participations aux frais d'adoption (4 782 640 €) sont en progression en corrélation avec l'activité en 2016.

Les autres recettes provenant des missions sociales (517 354 €) intègrent les participations aux frais d'abandon des animaux, les indemnités et les participations aux soins versées par les propriétaires venant récupérer leur animal en fourrière.

Les revenus des biens (383 389 €) correspondent aux loyers perçus par l'association sur ses biens propres ou sur des biens en gestion temporaire dans le cadre des successions dont elle bénéficie.

Les redevances perçues par la SPA (326 976 €) se rattachent à différents partenaires mais principalement aux Editions Ivoire pour l'édition d'un catalogue reprenant notamment des produits identifiés SPA.

Les produits exceptionnels, d'un montant de 2 568 598 € correspondent à des produits tels que le produit des cessions d'actif, les remboursements d'assurances, les régularisations de comptes, les pénalités reçues, les litiges.

Les autres produits divers 284 195 € se composent principalement des dommages et intérêts perçus par l'association lorsqu'elle obtient gain de cause dans des affaires de mal-traitance.

D) ÉTAT DES EFFECTIFS BÉNÉVOLES

Il n'existe pas de recensement exhaustif des bénévoles, néanmoins nous pouvons estimer que le nombre de personnes bénévoles impliquées dans l'action de la SPA, s'élève à près de 3 000 personnes dont environ 1 000 délégués-enquêteurs.

L'association a valorisé à 654 199 € le bénévolat des délégués-présidents.

E) INDICATION SUR LA VALEUR DES IMMOBILISATIONS

La valeur nette comptable des immobilisations au 31 décembre 2016 s'élève à 36 546 817 €.

F) INDICATION SUR LES TITRES DE PLACEMENT

Le montant des titres de placement s'élève au 31 décembre 2016 à 52 458 788 €.

7. TABLEAU DE PASSAGE  
COMPTE DE RÉSULTAT / COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

| PRODUITS / RESSOURCES                                        | RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC | CONCOURS PUBLICS | AUTRES PRODUITS | I. TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE | II. REPRISE DE PROVISION | III. REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES | TOTAL GÉNÉRAL |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------|---------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION                                      |                                        |                  |                 |                                       |                          |                                                    |               |
| COTISATIONS                                                  |                                        |                  | 646 155         | 646 155                               |                          |                                                    | 646 155       |
| DONS                                                         | 13 535 400                             |                  |                 | 13 535 400                            |                          |                                                    | 13 535 400    |
| RESSOURCES GENERALES                                         |                                        | 1 923 536        | 7 296 479       | 9 220 015                             |                          |                                                    | 9 220 015     |
| LEGS ET DONATIONS                                            | 31 001 607                             |                  |                 | 31 001 607                            |                          |                                                    | 31 001 607    |
| AUTRES PRODUITS                                              | 30 000                                 | 91 045           | 840 158         | 961 203                               |                          |                                                    | 961 203       |
| REPRISE SUR PROVISIONS ET AMORT., TRANSFERTS CHARGES         |                                        |                  | 80 377          | 80 377                                | 1 160 992                |                                                    | 1 241 370     |
| TOTAL                                                        | 44 567 007                             | 2 014 581        | 8 863 169       | 55 444 757                            | 1 160 992                | 0                                                  | 56 605 751    |
| PRODUITS FINANCIERS                                          |                                        |                  |                 |                                       |                          |                                                    |               |
|                                                              |                                        |                  | 1 207 414       | 1 207 414                             |                          |                                                    | 1 207 414     |
| TOTAL                                                        |                                        |                  | 1 207 414       | 1 207 414                             | 0                        | 0                                                  | 1 207 414     |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS                                       |                                        |                  |                 |                                       |                          |                                                    |               |
| SUR OPERATION DE GESTION                                     |                                        |                  | 2 103 252       | 2 103 252                             |                          |                                                    | 2 103 252     |
| SUR OPERATION EN CAPITAL                                     |                                        | 4 495            | 359 057         | 363 552                               |                          |                                                    | 363 552       |
| TOTAL                                                        |                                        | 4 495            | 2 462 309       | 2 466 804                             | 0                        | 0                                                  | 2 466 804     |
| REPORT DES RESSOURCES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS |                                        |                  |                 |                                       |                          |                                                    |               |
|                                                              |                                        |                  |                 |                                       |                          | 5 450 905                                          | 5 450 905     |
| TOTAL                                                        |                                        |                  |                 | 0                                     | 0                        | 5 450 905                                          | 5 450 905     |
| TOTAL DES PRODUITS                                           |                                        |                  |                 |                                       |                          |                                                    |               |
|                                                              | 44 567 007                             | 2 019 076        | 12 532 892      | 59 118 975                            | 1 160 992                | 5 450 905                                          | 65 730 874    |

| CHARGES / EMPLOIS                               | MISSIONS SOCIALES | FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS | FRAIS DE FONCTION-NEMENT | I. TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE | II. DOTATIONS AUX PRO-VISIONS | III. ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR LEGS AFFECTÉS | TOTAL GÉNÉRAL |
|-------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------------|------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| CHARGES D'EXPLOITATION                          |                   |                             |                          |                                    |                               |                                               |               |
| ACHATS DE MARCHANDISES ET MATIERES              | 4 681 568         | 1 438                       | 593                      | 4 683 599                          |                               |                                               | 4 683 599     |
| VARIATION DE STOCKS                             | -211 681          | 0                           | 11 609                   | -200 072                           |                               |                                               | -200 072      |
| AUTRES ACHATS                                   | 1 823 108         | 13 039                      | 396 070                  | 2 232 217                          |                               |                                               | 2 232 217     |
| CHARGES EXTERNES                                | 13 694 487        | 4 568 677                   | 3 326 596                | 21 589 760                         |                               |                                               | 21 589 760    |
| IMPOTS ET TAXES                                 | 1 794 734         | 141 043                     | 395 807                  | 2 331 583                          |                               |                                               | 2 331 583     |
| SALAIRES ET TRAITEMENTS                         | 15 502 660        | 935 614                     | 1 646 410                | 18 084 684                         |                               |                                               | 18 084 684    |
| CHARGES SOCIALES                                | 5 998 339         | 423 672                     | 785 128                  | 7 207 138                          |                               |                                               | 7 207 138     |
| DOTATION AUX AMORTISSEMENT ET DEPRECIATIONS     | 2 588 854         |                             | 454 405                  | 3 043 259                          |                               |                                               | 3 043 259     |
| DOTATION AUX PROVISIONS                         |                   |                             |                          | 0                                  | 1 322 519                     |                                               | 1 322 519     |
| AUTRES CHARGES                                  | 169 026           | 4 006                       | 25 299                   | 198 331                            |                               |                                               | 198 331       |
| TOTAL                                           | 46 041 095        | 6 087 488                   | 7 041 917                | 59 170 500                         | 1 322 519                     | 0                                             | 60 493 019    |
| CHARGES FINANCIERES                             |                   |                             |                          |                                    |                               |                                               |               |
|                                                 |                   |                             |                          | 0                                  |                               |                                               | 0             |
| TOTAL                                           | 0                 | 0                           | 0                        | 0                                  |                               |                                               | 0             |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES                         |                   |                             |                          |                                    |                               |                                               |               |
| SUR OPERATION DE GESTION                        | 22 866            | 11 005                      | 865 295                  | 899 167                            |                               |                                               | 899 167       |
| SUR OPERATION EN CAPITAL                        | 75 322            |                             | 2 330                    | 77 652                             |                               |                                               | 77 652        |
| DOTATION AUX AMORT, DEPRECIATIONS,PROVISIONS    |                   |                             |                          |                                    | 1 316 685                     |                                               | 1 316 685     |
| TOTAL                                           | 98 188            | 11 005                      | 867 626                  | 976 819                            |                               |                                               | 2 293 504     |
| IMPOTS SUR LES BENEFICES                        |                   |                             |                          |                                    |                               |                                               |               |
|                                                 |                   |                             | 172 932                  | 172 932                            |                               |                                               | 172 932       |
| TOTAL                                           |                   |                             | 172 932                  | 172 932                            |                               |                                               | 172 932       |
| ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES |                   |                             |                          |                                    |                               |                                               |               |
|                                                 |                   |                             |                          | 0                                  |                               | 5 230 198                                     | 5 230 198     |
| TOTAL                                           |                   |                             |                          | 0                                  | 0                             | 5 230 198                                     | 5 230 198     |
| TOTAL DES CHARGES                               |                   |                             |                          |                                    |                               |                                               |               |
|                                                 | 46 139 284        | 6 098 493                   | 8 082 474                | 60 320 250                         | 2 639 204                     | 5 230 198                                     | 68 189 652    |



**La Société Protectrice des Animaux**

39, boulevard Berthier  
75847 Paris cedex 17

[www.la-spa.fr](http://www.la-spa.fr)