



L'ESSENTIEL DE L'ANNÉE 2016

QUELQUES CHIFFRES POUR TOUT SAVOIR



L'ESSENTIEL DE L'ANNÉE 2016

LE SOMMAIRE

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE	4
PRÉSENTATION DE LA SPA	5
LES VALEURS	5
LES MISSIONS	7
LES CHIFFRES CLÉS 2016	7
PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE DU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES	8
BILAN SIMPLIFIÉ	10



LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

En 2016, les adhérents de notre association ont renouvelé leur confiance au Conseil d'Administration et à la politique que mon équipe et moi-même conduisons depuis 2013. Ce soutien, garant de la progression de la SPA, lui a permis une transition en douceur : la SPA poursuit donc aujourd'hui, avec des ambitions renouvelées, le développement de ses actions de protection animale, sa professionnalisation et sa projection dans le futur.

Quelques chiffres, pour mesurer le travail accompli en matière de protection animale, grâce à l'investissement sans relâche de l'ensemble des équipes de la SPA : en 2016, ce sont 41 129 animaux qui ont été adoptés (+5,6 % par rapport à 2015 et +48,6% depuis 2012). La durée moyenne de séjour pour les chiens et les chats adoptés dans nos refuges est passée de 53 jours en 2015 à 48 jours en 2016, soit une diminution de moitié par rapport aux 95 jours de 2012. Le dispositif des Familles d'Accueil, lancé en mai 2014, a permis à 457 de nos pensionnaires en échec d'adoption de connaître eux aussi les joies d'un foyer accueillant. Ouvert en mai 2016, le Grand Refuge destiné aux équidés a dépassé toutes nos espérances : 138 chevaux, poneys, ânes victimes de maltraitance ou d'abandon ont trouvé une famille, et 250 autres font l'objet des meilleurs soins dans ce refuge unique.

Dans le même temps, nos missions de lutte contre la maltraitance se sont intensifiées sous les efforts conjugués de nos services de Protection Animale (le service « enquêtes » aidé par nos 1 000 délégués-enquêteurs bénévoles) et de la Cellule Anti-Trafic (CAT). Au total, ce sont 615 procédures pour mauvais traitements et actes de cruauté qui ont été suivies courant 2016 et 329 plaintes nouvelles qui ont été déposées par nos soins.

Nous pouvons aussi ajouter que les équipes de nos 12 dispensaires ont prodigué des soins à 84 735 animaux de propriétaires en situation précaire. De même, notre association a également poursuivi le financement des campagnes de stérilisation de chats libres,



soit directement auprès des particuliers, soit en apportant un soutien financier aux associations locales.

L'année 2016 a aussi vu une accélération dans la mise en œuvre du plan de rénovation et de reconstruction de nos refuges afin d'améliorer le cadre de vie de nos protégés. A ce jour, 6 sites ont été entièrement refaits ou ont subi de très importantes rénovations, 10 sont actuellement en chantier et 14 autres le seront dans le courant de l'année 2017. Après de nombreuses années d'immobilisme, dont mon équipe a hérité et qui ont entraîné des exercices artificiellement excédentaires, nous sommes désormais dans le vif du sujet du bien-être animal avec des investissements massifs dans nos structures, qui se traduisent dans nos comptes par un exercice 2016 clôturant sur un déficit comptable. Ce faisant nous nous conformons à la volonté exprimée de nos donateurs et légataires et conformément aux recommandations de nos autorités de tutelle.

Il faut aussi retenir de l'année passée la reconnaissance de la saine gestion de notre association. D'une part, nous avons obtenu en mai 2016 le label du « Don en confiance » du Comité de la Charte qui garantit à nos donateurs et légataires que les fonds qu'ils nous confient sont correctement employés et aident effec-

tivement les animaux en souffrance. D'autre part, suite à un audit concernant les années 2011 à 2015, la Cour des Comptes a publié en mars 2017 un rapport qui reconnaît très clairement les progrès réalisés par SPA en matière de protection animale (nombre d'adoptions, enquêtes, lutte anti trafic...). Elle note également les améliorations réalisées en matière de gestion. L'institution nous invite à poursuivre nos efforts et nos équipes sont déjà à pied d'œuvre pour aller encore plus loin dans la rigueur et le professionnalisme.

Votre présence à nos côtés est précieuse et encourageante.

Je tiens à vous en remercier très sincèrement.

Natacha HARRY

Présidente bénévole
de La Société Protectrice des Animaux



PRÉSENTATION DE LA SPA

La SPA, créée en France en 1845 et reconnue d'utilité publique depuis 1860, est la première association de protection animale.

Association loi 1901 reconnue d'utilité publique, la SPA dispose d'un budget de fonctionnement de 61,4 M€ pour 2017. Pour réaliser ses missions, elle s'appuie sur 3 000 bénévoles et 656 salariés.

Son siège social est situé à Paris (75) et supervise l'ensemble des 75 sites de France métropolitaine, Guyane et Guadeloupe dont elle dispose, en 2016 :

- Le Grand Refuge (équidés)
- 27 refuges (chiens et chats)
- 27 refuges-fourrières (chiens et chats)
- 12 dispensaires (chiens et chats)
- 8 Maisons SPA

15 de ces établissements sont gérés par les délégations de bénévoles et 3 délégations de bénévoles œuvrent sans aucun établissement rattaché (Bouches-du-Rhône, Deux-Sèvres, et Guadeloupe).

LES VALEURS

Nous croyons en la relation indissociable entre l'Homme et l'Animal. Cette relation doit être fondée sur l'équilibre, sur la contribution de l'un à l'autre. Si l'Homme et l'Animal ont besoin l'un de l'autre, ils ont également beaucoup à partager.





LES CHIFFRES CLÉS 2016

48 214 animaux pris en charge par la SPA

44 222 animaux hébergés dans les refuges et proposés à l'adoption

13 121 animaux recueillis dans les **27** fourrières gérées par notre association.

133 000 animaux ayant bénéficié de soins, directement ou indirectement, auxquels il faut ajouter **4 285** chats libres stérilisés.

41 129 animaux adoptés après un séjour moyen de **48** jours en refuge

467 enquêtes ont été menées par la Cellule Anti-Trafic (CAT).

6 100 enquêtes contre la maltraitance ont été effectuées par nos inspecteurs et délégués-enquêteurs.

162 832 donateurs

21 447 adhérents

3 000 bénévoles

656 salariés

LES MISSIONS

- Lutter contre la maltraitance et les abandons
- Recueillir et héberger les animaux abandonnés, perdus ou maltraités, et leur trouver un foyer
- Soigner les animaux des propriétaires démunis
- Sensibiliser le grand public et plus particulièrement les plus jeunes à la protection animale
- Responsabiliser les propriétaires d'animaux
- S'engager auprès des pouvoirs publics pour faire évoluer la cause animale

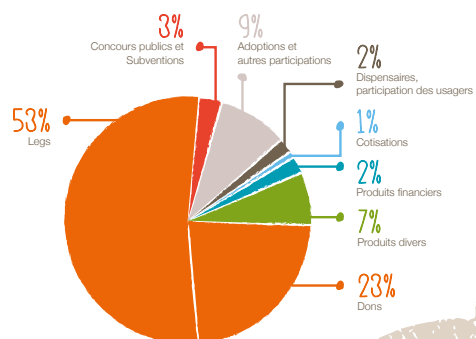
PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE DU COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

L'ORIGINE DES RESSOURCES

Les ressources de l'année 2016 se sont élevées à 59,1 M€, dont 76% issus de la générosité du public, soit 44,5 M€.

	2016	2015
Ressources collectées auprès du public	44,5 M€	42,9 M€
Dons	13,5 M€	12,5 M€
Legs	31,0 M€	30,4 M€
Autres fonds privés	0,0 M€	0,0 M€
Concours publics et Subventions	2,0 M€	2,1 M€
Autres produits	12,6 M€	10,6 M€
Adoptions et autres participations	5,3 M€	5,0 M€
Dispensaires, participation des usagers	1,5 M€	1,5 M€
Cotisations	0,6 M€	0,6 M€
Produits financiers	1,2 M€	1,4 M€
Produits divers	4,0 M€	2,1 M€
TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE	59,1 M€	55,6 M€

76% DES RESSOURCES 2016 PROVIENNENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC



LES RECETTES ISSUES DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Les ressources de l'association sont constituées principalement de legs pour 31 M€ et de dons pour 13,5 M€.

Les ressources collectées auprès du public en 2016 sont en hausse de 4% par rapport à 2015.

Les concours publics correspondent essentiellement aux produits versés par les collectivités pour la prestation de fourrière animale.

Les autres produits proviennent des participations à l'adoption et des participations des usagers au sein des dispensaires.

Les produits financiers s'élèvent à 1,2 M€ et les cotisations des 21 447 adhérents à 0,6 M€.

Les produits divers regroupent les loyers perçus par l'association, les redevances, les remboursements d'assurances, ainsi que les dommages et intérêts des affaires de maltraitance.

L'EMPLOI DES RESSOURCES

Les emplois de l'année 2016 se sont élevés à 60,3 M€, dont 45,8 M€ sont intégralement financés par des ressources collectées auprès du public.

Les dépenses de missions sociales représentent 77% des emplois de l'année 2016 pour un montant total de 46,1 M€.

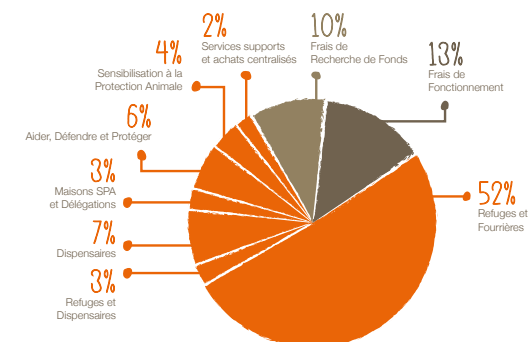
Les dépenses opérationnelles propres aux établissements progressent de +7,43%. La hausse de l'activité des refuges engendre une augmentation des dépenses de soins. Les missions « Aider, Défendre et Protéger » regroupent les actions des services directement liés à l'objet social (délégués-enquêteurs, Cellule Anti-Trafic, actions juridiques pour la protection d'animaux, aides aux animaux de personnes démunies...).

Les frais de recherche de fonds comprennent les frais de recherche et de traitement des recettes de fourrière, ainsi que les frais d'appel et de traitement des ressources issues de la générosité du public (marketing, tenue de fichiers, publicité...), y compris le personnel affecté à ces tâches. La forte hausse constatée s'explique principalement par l'augmentation de l'activité marketing avec la mise en place de campagnes de collecte et le renforcement du marketing digital.

Les frais de fonctionnement correspondent principalement aux frais du siège et au personnel administratif (direction, comptabilité, ressources humaines, contrôle de gestion, service achats, etc.).

	2016	2015
Dépenses des établissements	39,2 M€	36,5 M€
Refuges et Fourrières	31,1 M€	29,0 M€
Refuges - Dispensaires	2,0 M€	1,7 M€
Dispensaires	4,1 M€	3,8 M€
Maison SPA et Délégations	2,0 M€	2,0 M€
Aider, Défendre et Protéger	3,4 M€	2,6 M€
Sensibilisation à la Protection Animale	2,1 M€	1,8 M€
Services supports et achats centralisés	1,4 M€	1,8 M€
Total des missions sociales	46,1 M€	42,7 M€
Frais de recherche de fonds	6,1 M€	5,8 M€
Frais de fonctionnement	8,1 M€	6,1 M€
TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE	60,3 M€	54,6 M€

77% DES EMPLOIS DE 2016 ONT ÉTÉ CONSACRÉS AUX MISSIONS SOCIALES



BILAN SIMPLIFIÉ

o À L'ACTIF

Suite à l'important programme de rénovation et de reconstruction des refuges, les immobilisations corporelles sont en hausse de 3,9 M€

Les disponibilités sont en hausse suite à la souscription d'un emprunt de 17 M€.

Les placements financiers sont réalisés auprès de plusieurs organismes et sur des supports quasi exclusivement monétaires.

o AU PASSIF

Suite à la décision de l'Assemblée Générale 2016, les réserves pour projet associatif ayant pour but la reconstruction ou la rénovation des refuges ont été relevées à 2,3 M€.

Les dettes augmentent suite à l'avis favorable de l'Assemblée Générale du 25 juin 2016 de contracter un emprunt de 17 M€.

o EN HORS BILAN

Le montant des engagements reçus hors bilan, représentatifs des legs non encore encaissés et évalués sur la base d'une estimation notariale ou de l'administration des domaines, s'élève à 54,8 M€ au 31 décembre 2016.

o POLITIQUE DE RÉSERVE

La réserve projet associatif concernant la reconstruction ou la rénovation des refuges a été réévaluée à 48,3 M€.

Cette réserve correspond au plan triennal validé par l'Assemblée Générale du 14 juin 2014. Elle a commencé à être utilisée afin d'améliorer les conditions de vie des animaux, les conditions de travail des salariés et les conditions d'accueil du public, le tout dans le but d'accroître le nombre des adoptions. Cette politique de rénovation est en cours dans le cadre d'un ambitieux plan d'investissement, qui se traduira pour 2016 et 2017 par 17 M€ d'investissements. Depuis le début de ce plan en 2014, 6 chantiers ont été menés à bien, 10 autres sont en cours, 14 ont été ou seront lancés pendant l'année 2017.

Toutes les informations de ce document sont issues du rapport annuel de l'année 2016, disponible sur le site internet de la SPA www.la-spa.fr ou obtenu sur simple demande écrite.

BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF (VALEURS NETTES)	2016	2015	PASSIF	2016	2015
Immobilisations Incorporelles	0,5 M€	0,0 M€	Fonds Associatif	5,3 M€	5,3 M€
Immobilisations Corporelles	36,0 M€	32,1 M€	Réserves pour Projet Associatif	49,1 M€	46,8 M€
Immobilisations Financières	0,0 M€	0,0 M€	Report à nouveau	12,8 M€	14,9 M€
			Résultat de l'exercice	-2,5 M€	0,2 M€
			Subventions d'investissement	0,9 M€	0,9 M€
ACTIF NET IMMOBILISE	36,5 M€	32,1 M€	FONDS PROPRES	65,5 M€	68,1 M€
Stocks et en cours	0,7 M€	0,7 M€	Provisions pour risques et charges	3,7 M€	3,5 M€
Créances	3,0 M€	3,2 M€	Fonds dédiés	13,5 M€	13,7 M€
VMP et Disponibilités	78,0 M€	66,2 M€	Dettes	35,5 M€	17,0 M€
Charges Constatées d'avance	0,1 M€	0,1 M€	Produits Constatés d'avance	0,0 M€	0,0 M€
ACTIF CIRCULANT	81,8 M€	70,2 M€	DETTES ET AUTRES PASSIFS	52,7 M€	34,2 M€
TOTAL ACTIF	118,3 M€	102,3 M€	TOTAL PASSIF	118,3 M€	102,3 M€
HORS BILAN - Legs à réaliser	54,8 M€	62,8 M€			





39, boulevard Berthier - 75847 Paris Cedex 17
Tél : 01 43 80 40 66
www.la-spa.fr