

RAPPORT ANNUEL

2013



SOCIÉTÉ PROTECTRICE DES ANIMAUX

Association nationale reconnue d'utilité publique par décret du 22 décembre 1860

39, boulevard Berthier - 75847 PARIS cedex 17

Rapport Moral

Comme vous le savez, l'année 2013 a été une année déterminante dans la vie de notre association. Elle a en effet été marquée par la fin de l'administration provisoire décidée en 2009 et le retour à un fonctionnement normal, sous l'autorité d'un Conseil d'administration élu par ses adhérents.

L'Assemblée générale de juin 2013 a permis aux adhérents de désigner leurs représentants au sein d'un nouveau Conseil d'administration qui a lui-même désigné sa Présidente et constitué un nouveau bureau.

C'est donc une année charnière, les six premiers mois étant ceux de la fin de l'administration provisoire et les six derniers, ceux de la politique menée par la nouvelle équipe élue.

L'administration provisoire aura mis fin aux dérives qui ont motivé sa désignation, mettant en place des procédures de gestion et de contrôle des dépenses, renforçant les équipes et amorçant de nouvelles règles et méthodes d'organisations...

De nouveaux statuts avaient été élaborés, votés en assemblée générale et approuvés par arrêté du Ministère de l'Intérieur le 13 décembre 2012 après validation par le Conseil d'Etat.

Ces statuts permettent une meilleure gouvernance de notre association, grâce notamment à un Conseil d'administration composé d'un nombre de membres suffisant pour garantir la pluralité de la représentation et le fonctionnement démocratique, tout en permettant une action efficace. Elu pour 3 ans, il dispose du temps nécessaire pour mettre en œuvre la politique et réaliser les objectifs qu'il a présentés aux suffrages des adhérents. Les inconvénients précédemment connus d'un état de campagne électorale permanente sont donc écartés. Désormais, l'action de notre association peut s'inscrire dans la durée des programmes et des équipes afin de porter et mener à bien des projets en faveur de la cause animale.

Depuis juin, c'est une toute nouvelle équipe qui a pris les rênes de notre association que j'ai l'honneur de présider. Notre ambition n'a pas changé depuis un an : nous voulons redonner tout son lustre à la Société Protectrice des Animaux et sortir notre si belle association du fossé où certains aimeraient la maintenir. Notre détermination est intacte et nos actions restent articulées autour de plusieurs objectifs prioritaires :

- Défendre la cause animale dans nos actions de terrain et nos prises de position publiques.
- Lutter contre toute forme de maltraitance animale et les trafics illégaux grâce à nos délégués enquêteurs, nos

inspecteurs et notre cellule anti trafic.

- Améliorer notre taux d'adoption pour offrir une vie meilleure à davantage d'animaux.
- Moderniser et sécuriser les 56 refuges et les 12 dispensaires. Améliorer leur fonctionnement pour mieux accueillir les animaux et leur donner les meilleures chances de retrouver un foyer. Une vingtaine de sites ont d'ores et déjà été identifiés comme prioritaires par le Conseil d'administration.
- Donner de l'ampleur au programme des familles d'accueil permettant de confier définitivement à des familles les animaux présents depuis trop longtemps dans nos refuges, en prenant en charge leur alimentation et leurs soins vétérinaires.
- Créer le « Grand Refuge SPA » pouvant notamment accueillir des équidés pour lesquels nous n'avons aujourd'hui pas de solution et également accueillir les animaux de nos testateurs dans un contexte de vie agréable.
- Sensibiliser le grand public à l'adoption responsable.
- Développer la réflexion, intervenir et peser dans le débat public grâce au Comité éthique que nous allons mettre en place.
- Mobiliser les bonnes volontés de chacun à la Société Protectrice des Animaux (SPA) et établir pour cela des liens plus étroits notamment entre salariés, bénévoles, délégués enquêteurs et jeunes.
- Elaborer une charte de nos valeurs, qui sera à l'avenir la référence de chacun avant toute prise de décision.
- Garantir à tous ceux qui nous font confiance la bonne utilisation de leur générosité en travaillant avec transparence et rigueur, et en rejoignant le Comité de la Charte.
- Rétablir des relations humaines respectueuses au sein de notre association car sans respect et unité notre combat en faveur des animaux sera vain.

Nous ne manquons pas d'ambition et les tous premiers résultats que nous avons obtenus avec notamment une progression de 8% des adoptions l'année dernière, nous encouragent à poursuivre nos efforts en faveur du sort des animaux et, plus généralement, de la cause animale.

Natacha HARRY



Rapport d'Activité

Chères adhérentes, Chers adhérents,

Conformément à la loi et aux statuts de notre association, je vous réunis en Assemblée Générale Ordinaire annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de la Société Protectrice des Animaux au cours de l'année 2013 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels de l'exercice arrêté au 31/12/2013.

Les pièces et les documents prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux. Vous prendrez ensuite connaissance des rapports du commissaire aux comptes.

Du 1^{er} janvier 2013 au 22 juin 2013, notre association a été gérée par Maître Michèle LEBOSSE, administrateur judiciaire. Depuis cette date, un nouveau Conseil d'administration que je préside a été élu.

Au cours de l'exercice 2013 la Société Protectrice des Animaux a poursuivi ses missions principales : lutter contre toute forme de maltraitance animale, accueillir, soigner et faire adopter les animaux.

Les résultats de notre action sont en nette progression au cours de l'exercice 2013 grâce à l'élan initié par le nouveau Conseil d'administration, les équipes ont été redynamisées et un important programme de rénovation et de reconstruction des refuges et dispensaires a été engagé.

LA PROTECTION ANIMALE

39 459 animaux ont été accueillis au cours de l'année 2013 dans les structures de la Société Protectrice des Animaux :

- **33 880** animaux ont été hébergés dans les 56 refuges et proposés à l'adoption
- **13 331** animaux ont été recueillis dans les 30 fourrières gérées par notre association. Parmi ces animaux, **7 752** ont pu être transférés dans nos refuges et faire partie des animaux proposés à l'adoption.

Plus de **130 000** animaux ont bénéficié de soins, directement ou indirectement, auxquels il faut ajouter environ **6 500** chats libres stérilisés.

Dans les refuges :

- **33 880** animaux ont été hébergés au sein des 56 refuges de la Société Protectrice des Animaux (dont **21 178** en sortie de fourrière (SPA et tierces) et 9 809 abandons en refuges).
- **29 486** animaux ont été adoptés et ont ainsi retrouvé un foyer après un séjour d'une durée moyenne de 77 jours en refuge (à comparer à un temps de présence de 93 jours en 2012). C'est une progression des adoptions de plus 8% en 2013 par rapport à 2012.
- **2 176** décès ou euthanasies pour raisons médicales sont à déplorer (4% de chiens et 12% de chats).

Afin d'utiliser au mieux les capacités d'accueil des différents refuges et d'optimiser les opportunités d'adoptions, les transferts d'animaux (entre les refuges de la Société Protectrice des Animaux ou directement depuis les fourrières non gérées par elle) se sont poursuivis. Cette gestion active des lieux d'affectation devra encore être améliorée de manière à faire jouer, chaque fois que cela sera possible, la synergie du réseau de la Société Protectrice des Animaux de façon à mettre en œuvre les meilleures solutions pour les animaux.

1 232 animaux ont été par ailleurs placés provisoirement dans des familles en attendant leur adoption.

Une vingtaine de chiens difficiles ont pu être accueillis par l'association AVA.

Dans les fourrières :

Parmi les **13 331** animaux recueillis dans les 30 fourrières de la Société Protectrice des Animaux (1 500 communes représentant plus de 3,3 millions d'habitants) :

- **3 258** animaux ont retrouvé leur propriétaire (soit environ 25% des animaux recueillis).
- **7 752** ont pu être présentés à l'adoption dans nos refuges.
- **2 121** décès ou euthanasies pour raisons médicales sont à déplorer.

Dans les dispensaires :

- **85 996** animaux ont été soignés dans les 12 dispensaires de la Société Protectrice des Animaux.
- **165 755** actes ont été pratiqués, répartis de la manière suivante :
 - **66 731** identifications, stérilisations et vaccinations.
 - **37 874** autres soins.
 - **3 129** actes de chirurgie.

Les aides financières :

Les aides financières directes en 2013 ont concerné environ 1 000 dossiers instruits pour un montant total distribué de **272 000 €**.

Ces aides sont comme par le passé accordées sur des critères précis de revenu soit sur le Legs Debat, soit sur les ressources propres de la Société Protectrice des Animaux.

32 associations ont bénéficié d'aide directe de la SPA pour un montant de plus de **50 000 €**.

Les campagnes de stérilisation des chats libres :

Ces campagnes de stérilisation se sont poursuivies dans l'ensemble des régions de France. Elles s'organisent soit par le biais de conventions signées avec les associations locales, soit directement par le biais d'émission de bons de stérilisation spécifiques pour les chats libres. La rationalisation et le contrôle ont permis de maintenir une large action tout en contenant le montant investi en 2013 à hauteur de **388 540 €**.

La lutte contre la maltraitance et le trafic :

• L'activité terrain

La Cellule Anti Trafic :

331 nouveaux dossiers ont été ouverts en 2013

50 plaintes pénales ont été déposées

351 animaux ont été saisis (211 chiens, 124 chats).

Les enquêtes (inspecteurs et délégués enquêteurs rattachés au siège) :

Un groupe de travail a été mis en place par le Conseil

d'administration pour réfléchir au recrutement, à la formation et à l'optimisation de l'organisation existante. Les formations seront programmées en 2014.

2 375 enquêtes ont été réalisées soit une augmentation de 26% par rapport à l'année 2012.

• Les procédures judiciaires

En 2013, près de **400** procédures pour mauvais traitements et actes de cruauté ont été suivies par le service.

273 audiences se sont tenues.

51 842 € de dommages et intérêts ont été recouverts auprès des personnes condamnées pour maltraitance.

2 067 courriers adressés par les particuliers, les autorités, et les refuges SPA ont été traités.

L'ENTRETIEN ET LA RENOVATION DES SITES :

Le programme des rénovations des sites s'est poursuivi en 2013 comme prévu.

Les travaux d'entretien au cours de l'année 2013 se sont élevés à **1 380 288 €**.

Au cours du premier semestre :

Plusieurs installations d'assainissement autonome ont été finalisées : à Laon (02) et Mirepoix (09).

Des travaux d'amélioration ou de réhabilitation ont été effectués à Redon (35) et Châteaubourg (35).

Au cours du second semestre, suite à l'élection du nouveau Conseil d'administration :

La construction du nouveau dispensaire de Poulainville (80) a été terminée.

La rénovation du dispensaire de Marseille (13) a été finalisée.

L'ensemble des portes du refuge de Luynes (37), objet d'une procédure judiciaire en cours de la part de riverains, a été modifié pour permettre d'atténuer les nuisances sonores.

Face à la vétusté de certains de nos sites, le nouveau Conseil d'administration élu en juin 2013 a décidé de lancer un grand plan d'investissement comprenant :

- des travaux de réaménagement de sites existants : Brugheas, Compiègne, Luynes, Yvré L'Évêque.
- des travaux de grande ampleur nécessitant la reconstruction totale du site : Millau, Aix en Provence, Vallérargues, Clion sur Mer, Poulainville.
- la construction d'un refuge neuf sur un nouveau terrain dont nous devons faire l'acquisition (terrain choisi en raison de ses commodités et de sa proximité avec l'ancien site) : Montluçon, Briançon, Saint Parres aux Tertres, Chilleurs aux Bois, Marennes, Orgeval, La Roche sur Yon, Gennevilliers, Liévin. Hermeray : acquisition de terrain pour extension pour parcs de détente.

En parallèle, le nouveau Conseil a lancé la conception d'un refuge type pour diminuer les coûts de construction. En effet, nos structures répondent souvent aux mêmes contraintes réglementaires (bien-être animal, environnement, nuisances de voisinages), techniques (assainissement, hébergement, matériel, etc.), au moins en ce qui concerne les bâtiments techniques, il a donc semblé nécessaire et opportun d'effectuer des économies d'échelle car construire un refuge coûte cher (ex : Plaisir = environ 4 millions d'euros).

Ce nouveau projet d'investissement accompagne un nouveau texte du Ministère de l'Agriculture modifiant l'art L.214-6 du Code Rural (Arrêté du 3 avril 2014) fixant les règles sanitaires et de protection animale auxquelles doivent satisfaire les refuges, qui impose des normes plus précises pour l'hébergement et en faveur du bien-être des animaux.

Ainsi le Conseil d'administration a validé sur ces bases la rénovation d'une vingtaine de sites parmi les plus vétustes et a lancé un important programme de rénovation complète et de reconstruction pour les années 2014 à 2016.

Le budget global de ces investissements est de 41 270 000 €.

4 sites nécessitent un focus particulier vu la complexité des dossiers :

• Gennevilliers (92) :

Le refuge historique de Gennevilliers est et restera le refuge emblématique de la SPA.

Le nouveau Conseil d'administration, par la voix de sa présidente et de son trésorier, a repris les pourparlers avec la Mairie de Gennevilliers dès septembre 2013.

Les échanges positifs avec la Ville de Gennevilliers et la SEMAG, Société d'Economie Mixte d'Aménagement de Gennevilliers, permettent d'envisager le lancement des travaux de reconstruction totale de notre refuge parisien fin 2014 sur un nouveau terrain de 1,5 hectare situé à environ 1 km du refuge actuel, conduisant à améliorer considérablement les conditions d'accueil des animaux sur ce site historique à proximité de Paris.

• La Valmasque à Mougins (06) :

La reprise du dossier de La Valmasque dépend de l'expertise judiciaire en cours qui a débuté au troisième trimestre 2013.

Le projet devrait pouvoir être enfin relancé avec la fin des expertises en cours au quatrième trimestre 2014. Selon les préconisations finales des experts, ce sera une reconstruction totale du projet ou une reprise complète des malfaçons de ce chantier. Dans l'attente, l'ouverture d'une « Maison SPA* » est envisagée à Cannes ou Nice.

• Orgeval (78) :

Les procédures des riverains ont persisté en 2013 sans solution favorable pour notre association.

Vu la complexité du dossier, le Conseil d'administration étudie déjà depuis plusieurs mois la possibilité de procéder à l'acquisition d'un nouveau terrain permettant un meilleur accueil des animaux.

• Cherbourg (50) :

A Cherbourg (50), où le permis de construire, déposé en 2012, de notre nouveau refuge situé à Tollevast a été attaqué par les riverains, la Société Protectrice des Animaux a gagné en première instance. Le Conseil d'administration a validé la poursuite du projet.

Comme vous pouvez le constater, aucune fermeture de site n'est envisagée par le nouveau Conseil d'administration. Une amélioration de notre présence sur le territoire national est au contraire programmée.

Au cours de l'année 2013, le nouveau Conseil d'administration a pris la décision de créer des « Maisons SPA* ».

* Les « Maisons SPA » sont des locaux initialement à usage commercial situés en centre-ville de grandes agglomérations où nous n'avons aucun refuge, mais où nos délégations sont sans moyens matériels pour agir. Elles nous permettent d'accueillir du public et des adoptants potentiels, de leurs présenter les profils des animaux que nous avons à l'adoption dans la région et de porter nos valeurs de protection animale. A côté de chaque « Maison SPA », notre association louera une pension qui nous permettra d'héberger nos pensionnaires en attendant de leur trouver une nouvelle famille. En 2013, il a été décidé d'ouvrir plusieurs « Maisons SPA » : Valence, Ajaccio. Elles seront inaugurées au début de l'été 2014. D'autres régions suivront comme la Côte d'Azur où la délégation locale dirigée par Mme Vallauri est en quête d'une « Maison SPA » entre Cannes et Nice.

LA COLLECTE DE FONDS

Les Appels aux dons :

Grâce à une stratégie de collecte de fonds multicanale, la Société Protectrice des Animaux parvient à fidéliser ses donateurs et à recruter de nouveaux (22 170 en 2013).

Une relation plus personnalisée avec les adhérents et les donateurs a été mise en place afin de répondre rapidement et au mieux aux demandes (plus de **4 000** appels et **5 000** courriers traités).

Les dons perçus s'élevaient à **10 229 163 €** contre **9 204 622 €** en 2012, représentant une hausse de plus de 10%, avec des frais de gestion stabilisés.

Les prélèvements automatiques ont doublé en deux ans (**21 649** en 2013), représentant aujourd'hui **23 %** de la collecte brute.

La collecte en ligne a fortement progressé en 2013, elle a presque doublé cette année (**550 000 €** versus **327 000 €** en 2012).

Les prélèvements automatiques et la collecte en ligne continueront d'être encouragés dans un effort de rationalisation et de maîtrise de nos frais de gestion.

Le journal trimestriel « la Cause Animale » est depuis septembre 2013 envoyé aux donateurs et adhérents de l'association (plus de **110 000** ex). Avec un contenu plus concret cette année, ce support permet d'améliorer encore notre capacité à mobiliser les donateurs.

La première édition de la cani course contre l'abandon, premier événement de collecte de fonds pour et avec les animaux, a eu lieu le 30 juin 2013.

155 coureurs ont pris le départ au bois de Vincennes et ont ainsi permis à la Société Protectrice des Animaux (SPA) de collecter **26 000 €** en faveur des animaux des refuges.

La boutique en ligne a été ouverte en mars et a généré plus de **40 000 €** de produits cette année.

Le traitement des legs et des donations :

La réorganisation du service n'a pu être finalisée en 2013, ce sera l'un des enjeux importants de l'association en 2014. On observe une diminution légère de la réalisation des legs en 2013 et en parallèle une augmentation des legs acceptés par le Conseil d'administration ce qui est favorable pour les exercices à venir.

- Il a été perçu les sommes nettes suivantes : **21 677 739 €**
- Nombre de dossiers acceptés par le Conseil d'administration
 - **248** dossiers acceptés pour un montant total de **27 316 643 €**
 - **130** Legs : **21 153 760 €**
 - **117** Assurances Vie : **5 973 483 €**
 - **1** Donation **189 400 €**
- Ouvertures de dossiers
 - 273** nouveaux dossiers ont été ouverts (**155** legs, **118** Assurances Vie)
- Les biens immobiliers
 - Le service gère **600** biens immobiliers.
 - En 2013, **66** ventes de biens ont été réalisées pour un montant de **5 286 669 €**.
- Contentieux
 - Une cinquantaine de procédures relatives aux legs sont en cours.

LES ACTIONS DE COMMUNICATION

Le retour à une vie associative normale et apaisée, sous la gestion d'un Conseil d'administration élu marque un tournant important dans la vie de notre association.

La Société Protectrice des Animaux souhaite dorénavant communiquer davantage pour favoriser ses missions de protection animale.

Sous l'impulsion de sa présidente, la SPA a été plus présente dans les médias et compte continuer en ce sens car ces actions favorisent à la fois les adoptions mais aussi la collecte de fonds indispensables à la vie de notre association.

La nouvelle communication se veut plus positive car, en cette période de crise, il est important de véhiculer nos valeurs de manière fédératrice.

L'objectif poursuivi depuis juillet 2013 a été de renforcer les actions de communication autour des missions de la Société Protectrice des Animaux à budget constant. Nos investissements ont été valorisés et optimisés pour une meilleure visibilité et notamment en développant les partenariats dans différents domaines : Presse animalière spécialisée, presse grand public (Femme Actuelle, Télé Star, Télé Poche...), radio (RTL), affichage, édition de livres spécialisés, fournisseurs...)

En un mot nous communiquons plus et mieux sans que cela ne nous coûte davantage !

Les efforts et l'efficacité de notre communication seront poursuivis en 2014 notamment à l'égard de nos bénévoles et du personnel de l'association.

Les Portes ouvertes :

Les traditionnelles Portes Ouvertes de la Société Protectrice des Animaux se sont tenues les 25 et 26 mai et les 5 et 6 octobre 2013.

La communication de ces Portes Ouvertes a été renforcée en octobre avec un budget moindre qu'en mai. La presse régionale a été utilisée pour annoncer l'évènement en plus de l'affichage dont le coût a été optimisé.

Le nombre d'adoptions sur les Portes Ouvertes d'octobre a progressé alors qu'une baisse régulière avait été constatée depuis plusieurs années (**1 035** adoptions en 2013 versus **991** en 2012, **1 003** en 2011).

Nouvelles participations :

Le salon du Grand Ouest, salon régional de l'adoption a été organisé à Rennes les 15 et 16 juin regroupant ainsi les 10 refuges au Parc des Expositions de Rennes. Le but était de rendre l'adoption festive et plus accessible tout en veillant à ce qu'elle demeure responsable. Près de **2 000** visiteurs sont venus découvrir nos animaux, ce qui a permis à **76** d'entre eux de trouver une nouvelle famille.

La Société Protectrice des Animaux a également participé à divers salons pour faire connaître ses actions auprès du grand public comme le Salon des Seniors en avril.

Les actions de revendication :

L'association poursuit son combat contre la souffrance animale en participant à des manifestations : contre la création d'un élevage de plus de **1 000** vaches laitières dans la Somme en mars, contre la corrida à Alès en mai, pour défendre le droit des chiens en ville en juin, contre un élevage de visons dans le Doubs en juin... Ces actions seront accrues en 2014.

Les relations institutionnelles :

Un travail avec le Ministère de l'Intérieur concernant les statuts de l'association et son fonctionnement a été mis en place depuis juillet 2013.

Une collaboration active avec le Ministère de l'agriculture a permis de renforcer la protection animale dans l'élaboration des nouvelles réglementations et les nouvelles normes d'hébergement.

Une réflexion a été menée sur le Statut juridique de l'animal. A la suite de l'audition pour le ThinkTank « Ecolo Ethik », la Société Protectrice des Animaux (SPA) a été invitée à participer au colloque organisé au sénat début février 2014 sur ce thème. Natacha Harry a par ailleurs écrit à toutes les associations françaises de protection animale pour leur proposer de regrouper leurs forces dans ce combat qu'est l'amélioration du statut juridique de l'animal.

La Société Protectrice des Animaux a aussi participé au congrès des notaires en juin et au Salon des maires en novembre.

De nouveaux supports :

La Société Protectrice des Animaux a choisi de faire passer un message positif et de sensibiliser le grand public à l'adoption responsable. L'association a d'ailleurs réalisé en juillet un livret de l'adoptant qui est remis à tous les adoptants, il contient les conseils et les coordonnées utiles pour accueillir et prendre soin de son animal.

Tous les outils de communication sont utilisés afin de toucher le plus grand nombre (radio, presse, Internet, marketing direct) en uniformisant le discours.

La communication digitale s'est fortement développée cette année 2013. Le site Internet accueille près de **400 000** visiteurs par mois et est ainsi devenu un outil essentiel pour les adoptions dans les refuges. Une newsletter mensuelle a été créée afin d'informer en priorité les **95 000** abonnés des actions menées par l'association.

La présence sur les réseaux sociaux s'est également renforcée et permet à la Société Protectrice des Animaux de communiquer rapidement auprès d'un large public, créant ainsi une réelle communauté influente au sein de la protection animale. La page Facebook est passée de **7 700** fans en janvier 2013 à **32 000** fans en décembre 2013. **70 %** des refuges ont également leur propre page Facebook et constatent que c'est une réelle aide à l'adoption.

Nous sommes désormais également présents sur Twitter avec **2 200** abonnés fin 2013.

La presse est régulièrement informée des actualités de l'association, plus de **100** articles sont publiés chaque mois et **5 à 10** interventions radio ou TV sont diffusées.

LES RESSOURCES HUMAINES

Le travail de réorganisation des moyens humains de l'association s'est poursuivi en 2013 afin de permettre à la Société Protectrice des Animaux de garantir la qualification et la compétence de l'association dans l'exercice de ses missions de protection animale et d'améliorer la solidarité de l'ensemble de ses équipes par une meilleure communication transversale.

Les deux axes de progrès de la Direction des Ressources Humaines ont été une meilleure gestion administrative et un développement qualitatif.

Le recrutement :

Mise en place d'un recrutement garantissant un personnel adéquat en nombre et en qualification sur l'ensemble des sites de l'association.

Mise en place sur le plan qualitatif d'un processus assurant et favorisant la promotion interne.

Une période d'intégration est offerte permettant au nouveau salarié de faire connaissance avec les différents interlocuteurs et services. Cette intégration comprend une immersion dans

d'autres sites et un accompagnement lors de la prise de poste. La formalisation de ce processus est réalisée et permet d'objectiver l'ensemble de la procédure de recrutement. En 2013, comme en 2012, la DRH a procédé au recrutement de **52** CDI.

La Formation professionnelle :

La politique d'amélioration des compétences et des pratiques des acteurs de la Société Protectrice des Animaux nécessite d'améliorer sans cesse le niveau de compétence de nos différents acteurs sur le terrain par la formation professionnelle.

Un catalogue de formation spécifique à nos missions a été réalisé et mis à disposition de l'ensemble des sites tout en veillant à l'optimisation de nos dépenses au regard des objectifs poursuivis.

Un accompagnement est organisé lorsque des difficultés sont rencontrées dans un site (bénévoles ou salariés).

La gestion prévisionnelle des emplois et compétences :

Mise en place d'un programme de 9 mois au cours de l'année 2013 pour construire un accord GPEC (gestion prévisionnelle des emplois et compétences) qui a été signé le 25 février 2014, permettant notamment la définition de fiches de compétences et de fiches de postes propres à notre association.

Amélioration des conditions de travail :

Différentes actions ont été menées au cours de l'année afin de s'inscrire dans une démarche participative et collective en matière d'hygiène et de sécurité au travail avec les médecins du travail, les membres du Comité d'Hygiène et Sécurité au Travail (CHSCT), le service immobilier et le service achats. Ont ainsi été mis en place des Kits (vêtements et protection de travail), un plan anti-pénibilité (création de fiches individuelles...), la mise à jour des DUER (document unique de déclaration des risques), des formations spécifiques (incendies, SST (sauveteurs, secouristes du travail), gestes et postures, et des réunions CHSCT sur sites (Clion sur mer, Vallérargues).

L'ORGANISATION DU RESEAU DE LA SOCIETE PROTECTRICE DES ANIMAUX

Les **56** refuges, les **12** dispensaires, les délégations et sections de la Société Protectrice des Animaux luttent quotidiennement contre toute forme de maltraitance et accueillent les animaux en sortie de fourrière ou abandonnés.

Cette mission de protection animale majeure nécessite d'être coordonnée afin de fédérer et optimiser l'ensemble des forces de notre association – bénévoles et salariés – pour déployer dans les meilleures conditions la portée de nos actions.

A cet effet, l'organisation annuelle du « congrès de la Société Protectrice des Animaux » réunissant l'ensemble des responsables de sites pendant deux journées a permis en janvier 2013 un partage d'expérience et une valorisation des connaissances et expertises de chacun. Ce qui a été renouvelé début 2014.

L'objectif affiché de ces démarches est de mettre en commun les bonnes pratiques des différents sites, afin de toujours améliorer le quotidien de nos refuges et dispensaires pour le bien-être animal.

Des progrès importants restent encore à réaliser concernant les capacités d'accueil des animaux et ce notamment par la coordination des disponibilités de chaque refuge en central.

L'ensemble des services centraux de la Société Protectrice des Animaux s'organise pour se mettre au service des sites afin de leur permettre d'accomplir au mieux leurs missions quotidiennes de protection animale.

LES CLUBS JEUNES

Les Clubs Jeunes ont continué à se développer malgré l'absence longue de leur coordinateur. 16 clubs jeunes existent actuellement et permettent d'accueillir des jeunes de 11 à 17 ans. Des responsables très actifs développent des activités auprès des animaux en refuge, des actions de sensibilisation aux animaux domestiques et sauvages et des actions citoyennes (collecte, information du public). Une page Facebook et une gazette des clubs permettent de communiquer sur les activités.

Une Tribu des clubs Jeunes réunissant responsables et jeunes des clubs de plusieurs refuges a eu lieu en septembre 2013.

La SPA est également intervenue dans de nombreuses classes du primaire à l'enseignement supérieur (IUT) en passant par les collèges afin d'informer, sensibiliser et mobiliser autour de la cause animale. Les interventions dont le contenu était adapté en fonction de l'âge portaient sur la connaissance de l'association, le comportement envers l'animal et l'adoption responsable et la prévention des risques (morsures).

Ces actions seront encore développées en 2014 et l'agrément du ministère de l'Education Nationale sera sollicité.

MISE EN PLACE DE GROUPES DE TRAVAIL

Pour mener avec pertinence et efficacité sa mission de protection animale, et prendre les bonnes décisions, la Société Protectrice des Animaux devait se doter d'un corps de doctrine clair, moderne et cohérent, définissant avec précision les règles qu'elle entend se fixer à elle-même.

Pour orienter cette réflexion et définir ces règles, le Conseil d'administration du 5 septembre 2013 a mis en place six groupes de travail.

Chacun des six groupes de travail est composé d'un ou plusieurs administrateurs, l'un d'eux étant le référent en charge du pilotage du groupe, de salariés, de bénévoles et, le cas échéant, d'experts extérieurs.

- Groupe
« **CHIENS A L'ADOPTION - SOLUTIONS HORS ADOPTION** »
Administrateur référent : Didier Bernard
Administrateur rapporteur : Ginie Van De Noort
- Groupe « **CHATS A L'ADOPTION - CHATS LIBRES** »
Administrateur référent : Dominique Antona
Administrateur rapporteur : Emilie De Marco
- Groupe
« **BENEVOLES / SALARIES - ACCUEIL DES ADOPTANTS** »
Administrateur référent : Thierry Courrault
Administrateur rapporteur : Ginie Van De Noort
Administrateur : Didier Bernard
- Groupe « **DELEGUES ENQUETEURS - SUIVI DES ADOPTIONS - MALTRAITANCE** »
Administrateur référent : Martine Ciria
- Groupe « **ANIMAL DANS LA SOCIETE** »
Administrateur référent : Emilie De Marco
Administrateur rapporteur : Loïc Dombrevail
- Groupe « **JEUNES ET PUBLICS SPECIFIQUES** »
Administrateur référent : Emilie de Marco
Administrateur rapporteur : Natacha Harry

Depuis début 2014 les groupes « chiens » et « chats » travaillent en « groupes utilisateurs » afin de définir le programme détaillé des prérequis pour la mise en œuvre des rénovations et reconstructions de nos refuges.

EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS AU COURS DE L'EXERCICE 2013

L'élection du 22 juin 2013 :

Cette élection, qui met fin à la période de plus de trois années d'administration judiciaire, est majeure.

Elle marque le terme d'une tutelle judiciaire, rendue nécessaire par les errements du passé.

La Société Protectrice des Animaux est de nouveau administrée par une équipe démocratiquement élue par ses membres et totalement bénévole.

Elle redonne à notre association son autonomie et sa totale légitimité dans la réalisation de son objet, à savoir :

« La Société Protectrice des Animaux a pour but d'améliorer, par tous les moyens qui sont en son pouvoir, le sort de tous les animaux, de lutter contre leur trafic, de veiller à ce que soient respectées les dispositions législatives et réglementaires qui les protègent et de leur accorder assistance, et de participer en ce sens à la sensibilisation de l'opinion publique. »

Elle met, enfin et surtout, en place un nouveau Conseil d'administration dans le cadre des nouveaux statuts votés en 2011 et validés par le Conseil d'Etat en décembre 2012. Ce conseil est élu pour 3 ans et il a désormais le temps nécessaire pour mener le programme sur la base duquel il a été élu. Il se réunit mensuellement.

Conférence des délégués-présidents :

La conférence des délégués-présidents s'est réunie le 22 mars 2014. Elle a permis de partager avec l'ensemble des délégués-présidents le projet du nouveau Conseil d'administration pour les années 2014 à 2015.

Le programme de rénovation des refuges a été accueilli très favorablement après les années de gel de nouveaux investissements.

Des modifications concernant les modalités administratives de fonctionnement des refuges (frais de mission, utilisation des véhicules SPA) ont été proposées, et adoptées lors du Conseil d'administration d'avril 2014.

La reprise des formations des délégués-enquêteurs et le nouveau programme de formation (2 personnes par refuge) pour les chiens difficiles a été approuvée.



Annexes rapport activité

ANNEXE 1 - Liste des délégations et structures existantes et supprimées au terme de l'exercice

| | | |
|--|--|-------------------------------|
| REFUGE FOURRIERE SPA "Des Prés de Longuevalle" | Chemin de la Croix de Chivy | 02000 LAON |
| REFUGE FOURRIERE SPA "La Loue" | 35, rue de la Loue | 03100 MONTLUCON |
| REFUGE SPA | 9bis, La Boucharde | 03700 BRUGHEAS |
| REFUGE SPA "Le Chazal" | Route des Maisons Blanches BP 82 | 05100 BRIANCON |
| DISPENSAIRE SPA "Jeanine VINCENT " | 17, avenue Maurice Jeanpierre | 06110 LE CANNET |
| REFUGE SPA | 8 route de Renwez | 08090 CLIRON |
| REFUGE FOURRIERE SPA "LE CLERGUE" | Route de Villefranche | 09500 MIREPOIX |
| REFUGE FOURRIERE SPA "De Menois" | Chemin départemental de Baires | 10410 ST PARRAS AUX TERTRES |
| REFUGE SPA | 615 Route de la Palme | 11210 PORT LA NOUVELLE |
| Délégation SPA | 12 rue Guynemer – BP 29 | 11200 LEZIGNAN CORBIERES |
| REFUGE FOURRIERE SPA "L'Escale" | Route de Paulhe | 12100 MILLAU |
| SPA 13 REFUGE DES CHIENS EN LIBERTE | Route de la Tour d'Arbois | 13290 AIX EN PROVENCE |
| DISPENSAIRE SPA | 24 Rue d'Eguison | 13010 MARSEILLE |
| REFUGE FOURRIERE SPA | Avenue de l'Hippodrome | 14390 CABOURG |
| REFUGE FOURRIERE SPA "la Rochette" | RN 89 | 19330 CHAMEYRAT |
| Délégation SPA | BP n° 30227 | 20179 AJACCIO Cedex 1 |
| Délégation SPA section DROME | Domaine plein sud Bousсенac | 07800 GILHAC ET BRUZAC |
| REFUGE FOURRIERE SPA | Trohonan | 29780 PLOUHINEC |
| BROMPHUEZ (chevaux) | | 29780 PLOUHINEC |
| REFUGE SPA du Corniguel | Avenue Denis Papin | 29000 QUIMPER |
| REFUGE FOURRIERE SPA | Z.A. Kerdanvez | 29160 CROZON |
| REFUGE SPA "Les Garrigues" | | 30580 VALLERARGUES LUSSAN |
| DISPENSAIRE SPA | 3, impasse de Sicile | 31400 TOULOUSE |
| REFUGE SPA "LE BOIS PINSON" | Route des Eaux | 35500 VITRÉ |
| REFUGE SPA | Chemin de la Goulgatière | 35220 CHATEAUBOURG |
| REFUGE SPA « La Verdrière » | | 35600 SAINTE MARIE de REDON |
| REFUGE SPA | 5A rue Roland Doré | 35000 RENNES |
| REFUGE FOURRIERE SPA "Mme Roger Butet" | Malitourne - B.P. 44 | 37230 LUYNES |
| DISPENSAIRE SPA | 169, cours de la Libération | 38000 GRENOBLE |
| Délégation SPA | 5, avenue Thurel | 39000 LONS LE SAUNIER |
| REFUGE FOURRIERE SPA | Lieu dit "Candille"Route départementale | 39040280 SAINT PIERRE DU MONT |
| REFUGE FOURRIERE SPA "Jean LERICHE" | Les Grandes Bretonnières | 41160 MOREE |
| REFUGE FOURRIERE SPA "Saint Roch" | Le Brandais | 44210 CLION sur MER |
| DISPENSAIRE SPA | 38 bis, rue du Poirier Rond | 45000 ORLEANS |
| REFUGE SPA « Le Moulin d'en Haut » | Rue de la gare | 45170 CHILLEURS AUX BOIS |
| REFUGE FOURRIERE SPA "De l'Espérance" | Route de Toulemonde La Bonnauderie | 49300 CHOLET |
| REFUGE FOURRIERE SPA | 50, Avenue de l'Amiral Lemonnier | 50100 CHERBOURG |
| REFUGE FOURRIERE SPA | | 52120 VALDELANCOURT |
| REFUGE FOURRIERE SPA | 1, rue St Guy | 57600 FORBACH |
| REFUGE SPA "Gerhard CRAMER" | Ferme du voilage - Route Nationale | 57680 ARRY |
| REFUGE FOURRIERE SPA | 100, chemin du Bruchwies | 57200 SARREGUEMINES |
| REFUGE FOURRIERE SPA | 101, Chemin des Mineurs Oeustrange | 57100 THIONVILLE |
| REFUGE SPA(Principalement pour les chats) | 5, place de la Croix Rouge | 59200 TOURCOING |
| REFUGE FOURRIERE SPA | 2, avenue de l'Armistice | 60200 COMPIEGNE |
| 61 ORNE DELEGATION SPA (supprimée) | | |
| REFUGE FOURRIERE SPA "Le Brockus" | Allée du Général Grammont | 62500 SAINT OMER |
| DISPENSAIRE SPA | 11, rue Nicolas Leblanc | 62800 LIEVIN |
| REFUGE SPA | Rue Laennec – Zone Industrielle Est | 62217 TILLOY LES MOFFLAINES |
| REFUGE SPA "Le Jardin de la Padrine" | Route de Villelongue | 66440 TORREILLES |
| REFUGE SPA CAP | Lieu dit la Llabanère | 66000 PERPIGNAN |
| DISPENSAIRE SPA CAP | Chemin de « La Labanère » | 66000 PERPIGNAN |
| DISPENSAIRE SPA | 62, rue St Maximin | 69003 LYON |
| REFUGE SPA - Lyon-Marenes | 660, chemin de Chantemerle | 69970 MARENNES |
| REFUGE SPA | La Ferme des ArchesRoute de Changé | 72530 YVRØ L'EVØQUE |
| REFUGE SPA "De la Vallée Blanche" | 12, avenue de la Libération | 74300 CLUSES |
| REFUGE FOURRIERE SPA | Route de Boscrocourt | 76260 ETALONDES |
| Délégation S.P.A Courrier SPA – Centre 313 | 82 rue Jeanne d'Arc | 76000 ROUEN |
| DISPENSAIRE SPA | 1, rue René Manesse | 76140 LE PETIT QUEVILLY |
| DELEGATION SPA 79 | BP 71079 | 79010 NIORT cedex 09 |
| REFUGE SPA | Rue des Aubivats | 80260 POULAINVILLE |
| DISPENSAIRE SPA | Rue des Aubivats | 80260 POULAINVILLE |
| REFUGE FOURRIERE SPA "Puech De Barret" | Route de Valdériès | 81450 LE GARRIC |
| REFUGE FOURRIERE SPA "Des Deux Rives" | Route du stade - BP N° 42 | 82400 GOLFECH |
| REFUGE FOURRIERE SPA « La Ferme du Relais » | 125, route de Lorques | 83780 FLAYOSC |
| DISPENSAIRE SPA | 32 rue Berthier | 83100 TOULON |
| REFUGE FOURRIERE SPA | Impasse François Cevert Route de Nantes | 85000 LA ROCHE SUR YON |
| REFUGE FOURRIERE SPA "Les Petites Prises" | | 85180 CHATEAU D'OLONNE |
| REFUGE FOURRIERE SPAPK | 2 Avenue de Pariacabo (route du Maire) | 97310 KOUROU |
| Délégation de Guadeloupe | Saint Denis | 97134 MARIE GALANTE |
| PARIS & ILE DE FRANCE | | |
| DISPENSAIRE SPA | 5, avenue Stéphane Mallarmé | 75017 PARIS |
| REFUGE SPA | Lieu dit : Les Prés Neufs | 77000 VAUX LE PENIL |
| REFUGE SPA « La Berthière » | | 78125 HERMERAY |
| REFUGE SPA | 1 Route Royale | 78630 ORGEVAL |
| REFUGE SPA | Bois de Ste Appoline | 78370 PLAISIR |
| REFUGE SPA | Le Parc du Lys lieu dit « Le Poirier Rouge » | 91730 CHAMARANDE |
| REFUGE SPA « Grammont » | 30 Avenue du Général de Gaulle | 92230 GENNEVILLIERS |
| FOURIERELieu dit « la fosse Imbert » | Chemin de la Vieille Allée | 95820 – BRUYERES SUR OISE |

ANNEXE 2 - Suivi des ventes des biens en 2013

| Dossiers Immobiliers | | | | | | | | |
|----------------------|-----------------|-------|---------------------------------|-------------------|------------|-----------------|------------|------------|
| Nom | Nature | CP | Ville | Prix de Vente (€) | Quote Part | Montant SPA (€) | Promesse | Vente |
| ALLIER | PARCELLE | 30129 | MANDUEL | 3 000 | '100 | 3 000 | | 5/14/2013 |
| ASTRUC | MAISON | 45120 | CORQUILLEROY | 55 000 | '1/4 | 13 750 | 10/27/2012 | 1/31/2013 |
| AVON | MAISON | 92160 | ANTONY | 450 000 | '100 % | 450 000 | 11/20/2012 | 6/20/2013 |
| BELIN | PARCELLE | 57310 | RURANGE LES THIONVILLE | 2 250 | '1/4 | 563 | 2/7/2012 | 8/21/2013 |
| BERTHIER | MAISON | 94310 | ORLY | 280 000 | '3/8 | 105 000 | 3/21/2013 | 6/13/2013 |
| BERTHIER | TERRAIN A BATIR | 94310 | ORLY | 250 000 | '3/8 | 93 750 | 3/21/2013 | 6/13/2013 |
| BODIER | MAISON | 77000 | CHELLES | 240 500 | '100 | 240 500 | 2/15/2013 | 9/3/2013 |
| BOUFFLERS | APPARTEMENT | 35400 | ST MALO | 93 000 | '100 % | 87 516 | 6/25/2013 | 8/22/2013 |
| BRANLE | PARCELLE | 23200 | BOSROGER | 6 810 | '50% | 3 405 | | 12/3/2013 |
| BRANLE | PARCELLE | 23200 | BOSROGER | 920 | '50% | 460 | | 12/3/2013 |
| CAZARD | MAISON | 78700 | CONFLANS STE HONORINE | 365 000 | '100 % | 365 000 | 11/6/2012 | 8/1/2013 |
| CHANY | MAISON | 3110 | ST REMY EN ROLLAT | 60 000 | '100 % | 60 000 | | 8/7/2013 |
| CHATELAIN | APPARTEMENT | 59400 | CAMBRAI | 39 212 | '55 % | 21 567 | 1/16/2013 | 5/16/2013 |
| CIMA | IMMEUBLE | 11430 | GRUISSAN | 28 000 | '50 % | 14 000 | 9/3/2010 | 3/29/2013 |
| CLERGEOT | APPARTEMENT | 37000 | TOURS | 6 500 | '100 % | 6 500 | 2/22/2013 | 4/12/2013 |
| DANIELOU | DIVERS | 44500 | LA BAULE ESCOUBLAC | 2 500 | '1/3 | 833 | 1/9/2013 | 2/20/2013 |
| DENIAU | MAISON | 92700 | COLOMBES | 390 000 | '1/3 | 130 000 | 11/19/2012 | 1/31/2013 |
| DESBRUGERES | MAISON | 93320 | LES PAVILLONS SOUS BOIS | 220 000 | '25 % | 55 000 | 9/18/2013 | 9/18/2013 |
| DUBREUCQ | MAISON | 37230 | FONDETTES | 260 000 | '100 % | 260 000 | 10/11/2012 | 1/4/2013 |
| DUMONT | MAISON | 59440 | AVESNES SUR HELPE | 36 000 | '100% | 36 000 | 10/31/2012 | 1/25/2013 |
| EMERAT | MAISON | 83190 | OLLIOULES | 270 000 | '100 % | 270 000 | 10/30/2012 | 2/11/2013 |
| FALGUIERES | APPARTEMENT | 6150 | LA BOCCA | 205 000 | '50% | 102 500 | 9/30/2013 | 12/6/2013 |
| FINANCE | APPARTEMENT | 62000 | ARRAS | 86 000 | '1/9 | 9 556 | 9/20/2013 | 11/30/2013 |
| GACHIE | PARCELLE | 65370 | ILHEU | 321 | '100 | 321 | | 8/14/2013 |
| GALLEY | MAISON | 52310 | BOLOGNE | 23 000 | '100 | 23 000 | 4/6/2013 | 6/24/2013 |
| GAUTIER | MAISON | 33000 | BORDEAUX | 205 000 | '1/2 | 102 500 | 9/26/2012 | 2/7/2013 |
| GENDRON | MAISON | 91510 | JANVILLE SUR JUINE | 135 000 | '10% | 13 500 | 4/26/2013 | 9/6/2013 |
| GIROD | MAISON | 52400 | NEUVILLE LES VOISEY | 30 000 | '100 | 30 000 | 2/13/2013 | 4/30/2013 |
| GOUSSAUD | TERRAIN A BATIR | 78230 | LE PECQ | 3 000 | '0,625 % | 19 | | 9/4/2013 |
| GOUZY | MAISON | 18200 | ST AMAND MONTROND | 27 000 | '100% | 27 000 | | 12/30/2013 |
| HEBERT | MAISON | 77340 | PONTAULT COMBAULT | 235 000 | '50 | 117 500 | 1/8/2013 | 4/8/2013 |
| LAMORINIERE | APPARTEMENT | 14800 | DEAUVILLE | 133 400 | '100% | 133 400 | | 10/29/2013 |
| LARDIER | TERRAIN A BATIR | 91310 | LINAS | 32 000 | '100 % | 32 000 | | 1/15/2013 |
| LAVALADE | PARCELLE | 89130 | VILLIERS ST BENOIT | 200 | '1/4 | 50 | | 10/15/2013 |
| LE GALLO | APPARTEMENT | 73350 | BOZEL | 123 500 | '100 % | 123 500 | 4/26/2013 | 8/2/2013 |
| LEDAIN | MAISON | 93190 | LIVRY GARGAN | 195 000 | '50 | 97 500 | 10/6/2012 | 2/21/2013 |
| LEFEVRE | MAISON | 13210 | ST REMY DE PROVENCE | 260 000 | '100% | 260 000 | 8/21/2013 | 12/20/2013 |
| LESSEUR | APPARTEMENT | 78350 | JOUY EN JOSAS | 320 000 | '1/8 | 40 000 | 1/14/2013 | 3/5/2013 |
| LETORT | PARCELLE | 58210 | LA CHAPELLE ST ANDRE | 1 300 | '100 | 1 300 | 4/24/2012 | 1/23/2013 |
| LETORT | PARCELLE | 58210 | LA CHAPELLE ST ANDRE | 1 300 | '100 | 1 300 | 4/24/2012 | 1/23/2013 |
| LETORT | PARCELLE | 58210 | LA CHAPELLE ST ANDRE | 1 300 | '100 | 1 300 | 4/24/2012 | 1/23/2013 |
| LETORT | PARCELLE | 58460 | CORVOL L ORGUEILLEUX | 1 300 | '100 | 1 300 | 4/24/2012 | 1/23/2013 |
| LETORT | PARCELLE | 58460 | CORVOL L ORGUEILLEUX | 1 300 | '100 % | 1 300 | 4/24/2012 | 1/23/2013 |
| LETORT | PARCELLE | 58460 | CORVOL L ORGUEILLEUX | 140 | '100 | 140 | 4/24/2012 | 1/23/2013 |
| LETORT | PARCELLE | 58460 | CORVOL L ORGUEILLEUX | 100 | '100 | 100 | 4/24/2012 | 1/23/2013 |
| LETORT | PARCELLE | 58460 | CORVOL L ORGUEILLEUX | 1 469 | '100 | 1 469 | 4/24/2012 | 1/23/2013 |
| LOPEZ | APPARTEMENT | 92110 | CLICHY | 238 100 | '100 | 238 100 | 7/25/2013 | 10/21/2013 |
| PERROT | APPARTEMENT | 6500 | MENTON | 100 000 | '1/2 | 50 000 | 8/29/2013 | 11/8/2013 |
| PERTUE | MAISON | 95220 | HERBLAY | 190 000 | '1/3 | 60 000 | 12/6/2012 | 3/5/2013 |
| POMAREDE | MAISON | 12100 | MILLAU | 51 500 | '100% | 51 500 | 3/20/2013 | 6/18/2013 |
| POMMIER | MAISON | 1300 | ARBIGNIEU | 216 000 | '1/4 | 54 000 | 12/28/2012 | 4/12/2013 |
| PORTE | APPARTEMENT | 26000 | VALENCE | 76 000 | '100 | 76 000 | 3/1/2013 | 7/3/2013 |
| PORTE | APPARTEMENT | 26000 | VALENCE | 70 000 | '100 % | 70 000 | 12/7/2012 | 5/2/2013 |
| PORTE | IMMEUBLE | 7270 | LAMASTRE | 162 000 | '100 | 162 000 | | 10/14/2013 |
| PRILLET | MAISON | 76560 | FULTOT | 90 000 | '100 | 90 000 | 10/14/2013 | 12/24/2013 |
| RENAUD | MAISON | 9300 | LAVELANET | 37 500 | '100 % | 37 500 | 10/7/2013 | 11/28/2013 |
| RETAT | APPARTEMENT | 14800 | TOURGEVILLE | 92 856 | '50% | 46 428 | 2/26/2013 | 5/31/2013 |
| ROYET | TERRAIN A BATIR | 26000 | VALENCE | 24 500 | '1/2 | 12 250 | 3/20/2013 | 3/20/2013 |
| ROYET | TERRAIN A BATIR | 26000 | VALENCE | 4 288 | '50 % | 2 144 | | 8/9/2013 |
| TRY | PARCELLE | 3800 | BIOZAT | 6 500 | '100 % | 6 500 | 8/13/2012 | 1/24/2013 |
| VAISSIERES | MAISON | 94320 | THIAIS | 350 000 | '50 % | 175 000 | 12/6/2012 | 3/20/2013 |
| VERONNET | MAISON | 52310 | ANNEVILLE LA PRAIRIE | 70 000 | '100% | 70 000 | 4/17/2013 | 7/4/2013 |
| VILLEPOU | PARCELLE | 41500 | LA CHAPELLE ST MARTIN EN PLAINE | 22 200 | '50 % | 11 100 | 7/4/2012 | 1/28/2013 |
| VILLEPOU | PARCELLE | 41500 | LA CHAPELLE ST MARTIN EN PLAINE | | '50% | | 7/4/2012 | 1/28/2013 |
| VINCENT | APPARTEMENT | 92370 | CHAVILLE | 345 000 | '1/4 | 86 250 | | 5/1/2013 |
| VOISARD | MAISON | 35460 | TREMBLAY | 50 000 | '100 | 50 000 | 9/5/2013 | 12/19/2013 |
| WINTER | MAISON | 81000 | ALBI | 73 000 | '100 | 73 000 | 7/18/2013 | 9/19/2013 |
| WORMS | APPARTEMENT | 75005 | PARIS 05 | 355 000 | '50 | 177 500 | | 6/11/2013 |
| WORMS | BOX/PARKING | 75005 | PARIS 05 | 49 000 | '50 | 24 500 | | 6/11/2013 |
| WORMS | APPARTEMENT | 75005 | PARIS 05 | 196 000 | '50 | 98 000 | | 6/11/2013 |
| WORMS | LOCAL | 75014 | PARIS 14 | 240 000 | '50 | 120 000 | | 6/11/2013 |
| WORMS | APPARTEMENT | 94200 | IVRY SUR SEINE | 90 000 | '50 | 45 000 | | 12/30/2013 |
| WORMS | BOX/PARKING | 75005 | PARIS 05 | 34 000 | '50 % | 17 000 | | 6/11/2013 |
| WORMS | BOX/PARKING | 75005 | PARIS 05 | 35 000 | '50 | 17 500 | | 6/11/2013 |
| WORMS | BOX/PARKING | 75005 | PARIS 05 | 28 000 | '50 | 14 000 | | 6/11/2013 |
| WORMS | BOX/PARKING | 75005 | PARIS 05 | 28 000 | '50 | 14 000 | | 6/11/2013 |

8 404 766

5 286 669

ANNEXE 3 - Rapport activité Fonds Dédiés 2013

| Nom | Fonds à engager au 01/01/2013 | Régularisations années antérieures | Nouvelles ressources affectées | Utilisation au cours de l'exercice | Fonds restants à engager au 31/12/2013 | Affectation |
|---------------|-------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|--|---|
| CHANY | 0 | | 75 219 | 75 219 | 0 | Brugheas (03) |
| LAFANECHAIRE | 0 | | 89 458 | 89 458 | 0 | Montluçon (03) |
| GIRAUDO | 0 | 2 042 | 0 | 1 021 | 1 021 | Briançon et Embrun (05) |
| MELARE | 0 | | 13 972 | 13 972 | 0 | Briançon (05) |
| LANTHEAUME | 8 385 | | 0 | 0 | 8 385 | Alpes Maritimes (06) |
| ROBERT | 97 926 | | 0 | 0 | 97 926 | Cote d'Azur |
| LEBRUN | 15 758 | | 0 | 15 758 | 0 | Dispensaire Le Cannet (06) |
| BATTU | 15 245 | | 0 | 15 245 | 0 | Mougins (06) |
| BATTU | 17 944 | | 0 | 0 | 17 944 | Mougins (06) |
| COUNE | 15 245 | | 0 | 15 245 | 0 | Mougins (06) |
| DESECHARLIERS | 58 182 | | 0 | 58 182 | 0 | Mougins (06) |
| DESTREE | 1 524 | | 0 | 1 524 | 0 | Mougins (06) |
| DUPUICH | 294 248 | | 0 | 0 | 294 248 | Mougins (06) |
| FLUCK | 20 922 | | 0 | 20 922 | 0 | Mougins (06) |
| GAUTIER | 93 996 | | 0 | 0 | 93 996 | Mougins (06) |
| GIONNI | 111 902 | | 0 | 10 955 | 100 947 | Mougins (06) |
| GORCE | 0 | | 86 291 | 0 | 86 291 | Mougins (06) |
| JASSERON | 0 | | 159 833 | 0 | 159 833 | Mougins (06) |
| LEONARD | 50 358 | | 0 | 0 | 50 358 | Mougins (06) |
| LEPECHIMSKY | 7 622 | | 0 | 7 622 | 0 | Mougins (06) |
| LONGUET | 0 | | 7 971 | 0 | 7 971 | Mougins (06) |
| LONGUET | 688 403 | | 0 | 0 | 688 403 | Mougins (06) |
| LONGUET | 824 883 | | 0 | 0 | 824 883 | Mougins (06) |
| MOORE | 864 814 | | 0 | 0 | 864 814 | Mougins (06) |
| MOULIN | 4 093 | | 0 | 4 093 | 0 | Mougins (06) |
| MUS | 159 302 | | 0 | 0 | 159 302 | Mougins (06) |
| NICORA | 72 262 | | 0 | 65 000 | 7 262 | Mougins (06) |
| PAILLET | 57 019 | | 0 | 0 | 57 019 | Mougins (06) |
| PANGAUD | 472 271 | | 0 | 0 | 472 271 | Mougins (06) |
| PERIGNON | 315 939 | | 0 | 0 | 315 939 | Mougins (06) |
| ROUX | 5 290 | | 0 | 5 290 | 0 | Mougins (06) |
| THOMAS | 0 | | 122 395 | 0 | 122 395 | Mougins (06) |
| VERARDO | 170 191 | | 0 | 0 | 170 191 | Mougins (06) |
| ROUS | 70 451 | | 0 | 70 451 | 0 | Cliron (08) |
| RAUZY | 0 | | 241 194 | 241 194 | 0 | Mirepoix (09) |
| RENAUD | 0 | | 32 948 | 0 | 32 948 | Mirepoix (09) |
| CORNIOT | 0 | | 2 850 | 2 850 | 0 | St Parres aux Tertres (10) |
| LIMOGE | 0 | | 3 000 | 3 000 | 0 | St Parres aux Tertres (10) |
| POMAREDE | 58 338 | | 58 461 | 116 799 | 0 | Millau (12) |
| PELLEGRINI | 0 | | 1 454 | 1 454 | 0 | Aix en Provence (13) |
| MATTEI | 0 | | 44 807 | 44 807 | 0 | Dispensaire Marseille (13) |
| CHABREDIER | 0 | | 2 467 | 2 467 | 0 | Cabourg (14) |
| GAUTIER | 0 | | 63 375 | 0 | 63 375 | Charente Maritime (17) |
| CARDOT | 0 | | 2 001 | 2 001 | 0 | Tulle-Chameyrat (19) |
| LAVAL | 112 757 | | 0 | 112 757 | 0 | Tulle-Chameyrat (19) |
| PEYRON | 49 950 | | 0 | 49 950 | 0 | Drôme (26) |
| PERON | 388 818 | | 0 | 173 732 | 215 086 | Plouhinec (29) |
| GLEHEN | 0 | | 22 806 | 22 806 | 0 | Quimper (29) |
| MALLEGOL | 0 | | 59 780 | 19 927 | 39 853 | Quimper, Plouhinec et Crozon (29) |
| JOLY | 6 429 | | 0 | 0 | 6 429 | Stérilisation à Brest (29) |
| HENNON | 996 890 | | 0 | 305 177 | 691 713 | Poulainville (80) |
| ALLIER | 0 | | 3 000 | 0 | 3 000 | Vallerargues (30) |
| VERNAY | 31 317 | | 0 | 31 317 | 0 | Vallerargues (30) |
| BELIN | 0 | | 557 | 557 | 0 | Dispensaire Toulouse (31) |
| CANCOUET | 0 | | 2 983 | 2 983 | 0 | Chateaubourg (35) |
| POIVET | 0 | | 12 000 | 0 | 12 000 | Rennes (35) |
| DELGRANGE | 1 095 | | 173 | 1 268 | 0 | Luynes (37) |
| DUBREUCQ | 0 | | 341 667 | 337 020 | 4 648 | Luynes (37) |
| CLEMENT | 0 | | 12 428 | 12 428 | 0 | Lons le Saunier (39) |
| D'HALLUIN | 0 | | 15 855 | 15 855 | 0 | Lons le Saunier (39) |
| GENOT | 0 | | 10 000 | 10 000 | 0 | Morée (41) |
| MATHIEU | 0 | | 1 524 | 1 524 | 0 | Morée (41) |
| BONAMY | 9 253 | | 0 | 0 | 9 253 | Salbris (41) |
| LLORENS | 21 529 | | 0 | 0 | 21 529 | Loire (42) et Haute Loire (43) |
| MICHEL | 88 262 | | 0 | 0 | 88 262 | Loire (42) et Haute Loire (43) |
| VAILLE | 3 771 | | 0 | 0 | 3 771 | Loire (42) et Haute Loire (43) |
| CROUZET | 4 724 | | 0 | 0 | 4 724 | Stérilisations à St Etienne (42) |
| THION | 182 630 | | 0 | 86 146 | 96 484 | Dispensaire Orléans (45) |
| CHOUZENOUX | 62 147 | | 0 | 0 | 62 147 | Cherbourg et Délégation Granville (50) |
| GALLEY | 0 | | 21 680 | 21 680 | 0 | Refuges en difficulté et Valdelancourt (52) |

| Nom | Fonds à engager au 01/01/2013 | Régularisations années antérieures | Nouvelles ressources affectées | Utilisation au cours de l'exercice | Fonds restants à engager au 31/12/2013 | Affectation |
|------------------|-------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|--|---|
| VERONNET | 0 | | 70 000 | 70 000 | 0 | Valdelancourt (52) |
| NICOLAS | 0 | | 49 293 | 49 293 | 0 | Arry (57) |
| LE CAM | 0 | | 9 188 | 9 188 | 0 | Sarreguemines (57) |
| GLORIEUX | 0 | | 2 115 | 2 115 | 0 | Tourcoing (59) |
| REMY | 0 | | 1 137 | 0 | 1 137 | Action de protection dans l'Oise (60) |
| SALMON | 0 | | 175 327 | 175 327 | 0 | Compiègne (60) |
| TELLIER | 94 046 | | 0 | 0 | 94 046 | Orne (61) |
| TELLIER | 158 333 | | 0 | 0 | 158 333 | Orne (61) |
| LEGROS | 0 | | 0 | 0 | 0 | Construction d'un pôle animalier Lens Lievin (62) |
| PACHE | 241 372 | | 0 | 0 | 241 372 | Construction d'un pôle animalier Lens Lievin (62) |
| PACHE | 342 994 | | 0 | 0 | 342 994 | Construction d'un pôle animalier Lens Lievin (62) |
| BENCTEUX | 0 | | 39 835 | 0 | 39 835 | Dispensaire de Liévin (62) |
| COINT | 0 | | 963 | 0 | 963 | Tilloy les Mofflaines (62) |
| FINANCE | 0 | | 16 126 | 0 | 16 126 | Tilloy les Mofflaines (62) |
| CULNAERT | 0 | | 55 656 | 0 | 55 656 | Tilloy les Mofflaines, St Omer et Liévin (62) |
| BOUCHER | 0 | | 36 728 | 36 728 | 0 | Centre Animalier de Perpignan (66) |
| ESPEOUT | 0 | | 111 | 111 | 0 | Toreilles (66) |
| GROSJEAN | 67 845 | | 0 | 0 | 67 845 | Haute Saone (71) |
| PAVARD | 0 | | 291 | 291 | 0 | Yvré l'Evêque (72) |
| POUSSIN | 0 | | 1 525 | 1 525 | 0 | Yvré l'Evêque (72) |
| GUILLARD | 0 | | 423 | 423 | 0 | Dispensaire Paris (75) |
| HUNOT | 0 | | 861 | 861 | 0 | Dispensaire Paris (75) |
| LEFEVRE | 423 264 | -473 | 0 | 285 433 | 137 358 | Dispensaire Paris (75) |
| CALAIS | 11 508 | | 0 | 3 836 | 7 672 | Delegation rouennaise (76) |
| BOULET | 6 470 | | 11 | 3 | 6 478 | Petit Quevilly et Etalondes (76) |
| PASQUIET | 9 662 | | 0 | 9 662 | 0 | Vaux le Penil (77) |
| BERTON | 0 | | 33 109 | 33 109 | 0 | Vaux le Pénil (77) |
| MARCAL | 113 866 | | 0 | 113 866 | 0 | Vaux le Pénil (77) |
| PLISNIER | 0 | | 3 188 | 3 188 | 0 | Hermeray (78) |
| HENRY | 0 | | 292 | 292 | 0 | Plaisir (78) |
| LANCON | 23 821 | | 25 | 0 | 23 846 | Golfch (82) |
| TORTEL | 0 | | 3 | 3 | 0 | Toulon et Flayosc (83) |
| LAFFON-CALATAYUD | 0 | | 141 500 | 141 500 | 0 | Chateau d'Olonne (85) |
| MAISONNEUVE | 17 227 | | 0 | 0 | 17 227 | Création refuge Limoge Haute Vienne (87) |
| BARDOT | 0 | | 62 670 | 62 670 | 0 | Gennevilliers (92) |
| CAZARD | 0 | | 362 760 | 0 | 362 760 | Gennevilliers (92) |
| CAZARD | 246 104 | | 0 | 0 | 246 104 | Gennevilliers (92) |
| COLLARD | 0 | | 28 208 | 28 208 | 0 | Gennevilliers (92) |
| DRZEWOSEWSKI | 0 | | 1 500 | 1 500 | 0 | Gennevilliers (92) |
| DUCHAMP | 0 | | 34 | 34 | 0 | Gennevilliers (92) |
| ESPIR | 208 170 | | 0 | 208 170 | 0 | Gennevilliers (92) |
| FRANCESCHI | 252 857 | | 0 | 252 857 | 0 | Gennevilliers (92) |
| JUMEL | 13 318 | | 0 | 13 318 | 0 | Gennevilliers (92) |
| JUMEL | 0 | | 409 894 | 0 | 409 894 | Gennevilliers (92) |
| LIGARY | 42 473 | | 0 | 42 473 | 0 | Gennevilliers (92) |
| MANARD | 0 | | 1 073 | 1 073 | 0 | Gennevilliers (92) |
| MULIN | 379 919 | | 12 138 | 392 058 | 0 | Gennevilliers (92) |
| PARACCHINI | 0 | | 27 690 | 27 690 | 0 | Gennevilliers (92) |
| PETRONE | 687 558 | | 0 | 300 000 | 387 558 | Gennevilliers (92) |
| TAUPIN | 587 913 | | 0 | 0 | 587 913 | Gennevilliers (92) |
| VILLY | 201 907 | | 0 | 0 | 201 907 | Gennevilliers (92) |
| WURTZ | 40 659 | | 0 | 0 | 40 659 | Construction Chatterie La Courneuve (93) |
| ROBERT | 60 036 | | 52 619 | 0 | 112 655 | Côte d'Azur et Région Parisienne |
| LECLERC | 191 495 | | 0 | 0 | 191 495 | Gennevilliers (92) et Bourbonnais (03) |
| LAVALADE | 0 | | 15 286 | 0 | 15 286 | Gennevilliers (92), Seine et Marne (77), Var (83) |
| PORTE | 88 533 | | 158 561 | 0 | 247 094 | Stérilisation à la Réunion (97), Refuges de Métropole et Kourou |
| ABS | 0 | | 26 701 | 0 | 26 701 | Amélioration hébergement et soins |
| METAIS | 5 896 | | 0 | 0 | 5 896 | Amélioration hébergement et soins des animaux |
| PETIT | 120 404 | | 0 | 0 | 120 404 | Améliorer les conditions d'abattages, et luttés contre la chasse, la vivisection et l'expérimentation animale |
| JEANTIEU | 0 | | 265 674 | 265 674 | 0 | Chatteries |
| BRUNEAU | 488 | | 0 | 488 | 0 | Construction Chatterie |
| CAILLOU | 0 | | 1 313 | 1 313 | 0 | Construction de refuges |
| PERIGOIS | 997 | | 0 | 997 | 0 | Construction de refuges |
| BOUVET | 0 | | 94 817 | 94 817 | 0 | Dispensaires |
| BERTHIER | 178 | | 1 111 638 | 0 | 1 111 816 | Lutte contre expérimentation animale |
| DELMAS | 4 394 | | 0 | 0 | 4 394 | Lutte contre vivisection et expérimentation animale |
| LEYDIER | 2 496 | | 0 | 0 | 2 496 | Soins des animaux |
| BARRAY | 29 408 | -29 408 | 0 | 0 | 0 | |
| PERCHERON | 62 401 | -62 401 | 0 | 0 | 0 | |
| Totaux : | 11 270 097 | -90 240 | 4 782 432 | 4 719 749 | 11 242 541 | |

Rapport de Gestion 2013

1 - Compte de Résultat

Les comptes de la SPA font apparaître un bénéfice comptable de **117 762 €**, soit une baisse de **2 394 231 €** par rapport à l'exercice précédent (**2 511 993 €**).

Les principaux éléments du résultat d'exploitation sont :

- une baisse du montant des cotisations perçues de **89 810 €**, proportionnelle à l'évolution du nombre d'adhérents.
- une hausse des dons de plus d'un million d'euros (**1 024 541 €**), supérieure aux attentes et en cohérence avec la hausse des moyens alloués.
- une hausse des recettes d'adoptions en corrélation avec leur nombre (**+263 110 €**).
- une baisse des réalisations de legs de **962 779 €**. Cette évolution doit être relativisée par la hausse des engagements hors bilan sur la période.
- des reprises de provisions fortement inférieures à celles de 2012 (**-1 317 318 €**).
- une hausse des dépenses de collectes de fonds et de traitement des dons de **+288 844 €**.
- Une hausse modérée des dépenses de personnel (rémunérations et charges sociales), correspondant principalement à la revalorisation du SMIC.
- des dotations aux provisions en hausse de **728 256 €**, principalement en raison de nouveaux litiges sur quatre dossiers de succession.

Le résultat d'exploitation est en déficit de **-861 226 €**. Il est compensé par un résultat financier de **1 005 283 €** lié aux placements de trésorerie.

Le résultat exceptionnel s'élève à **340 043 €**, porté par l'indemnité d'assurance perçue en dédommagement des malheurs constatés lors de la construction du refuge de la Valmasque.

L'impôt sur les bénéfices est en hausse de **97 522 €**, en raison d'une augmentation des ventes de la boutique internet et de la réduction du déficit du secteur fourrière.

La variation sur les fonds dédiés vient diminuer le résultat de **-62 683 €**. Ce montant correspond à l'écart entre les engagements pris en réalisant les legs affectés et la concrétisation de ces engagements.

2 - Bilan

Éléments à signaler à l'actif :

La hausse des constructions se compose principalement de la mise en service des réseaux et voiries du refuge de Plaisir, de la construction d'une sur-toiture sur le chenil du refuge d'Orgeval et de la réception des systèmes et réseaux d'assainissement des refuges de Laon et d'Yvré l'Evêque.

La hausse des immobilisations en cours reflète l'avancement des travaux de rénovation du dispensaire de Marseille et de la reconstruction du dispensaire de Poulainville, qui ont été réceptionnés au premier semestre 2014.

La trésorerie a diminué de **343 886 €** au cours de l'exercice.

Éléments à signaler au passif :

L'intégration des biens de l'ancienne délégation SPA de Redon entraîne une hausse des fonds propres de **285 822 €**.

Les provisions augmentent de **783 950 €** en raison notamment de nouveaux litiges sur 4 dossiers de succession.

Les fonds dédiés, qui sont par ailleurs présentés dans leur intégralité en annexe 3, s'élèvent à **11 242 541 €** au 31 décembre 2013, en légère baisse sur un an. De nouveaux engagements ont été pris pour **4 782 432 €**; et **4 719 749 €** de charges ou immobilisations ont été imputées sur ces fonds conformément aux conditions d'utilisation souhaitées.

3 - Variation de Trésorerie

La trésorerie a diminué de **-343 886 €** au cours de l'exercice 2013.

L'exploitation a généré **2 940 312 €** d'excédent de trésorerie, par une marge brute d'autofinancement de **2 777 483 €** et une diminution du besoin en fonds de roulement de **-162 829 €**.

Ces éléments additionnés à la hausse des fonds propres permettent de financer la majeure partie des investissements réalisés sur la période (**3 498 802 €**).

Le tableau ci-dessous vous présente **le Résultat et la Variation de Trésorerie des cinq derniers exercices**

| En Euros | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Produits | 48 529 513 € | 43 343 589 € | 54 887 378 € | 50 644 976 € | 48 116 812 € |
| Charges | 50 047 802 € | 46 180 888 € | 52 829 260 € | 48 132 983 € | 47 999 050 € |
| Résultat | -1 518 289 € | -2 837 299 € | 2 058 118 € | 2 511 993 € | 117 762 € |
| Variation de Trésorerie | -4 824 341 € | -3 119 126 € | 4 323 674 € | -568 251 € | -343 886 € |
| Trésorerie | 63 827 302 € | 60 708 176 € | 65 031 850 € | 64 463 599 € | 64 119 713 € |

4 - Engagements reçus hors bilan

Le montant des engagements reçus hors bilan, représentatifs des legs non encore encaissés et évalués sur la base d'une estimation notariale ou de l'administration des domaines, s'établit à **57 832 215 €** au 31 décembre 2013.

Ils enregistrent une progression de **7 818 952 €** en un an.

5 - Observations du Comité d'entreprise

En application des dispositions de l'Article L.2323-7 et suivants du Code du Travail, le rapport de gestion traitant des comptes de l'exercice clos le 31/12/2012 et du budget prévisionnel 2013 a été présenté et commenté en réunion du comité d'entreprise le 24 octobre 2013. Cette information n'a pas amené de commentaires particuliers de la part des membres du Comité d'Entreprise.

Par ailleurs, l'évolution générale de la situation financière de l'association est mensuellement communiquée au comité d'entreprise, ainsi qu'annuellement les éléments chiffrés de la situation sociale de l'association à travers le bilan social.

Ⓢ Conventions visées à l'article 612-5 du code de commerce

Lors de l'exercice 2013, les seules conventions entrant dans le champ d'application de l'article L.612-5 du code de commerce qui ont été conclues, concernent la prise en charge des frais de mission remboursés aux administrateurs ou payés directement par le siège.

Bilan

Les données chiffrées sont exprimées en euros.

BILAN – Actif

| ACTIF | 2013 Brut | Amortissements et provisions | 2013 Net | 2012 net | Variation 2013/2012 | |
|---|--------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|----------------|
| | | | | | Valeur | % |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | | | | |
| Frais d'établissement | | | | | | |
| Concessions, brevets, licences, logiciels | 473 136 | (458 026) | 15 110 | 39 774 | -24664,6 | (62,01%) |
| Autres | | | | | | |
| Immobilisations corporelles | | | | | | |
| Terrains | 1 226 576 | | 1 226 576 | 1 226 576 | | |
| Constructions | 47 851 827 | (23 096 878) | 24 754 949 | 24 140 316 | 614 634 | 2,55% |
| Installations techniques matériel outillage | 947 799 | (804 103) | 143 696 | 169 565 | (25 868) | (15,26%) |
| Autres | 1 181 356 | (1 039 195) | 142 160 | 148 962 | (6 801) | (4,57%) |
| Immobilisations corporelles en cours | 3 405 955 | (1 061 409) | 2 344 546 | 1 438 808 | 905 738 | 62,95% |
| Avances et acomptes | | | | | | |
| Immobilisations financières | | | | | | |
| Participations | | | | | | |
| Créances rattachées à des participations | | | | | | |
| Autres | 48 182 | | 48 182 | 55 452 | (7 270) | (13,11%) |
| TOTAL 1 | 55 134 831 | (26 459 611) | 28 675 220 | 27 219 453 | 1 455 767 | (0,47%) |
| ACTIF CIRCULANT | | | | | | |
| Stocks et en cours | | | | | | |
| Matières premières et approvisionnements | 498 887 | | 498 887 | 387 916 | 110 971 | 28,61% |
| Marchandises | 2 353 | | 2 353 | 5 585 | (3 233) | (57,88%) |
| Avances et acomptes versés sur commandes | 17 440 | | 17 440 | | 17 440 | |
| Créances | | | | | | |
| Créances usagers et comptes rattachés | 357 563 | | 357 563 | 311 886 | 45 677 | 14,65% |
| Autres | 5 059 351 | (2 885 876) | 2 173 475 | 1 980 628 | 192 847 | 9,74% |
| Valeurs mobilières de placement | 57 739 857 | | 57 739 857 | 59 021 665 | (1 281 808) | (2,17%) |
| Disponibilités | 6 379 856 | | 6 379 856 | 5 441 935 | 937 922 | 17,24% |
| Charges constatées d'avance | 113 416 | | 113 416 | 93 337 | 20 079 | 21,51% |
| TOTAL 2 | 70 168 722 | (2 885 876) | 67 282 847 | 67 242 952 | 39 895 | 0,06% |
| TOTAL GENERAL (1+2) | 125 303 554 | (29 345 487) | 95 958 067 | 94 462 405 | 1 495 662 | 1,58% |

| ENGAGEMENTS REÇUS : | 2013 | 2012 | Variation 2013/2012 | |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|---------------|
| | | | Valeur | % |
| Legs nets à réaliser | 57 832 215 | 50 013 263 | 7 818 952 | 15,63% |
| - Acceptés par les organes statutaires | 10 821 442 | 9 270 855 | 11 550 587 | 16,73% |
| - Autorisés par l'organisme de tutelle | 47 010 774 | 40 742 408 | 6 268 366 | 15,39% |

BILAN – Passif

| PASSIF | 2013 | 2012 | Variation 2013/2012 | |
|---|-------------------|-------------------|---------------------|-----------------|
| | | | Valeur | % |
| Fonds associatif sans droit de reprise | 5 296 860 | 5 089 806 | 207 054 | 4,07% |
| Autres réserves pour projet associatif | 1 973 007 | 2 210 708 | (237 701) | (10,75%) |
| Report à nouveau | 58 635 577 | 55 885 883 | 2 749 694 | 4,92% |
| Résultat comptable de l'exercice | 117 762 | 2 511 993 | (2 394 231) | (95,31%) |
| Subventions d'investissement non renouvelables par l'organisme | 975 911 | 1 014 906 | (38 995) | (3,84%) |
| TOTAL 1 | 66 999 118 | 66 713 296 | 285 822 | 0,43% |
| Provisions pour risques et charges | 3 912 644 | 3 128 694 | 783 950 | 25,06% |
| Fonds dédiés | 11 242 541 | 11 270 097 | (27 557) | (0,24%) |
| TOTAL 2 | 15 155 184 | 14 398 791 | 756 393 | 5,25% |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 14 819 | | 14 819 | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 3 872 784 | 3 316 878 | 555 906 | 16,76% |
| Dettes fiscales et sociales | 4 314 778 | 3 953 864 | 360 914 | 9,13% |
| Autres dettes | 5 601 383 | 6 079 575 | (478 192) | (7,87%) |
| Produits constatés d'avance | | | | |
| TOTAL 3 | 13 803 765 | 13 350 317 | 453 448 | 3,40% |
| TOTAL GENERAL (1+2+3) | 95 958 067 | 94 462 405 | 1 495 662 | 1,58% |

Compte de résultat

Les données chiffrées sont exprimées en euros.

| COMPTE DE RESULTAT | 2013 | 2012 | Variation 2013/2012 | |
|---|-------------------|-------------------|---------------------|----------------|
| | | | Valeur | % |
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | | | |
| Cotisations | 491 390 | 581 200 | -89 810 | -15,45% |
| Dons | 10 229 163 | 9 204 622 | 1 024 541 | 11,13% |
| Ressources générales | 7 669 179 | 7 177 816 | 491 363 | 6,85% |
| Legs et donations | 21 677 739 | 22 640 519 | -962 779 | -4,25% |
| Autres produits | 859 241 | 1 089 232 | -229 991 | -21,11% |
| Reprise sur prov.et amort., transferts de charges | 767 111 | 2 084 429 | -1 317 318 | -63,20% |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION | 41 693 824 | 42 777 818 | -1 083 994 | -2,53% |
| PRODUITS FINANCIERS | | | | |
| Revenus du portefeuille et créances | 1 022 783 | 1 106 237 | -83 454 | -7,54% |
| Reprise sur provisions | - | - | - | - |
| TOTAL PRODUITS FINANCIERS | 1 022 783 | 1 106 237 | -83 454 | -7,54% |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | | | | |
| Sur opérations de gestion | 641 462 | 430 238 | 211 224 | 49,09% |
| Sur opérations en capital | 38 995 | 42 345 | -3 350 | -7,91% |
| Reprise sur provisions | - | 389 999 | -389 999 | -100,00% |
| TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS | 680 457 | 862 582 | -182 125 | -21,11% |
| REPORT DES RESSOURCES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTERIEURS | 4 719 749 | 5 898 339 | -1 178 590 | -19,98% |
| TOTAL DES PRODUITS | 48 116 812 | 50 644 976 | -2 528 164 | -4,99% |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | | | |
| Achats de marchandises et matières | 3 603 461 | 3 681 541 | -78 080 | -2,12% |
| Variation de stocks | -107 739 | -23 156 | -84 583 | 365,27% |
| Autres achats | 1 576 944 | 1 442 969 | 133 974 | 9,28% |
| Charges externes | 12 512 561 | 12 265 018 | 247 542 | 0,02 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 1 662 788 | 1 620 218 | 42 570 | 2,63% |
| Rémunérations du personnel | 13 772 979 | 13 599 443 | 173 536 | 1,28% |
| Charges sociales | 5 975 059 | 5 787 483 | 187 575 | 3,24% |
| Dotations aux amortissements et dépréciations | 2 042 915 | 2 030 917 | 11 998 | 0,59% |
| Dotations aux provisions | 1 467 487 | 739 231 | 728 256 | 98,52% |
| Autres charges | 48 595 | 49 423 | -828 | -1,68% |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION | 42 555 050 | 41 193 090 | 1 361 961 | 3,31% |
| CHARGES FINANCIÈRES | | | | |
| Dotations amortissements et provisions | - | - | - | - |
| Intérêts et charges assimilées | 17 500 | - | 17 500 | - |
| Charges nettes sur titres | - | - | - | - |
| Charges nettes sur cessions de vmp | - | - | - | - |
| TOTAL CHARGES FINANCIÈRES | 17 500 | - | 17 500 | - |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | | | | |
| Sur opérations de gestion | 322 791 | 700 214 | -377 423 | -53,90% |
| Sur opérations en capital | - | - | - | - |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions | 17 623 | 238 753 | -221 130 | -92,62% |
| TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES | 340 414 | 938 967 | -598 553 | -63,75% |
| IMPOTS SUR BÉNÉFICES | 303 654 | 206 132 | 97 522 | 47,31% |
| ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES | 4 782 432 | 5 794 794 | -1 012 362 | -17,47% |
| TOTAL DES CHARGES | 47 999 050 | 48 132 983 | -133 933 | -0,28% |
| PERTE/ EXCÉDENT | 117 762 | 2 511 993 | -2 394 231 | -95,31% |

Tableau de Flux de trésorerie

Les données chiffrées sont exprimées en euros.

| | |
|--|-------------------|
| EXCEDENT | 2 511 993 |
| (+) Augmentation nette des provisions, dépréciations et amortissements | 2 844 488 |
| (-) Diminution nette des fonds dédiés | -62 683 |
| (-) QP de subvention virée sur le compte de résultat | -38 995 |
| (-) Produits de cession | |
| (+) VNC des Immobilisations cédées | |
| Régularisations des immobilisations et amortissements | 7 150 |
| Régularisations des fonds dédiés | -90 240 |
| Marge brute d'autofinancement | 2 777 483 |
| Variation du BFR d'exploitation | 162 829 |
| FLUX NETS D'EXPLOITATION | 2 940 312 |
| (-) Acquisitions des immobilisations | -3 498 802 |
| (-) Augmentation nette des immobilisations financières | -7 270 |
| (+) Produits des cessions d'actifs | |
| FLUX NETS D'INVESTISSEMENT | -3 506 072 |
| (+) Augmentation des fonds propres, subventions | 207 054 |
| (+) Augmentation des emprunts et dettes financières | 14 819 |
| FLUX NETS DE FINANCEMENT | 221 874 |
| VARIATION DE TRÉSORERIE | -343 886 |
| Trésorerie initiale | 64 463 599 |
| Trésorerie finale | 64 119 713 |
| VARIATION DE TRÉSORERIE | -343 886 |



Annexe aux comptes annuels

Les données chiffrées sont exprimées en euros.

1 - FAITS CARACTÉRISTIQUES

a) Changement de gouvernance

A l'issue de l'assemblée générale électorale du 22 juin 2013, un Conseil d'Administration a été nommé qui s'est réuni le 28 juin 2013 pour élire son bureau et notamment sa Présidente, Madame Natacha Harry.

Cette élection a ainsi mis un terme à la mission confiée à l'Administrateur Provisoire, nommé par ordonnance du 19 novembre 2009 de Monsieur le Président du tribunal de Grande Instance de Paris et qui fut prorogée 6 fois depuis sa nomination jusqu'à la fin de sa mission fixée au 30 juin 2013.

b) Activité

Les comptes de l'Association font apparaître pour l'exercice 2013 un excédent de **117 762 €** contre **2 511 993 €** en 2012, soit une baisse du résultat de **2 394 231 €**.

Les recettes liées aux legs encaissés s'élèvent en 2013 à **21 677 739 €** (**22 640 519 €** en 2012). Cette baisse est atténuée par l'augmentation sensible des legs à réaliser inscrits en hors bilan (+7 818 952 €), dont le montant s'élève au 31 décembre 2013 à **57 832 215 €** contre **50 013 263 €** pour l'exercice précédent.

Les dons perçus en 2013 sont en hausse et s'élèvent à **10 229 163 €** (contre **9 204 622 €** en 2012). Cette évolution favorable permet de compenser la baisse des recettes de legs.

Les adoptions ont enregistré une forte augmentation en nombre (**+1 813** adoptions en un an, **+8%**) et en recettes (**+263 110 €**).

c) Patrimoine immobilier

En 2013, l'association a procédé à l'intégration des biens immobiliers de l'Association SPA de Redon par la régularisation de la dévolution de ses biens, qui restait en suspens depuis 2001.

Les principales acquisitions de l'exercice concernent la fin de la mise en service du nouveau refuge de Plaisir (78), la construction d'une toiture au refuge d'Orgeval (78), et la mise en conformité des systèmes d'assainissement des refuges d'Yvré l'Evêque (72) et de Laon (02).

Par ailleurs, la reconstruction du dispensaire et d'une partie du chenil de Poulainville (80) et la rénovation du dispensaire de Marseille (13) ont été en grande partie réalisées. La mise en service de ces installations est intervenue au premier trimestre 2014.

d) Autres événements significatifs en 2012

• Construction du refuge de la Valmasque :

Par décision du Tribunal de Grande Instance de Grasse du 3 septembre 2013, faisant suite à l'audience du 11 juin 2013, la société d'assurance AXA a été condamnée au paiement de la somme minimale de **407 135 €**. Ces fonds ont été perçus par la SPA en octobre 2013.

• Construction du refuge de Cherbourg :

Suite à la procédure de recours engagée en 2012, la SPA a obtenu, par décision du 22 janvier 2013, le permis de construire relatif à la construction du futur refuge/fourrière situé à Tollevast (50), près de Cherbourg (50). Un appel a été formulé contre cette décision par l'association des riverains, aucune date d'audience n'a été fixée à ce jour.

e) Événements postérieurs au 31 décembre 2013

• Conflit de voisinage à Orgeval :

Les riverains ont de nouveau assigné la SPA le 26 mars 2014 pour la liquidation de l'astreinte liée à la non-exécution des travaux. Cette astreinte qui concerne la période du 25 janvier 2012 au 25 janvier 2013 avait entièrement été provisionnée au 31 décembre 2012.

• Nuisances sonores à Luynes :

L'association a reçu en janvier 2012 une injonction de la Direction départementale de la protection des populations d'Indre-et-Loire pour diminuer les nuisances sonores sur le site de Luynes.

En 2014, la SPA a été assignée par les voisins se plaignant de nuisances sonores. Une audience fixée initialement au 7 avril 2014 a été reportée à une date non fixée.

Suite aux études lancées en 2013, des travaux ont été engagés au premier trimestre 2014 pour répondre aux injonctions des autorités.

2 - PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

a) Principes généraux de présentation et d'évaluation

Les règles de présentation et d'évaluation sont conformes aux principes généraux et aux adaptations prévues par l'avis du Conseil National de la Comptabilité C.N.C 98-12 du 17 décembre 1998 repris par les règlements du Comité de la Réglementation Comptable CRC 99-01 du 16 février 1999 et CRC 99-03 du 29 avril 1999.

Les conventions comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, et conformément aux hypothèses de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices et conformément aux règles d'établissement et de présentation des comptes annuels,
- la méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les règles et méthodes comptables retenues pour l'élaboration des comptes annuels au 31 décembre 2013 demeurent identiques à celles au 31 décembre 2012. Par conséquent, aucun changement de méthode comptable n'est intervenu au cours de la période.

b) Présentation des états financiers

La présentation des comptes au 31 décembre 2013 est identique à celle du 31 décembre 2012. A noter que depuis 2011, les cotisations et les dons sont distinctement identifiés dans le compte de résultat et que les fournisseurs débiteurs sont présentés à l'actif du bilan en autres créances.

Pour rappel, les fonds dédiés à la clôture de l'exercice correspondent à la partie des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pas encore été utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard.

c) Estimations retenues

En application du principe comptable de spécialisation des exercices, les dons et cotisations reçus postérieurement à la clôture (jusqu'au 4 février 2014) se rattachant à l'exercice comptable ont été comptabilisés en produits à recevoir au 31 décembre 2013. Le montant provisionné au 31 décembre 2013 s'élève à **640 110 €**.

d) Durée de l'exercice comptable

Comme pour l'exercice précédent, la durée de l'exercice clos au 31 décembre 2013 est de 12 mois.

3 - NOTES SUR LE BILAN

a) Immobilisations et amortissements

Les immobilisations sont évaluées au coût historique. Aucun frais financier n'entre dans le coût des immobilisations. Au cours de l'exercice 2013, la variation des immobilisations incorporelles et corporelles se présente comme suit :

| Tableau de variation des immobilisations incorporelles et corporelles (en €) | A nouveau 01/01/2013 | Acquisitions | Reclassement et virement de poste à poste | Cession / Mise au rebut | Transfert en charges (projets abandonnés) et régularisation | Solde au 31/12/2013 |
|--|----------------------|------------------|---|-------------------------|---|---------------------|
| Autres immobilisations incorporelles | 465 837 | 7 299 | | | | 473 136 |
| Terrains | 1 226 576 | | | | | 1 226 576 |
| Constructions | 45 350 395 | 790 768 | 1 703 012 | | 7 652 | 47 851 827 |
| Installations techniques | 905 129 | 42 419 | | | 251 | 947 799 |
| Matériel transport | 175 056 | | | | | 175 056 |
| Matériel bureau informatique | 456 833 | 27 950 | | | | 484 783 |
| Mobilier | 500 654 | 20 863 | | | | 521 517 |
| Immobilisations en cours | 2 500 217 | 2 609 502 | -1 703 012 | | -752 | 3 405 955 |
| Total | 51 580 696 | 3 498 802 | | | 7 150 | 55 086 649 |

Les principales acquisitions de l'exercice concernent la mise en service du nouveau refuge de Plaisir (78), l'installation d'une sur-toiture au refuge d'Orgeval (78), la reconstruction du dispensaire et d'un chenil supplémentaire à Poulainville (80), la rénovation du dispensaire de Marseille (13), et à la mise en conformité des systèmes d'assainissement des refuges d'Yvré l'Evêque (72) et de Laon (02).

Les durées d'amortissement retenues se présentent comme suit :

| Nature | Mode | Durée |
|-------------------------------|----------|-------------|
| Immobilisations incorporelles | Linéaire | 2 ans |
| Constructions | Linéaire | 20 à 30 ans |
| Installations | Linéaire | 10 à 20 ans |
| Matériel d'exploitation | Linéaire | 5 à 10 ans |
| Matériel Transport | Linéaire | 2 à 5 ans |
| Matériel Bureau informatique | Linéaire | 3 à 5 ans |
| Mobilier Bureau | Linéaire | 5 à 10 ans |

Au cours de l'exercice 2013, la variation des amortissements se présente comme suit :

| Tableau de variation des immobilisations incorporelles et corporelles (en €) | A nouveau 01/01/2013 | Dotations | Régularisations | Cession / Mise au rebut | Solde au 31/12/2013 |
|--|----------------------|------------------|-----------------|-------------------------|---------------------|
| Autres immobilisations incorporelles | 426 062 | 31 964 | | | 458 026 |
| Constructions | 21 210 079 | 1 886 799 | | | 23 096 878 |
| Installations techniques | 735 565 | 68 538 | | | 804 103 |
| Matériel transport | 173 200 | 1 856 | | | 175 056 |
| Matériel bureau informatique | 395 229 | 37 189 | | | 432 418 |
| Mobilier | 415 152 | 16 570 | | | 431 721 |
| Total | 23 355 287 | 2 042 915 | - | - | 25 398 202 |
| dont exploitation | | 2 042 915 | | | |
| dont exceptionnel | | | | | |

b) Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont comptabilisées à leur coût historique d'acquisition.

| (montants en €) | A nouveau 01/01/2013 | Augmentation | Diminution | Solde au 31/12/2013 |
|--------------------------|----------------------|--------------|---------------|---------------------|
| Dépôts et cautionnements | 55 452 | 270 | -7 540 | 48 182 |
| Total | 55 452 | 270 | -7 540 | 48 182 |

c) Stocks

Les stocks s'élèvent au 31 décembre 2013 à **501 240 €**, qui se décomposent comme suit :

- Stock matières premières et fournitures : **498 887 €**. Il s'agit principalement de produits pharmaceutiques, de nourriture, d'imprimés, d'articles pour animaux. Ces éléments sont évalués, du fait de leur rotation rapide, sur la base du dernier prix connu.
- Stock articles revente : **2 353 €**.

d) Autres créances

Cette rubrique comprend les postes suivants :

| Détail des autres créances (montants en €) | 31/12/13 | 31/12/12 |
|---|------------------|------------------|
| Fournisseurs débiteurs et comptes rattachés | 169 761 | 103 428 |
| Personnel | 6 642 | 24 939 |
| Organismes sociaux | 101 514 | 109 627 |
| Etat | 17 679 | 11 009 |
| Consignation TGI | 89 395 | 76 909 |
| Conventions de fourrière | 365 574 | 438 309 |
| Produits à recevoir | 690 190 | 560 522 |
| Legs en cours | 687 018 | 556 789 |
| Créance Maîtrise d'œuvre | 2 792 344 | 2 792 344 |
| Editions Ivoire | 99 218 | 127 073 |
| Autres créances | 40 015 | 47 932 |
| Total | 5 059 351 | 4 848 881 |

Les créances sont toutes à moins d'un an, à l'exception de la créance relative à la maîtrise d'ouvrage. Pour rappel, cette créance correspond aux travaux facturés mais non réalisés par le maître d'œuvre en charge de la construction du refuge et de la fourrière de La Valmasque et du refuge de Bruyères-sur-Oise. Ce débiteur étant en plan de continuation depuis mai 2010, la créance a été intégralement dépréciée.

Dans le cadre de la procédure collective, la SPA a déclaré en créance les travaux facturés non réalisés ainsi que les indemnités légales de résiliation de contrat et les pénalités de retard s'y rattachant, d'un montant total de **1 427 830 €**. La créance ainsi déclarée par la SPA s'élève à **4 220 174 €**, qui fait l'objet d'une procédure d'admission des créances devant le juge commissaire de Cannes ; la SPA est en attente du délibéré.

e) Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement, d'un montant total de **57 739 857 €**, sont comptabilisées sur la base du coût d'acquisition ou de l'évaluation donnée par la banque ou le notaire dans le cadre d'attributions de legs.

Le poste « valeurs mobilières de placement » comprend **5 865 970 €** de titres du compte legs Debat. L'Association a reçu pour gestion ce legs exceptionnel. Cette dévolution est exclusivement destinée à des personnes physiques extérieures à l'Association, remplissant des conditions spécifiques. Les fonds sont placés sur un compte particulier, afin de préserver le capital, les revenus générés étant destinés à financer des secours individuels.

f) Comptes de régularisation

Les charges constatées d'avance, correspondant uniquement à des charges d'exploitation, s'élèvent à **113 416 €** au 31 décembre 2013 (contre **93 337 €** au 31 décembre 2012).

g) Fonds propres

• Fonds statutaires : **5 296 860 €**

• Fonds dédiés : **11 242 541 €**

Ce poste enregistre les legs et donations assortis d'une obligation ou d'une condition d'utilisation.

Tableau de variation des fonds associatifs hors fonds dédiés

| Tableau de variation des fonds propres (en €) | À nouveau 01/01/2013 | Affectation résultat 2012 | Reprise sur subvention d'investissement | Engagements à réaliser exercice | ex. ant. | Résultat 2013 | Solde au 31/12/2013 |
|---|----------------------|---------------------------|---|---------------------------------|----------|----------------|---------------------|
| Fonds associatifs sans droit de reprise | 5 089 806 | | | 207 054 | | | 5 296 860 |
| Autres Réserves pour projet associatif | 2 210 708 | | | | -237 701 | | 1 973 007 |
| Report à nouveau | 55 885 883 | 2 511 993 | | | 237 701 | | 58 635 577 |
| Résultat de l'exercice | 2 511 993 | -2 511 993 | | | | 117 762 | 117 762 |
| Subventions d'investissement | 847 311 | | | | | | 847 311 |
| Subventions d'investissement non renouvelable par l'organisme | 167 594 | | -38 995 | | | | 128 599 |
| Total | 66 713 296 | - | -38 995 | 207 054 | - | 117 762 | 66 999 118 |

Tableau de variation des fonds dédiés

| (montants en €) | Fonds à engager au 01/01/2013 | Régularisations années antérieures | Engagements à réaliser sur nouvelles ressources affectées | Utilisation au cours de l'exercice | Fonds restants à engager au 31/12/2013 |
|-----------------|-------------------------------|------------------------------------|---|------------------------------------|--|
| Legs affectés | 11 270 097 | -90 240 | 4 782 432 | -4 719 749 | 11 242 541 |

h) Provisions pour risques et charges

L'évolution de ce poste se décompose comme suit :

| (montants en €) | A nouveau 01/01/2013 | Dotations | Reprises | Solde au 31/12/2013 |
|---|----------------------|----------------------------------|-----------------|---------------------|
| Provisions pour risques | 2 672 654 | 1 467 487 | -683 537 | 3 456 604 |
| Provisions pour charges | 456 040 | | | 456 040 |
| Provisions pour risques et charges | 3 128 694 | 1 467 487 | -683 537 | 3 912 644 |
| <i>Dont exploitation</i> | | 1 467 487 | -683 537 | |
| <i>Dont exceptionnel</i> | | - | - | |
| | | Montant repris utilisé | -178 778 | |
| | | Montant repris sans objet | -504 759 | |

Les dotations pour risques concernent principalement quatre dossiers de legs (**877 640 €**) et de nouveaux litiges en prud'hommes (**584 847 €**).

Les reprises concernent principalement des dossiers prudhommaux (**617 037 €**) ainsi qu'un legs pour **59 000 €**.

i) Fournisseurs et comptes rattachés

Le montant de ce poste s'élève à **3 872 784 €**. Le montant des factures non parvenues inclus dans ce poste est de **356 726 €**.

j) Dettes fiscales et sociales

| Détail des dettes fiscales et sociales (montants en €) | 31/12/13 | 31/12/12 |
|--|------------------|------------------|
| Personnel | 1 387 665 | 1 332 578 |
| Organismes sociaux | 2 068 412 | 1 865 244 |
| Etat : impôt sur les sociétés | 224 106 | 72 995 |
| Etat : TVA | 135 698 | 158 315 |
| Etat : taxes sur les salaires | 132 052 | 96 692 |
| Etat : autres taxes | 366 845 | 428 039 |
| Total | 4 314 778 | 3 953 864 |

k) Autres dettes

| Détail des autres dettes (montants en €) | 31/12/13 | 31/12/12 |
|--|------------------|------------------|
| Legs Debat | 5 567 463 | 5 567 238 |
| Fournisseurs d'immobilisations | | 188 131 |
| Legs en cours à reverser | | 287 544 |
| Charges à payer | 5 693 | 10 896 |
| Créditeurs frais mission | 24 318 | 21 658 |
| Divers | 3 909 | 4 108 |
| Total | 5 601 383 | 6 079 575 |

Hormis le compte Debat, dont l'échéance est à plus d'un an, les autres dettes sont à échéance à moins d'un an.

4 - NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT 2013

a) Cotisations

Les cotisations reçues au titre de l'exercice 2013 s'élèvent à **491 390 €**, représentant **17 557** adhérents (**23 874** en 2012).

b) Dons

Les dons perçus en 2013 s'élèvent à **10 229 163 €** contre **9 204 622 €** en 2012, soit une hausse de **1 024 541 €**. Cette hausse compense la baisse des recettes de legs et donations.

c) Ressources générales

Les ressources générales de **7 669 179 €** comprennent essentiellement les adoptions, les revenus des soins, le produit perçu au titre des conventions de fourrières et les ventes diverses.

Elles augmentent favorablement grâce à la hausse des recettes d'adoption (**+263 110 €**) et la transformation de subvention en conventions de fourrière (**+224 055 €**).

d) Legs et donations

Ce poste enregistre les libéralités perçues au cours de l'exercice : **21 677 739 €** contre **22 640 519 €** en 2012.

e) Autres produits

Ce poste, dont le montant s'élève à **859 241 €**, enregistre essentiellement les subventions reçues des communes ainsi que les subventions d'aide à l'emploi.

f) Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel correspond aux produits et aux dépenses qui sortent du fonctionnement normal de l'Association tels que le résultat des cessions d'actif, les remboursements d'assurances, les pénalités reçues et versées, les régularisations de comptes... Au 31 décembre 2013, le résultat exceptionnel s'élève à **+340 042 €**. Il tient compte de l'indemnité de **407 135 €** perçue pour les malfaçons constatées sur le chantier de la Valmasque.

g) Impôt sur les sociétés

Pour rappel, la SPA est assujettie à l'impôt sur les sociétés au titre :

- des activités commerciales, dont la gestion des fourrières (**141 880 €**),
- des revenus de certains placements financiers et fonciers (**161 774 €**).

5 - COMPLÉMENT D'INFORMATIONS

a) Effectif

L'effectif présent au 31 décembre 2013 est de **592** salariés (**584** en 2012), dont la ventilation se présente comme suit :

| | 2013 | | |
|----------------|-------|----------------------|-------|
| | Total | Siège ⁽¹⁾ | Sites |
| Effectif Total | 592 | 74 | 518 |
| Cadre | 110 | | |
| Non cadre | 482 | | |

b) Droit individuel à la formation

Au 31 décembre 2013, le nombre d'heures acquises par les salariés au titre du droit individuel à la formation (DIF) représente un volume de **44 785** heures.

c) Engagement hors bilan sur legs

Les valeurs des biens immobiliers retenues pour les engagements reçus (hors bilan) sont estimées sur la base d'une expertise immobilière réalisée par le notaire en charge du dossier de succession ou par le service des domaines.

d) Engagement de retraite

Au 31 décembre 2013, les engagements de retraite d'un montant de **456 040 €** ont été provisionnés dans les comptes de l'Association à leur valeur du 31 décembre 2012 (**408 429 €** au 31/12/2011).

e) Honoraires des commissaires aux comptes

Les honoraires de commissariat aux comptes encourus au titre du contrôle légal des comptes et au titre des prestations de service entrant dans les diligences directement liées à cette mission se sont élevés à **119 600 €** au titre de l'exercice 2013. Ce montant, qui n'intègre pas les débours, est stable par rapport à 2012.

f) Frais de mission des membres du Conseil d'Administration

Le montant total des frais de missions remboursés aux neuf administrateurs dans le cadre de leurs fonctions s'est élevé à **20 943 €**, depuis leur élection le 22 juin 2013.

6 – COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES 2013

Les données chiffrées sont exprimées en euros.

| EMPLOIS | Emplois de N = compte de résultat | Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées sur N | RESSOURCES | Ressources collectées sur N = compte de résultat | Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur N |
|--|---|---|--|--|---|
| | [Colonne 1] | [Colonne 3] | | [Colonne 2] | [Colonne 4] |
| | | | Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice | | 22 343 519,61 |
| 1.Missions sociales | 31 695 770 | 23 134 032 | 1.Ressources collectées auprès du public | 31 936 903 | 29 181 099 |
| 1.1.Réalisées en France | 31 695 770 | | 1.1.Dons et legs collectés | 31 906 903 | 29 151 099 |
| - Actions réalisées directement | 31 690 005 | | - Dons manuels non affectés | 10 229 163 | 10 229 163 |
| - Versements à d'autres organismes agissant en France | 5 765 | | - Dons manuels affectés | 0 | 0 |
| | | | - Legs et autres libéralités non affectés | 16 895 308 | 16 895 308 |
| | | | - Legs et autres libéralités affectés | 4 782 432 | 2 026 628 |
| 1.2.Réalisées à l'étranger | 0 | | 1.2. Autres produits liés à l'appel à la générosité du public | 30 000 | 30 000 |
| - Actions réalisées directement | 0 | | | | |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes | 0 | | | | |
| 2.Frais de recherche de fonds | 3 810 843 | 2 505 625 | 2.Autres fonds privés | 0 | |
| 2.1.Frais d'appel à la générosité du public | 3 671 234 | | 3.Subventions et autres concours publics | 2 195 464 | |
| 2.2.Frais de recherche des autres fonds privés | 0 | | 4.Autres produits | 8 581 159 | |
| 2.3.Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics | 139 609 | | | | |
| 3.Frais de fonctionnement | 6 224 895 | 4 666 499 | | | |
| I - Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat | 41 731 508 | 30 306 156 | I - Total des ressources de l'exercice inscrits au compte de résultat | 42 713 526 | |
| II - Dotations aux provisions | 1 485 110 | | II - Reprises des provisions | 683 537 | |
| III - Engagements à réaliser sur ressources affectées | 4 782 432 | | III - Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs | 4 719 749 | |
| | | | IV - Variation des fonds dédiés collectés auprès du public (cf.tableau des fonds dédiés) | | 27 557 |
| IV - Excédent de ressources de l'exercice | 117 762 | | V - Insuffisance de ressources de l'exercice | 0 | |
| Total général | 48 116 812 | | Total général | 48 116 812 | 29 208 655 |
| V - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public | | 3 498 515 | | | |
| VI - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public | | 174 038 | | | |
| VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public | | 33 630 633 | VI - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public | | 33 630 633 |
| | | | Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice | | 13 783 609 |
| Evaluation des contributions volontaires en nature | | | | | |
| Missions sociales | 1 089 381 | | Bénévolat | 847 334 | |
| Frais de recherche de fonds | 0 | | Prestations en nature | 0 | |
| Frais de fonctionnement et autres charges | 0 | | Dons en nature | 242 047 | |
| Total | 1 089 381 | | Total | 1 089 381 | |

7 – NOTES SUR LE COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES

a) Notes sur les modalités d'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources

L'association Société Protectrice des Animaux - SPA est un organisme faisant appel à la générosité du public. En application de l'arrêté du 11 décembre 2008 portant homologation du règlement CRC 2008-12 du Comité de la réglementation comptable, la SPA est tenue d'établir un Compte d'Emploi annuel des Ressources - CER au regard de l'article 3 de la loi de 1991.

Le CER est destiné à mettre en perspectives les dons collectés et les coûts des moyens mis en œuvre.

Le compte d'emploi annuel des ressources ne saurait être confondu avec le compte de résultat qui comptabilise les charges et les produits (par nature) de l'ensemble des activités de l'association. La SPA a développé deux axes analytiques : un axe par site géographique et un axe pour l'emploi des ressources.

La SPA a décidé, pour une information plus claire et plus complète, de faire une présentation intégrant la totalité de ses ressources et de ses emplois.

b) Notes sur les emplois :

Le total des emplois inscrit au compte de résultat s'élève pour l'année 2013 à **41 731 508 €**, dont **31 695 770 €** de missions sociales.

1) Dépenses de Missions Sociales

Elles sont en léger repli de **-0.1%** en 2013, principalement sous l'effet des charges de personnel dans les refuges et dispensaires. L'exercice 2012 était impacté par des amortissements exceptionnels liés à la reconstruction du refuge de Plaisir.

| Nature de dépense | 2013 | 2012 | Variation |
|--|-------------------|-------------------|--------------|
| Nourriture des animaux | 1 271 771 | 1 332 096 | -4,5% |
| Soins aux animaux | 5 557 665 | 5 445 506 | 2,1% |
| Fournitures pour animaux | 500 579 | 521 694 | -4,0% |
| Nettoyage entretien réparations structures | 1 068 317 | 908 939 | 17,5% |
| Frais de fonctionnement des structures | 2 631 269 | 2 442 329 | 7,7% |
| Frais de personnel médical | 3 238 872 | 3 198 926 | 1,2% |
| Frais de personnel polyvalent | 12 792 422 | 12 228 939 | 4,6% |
| Frais de personnel de gestion des structures | 687 047 | 794 265 | -13,5% |
| Amortissement du matériel et des structures | 1 921 099 | 2 351 419 | -18,3% |
| Frais des actions spécifiques | 786 071 | 1 062 857 | -26,0% |
| Frais de personnel des actions spécifiques | 1 240 659 | 1 432 349 | -13,4% |
| Total | 31 695 770 | 31 719 318 | -0,1% |

Les dépenses de missions sociales se décomposent :

- dépenses opérationnelles propres aux établissements et délégations (**29 402 977 €**),
- Dépenses opérationnelles relatives à des actions spécifiques (**2 292 793 €**).



Dépenses opérationnelles propres aux établissements et délégations

La ventilation par établissement des dépenses de missions sociales des établissements, qui progressent de 1,5% en 2013, se présente comme suit :

| Etablissement | 2013 | 2012 | Variation |
|-----------------------|---------|---------|-----------|
| Laon | 460 145 | 471 055 | -2,3% |
| Montluçon | 285 613 | 267 651 | 6,7% |
| Brugheas | 773 927 | 774 752 | -0,1% |
| Briançon | 189 884 | 197 281 | -3,7% |
| Le Cannet | 265 192 | 267 848 | -1,0% |
| Alpes Maritimes | 255 320 | 243 854 | 4,7% |
| Clirons | 412 878 | 312 758 | 32,0% |
| Mirepoix | 331 181 | 338 797 | -2,2% |
| St Parres aux Tertres | 274 362 | 304 985 | -10,0% |
| Lézignan | 98 237 | 94 114 | 4,4% |
| Port la Nouvelle | 125 155 | 112 086 | 11,7% |
| Millau | 242 710 | 207 810 | 16,8% |
| Marseille | 248 083 | 233 297 | 6,3% |
| Aix en Provence | 297 430 | 289 001 | 2,9% |
| Cabourg | 221 885 | 223 055 | -0,5% |
| Tulle | 229 896 | 204 582 | 12,4% |
| Ussel | 25 217 | 25 239 | -0,1% |
| Corse | 44 547 | 36 488 | 22,1% |
| Drôme | 24 484 | 14 066 | 74,1% |
| Plouhinec | 233 031 | 210 659 | 10,6% |
| Quimper | 350 698 | 321 263 | 9,2% |
| Crozon | 25 968 | 26 197 | -0,9% |
| Vallerargues | 725 681 | 819 955 | -11,5% |
| Toulouse | 318 042 | 314 622 | 1,1% |
| Vitré | 138 160 | 151 000 | -8,5% |
| Châteaubourg | 208 512 | 157 538 | 32,4% |
| Redon | 165 330 | 135 214 | 22,3% |
| Rennes | 545 291 | 522 336 | 4,4% |
| Luynes | 586 962 | 546 165 | 7,5% |
| Grenoble | 283 153 | 281 657 | 0,5% |
| Lons le Saunier | 143 557 | 135 138 | 6,2% |
| St Pierre du Mont | 531 244 | 539 592 | -1,5% |
| Morée | 690 767 | 662 265 | 4,3% |
| Clion sur Mer | 456 574 | 453 305 | 0,7% |
| Orléans | 186 703 | 181 931 | 2,6% |
| Chilleurs aux Bois | 371 839 | 312 957 | 18,8% |
| Cholet | 414 948 | 439 631 | -5,6% |
| Cherbourg | 217 804 | 228 882 | -4,8% |
| Granville | 2 110 | 255 | 725,9% |

| Etablissement | 2013 | 2012 | Variation |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Valdelancourt | 349 927 | 346 501 | 1,0% |
| Forbach | 428 731 | 430 385 | -0,4% |
| Arry | 510 664 | 502 587 | 1,6% |
| Sarreguemines | 274 561 | 261 728 | 4,9% |
| Thionville | 490 325 | 438 968 | 11,7% |
| Tourcoing | 149 454 | 164 858 | -9,3% |
| Compiègne | 561 083 | 504 932 | 11,1% |
| Orne | 0 | 1 296 | -100,0% |
| Saint Omer | 451 387 | 422 038 | 7,0% |
| Liévin | 571 163 | 556 806 | 2,6% |
| Tilloy-les-Mofflaines | 606 434 | 530 309 | 14,4% |
| Toreilles | 232 746 | 255 094 | -8,8% |
| Perpignan CAP | 810 564 | 848 298 | -4,4% |
| Lyon | 387 584 | 370 818 | 4,5% |
| Marennes | 359 081 | 304 500 | 17,9% |
| Yvré l'Evêque | 502 915 | 670 195 | -25,0% |
| Cluses | 162 122 | 142 019 | 14,2% |
| Mallarmé | 466 098 | 534 069 | -12,7% |
| Etalondes | 196 385 | 186 564 | 5,3% |
| Le Petit Quevilly | 348 866 | 369 477 | -5,6% |
| Délégation Rouennaise | 17 453 | 20 443 | -14,6% |
| Vaux le Pénil | 1 102 477 | 985 770 | 11,8% |
| Hermeray | 773 888 | 731 500 | 5,8% |
| Plaisir | 1 026 765 | 1 275 566 | -19,5% |
| Orgeval | 897 111 | 1 111 351 | -19,3% |
| Deux Sèvres | 45 026 | 52 564 | -14,3% |
| Poulainville | 432 461 | 401 405 | 7,7% |
| Le Garric | 610 346 | 514 778 | 18,6% |
| Golfech | 210 876 | 207 487 | 1,6% |
| Flayosc | 392 940 | 388 535 | 1,1% |
| Toulon | 470 314 | 498 607 | -5,7% |
| La Roche sur Yon | 400 907 | 431 989 | -7,2% |
| Chateau d'Olonne | 345 371 | 361 486 | -4,5% |
| Chamarande | 732 036 | 687 573 | 6,5% |
| Gennevilliers | 1 721 310 | 1 716 066 | 0,3% |
| Villetaneuse | 31 238 | 38 329 | -18,5% |
| Bruyères-sur-Oise | 269 084 | 88 392 | |
| Marie Galante | 276 420 | 169 520 | 63,1% |
| Kourou | 384 349 | 396 091 | -3,0% |
| Total Général | 29 402 977 | 28 978 173 | 1,5% |

Le tableau ci-après illustre la répartition des emplois des établissements par activité :

| Activités | 2013 | 2012 | Variation |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| Délégations | 907 155 | 767 739 | 18,2% |
| Refuges - Dispensaires | 1 243 025 | 1 249 704 | -0,5% |
| Dispensaires | 3 545 197 | 3 609 132 | -1,8% |
| Refuges | 11 005 853 | 10 702 639 | 2,8% |
| Refuges - Fourrières | 12 701 747 | 12 648 959 | 0,4% |
| Total | 29 402 977 | 28 978 173 | 1,5% |

Les dépenses opérationnelles des actions spécifiques : 2 292 793 €.

Ce poste regroupe les actions entreprises par le siège et directement liées à l'objet social (fonctionnement du service des délégués-enquêteurs et de la cellule-anti-traffic, actions juridiques pour la protection d'animaux, aides aux animaux de personnes démunies...).

| Activité | 2013 | 2012 | Variation |
|---|------------------|------------------|---------------|
| Cellule Anti Trafic | 347 524 | 344 954 | 0,7% |
| Délégués et Enquêtes | 452 691 | 448 877 | 0,8% |
| Jeunes SPA | 20 839 | 46 580 | -55,3% |
| Juridique Protection | 603 195 | 928 571 | -35,0% |
| Pôle Protection - Aides Distribuées <i>Legs Debat Aides Distribuées : 165 093 €[-6,8%]</i> | 366 096 | 440 653 | -16,9% |
| Services Supports et Achats Centralisés | 502 448 | 531 511 | -5,5% |
| Total général | 2 292 793 | 2 741 145 | -16,4% |

Les dépenses des autres actions spécifiques de protection sont en baisse, ce qui s'explique principalement par de moindres charges de pensions d'animaux dans les affaires de trafic et de maltraitance. Moins de saisies ont été effectuées en 2013 que les autres années.

2) Ressources affectées aux missions sociales et non utilisées : 11 242 541 €.

Cette rubrique enregistre à la fin de l'exercice les sommes en provenance de legs affectés à des délégations locales ou des missions précises, et non encore utilisées à la clôture de l'exercice. Cette rubrique figure par ailleurs en comptabilité au poste «fonds dédiés».

| (montants en €) | Fonds à engager au 01/01/2013 | Régularisations années antérieures | Engagements à réaliser sur nouvelles ressources affectées | Utilisation au cours de l'exercice | Fonds restants à engager au 31/12/2013 |
|-----------------|-------------------------------|------------------------------------|---|------------------------------------|--|
| Legs affectés | 11 270 097 | -90 240 | 4 782 432 | -4 719 749 | 11 242 541 |

3) Frais de recherche de fonds : 3 810 843 €.

| Nature de dépense | 2013 | 2012 | Variation |
|---|------------------|------------------|--------------|
| Frais de gestion et traitement des legs | 180 882 | 553 560 | -67,3% |
| Frais de gestion et traitement des dons | 2 898 843 | 2 609 999 | 11,1% |
| Frais de gestion pour recherche de concours publics | 12 274 | 8 934 | 37,4% |
| Frais du personnel pour recherche de fonds | 718 844 | 725 122 | -0,9% |
| Total | 3 810 843 | 3 897 615 | -2,2% |

Ils comprennent les frais de recherche et de traitement des recettes de fourrière, ainsi que les frais d'appel et de traitement des ressources issues de la générosité du public (marketing, tenue de fichiers, publicité...), y compris le personnel affecté à ces tâches.

La hausse des frais de gestion et traitement des dons est à mettre en parallèle avec la hausse de ces recettes de plus d'un million d'euros cette année.

4) Frais de fonctionnement de l'organisme : 6 224 895 €.

Ce poste se décompose comme suit :

| Type de dépenses | 2013 | 2012 | Variation |
|----------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| Frais de gestion | 1 723 006 | 1 645 977 | 4,7% |
| Frais de communication | 980 666 | 964 593 | 1,7% |
| Frais du personnel administratif | 2 701 899 | 2 454 567 | 10,1% |
| Impôts et taxes | 448 426 | 335 920 | 33,5% |
| Dotations aux amortissements | 121 816 | 135 304 | -10,0% |
| Frais financiers | 119 952 | 81 332 | 47,5% |
| Charges exceptionnelles | 129 130 | 353 481 | -63,5% |
| Total | 6 224 894 | 5 971 175 | 4,2% |

Les frais de gestion correspondent principalement aux frais de siège et au personnel administratif (direction, comptabilité, ressources humaines, contrôle de gestion, service achats, etc.).

Les charges de ce poste sont en hausse, notamment la charge d'impôt, suite à l'amélioration du résultat de l'activité fourrière.

5) Méthode d'affectation pour l'emploi des ressources et point sur la fiscalisation

Il a été retenu d'affecter en priorité les ressources collectées auprès du public sur les missions sociales.

Au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2013, l'activité commerciale de l'association est bénéficiaire de **304 725 €** après impôts :

| | | Missions sociales | Recherche de fonds | Frais généraux | Total |
|--|---|-------------------|--------------------|----------------|------------|
| Activités historiquement fiscalisées : Loyers et charges des biens propres, redevances, ventes... | Ressources : | 268 831 | 0 | 400 577 | 669 408 |
| | Emplois : | -77 503 | 0 | -58 624 | -136 127 |
| | Résultat avant impôt⁽¹⁾ : | | | | 533 281 |
| Activité Fourrière : | Ressources : | 2 014 181 | | | 2 014 181 |
| | Emplois : | -1 678 452 | -159 402 | -263 003 | -2 100 857 |
| | Résultat avant impôt⁽²⁾ : | | | | -86 676 |
| Résultat du secteur commercial avant impôt (1+2) : | | | | | 446 605 |
| IS sur secteur commercial : | | | | -141 880 | -141 880 |
| Résultat du secteur commercial après impôt : | | | | | 304 725 |

Le résultat négatif de l'activité fourrière est essentiellement dû au cas particulier de la Guyane qui représente les ¾ du déficit de **-86 676 € (-318 636 €** en 2012). L'équilibre de cette activité en métropole devrait être atteint dès 2014 grâce à la politique de revalorisation des tarifs.

L'association est fiscalisée sur ses revenus de capitaux mobiliers, y compris les loyers des biens en gestion temporaire dans le cadre des successions. Ils génèrent un résultat après impôt de **1 058 659 €**.

| | | Missions sociales | Recherche de fonds | Frais généraux | Total |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------|----------------|-----------|
| Revenus des capitaux mobiliers : | Ressources : | | | 1 220 433 | 1 220 433 |
| | IS sur revenus mobiliers : | | | -161 774 | -161 774 |
| | Résultat après impôt : | | | | 1 058 659 |

c) Notes sur les ressources :

Le total des ressources s'élève pour l'année 2013 à **42 713 526 €**.

1) Ressources collectées auprès du public : 31 936 903 €.

Les ressources de l'Association sont constituées principalement de legs (pour **21 677 739 €**) et de dons (pour **10 229 163 €**).

| Ressources Collectées auprès du public | 2013 | 2012 | Variation |
|--|-------------------|-------------------|-------------|
| Dons manuels non affectés | 10 229 163 | 9 204 622 | 11,1% |
| Dons manuels affectés | 0 | 0 | |
| Legs et autres libéralités non affectés | 16 895 308 | 16 957 119 | -0,4% |
| Legs et autres libéralités affectés | 4 782 432 | 5 683 400 | -15,9% |
| Autres produits liés à l'appel à la générosité du public | 30 000 | 30 000 | 0,0% |
| Total | 31 936 903 | 31 875 141 | 0,2% |

Les ressources collectées auprès du public représentent **75%** des ressources de l'association et sont stables entre 2012 et 2013. La hausse des dons de plus d'un million d'euros vient compenser la baisse des encaissements de legs. Comme pour les charges de gestion de cette ressource, cette évolution est à mettre en perspective avec l'évolution positive des engagements hors bilan.

2) Subventions et autres concours publics : 2 195 464 €.

Ce poste se ventile comme suit:

| Nature des concours publics | 2013 | 2012 | Variation |
|--|------------------|------------------|-------------|
| Subventions d'aide à l'emploi | 27 835 | 25 574 | 8,8% |
| Subventions de fonctionnement des communes | 220 041 | 216 414 | 1,7% |
| Autres concours publics | 49 012 | 52 049 | -5,8% |
| Subventions de fourrières | 123 952 | 309 068 | -59,9% |
| Conventions de fourrières | 1 774 624 | 1 550 568 | 14,4% |
| Total | 2 195 464 | 2 153 675 | 1,9% |

Ces recettes enregistrent une hausse de près de **2%**, principalement en raison des efforts de revalorisation des tarifs de l'activité fourrière.

3) Autres produits : 8 581 159 €

| Nature des autres produits | 2013 | 2012 | Variation |
|---|------------------|------------------|-------------|
| Cotisations | 491 390 | 581 200 | -15,5% |
| Adoptions | 3 501 886 | 3 238 776 | 8,1% |
| Participations des usagers des dispensaires | 1 514 061 | 1 591 954 | -4,9% |
| Autres recettes provenant des missions sociales | 489 951 | 440 600 | 11,2% |
| Manifestations | 37 929 | 33 535 | 13,1% |
| Ventes diverses d'objets | 86 531 | 69 828 | 23,9% |
| Revenus des biens | 317 895 | 306 691 | 3,7% |
| Produits financiers | 1 022 378 | 1 106 172 | -7,6% |
| Redevances | 339 807 | 269 866 | 25,9% |
| Produits exceptionnels | 725 527 | 646 207 | 12,3% |
| Autres produits divers | 53 805 | 171 917 | -68,7% |
| Total | 8 581 159 | 8 456 744 | 1,5% |

Les cotisations, d'un montant de **491 390 €**, baissent de **15%** pour **17 557** adhérents.

Les participations aux frais d'adoptions (**3 501 886 €**) sont en progression en corrélation avec l'activité en 2013. Avec les participations versées par les usagers des dispensaires (**1 514 061 €**), elles constituent plus de la moitié du poste des autres ressources.

Les autres recettes provenant des missions sociales (**489 951 €**) intègrent les participations aux frais d'abandons des animaux, les indemnités et les participations aux soins versées par les propriétaires venant récupérer leur animal en fourrière.

Les revenus des biens (**317 895 €**) correspondent aux loyers perçus par l'association sur ses biens propres ou sur des biens en gestion temporaire dans le cadre des successions dont elle bénéficie.

Les redevances perçues par la SPA (**339 807 €**) se rattachent à différents partenaires mais principalement aux Editions Ivoire pour l'édition d'un catalogue reprenant notamment des produits identifiés SPA.

Les produits exceptionnels, d'un montant de **725 527 €**, correspondent à des produits qui sortent du fonctionnement normal de l'organisme tels que le produit des cessions d'actif, les remboursements d'assurances, les régularisations de comptes, les pénalités reçues, les litiges... Ils intègrent l'indemnisation de **407 135 €** obtenue dans le cadre des malfaçons constatées sur le chantier du refuge de la Valmasque.

Les autres produits divers (**53 805 €**) se composent principalement des dommages et intérêts perçus par l'Association lorsqu'elle obtient gain de cause dans des affaires de maltraitance.

d) État des effectifs bénévoles

Il n'existe pas de recensement exhaustif des bénévoles, néanmoins nous pouvons estimer que le nombre de personnes bénévoles impliquées dans l'action de la SPA s'élève à près de **3 000** personnes, dont environ **1 400** délégués enquêteurs.

L'association a valorisé à **847 334 €** le bénévolat des délégués-présidents sur les sites ne disposant pas d'un intendant salarié.

e) Indication sur la valeur des immobilisations, des stocks de produits à distribuer et des titres de placement

La valeur nette comptable des immobilisations au 31 décembre 2013 s'élève à **28 675 220 €**.

Au 31 décembre 2013, il n'existe aucun stock de produits à distribuer.

Le montant des titres de placement s'élève au 31 décembre 2013 à **57 739 857 €**, dont **5 865 970 €** relatifs au placement du legs Débat, dont la gestion a été confiée à la SPA par le testateur en vue de venir en aide aux particuliers.

Natacha Harry
Présidente de l'Association

Thierry Courrault
Trésorier



Projet de budget 2014

Construit dans la lignée des exercices précédents, le projet de budget 2014 tient compte des récentes orientations prise en matière de protection et du renforcement de la présence de l'association en région par l'ouverture de maisons SPA.

| Recettes | Réalisations 2012 | Budget 2013 | Réalisations 2013 | Ecart au budget | Budget 2014 | Ecart 2014 - Réa 2013 |
|---|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|------------------|-----------------------|
| Legs et Donations | 22 641 K€ | 23 500 K€ | 21 678 K€ | -1 822 K€ | 22 500 K€ | +822 K€ |
| Dons & Autres Produits Liés à la Générosité du Public | 9 148 K€ | 8 927 K€ | 10 141 K€ | +1 213 K€ | 10 123 K€ | -18 K€ |
| Cotisations | 581 K€ | 536 K€ | 491 K€ | -45 K€ | 475 K€ | -16 K€ |
| Adoptions | 3 239 K€ | 3 224 K€ | 3 502 K€ | +278 K€ | 3 338 K€ | -164 K€ |
| Dispensaires, Aides de Particuliers | 1 613 K€ | 1 572 K€ | 1 524 K€ | -47 K€ | 1 534 K€ | +10 K€ |
| Fourrières : Subventions et Conventions | 1 860 K€ | 1 885 K€ | 1 899 K€ | +13 K€ | 1 897 K€ | -1 K€ |
| Autres Participations aux Frais | 420 K€ | 378 K€ | 480 K€ | +102 K€ | 404 K€ | -76 K€ |
| Subventions de Fonctionnement et d'Aide à l'Emploi | 294 K€ | 230 K€ | 297 K€ | +67 K€ | 192 K€ | -105 K€ |
| Autres Ressources | 1 564 K€ | 734 K€ | 1 651 K€ | +917 K€ | 1 036 K€ | -616 K€ |
| Produits Financiers | 1 106 K€ | 900 K€ | 1 023 K€ | +123 K€ | 1 200 K€ | +177 K€ |
| Total des Recettes | 42 465 K€ | 41 886 K€ | 42 686 K€ | +799 K€ | 42 698 K€ | +13 K€ |

| Dépenses | Réalisations 2012 | Budget 2013 | Réalisations 2013 | Ecart au budget | Budget 2014 | Ecart 2014 - Réa 2013 |
|---|-------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| Personnel Animalier et Administratif | 17 590 K€ | 18 210 K€ | 18 011 K€ | -199 K€ | 18 489 K€ | +478 K€ |
| Soins Vétérinaires | 8 344 K€ | 8 535 K€ | 8 691 K€ | +157 K€ | 8 436 K€ | -256 K€ |
| Actions de Protection (Stérilisation, Aides, Pensions...) | 1 078 K€ | 1 284 K€ | 713 K€ | -571 K€ | 1 475 K€ | +762 K€ |
| Nourritures | 1 339 K€ | 1 451 K€ | 1 264 K€ | -186 K€ | 1 361 K€ | +97 K€ |
| Consommables pour les Animaux | 347 K€ | 390 K€ | 342 K€ | -48 K€ | 394 K€ | +52 K€ |
| Honoraires Juridiques et Administratifs | 1 045 K€ | 1 090 K€ | 908 K€ | -181 K€ | 922 K€ | +13 K€ |
| Locaux / Bureautique / Informatique / Véhicules | 3 634 K€ | 4 185 K€ | 3 789 K€ | -397 K€ | 4 150 K€ | +361 K€ |
| Collecte et Traitement des Dons et Adhésions | 2 487 K€ | 2 817 K€ | 2 869 K€ | +52 K€ | 3 278 K€ | +409 K€ |
| Communication | 1 249 K€ | 1 580 K€ | 1 218 K€ | -361 K€ | 2 028 K€ | +809 K€ |
| Autres Frais | 1 870 K€ | 2 017 K€ | 1 659 K€ | -358 K€ | 1 770 K€ | +111 K€ |
| Total des Dépenses de Fonctionnement | 38 982 K€ | 41 558 K€ | 39 465 K€ | -2 093 K€ | 42 303 K€ | +2 838 K€ |

| Investissements | Réalisations 2012 | Budget 2013 | Réalisations 2013 | Ecart au budget | Budget 2014 | Ecart 2014 - Réa 2013 |
|--|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------------|
| Equipements | 160 K€ | 739 K€ | 88 K€ | -651 K€ | 1 506 K€ | +1 418 K€ |
| Travaux | 3 511 K€ | 13 627 K€ | 3 722 K€ | -9 906 K€ | 1 520 K€ | -2 202 K€ |
| Projets soumis à des autorisations administratives | 676 K€ | 7 856 K€ | | -7 856 K€ | | +0 K€ |
| Autres travaux | 2 835 K€ | 5 771 K€ | 3 722 K€ | -2 049 K€ | 1 520 K€ | -2 202 K€ |
| Total des Dépenses d'Investissement | 3 671 K€ | 14 366 K€ | 3 809 K€ | -10 557 K€ | 3 026 K€ | -783 K€ |

Etat de Passage du résultat budgétaire 2013 au résultat comptable en Euros

| | Recettes Budgétaires | Dépenses Budgétaires | Investissements | Dotations, Reprises de dotations et variations de stock | Total compte de résultat |
|--|----------------------|----------------------|------------------|---|--------------------------|
| Immobilisations (acquisitions / transferts en charges) | | | 3 505 952 | | |
| Charges | | -39 492 934 | -303 398 | -8 202 718 | -47 999 050 |
| Produits | 42 685 554 | 27 972 | | 5 403 286 | 48 116 812 |
| | 42 685 554 | -39 464 962 | 3 202 554 | -2 799 432 | 117 762 |

Les recettes :

Portées par les legs et les dons qui représentent plus de **75%** des ressources de l'association, les objectifs fixés sont en hausse, dans la continuité des tendances observées sur 2013.

Ainsi les legs ont été estimés à **22,5M€** en corrélation avec l'évolution observée sur les engagements hors bilan. Les dons dans leur ensemble sont prévus à un niveau équivalent aux recettes de 2013. Ils tiennent compte d'une hausse de **+0,6M€** des recettes de collecte.

Malgré une hausse observée en 2013, les prévisions de recettes pour les adoptions restent prudentes.

Les produits financiers prennent en compte de nouveaux arbitrages qui permettront une hausse substantielle de ces ressources.

Les dépenses

75% des dépenses budgétaires sont consacrées aux missions de l'objet de l'association et principalement aux refuges et aux dispensaires.

Un budget dédié est consacré aux animaux mis en familles d'accueil et à l'ouverture maison SPA.

Les dépenses de personnel sont maîtrisées. Elles tiennent compte des hausses structurelles (SMIC et ancienneté), ainsi que de créations de poste pour les maisons SPA.

Les budgets alloués en soins vétérinaires, nourritures et actions de protections restent globalement supérieurs aux réalisations 2013.

Les honoraires administratifs sont stables, dans la lignée des dépenses 2013. Leur niveau relativement important est la conséquence de la durée des procédures et de l'augmentation du nombre d'actions pour maltraitance portées devant les tribunaux.

Afin de continuer l'effort de croissance des dons collectés, notamment par la voie internet, le budget de dépenses de collecte et traitement y affairant est en augmentation.

Le budget de communication se veut volontariste afin de renforcer la présence de l'association dans les médias. Il doit permettre de soutenir les adoptions lors des portes ouvertes et la lutte contre la maltraitance animale.

Les achats d'équipement intègrent des dotations pour l'uniformisation de l'équipement en matériel médical des dispensaires, le renouvellement de la flotte de véhicules et une mise à niveau du système d'information.

Une dotation de **1,5M€** pour les travaux d'entretien ou d'urgence vient en complément du programme d'investissement pluriannuel soumis à l'approbation de l'assemblée générale pour **41 270 000 €** détaillé ci-dessous :

| DPT | SITE | Total TTC | DPT | SITE | Total TTC |
|-----|----------------------|-------------|--|---------------|---------------------|
| 03 | MONTLUCON | 2 250 000 € | 50 | CHERBOURG | 2 110 000 € |
| 03 | BRUGHEAS | 600 000 € | 60 | COMPIEGNE | 370 000 € |
| 05 | BRIANCON | 1 530 000 € | 62 | LIEVIN | 650 000 € |
| 06 | MOUGINS | 2 550 000 € | 69 | MARENNES | 2 550 000 € |
| 08 | CLIRON | 1 530 000 € | 72 | YVRE L'EVEQUE | 1 230 000 € |
| 10 | ST PARRS AUX TERTRES | 1 570 000 € | 78 | HERMERAY | 1 470 000 € |
| 12 | MILLAU | 1 530 000 € | 78 | ORGEVAL | 2 550 000 € |
| 13 | AIX EN PROVENCE | 2 050 000 € | 80 | POULAINVILLE | 630 000 € |
| 30 | VALLERARGUES | 2 660 000 € | 85 | LA ROCHE /YON | 2 550 000 € |
| 37 | LUYNES | 2 050 000 € | 92 | GENNEVILLIERS | 2 550 000 € |
| 44 | CLION SUR MER | 1 680 000 € | 61 | GRAND REFUGE | 2 090 000 € |
| 45 | CHILLEURS AUX BOIS | 2 550 000 € | Total Plan d'investissement 2014 - 2016 | | 41 300 000 € |

Proposition de Résolution à l'AG de juin 2014 pour la Dotation d'une réserve pour projet associatif

Outres les affectations habituelles du résultat en report à nouveau et du suivi du plan d'investissement validé en 2001, nous proposons à l'Assemblée Générale de revoir à la hausse le montant des réserves pour projet associatif.

Il s'agit d'une actualisation du plan d'investissement pour un montant de **41,27** Millions d'Euros concernant **23** refuges qui vous sont présentés.

Nous proposons aux adhérents l'approbation des résolutions suivantes :

- a) Affectation du Résultat en report à nouveau : **117 762,29 €**
- b) Reprise sur les réserves, correspondant aux travaux sur Vallerargues en 2013 : **50 743,02 €**
- c) Reprise du solde des réserves : **1 922 264,09 €**
- d) Dotation d'une Réserve pour Investissement de : **41 270 000,00 €**

Les tableaux ci-après vous présentent l'effet de la validation de ces résolutions sur le passif de l'association :

| PASSIF : Présentation après approbation du plan d'investissement de 41 270 000€ | 01/01/14 | 31/12/13 | Variation 2014/2013 | |
|---|-------------------|-------------------|---------------------|-----------|
| | | | Valeur | % |
| Fonds associatif sans droit de reprise | 5 296 860 | 5 296 860 | | |
| Autres réserves pour projet associatif | 41 270 000 | 1 973 007 | 39 296 993 | 1991,73% |
| Report à nouveau | 19 456 347 | 58 635 577 | (39 179 231) | (66,82%) |
| Résultat comptable de l'exercice | 0 | 117 762 | (117 762) | (100,00%) |
| Subventions d'investissement non renouvelable par l'organisme | 975 911 | 975 911 | | |
| TOTAL 1 | 66 999 118 | 66 999 118 | | |
| Provisions pour risques et charges | 3 912 644 | 3 912 644 | | |
| Fonds dédiés | 11 242 541 | 11 242 541 | | |
| TOTAL 2 | 15 155 184 | 15 155 184 | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 14 819 | 14 819 | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 3 872 784 | 3 872 784 | | |
| Dettes fiscales et sociales | 4 314 778 | 4 314 778 | | |
| Autres dettes | 5 601 383 | 5 601 383 | | |
| Produits constatés d'avance | | | | |
| TOTAL 3 | 13 803 765 | 13 803 765 | | |
| TOTAL GENERAL (1+2+3) | 95 958 067 | 95 958 067 | | |

Rapport d'Orientation

Les perspectives sont très favorables pour notre association qui a retrouvé un mode de fonctionnement normal avec l'élection de son nouveau Conseil d'administration en juin 2013.

Depuis, les Conseils d'administration se tiennent régulièrement et la nouvelle équipe du Bureau travaille en cohésion.

Les attaques sur le passé récent de la Société Protectrice des Animaux (SPA) et qui ont perduré jusqu'à fin 2013, se limitent désormais aux tentatives de déstabilisation d'une poignée de revanchards frustrés, incapables d'accepter les résultats d'un vote démocratique.

Laissons-les à leur aigreur car l'heure est, maintenant qu'elle a retrouvé son autonomie de gestion et la confiance de tous, au développement des actions de notre ancienne et merveilleuse association en faveur de la protection animale.

Unissons plus que jamais nos forces pour poursuivre ce nouvel élan positif qui est en train de naître ou de renaître au sein de notre association.

L'ORGANISATION DE L'ASSOCIATION :

La Société Protectrice des Animaux se met en ordre de marche pour mettre en œuvre les projets sur la base desquels la nouvelle équipe dirigeante a été élue.

La réorganisation des services centraux de notre association est en cours avec la nomination d'un nouveau Directeur Général depuis fin janvier 2014.

Il est missionné pour mettre en œuvre l'ambitieux programme de notre Conseil d'administration et doit proposer une organisation entièrement dédiée à la protection animale et au service de nos différents sites.

LES PROJETS :

• Les « Maisons SPA »

À l'instar de ce qui est réalisé à Lons le Saunier, deux « Maisons SPA » avec un concept d'accueil rénové, vont être ouvertes à Valence et Ajaccio à l'été. Ces nouvelles implantations sont réalisées dans des départements où seule une délégation existe sans implantation physique (refuge ou dispensaire).

L'objectif de ces maisons est de permettre une représentation des missions et activités de la Société Protectrice des Animaux en centre-ville et de permettre à de futurs adoptants de choisir les animaux hébergés en famille de placement provisoire ou dans des installations chenils et chatteries tiers du département.

De nouveaux projets sont en cours à Cannes ou Nice et dans d'autres villes. Ils devraient voir le jour avant la fin 2014.

• Les « Familles d'accueil » :

Le nouveau contrat Famille d'Accueil de la Société Protectrice des Animaux permet aux animaux en échec d'adoption de trouver un foyer.

Ce contrat concerne tous les pensionnaires qui sont depuis trop longtemps en refuge, sans critère d'âge.

La famille accueillera l'animal jusqu'à son décès. Celui-ci demeure propriété de la Société Protectrice des Animaux (SPA), qui prend en charge les frais vétérinaires et la nourriture.

• Le « Grand Refuge SPA » permettra à l'association d'agir sur plusieurs plans :

• Refuge pour équidés :

La Société Protectrice des Animaux héberge plusieurs équidés dans ses différents sites. Le « Grand Refuge

SPA » sera notre refuge pour chevaux, poneys, ânes, mulets. La majeure partie du site sera dédiée à l'accueil d'équidés dans un milieu de vie adapté à leurs besoins.

• Maison de retraite chiens et chats :

Le « Grand Refuge SPA » abritera une maison de retraite pour les animaux domestiques que les testateurs auront confiés à la Société Protectrice des Animaux afin que leurs compagnons puissent finir leur jours dans un environnement calme et verdoyant.

• Accueil du public :

Les autres bâtiments seront consacrés à l'accueil du public, dans un but de sensibilisation à la protection animale.

Nous disposerons d'une salle de conférence et de plusieurs salles de réunion.

Un espace sera dédié à l'accueil de professionnels (SPA et externes). Des formations et des séminaires seront organisés en ce lieu.

Ce lieu permettra d'accueillir, de former, de sensibiliser à la protection animale.

LES PERSPECTIVES 2014 / 2016 :

- La réalisation du plan de rénovation et de reconstruction d'une vingtaine de refuges sera l'une des étapes essentielles du mandat de l'équipe élue en 2013. Cela est primordial pour donner à nos animaux les conditions d'un retour rapide à une vie douce en famille ; et à nos équipes de salariés et bénévoles les moyens d'actions leur permettant de conjuguer leur passion et leur dévouement avec l'efficacité professionnelle et la sécurité.
- Le comité d'éthique sera mis en place selon des modalités en cours d'élaboration par le Conseil d'administration.
- La mise en œuvre de la nouvelle réglementation sur l'hébergement des animaux, afin d'être en 2016 en conformité avec ces nouvelles règles et de devenir plus encore la référence que notre association est, et se doit d'être depuis 1845.
- Un travail important doit être réalisé dans nos dispensaires afin d'homogénéiser nos pratiques vétérinaires et notre champ d'action pour pouvoir soigner et sauver encore plus d'animaux.
- Développer nos outils pédagogiques vis à vis des populations des plus jeunes, et des moins jeunes, et augmenter nos actions de sensibilisation et de formation dans les écoles, afin de permettre à nos bénévoles d'agir le plus possible en amont par l'éducation afin de lutter à la source contre toute forme de maltraitance et d'apporter au plus grand nombre les joies du bonheur de partager sa vie avec les animaux.

- Formaliser et porter la voix de la SPA sur les grands sujets de protection animale et développer des partenariats avec des associations de cause animale.
- Un groupe de travail est d'ores et déjà constitué pour se mettre en conformité avec les critères du Comité de la Charte afin de pouvoir proposer prochainement au Conseil d'administration de la Société Protectrice des Animaux la signature de la Charte et d'être agréée par ledit Comité.

Pour mémoire, les organisations signataires de la Charte et agréées par le « Comité de la Charte » comme membres et désignées sous l'expression « organisations membres », affirment leur attachement à la notion de transparence et s'engagent à respecter des principes relatifs :

- *au fonctionnement statutaire et à la gestion désintéressée ;*
- *à la rigueur de la gestion ;*
- *à la qualité de la communication et des actions de collectes de fonds ;*
- *à la transparence financière ;*

et sont convenues des modalités d'application de ces principes et d'utilisation de la marque d'agrément du Comité.



